

**Javna ustanova Opća bolnica
“Prim. dr Abdulah Nakaš”
Sarajevo**

**Program rada i
finansijski plan prihoda i rashoda za 2020.
sa projekcijom finansijskog plana
za 2021. i 2022. godinu**

Sarajevo, juni 2020. godine

S A D R Ž A J

I PROGRAM RADA

A UVOD.....	str. 3
B ORGANIZACIJA BOLNICE.....	str. 4
C UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE.....	str. 7
<i>Upravni odbor.....</i>	<i>str. 7</i>
<i>Nadzorni odbor.....</i>	<i>str. 8</i>
<i>Stručna tijela u bolnici.....</i>	<i>str. 9</i>
<i>Unutrašnji nadzor nad stručnim radom.....</i>	<i>str. 12</i>
<i>Izrada normativnih akata.....</i>	<i>str. 13</i>
D PROSTOR.....	str. 16
E LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA.....	str. 25
<i>Plan edukacije.....</i>	<i>str. 33</i>
F OPREMA.....	str. 36
G DJELATNOST.....	str. 41
<i>Zdravstveni program.....</i>	<i>str. 42</i>
<i>Specijalističko-konsultativna djelatnost.....</i>	<i>str. 43</i>
<i>Bolnička zdravstvena zaštita.....</i>	<i>str. 48</i>
II FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2019. GODINU SA PROCJENOM ZA 2020. i 2021. GODINU.....	str. 56
<i>Prihodi bolnice.....</i>	<i>str. 57</i>
<i>Rashodi bolnice.....</i>	<i>str. 58</i>

Na osnovu člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94), Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09) i člana 20. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ dana 08.06.2020. godine usvojio je:

***Program rada
i finansijski plan prihoda i rashoda za 2020.
sa projekcijom finansijskog plana za 2021. i 2022. godinu***

I PROGRAM RADA

A. UVOD

Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou i dijelom tercijarnom nivou, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge.

U skladu sa našom vizijom, kadrovskim i materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštivajući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica, bolnica za 21. vijek, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko-konsultativnom i bolničkom zaštitom građana Kantona Sarajevo a i šire, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primjenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja. Pored navedenog Opća bolnica vrši zbrinjavanje infektivnog otpada za vlastite i potrebe drugih korisnika.

Osnivač Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je Skupština Kantona Sarajevo na osnovu Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19).

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je ulica Silvija Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo.

Identifikacioni broj je 4200288400001.

U toku 2019 godine ostvareni je dio ciljeva i strateških opredjeljenja dok se dio prenosi u 2020. godinu tako da u toku 2020. godine u okviru postojećih i eventualno novih izvora planiramo:

- Održavanje postignutog nivoa higijenskih uslova kako za bolesnike tako i za uposlenike u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu provođenja mjera za suzbijanje bolničkih infekcija
- Projekat uspostave odjela dječije ortopedije u saradnji sa Ministarstvom zdravstva KS

- Projekat uspostave Centra za hemodijalizu putem javno-privatnog partnerstva,
- Projekat informacione integracije operacionih sala u saradnji sa Ministarstvom zdravstva KS,
- Postizanje dugoročne racionalizacije troškova kroz rješavanje problema utopljavanja glavne zgrade ugradnjom prozora koji zadovoljavaju standarde energetske efikasnosti i kompletnom zamjenom postojećih,
- Dugoročna opredjeljenost ka poboljšanju kvalitete i sigurnosti kroz rad na dalnjem usklađivanju i uvođenja procedura u skladu sa AKAZ standardima,
- Realizacija projekta „Upravljanje otpadom i sprečavanje nastanka opasnih i otrovnih tvari na području Kantona Sarajevo adekvatnim zbrinjavanjem infektivnog otpada“ u saradnji sa Ministarstvom prostornog uređenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo.
- Realizacija utvrđenih prioriteta usvojenih od strane Upravnog odbora još u 2013.godini za nabavku opreme za potrebe svih organizacionih jedinica, a u skladu sa osiguranim sredstvima od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.
- Usklađivanje normativnih akata Opće bolnice.

B. ORGANIZACIJA BOLNICE

U skladu sa važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta unutar osnovnih sektora (uprava, medicinskih i nemedicinskih poslova) i njihovih organizacionih jedinica, specijalističko-konsultativne i bolničke zaštite kao i pratećih komplementarnih nemedicinskih jedinica, u Općoj bolnici su osigurani uvjeti za kontinuirano i nesmetano pružanje zdravstvenih usluga u okviru registrirane djelatnosti.

Na Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ broj: 24-83/18 od 27.04.2018. godine je dobijena saglasnost Ministarstva zdravstva (kao i na Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta broj: 24-125/18 od 31.07.2018. godine, broj: 24-145/18 od 30.08.2018. godine, broj: 24-184/18 od 08.11.2018. godine broj: 297-27/19 od 13.02.2019. godine i broj: 297-71/19 od 16.05.2019. godine).

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 7/12) Opća bolnica je raspolagala sa 330 postelja raspoređenih u okviru postojeće i registrirane djelatnosti na jedinice – bolnička odjeljenja. Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 28/18) u Bolnici se formira odjel pedijatrije sa 15 postelja, te je Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 18/19) formirana dnevna bolnica sa 8 postelja. Ukupan broj bolničkih postelja je **353**.

Tokom godine osigurava se kontinuitet dnevne specijalističko-konsultativne i 24 satne bolničke zaštite kroz redovni i smjenski rad, kao i stalnu službu dežurstava i pripravnosti.

Unutar postojećih kapaciteta Urgentnog centra osiguran je kontinuirani prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i/ili hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

U toku 2019. godine posebno je analizirano izvršenje usluga sekundarnog nivoa u skladu sa Standardima, normativima i nomenklaturom zdravstvene zaštite u FBiH (Plava knjiga izdanje 2014.)

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Unutar Bolnice organizirana je bibliotečka, informaciona i edukaciona djelatnost kao i Odsjek za informaciono - komunikacione tehnologije koji je odgovaran za održavanje i razvoj informaciono - komunikacionih tehnologija Bolnice.

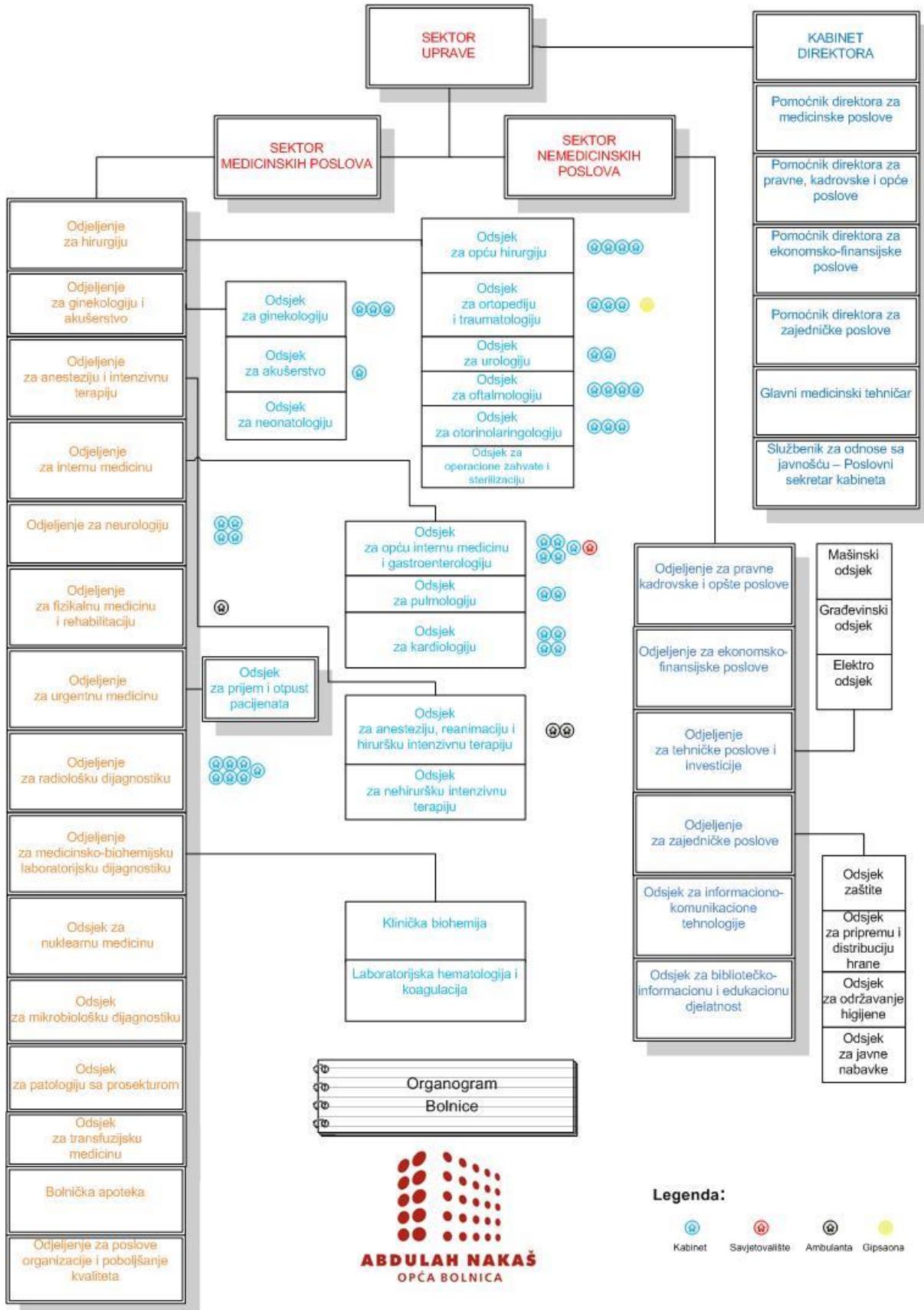
U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice formirano je Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanja kvaliteta formiran je i namijenjen za procjenjivanje i planiranje, implementaciju i kontrolu kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Ekonomска opravdanost i efikasnija organizacija nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionalisanja pojedinih organizacionih jedinica.

U tom cilju formirano je Odjeljenje zajedničkih poslova kao nova organizaciona jedinica u kojoj se obavljaju svi poslovi koji funkcionalno uvezuju radne procese koji se realizuju na nivou Bolnice, a radi ostvarivanja osnovne djelatnosti Bolnice. Ove poslove Odjeljenje realizuje kroz Odsjekte i to: Odsjek javnih nabavki, Odsjek za pripremu i distribuciju hrane, Odsjek higijene i održavanja i Odsjek zaštite. Dalje u Odjeljenju se obavljaju i poslovi interne revizije, poslovi uspostavljanja telefonskih veza, poslovi transporta, poslovi zbrinjavanja infektivnog otpada, recepcionerski poslovi kao i drugi poslovi koji su u oblasti Odjeljenja za zajedničke poslove.

Nova organizacija bolnice predviđa između ostalog objedinjavanje dijagnostičkih segmenata, objedinjavanje službi nemedicinskog dijela a u cilju reduciranja troškova i efikasnijeg rada.

U nastavku je dat organogram prema važećoj sistematizaciji radnih mesta



C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA BOLNICE

Upravljačka struktura odnosno radna mjesta sa posebnim ovlaštenjem bolnice utvrđena su u skladu s važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta, i grupisana u tri nivoa:

I NIVO STRATEŠKI – TOP MENADŽMENT

- direktor bolnice
- pomoćnik direktora za medicinske poslove
- pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
- pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
- pomoćnik direktora za zajedničke poslove
- Glavni medicinski tehničar bolnice

II NIVO TAKTIČKI - SREDIŠNJI MENADŽMENT

- šefovi odjeljenja
- šefovi samostalnih odsjeka

III NIVO OPERATIVNI - PRVOLINIJSKI MENADŽMENT

- šef odsjeka u okviru odjeljenja
- odgovorni med. tehničar odsjeka u okviru odjeljenja
- glavni medicinski tehničar odjeljenja i samostalnog odsjeka
- odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/odsjeka

(Organogram unutrašnje organizacije - u prilogu)

UPRAVNI ODBOR

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. iz 2010. godine), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti u ime kantonalnog ministarstva,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada KS.

Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ imenovan je Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-05-10908-19.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine. U toku 2019. godine došlo je do izmjene 2 (dva) člana

Upravnog odbora (zbog smrti jednog člana i zbog ličnog zahtjeva jednog člana za razrješenje) i to Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-05-39619-34.12/19 od 14.11.2019. godine.

Djelokrug rada Upravnog odbora je utvrđen Statutom bolnice, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), Zakonom o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19).

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Upravni odbor:

- a) donosi Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača,
- b) imenuje i razriješava direktora odnosno v.d. direktora Bolnice,
- c) utvrđuje planova rada i razvoja Opće bolnice,
- d) utvrđuje godišnji programa rada Opće bolnice,
- e) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice,
- f) donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta i druge opće akte, u skladu sa zakonom i Statutom Bolnice,
- g) odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana, ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice,
- h) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora
- i) rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem
- j) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM
- k) odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice
- l) odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa
- m) podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice
- n) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovnikom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

NADZORNI ODBOR

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor od 3 (tri) člana s tim da je najmanje jedan član Nadzornog odbora imenovan iz reda stručnih radnika zaposlenih u Općoj bolnici.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora imenuje i razriješava Vlada KS.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora Vlada Kantona Sarajevo imenovala je Rješenjem broj: 02-05-10908-18.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine.

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona

Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19), Statutu Opće bolnice, Uredbi o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) Nadzorni odbor Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice,
- b) vrši nadzor nad ipotrebom sredstava za rad,
- c) pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- d) pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- e) izvještavanje Osnivača, Upravnog odbora i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora.

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovnikom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

STRUČNA TIJELA U OPĆOJ BOLNICI

Za potrebe svakodnevnog rada u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata te Statutom Opće bolnice formirana su stručna tijela u bolnici.

Stalna stručna tijela Opće bolnice koja su, u skladu sa zakonom i Statutom bolnice, imenovana od strane direktora su:

- Stručno vijeće,
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- Komisija za prigovore pacijenata i
- Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom bolnice od strane Upravnog odbora bolnice imenovani su

- Etički komitet i
- Komisija za lijekove.

Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

U narednom periodu ova tijela će raditi u skladu sa Zakonom i u okviru svojih nadležnosti.

STRUČNO VIJEĆE BOLNICE

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BIH“ broj 46/10 i 75/13) i Statutom Opće bolnice Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice uz ravnopravnu zastupljenost oba spola imenuje direktor. Odlukom br. 6115/16 od 26.10.2016 godine i Odlukama o izmjenama i dopunama Odluke o imenovanju Stručnog vijeća broj: 1518/17 od 23.02.2017. godine i broj: 5192/17 od 05.07.2017. godine imenovano je Stručno vijeće koje obavlja sljedeće poslove:

- a) raspravlja i odlučuje o pitanjima iz oblasti stručnog rada Opće bolnice,
- b) predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti Opće bolnice,

- c) predlaže stručne osnove za program rada i razvoja Opće bolnice,
- d) predlaže mјere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u Općoj bolnici,
- e) daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- f) predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe Opće bolnice,
- g) predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad Opće bolnice,
- h) brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika Opće bolnice,
- i) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice.

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovnikom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktor Opće bolnice.

Posebnu pažnju Stručno vijeće će posvetiti ciljanim edukacijama i razvoju novih usluga.

KOMISIJA ZA POBOLJŠANJE KVALITETA I SIGURNOSTI ZDRAVSTVENIH USLUGA

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, **ZAKONOM O PRAVIMA, OBAVEZAMA I ODGOVORNOSTIMA PACIJENATA TE STATUTOM OPĆE BOLNICE** Odlukom direktora broj 21-2/18 od 23.02.2018. godine imenovana je Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.

Komisija će poslove iz svog djelokruga rada obavljati u skladu sa pozitivnim propisima koji uređuju ovu oblast.

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga obavlja poslove i zadatke u pogledu:

- a) uspostavljanja sistema poboljšanja i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- b) pribavljanja relevantnih podataka i informacija potrebnih za unutrašnju i vanjsku provjeru kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- c) izvršavanja unutrašnje provjere kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga na osnovu općeg akta bolnice,
- d) analizira i ocjenjuje primjenu predloženih mјera za poboljšanje kvaliteta zdravstvenih usluga,
- e) učestvovanja kod zdravstveno-inspekcijskog nadzora i izjašnjavanja o nalazu zdravstvenog farmaceutskog inspektora,
- f) učestvovanja kod vanjske provjere kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u bolnici,
- g) saradnje sa Agencijom, komisijama drugih zdravstvenih ustanova i drugim ustanovama iz ove oblasti,
- h) saradnje sa Komisijom za prigovore pacijenata, uvezivanja podatka o prigovorima pacijenata sa podacima o incidentima i sudskim postupcima u cilju upravljanja kliničkim i nekliničkim rizicima,
- i) praćenja, razmatranja i predlaganja mјera za unaprijeđenje zaštite prava pacijenata na osnovu unutrašnje provjere kvalitete i bezbjednosti zdravstvenih usluga koji su propisani odgovarajućim akreditacijskim standardima i kriterijima,
- j) obavlja i druge poslove iz odredbi Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti o akreditaciji u zdravstvu i propisa donijetih na osnovu ovog Zakona.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđena su Poslovnikom o radu Komisije.

KOMISIJA ZA PRIGOVORE PACIJENATA

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata (Službene novine Federacije BiH broj 40/10), Odlukom broj /16 od 08.02.2016. godine, imenovana je Komisiju za prigovore pacijenata sa zadacima u skladu sa Zakonom.

Novim Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata propisano je 19 osnovnih prava koja se ostvaruju u zdravstvenim ustanovama na osnovu savremene medicinske doktrine, stručnih standarda i normi, te u skladu sa mogućnostima zdravstvene ustanove. Kao i u ranijem periodu, tokom 2019. godine menadžment Opće bolnice će osigurati uvjete i nastaviti usaglašavati postojeća akta i procedure za implementaciju navedenih prava. U okviru navedene aktivnosti bolnica će osigurati i kontinuirano dopunjavati:

- opšte informacije koje se odnose na organizaciju, rad i usluge koje se pružaju u Općoj bolnici,
- vodič za pacijente o zdravstvenoj ustanovi i kućnom redu sa svim kontakt telefonima,
- informacije vezane za zakonska prava i obaveze pacijenata,
- načina ostvarivanje prava na prigovor pacijenata,
- nesmetano anketiranje pacijenata i dr.

KOMISIJA ZA DOPUNSKI RAD

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj:46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za dopunski rad odlukom br. 700-2/16 od 27.04.2016.godine.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandat od 4 (četiri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovnikom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi uz saglasnost direktora Bolnice dana 14.04.2016. godine.

ETIČKI KOMITET I KOMISIJA ZA LIJEKOVE

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i **STATUTOM OPĆE BOLNICE** Upravni odbor Opće bolnice imenuje Etički komitet i Komisiju za lijekove Opće bolnice, koji se imenuju na mandatni period od 4 (četiri) godine.

Zbog isteka mandata, početkom 2019. godine, Upravni odbor je na 19. redovnoj sjednici imenovao novi Etički komitet i Komisiju za lijekove i to:

- Odlukom broj: 297-44/19 od 26.02.2019. godine imenovan je Etički komitet bolnice,
- Odlukom broj: 297-45/19 od 26.02.2019. godine, imenovana je Komisija za lijekove.

Djelokrug rada Etičkog komiteta i Komisije za lijekove prezicno su utvrđeni odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Statutom Opće bolnice.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđuju se Poslovnikom o radu Etičkog komiteta, odnosno Poslovnikom o radu Komisije za lijekove.

UNUTRAŠNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

Godišnjim planom provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom, Opća bolnica predviđa kontinuiranu kontrolu nad stručnim radom u cilju unapređenja i poboljšanja kvaliteta i sigurnosti pružanja zdravstvenih usluga.

Poboljšanje kvaliteta je skup vodećih principa koji su osnov trajnog poboljšanja procesa pružanja zdravstvenih usluga u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu. U pogledu uspostave sistema unutrašnjeg nadzora nosioci aktivnosti su:

- Stručno vijeće
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama
- Rukovodioci organizacionih jedinica
- Glavni medicinski tehničar bolnice
- Glavne i odgovorne sestre-tehničari organizacionih jedinica

Na osnovu Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o sistemu poboljšanja sigurnosti, kvaliteta i o akreditaciji u zdravstvu, Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata, Zakona o evidencijama u oblasti zdravstva, Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti, Zakona o liječništvu i Zakona o sestrinstvu, u 2018. godini, menadžment Opće bolnice će osigurati:

1. Kontrolu evidencije usvojenih indikatora kvaliteta i sigurnosti, i provođenja postojećih terapijskih vodiča i procedura rada, na nivou organizacionih jedinice i nivoa bolnice.
2. Revidiranje postojećih i izrada nedostajućih dijagnostičko terapijskih vodiča i procedura rada.
3. Kontrolu stručnog rada i primjene priznatih metoda i dostignuća medicinske znanosti, provođenje postojećih procedura rada u svakodnevnom pružanju zdravstvene zaštite
4. Kontrolu primjene etičkih i deontoloških načela
5. Kontrolu vođenja evidencije zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti.
6. Sanitarno-bakteriološka kontrola i nadzor (unutrašnja i vanjska)
7. Kontrola načina čuvanja i korištenja medicinske opreme
8. Kontrolu provođenja mjera zaštite zdravlja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika od zaraznih bolesti,
9. Kontrolu nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprječavanje i suzbijanje infekcija.
10. Kontrolu edukacije zdravstvenih profesionalaca, izrada plana i praćenje njegove realizacije u odnosu na kvalitet i broj provedenih edukacija.
11. Kontrolu provođenje mjera za higijensko otklanjanje medicinskog – infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja.

12. Kontrolu odnosa zdravstvenih radnika prema korisnicima zdravstvene zaštite što obuhvaća načine obraćanja, pružanje informacija, ophođenje pri prijemu i u toku boravka u zdravstvenoj ustanovi.
13. Kontrolu sigurnosti radijacijskog zračenja zaposlenika.
14. Kontrolu izvještavanja prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka.

Nosioci aktivnosti će u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom, na propisanim obrascima i utvrđenim rokovima, dostavljati izvještaje i prijedloge direktoru bolnice.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice i Zakonom o sistemu kontrole kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu (“Službene novine Federacije BiH” broj: 59/05, 52/11 i 6/17) u 2018. godini doneseni su strateški i planski dokumenti kao i drugi neophodni dokumenti.

Bolnica je uspješno završila sve aktivnosti u procesu akreditacije po Akreditacijskim standardima za bolnice (verzija 2010.), te je u januaru 2019. godine izvršena vanjska ocjena od strane Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji BiH. Upravni odbor Agencije je dodijelio Bolnici Akreditaciju kao zdravstvena ustanova koja ispunjava akreditacijske standarde za bolnice (verzija 2010.) u Federaciji BiH a odnosi se na oblast kvaliteta i sigurnosti u pružanju zdravstvenih usluga.

Dalje su nastavljene aktivnosti na sticanju akreditacijskog statusa u skladu sa Inkluzivnim standardima za osobe sa invaliditetom (ISOSI).

U Bolnici će se i dalje raditi redovne i periodične analize kao što su:

1. Redovna analiza incidentnih situacija - Komisija za ocjenu incidentnih situacija – na mjesечноj osnovi.
2. Redovna analiza Indikatora kvaliteta - Komisija za kontrolu kvaliteta na mjesечноj osnovi
3. Redovna analiza Indikatora sigurnosti – Komisija za kontrolu kvaliteta na mjesечноj osnovi.
4. Redovna analiza elektivnih indikatora - Komisija za kontrolu kvaliteta i šefovi organizacionih jedinica na kvartalnoj osnovi.
5. Analiza nadzora nad sanitetsko-epidemiološkom stanjem u Bolnici na mjesечноj osnovi – Koordinator za prevenciju, kontrolu i spriječavanje intrahospitalnih infekcija i upravljanje rizikom od intrahospitalnih
6. Analiza nadzora nad intrahospitalnim infekcijama - referent za prevenciju, kontrolu i suzbijanje intrahospitalnih infekcija na mjesечноj osnovi.

IZRADA NORMATIVNIH AKATA U 2020. GODINI

Donošenjem Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ od strane Upravnog odbora na sjednici održanoj dana 09.12.2013. na koji je Skupština Kantona Sarajevo dala saglasnost odlukom broj 01-05-17041/14 od 21.05.2014. (Službene novine Kantona Sarajevo br. 22/14, 11/19 i 45/19) u 2020. godini je potrebno nastaviti usklađivanje pojedinačnih normativnih akata sa Statutom kao i donošenje novih.

U toku 2018. i 2019. godine, radi usklađivanja sa Izmjenama i dopunama Statuta Ustanove, Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o radu, Uredbe Vlade KS o postupku prijema u radni odnos u zavodima, agencijama, direkcijama i upravnim organizacijama, pravnim licima s javnim ovlaštenjima na teritoriji kantona, grada ili općine, te u privrednim društvima u kojima kanton, grad ili općina učestvuje sa više od 50 % ukupnog kapitala („Službene novine KS“ broj 9/19 i 21/19) i drugim propisima Upravni odbor je 5 (pet) puta usvajao i donosio Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesa JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo. Također, zaključen je i novi Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u djelatnosti doktora medicine i stomatologije na teritoriji Kantona Sarajevo („Službene novine KS“ br. 52/19), te se očekuje i zaključivanje novog Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva za područje Kantona Sarajevo. Stoga je prioritet izrada i donošenje novog:

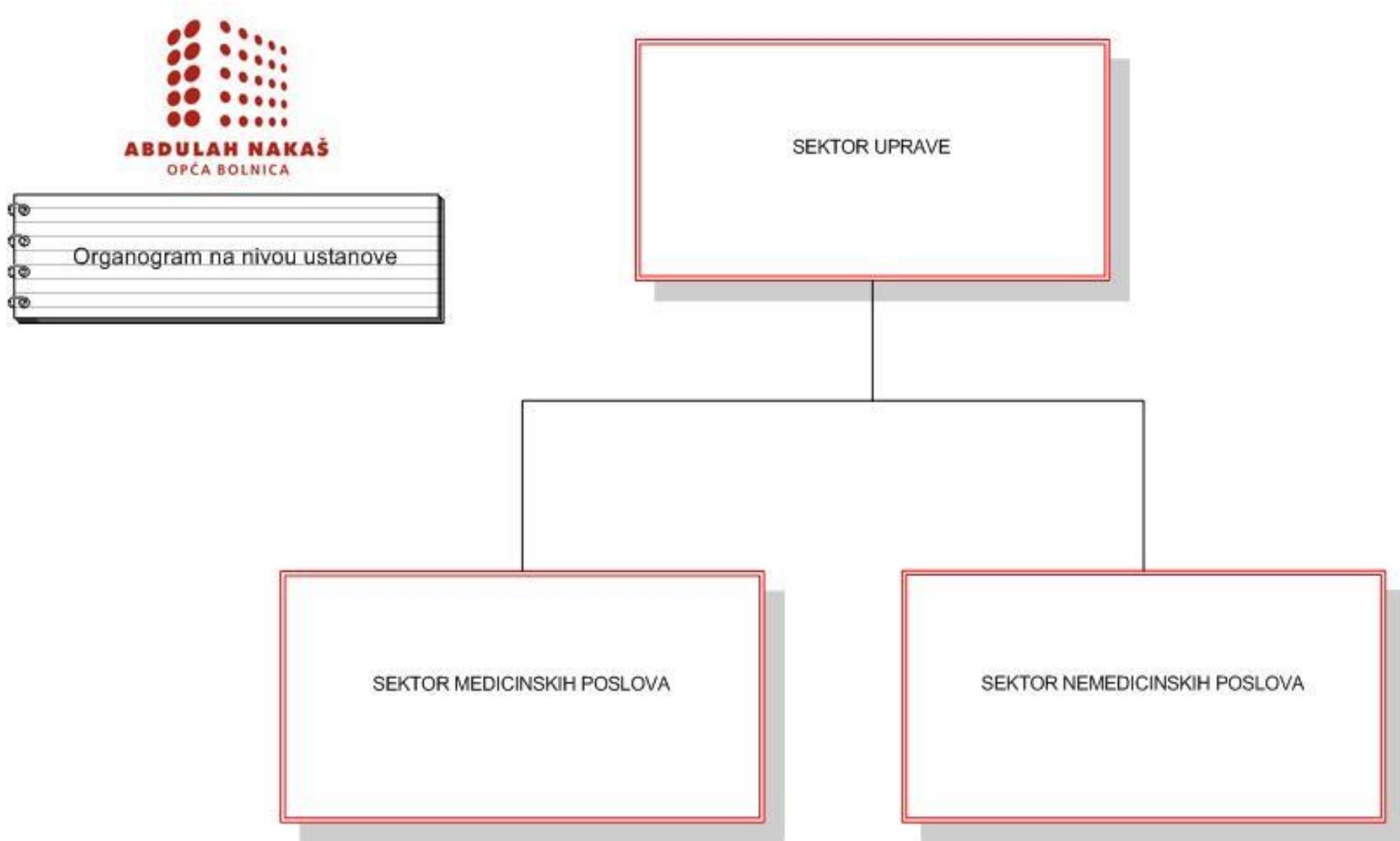
- Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesa JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo.

Izrada svih ostalih pravilnika, poslovnika i priručnika bit će urađena u skladu sa pozitivnim zakonskim normama i kolektivnim ugovorima.

Poseban proces je izrada pravilnika, programa, politika i procedura rada od kojih je veliki broj izrađen i primjenjuje se, a koje će se dalje donositi, odnosno vršiti revizija već usvojenih u narednom periodu u skladu sa akreditacijskim standardima za bolnice, kao i prema inkluzivnim standardima za osobe sa invaliditetom (ISOSI).

Također, sve Komisije i stručna tijela koji djeluju na nivou Bolnice donose svoje Poslovneke o radu.

Organogram po važećoj sistematizaciji radnih mjesta



D. PROSTOR

Generalno sagledavajući, opšte stanje svih objekata Bolnice je još uvjek zadovoljavajuće. Kako je prošlo više od 20-tak godina od rekonstrukcije bolnice sve je češća pojava curenja na krovovima objekata kao i ruiniranje fasade. Pošto saniranje ovih oštećenja zahtijeva angažovanje uz velike materijalne troškove, to će se, trenutno ovi problemi kao i drugi koji su manjeg obima, rješavati po pojavi kvarova, u sklopu korektivnog održavanja.

A.1.) Korektivno održavanje prostora

Korektivno održavanje ili jednostavno opravka podrazumijeva vraćanje tehničkog sistema iz stanja "kvara" u stanje "u radu". Procedualno je definisano angažovanje Službe za potrebe korektivnog održavanja (odaziv na poziv, trebovanje materijala, otklanjanje kvara u vlastitoj režiji, angažovanje trećih lica itd.).

Potrebe za korektivnim održavanjem prostora su u direktnoj vezi sa organizovanjem preventivnog održavanja.

A.2.) Preventivno održavanje prostora

Preventivno održavanje podrazumijeva akcije koje je potrebno sprovesti na tehničkim sistemima kako bi se spriječilo nastajanje stanja "kvara" i sistemi održali u upotrebljivom stanju.

Zbog toga je od prioritetne važnosti pridržavanje definisanih termina preveniranja, odnosno ponašanje u skladu sa dinamičkim planom preventivnog održavanja.

U narednom izlaganju biće dat kompletan dinamički plan preventivnog održavanja prostora sa pripadajućom opremom odnosno instalacijama.

Dinamički plan preventivnog održavanja :

1. Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova

Svakodnevni obilasci :

- rezervoara za tečni kisik
- reducir stanica medicinskih plinova
- kompresorske stanice
- vakuum stanice
- kisične stanice
- nitrooksidul stanice
- CO₂ stanice
- praćenje potrošnje medicinskih gasova i planiranje njihove nabavke

Sedmični obilasci:

- Urgentni centar, transportna vozila – provjera boca
- Ginekologija, transport beba – provjera boca

Petnaestodnevni obilasci :

- Intezivna i poluintezivna njega , Porodilište

Mjesečni obilasci :

- operacione sale (subota, nedjelja)

U slučaju potreba za vandrednim intervencijama postoji propisana komunikacija pneumatičara i glavnih sestara odjeljenja, a takođe, u slučaju potrebe za angažovanjem trećih lica angažovani su šef mašinskog Odsjeka i šef Odjeljenja.

2. Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica

Svakodnevi pregledi sedam i više puta dnevno za vrijeme pogonskog stanja:

- konstantno nadgledanje DDC sistema topotnih podstanica “Danfoss” u Podstanici P19, mogućnost eventualne regulacije

- konstantno nadgledanje DDC sistema klima komore magneta “Thoshiba” i eventualno regulacija.

- obilazak svih podstanica rukovaoca termoenergetskog postrojenja, najmanje dva puta u toku smjene, a po potrebi i više puta, a sve prema “Procedurama rada termoenergetske grupe, JUNI 2015.”

- polazne temperature grijanja po objektima - prema vanjskoj temperaturi vazduha
- razdjeljivači pare – instalacije razvoda pare
- ventili za reduciranje pritiska pare – reducir stanice
- ventili regulacioni i mješajući
- ventili sigurnosni
- mjerni instrumenti
- posude za kondenzat i hladnjaci na otparnim vodovima
- hidroforsko postrojenje meke vode
- pumpe centrifugalne – pumpe cirkulacione
- protustrujni izmjenjivači topote – instalacija grijanja
- instalacija razvoda rashladne vode
- rashladne mašine
- klima komore (tlačne sekcije i odsisni ventilatori)
- ventilacione komore : tlačne i odsisni ventilatori
- elektrokomandni ormari (ispravnost elektro prekidača, signalizacija i automatike)
- elektromotorni razvodi u podstanicama, rasvjeta i elektrokomande
- pumpe za otpadnu vodu
- bazensko postrojenje

Petnaestodnevni obilasci :

- omešivači vode
- ventili ravni zaporni
- zasuni ravni zaporni
- posude za kondenzat (kompletност sa mjerno regulacionom opremom)
- ekspanzionale posude sa ekspazionim vodovima i dopuna instalacije grijanja
- instalacija razvoda meke vode

Tromjesečni pregledi :

- razdjeljivači vode (mjerna i sigurnosna oprema)
- ispravnost ventila, spojeva, blindiranih priključaka, odvodnjavanje i odmuljavanje, izolacija, tvornička tablica
- posude za kondenzat (ispravnost ispusta i odzraka, revizionih otvora i odmuljivanja)
- instalacije razvoda pare
- tehnološka oprema koja radi sa parom
- filteri : perivi, vrećasti iapsolutni
- uklanjanje nepotrebnih, dotrajalih dijelova iz podstanica i sortiranje i slaganje potrebnih rezervnih dijelova i potrošnog materijala
- vodovod i kanalizacija u podstanicama
- bravarija i stolarija u podstanicama
- građevinsko stanje podstanica
- elektro instalacije u podstanicama
- protupožarna oprema

Šestomjesečni pregledi :

- ventili nepovratni (protupovratni)
- hvatači nečistoće
- instalacije centralnog grijanja u objektima : radijatori, ventili i podventili, automatski odzračivači, ozračne pipice, štrang zasuni, slavine za punjenje i pražnjenje
- šeme, uputstva, označavanje i obilježavanje
- elektrokomandni ormari, table i pultovi u podstanicama (kompletnost i šeme)
- protupožarna oprema i uputstva
- alati i ostala sredstva za održavanje podstanica i instalacija

Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.

Redovno čišćenje podstanica će obavljati rukovaoci termoenergetskih postrojenja subotom i nedjeljom.

Generalno čišćenje podstanica i opreme u njoj obavljat će se prema posebnom planu SOČ-a.

3. Građevinsko preventivno održavanje

Sedmični obilasci :

- praćenje potrošnje vode na glavnem vodomjeru – očitanje stanja na vodomjeru svakog ponедjeljka u 10.00 sati

Petnaestodnevni obilasci :

- svi prostori u bolnici - sanitarna galerija (česme, WC šolje, kade i sl.)
- svi prostori u bolnici - pregled drvenih elemenata (vrata, mobilijara)
- svi prostori u bolnici - pregled metalnih elemenata (prozora, vrata, mobilijara)

Mjesečni obilasci :

- šahtovi vanjskog vodovoda u cilju uočavanja eventualnog kvara na cijevima vanjskog vodovoda

Kvartalni obilasci :

- svi prostori bolnice - obilazak od strane uposlenika građevinske grupe

Godišnji obilasci :

- angažovanje KJKP «Vodovod i kanalizacija» na ispitivanju vanjske vodovodne mreže u cilju otklanjanja kvarova na istoj (ukoliko se ukaže potreba za istim)

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu , odnosno potrebi.

4. Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača

Svakodnevni obilasci:

- kontrola ispravnosti rasvjete

Sedmični obilasci:

- provjera temperatura elektromotornih pogona
- provjera stanja prostora u trafostanici (prašina, vlaga, temperatura)
- provjera ispravnosti uređaja za kompenzaciju reaktivne energije

Petnaestodnevni obilasci:

- kontrola rada dizel agregata

Mjesečni obilasci:

- niski dio trafo stanice, vizuelni pregled – otklanjanje nedostataka

Tromjesečni obilasci:

- pregled sekundarnih razvodnih ormara u bolnici

Šestomjesečni obilasci:

- pregled glavnih razvodnih ormara u bolnici
- pregled elektro ormara u kuhinji i vešeraju

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu, odnosno potrebi.

5. Preventivno održavanje medicinske opreme

Prevencija se organizuje sklapanjem ugovora o održavanju sa ovlaštenim servisima. Ugovorima o održavanju je pokriven i najveći dio medicinske opreme. Ovim ugovorima je obezbjeđeno preventivno održavanje, prije svega nove sofisticirane i skupe medicinske opreme, a u toku ove 2020. godine očekuju se značajne nabavke nove medicinske opreme. U saradnji sa krajnjim korisnicima medicinske opreme i ovlaštenim serviserima treba tačno definisati terminе periodičnih pregleda odnosno servisiranja.

Vanredne intervencije, na pozive sa odjeljenja će u saradnji sa šefom Odjeljenja zbog eventualne potrebe za angažovanjem trećih lica rješavati elektro Odsjek.

Plan rada termoenergetske grupe za 2020. godinu

1. Redovno održavanje – preventivno održavanje:

Period od 01.01.2020. – 15.04.2020. godine. Zimski režim – I dio

- Snabdjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Uzimanje uzoraka otpadne vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin mart 2020. (obavezno jednom godišnje).

Period od 15.04.2020. – 15.05.2020. godine. Prelazni režim rada

- Prestanak snabdjevanja bolnice grijanjem, izuzev isporuke tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju i pripremu tople sanitарne vode za cijelu Bolnicu.
- Priprema klima komora za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema ventilacionih sekcija za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema rashladnih uređaja i sistema hlađenja (ispitivanje rashladne tekućine, eventualna dopuna ili zamjena)
- Dezinfekcija ventilacionih sistema – od 2016. godine vrši vanjska firma Sanitacija d.o.o. ili neka druga, a angažuje je Odjeljenje za zajedničke poslove. Ovu stavku potrebno bi bilo uraditi u sadejstvu sa firmom koja se bavi deratizacijom i dezinfekcijom, a proces dezinfekcije se vrši tako da se dezinfekciono sredstvo stavlja u tlačnu sekciju i kanale dovoda svježeg zraka, a zatim putem ventilatora komore ili sekcije distribuira kroz kanale za dobavu zraka u unutarnje prostore.

Period od 15.05.2020. – 15.10.2020. godine. Ljetni režim rada

- Obezbeđivanje tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju – jedan kotao ostaje u radu
- Čišćenje sva tri dimnjaka i kotlova koji se konzerviraju preko ljeta od strane SZD Plamen Dimnjačar.
- Konzerviranje ostala dva kotla (jedan kotao radi tokom ljeta).
- Pregled ravnih ventila za paru, hvatača nečistoća, sigurnosnih ventila, pumpi i ostale prateće opreme za konzervirane kotlove.
- Radovi na čišćenju kotlovnice – krečenje
- Obezbeđenje ventilacije u objektu
- Radovi na čišćenju podstanica - krečenje

Period od 15.10.2020. – 31.12.2020. godine. Zimski režim – II dio

- Priprema za sezonu grijanja, pregled instalacije, testiranje pumpi, probe grijanja po zonama, odzračivanje instalacije i radijatora.
- Snabdjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda i praznika u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Mjerjenje emisije zagađujućih materija u zrak (polutanata) u Kotlovnici, izrada Izvještaja (Dvokut Pro Sarajevo), te slanje istog Ministarstvu prostornog uređenja Kantona Sarajevo.
- Servis gorionika od strane ovlaštenog servisa SZR Batistuti.

2. Održavanje u fazi investicija – Praćenje investicija

Za 2020. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru termoenergetske grupe:

1. Rekonstrukcija topotnih podstanica, Podstanica P48 – II faza – Zamjena dotrajalih instalacija: zamjena starih postrojenja, razdjeljivača, izmjenjivača, redukcione stanice, odvajača kondenzata, sigurnosnih ventila, pumpi, omekšivača vode, bojlera tople vode, dotrajale kondenzne posude, sa novom modernom opremom tzv. modulima koje karakteriše funkcionalan i ekonomičan rad, te ostalom pratećom opremom.

I faza radova zamjene dotrajalih instalacija je završena 01.09.2014. godine. Izvođač radova je bila firma Unioninvest d.d. Sarajevo. Prva faza obuhvatila je podstanice: P23 OIII, P23 OII, P23 OI, P1203 OI, P301 OI i P25 OI.

2019. godine završena je Rekonstrukcija Podstanice P50, radove je izvršila firma Interclima d.o.o. Sarajevo i počeo je teći garantni period za ovu podstanicu od 30 mjeseci.

1. II faza radova nije ugovorena i za nju je potrebno obezbjediti sredstva. U II fazi predviđena je zamjena dotrajalih instalacija topotnie podstanice P48. Potrebna su sredstva u iznosu cca 300.000 KM bez PDV-a.

2. Rekonstrukcija postojećeg sistema centralnog razvoda medicinskih plinova – II faza. I faza radova je završena krajem 2013. godine. Izvođač radova je bila firma Bosnamed d.o.o. Sarajevo. Prva faza obuhvatila je rekonstrukciju: kompresorske stanice, nitrooksidolske i kisične stanice.

II faza radova nije ugovorena i za nju je potrebno obezbjediti sredstva. U II fazi predviđena je rekonstrukcija Vakuum stanice, zamjena kontrolno zapornih ormara za medicinske gasove po spratovima Bolnice. Potrebna su sredstva u iznosu cca 200 000 KM.

3. Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane termoenergetske grupe:

1. Potrebno je zamjeniti dotrajalu fasadnu bravariju kako bi se spriječili veliki gubici toplotne, u skladu sa mogućnostima bolnice. Izvršena zamjena fasadne bravarije objekta OI u ljeto 2017. godine i zgrade Ginekologije - Objekat OII u oktobru 2018. 1.1. U 2019. godini izvršena je zamjena fasadne bravarije na Objektu OVI i OVIII
2. Potrebno je „utopliti“ objekat sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima Bolnice.
3. U slučaju aplikacije za kredit Svjetske banke ili Fonda za zaštitu okoliša Federacije BH, za utopljavanje objekata, eventualno bi u Objektu OII P23 trebalo ugraditi kalolimetre za mjerjenje utroška toplotne energije kako bi se mogli pratiti parametri prije i poslije utopljavanja objekta.

4. Potrebne investicije za termoenergetsku grupu:

- a. Obezbjedenje nastavka investicije na medicinskim gasovima – II faza.
- b. Obezbjedenje nastavka investicija na sanaciji dotrajalih instalacija – toplotna Podstanica P48– II faza.

D. TABELARNI PRIKAZ PROSTORA

Prilog broj 1.

Tabela 1. Prikaz prostornog kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta ¹	Lokalitet (općina i adresa) ²	Kvadratura prostora u m ²	Ocjena stanja prostora ⁴
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – I : 1. bolnički kapaciteti 2. centralni operacioni blok 3. centralna sterilizacija 4. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>10.921</u> 1. 6.755 2. 720 3. 299 4. 3.142	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – II : 1. bolnički kapaciteti 2. specijalističko-konsultativna zaštita 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>4.883</u> 1. 3.255 2. 814 3. 814	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – III : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>1.684</u> 1. 1.684	<u>zadovoljavajuće</u> saniranje krova
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – IV : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>335</u> 1. 335	<u>potrebna adaptacija</u> sanacija dijela garaža sanacija fasade
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – V : 1. specijalističko-konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>5.848</u> 1. 2.496 2. 2.924 3. 428	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – VI i VIII : 1. specijalističko konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>8.971</u> 1. 4.015 2. 882 3. 4.074	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica			

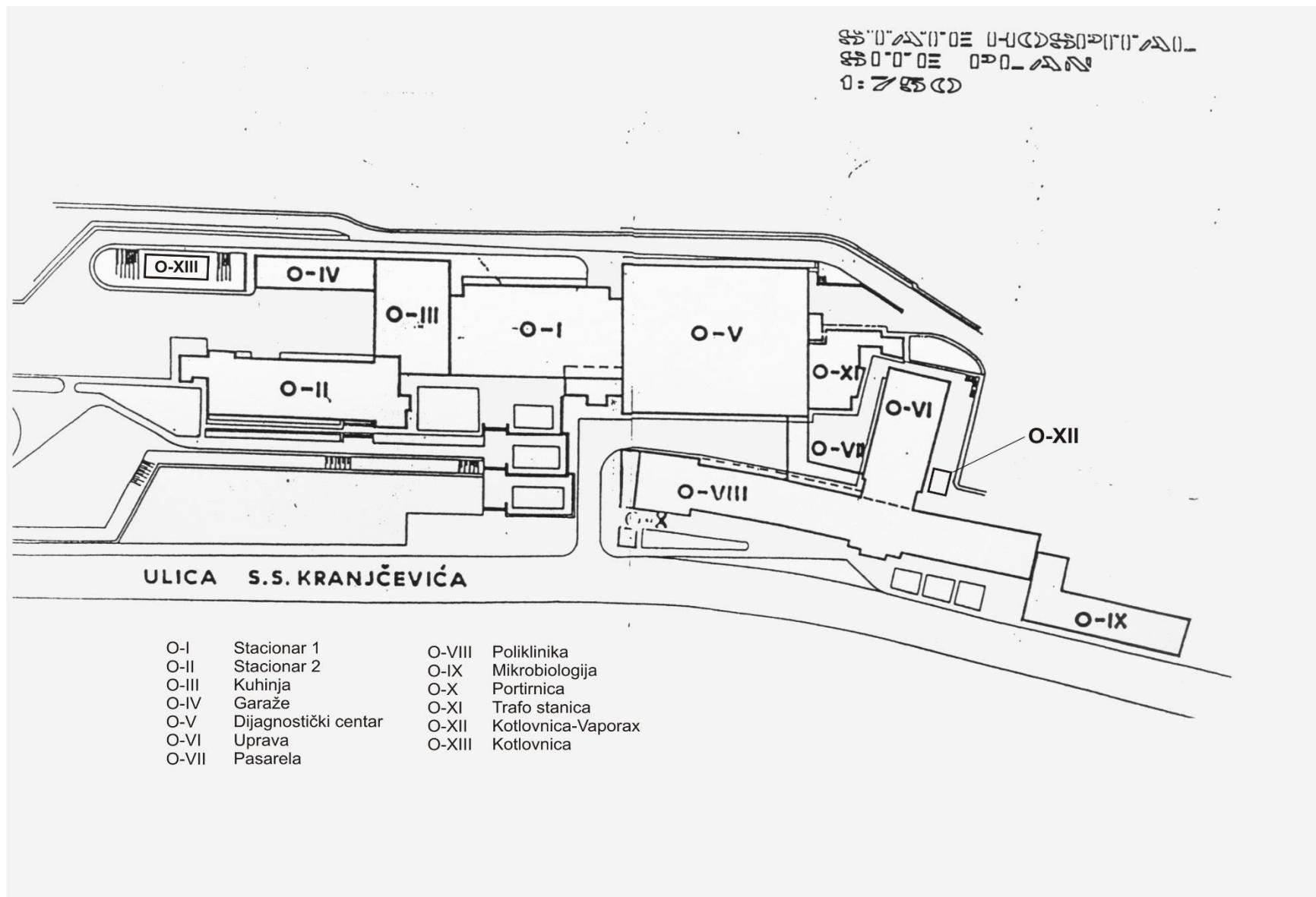
„Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – VII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>397</u> 1. 397	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr Abdulah Nakaš” O – IX : 1. dijagnostičke službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>2.314</u> 1. 2.314	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – X : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>23</u> 1. 23	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XI : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>275</u> 1. 275	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>18</u> 1.	<u>zadovoljavajuće</u>
O – XIII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>204</u> 1.	<u>zadovoljavajuće- nov objekat</u>

Tabela 2. Prikaz promjena prostornih kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na prethodnu godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu
-	-	-	-

Tabela 3. Prikaz vezan za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Indeks izvršenja %
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	335.000 KM	0	



E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Kvalitetno upravljanje ljudskim resursima podrazumijeva njegov pravni, normativni, organizacioni, ekonomski i socijalni aspekt. Polazeći od ovoga, menadžment bolnice će u 2020. godini pristupiti Planskom popunjavanju i zanavljanju medicinskih i nemedicinskih resursa u skladu sa strategijom razvoja bolnice u istom vremenskom periodu.

Prema polnoj strukturi, od ukupnog broja uposlenih (650), 69% su žene, od kojih je najveći dio 26 % u životnoj dobi od 40 - 49 godina. Od ukupnog broja muških uposlenika, 31% su u istoj navedenoj životnoj dobi.

Sama činjenica da je prosječna starost uposlenika bolnice iznosi 44 godina, te da će u narednih 6 (šest) godina (od 01.10.2020.godine do 31.12.2026.godine) 123 (jedna stotina dvadesetri) uposlenika od kojih 25 (dvadesetpet) ljekara specijalista, 1 (jedan) specijalista magistar farmacije i 1 (jedan) magistar farmacije sa višegodišnjom praksom i iskustvom otici u redovnu penziju, nameće imperativni zadatak hitnog prijema novih kadrova.

U cilju osiguranja kontinuiteta dobre kliničke prakse i prirodnog procesa odlaska u mirovinu specijalističkih kadrova bolnice kao i ostalih zaposlenika, preduzet će se neophodne radnje za osiguranje sredstava i blagovremenu zamjenu kadra. Struktura i broj ljekara specijalista šest (6) koji će otici u penziju u 2020.godini:

- Ljekar specijalista opći hirurg (1)
- Ljekar specijalista anesteziolog (2)
- Ljekar specijalista transfuziolog (1)
- Ljekar specijalista radiolog (1)
- Ljekar specijalista mikrobiolog (1)

Tabela 1. Broj planiranih specijalizacija i subspecijalizacija prema organizacionoj strukturi za 2020.godinu.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA (2020)
Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje <ul style="list-style-type: none">• Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina	1
Odjeljenje za hirurgiju <ul style="list-style-type: none">• Opća hirurgija	1
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku <ul style="list-style-type: none">• Klinička radiologija	1
Odjeljenje za neurologiju <ul style="list-style-type: none">• Neurologija	1
Odjeljenje za urgentnu medicinu	2

- | | |
|---------------------|--|
| • Urgentna medicina | |
|---------------------|--|

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SUBSPECIJALIZACIJA
Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje • Intenzivna medicina	2
Odjeljenje za internu medicinu • Nefrologija • Gastroenterohepatologija	1 2

Napomena: Plan potrebnih specijalizacija urađen na osnovu analize odlaska ljekara specijalista (123 + 2 mr.ph.) u starosnu penziju (na osnovu obuhvaćenog perioda od 2020. godine do 2026.godine).

NAPOMENA: u skladu sa odobrenim Planom potrebnih specijalizacija broj: 10-37-3740-13/19 od 05.09.2019. godine iz predhodne godine 13 (trinaest) specijalizacija bit će realizovano u 2020. godini po dobivanju Rješenja Federalnog ministarstva zdravstva, a nakon što je već provedena Konkursna procedura i to za sljedeće grane specijalizacije:

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA (2019)	BROJ REALIZIRANIH SPECIJALIZACIJA U 2020.G.
Odsjek za anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju Specijalizacija iz oblasti: - Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina	3	3
Odsjek za opću hirurgiju: Specijalizacija iz oblasti: - Opća kirurgija Specijalizacije iz oblasti: - Plastična,rekonstruktivna i estetska kirurgija Specijalizacija iz oblasti: - Otorinolaringologija Specijalizacija iz oblasti: - oftalmologije i optometrije*	3 1 1	3 1 1
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku		

Specijalizacija iz oblasti: - Klinička radiologija	1	1
Odjeljenje za neurologiju Specijalizacija iz oblasti: - Neurologija	1	1
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju Specijalizacija iz oblasti: - Opća interna medicina	1	1
Odjeljenje za urgentnu medicinu Specijalizacija iz oblasti: - Urgentna medicina	1	1
Odjeljenje za fizilanu medicinu i rehabilitaciju Specijalizacija iz oblasti: - Fizikalna medicina i rehabilitacija	1	1
UKUPNO	14	14

*NAPOMENA: Naknadno je tražena dopuna Plana specijalizacija i subspecijalizacija za 2019. godinu iz oftalmologije i optometrije, te će nakon završetka konkursne procedure u 2020. godini biti realizovano ukupno 14 specijalizacija.

Tabela 2. Pregled ukupnog broja i struktura uposlenika koji ispunjavaju uvjete za odlazak u penziju u 2020.godini.

GODINA	LJEKARI SPECIJALISTI	MEDICINSKA SESTRA - TEHNIČAR	TEHNIČKO OSOBLJE	UKUPNO
2020.	6	1	7	14

Stalni kadrovski problem predstavlja konstantno povećanje broja invalida rada kojima se mora dodjeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja zaposlenih (650), 70 (11%) radnika (56 medicinskih radnika; od toga - 1 ljekara spec., 4 ljekara spec. RVI, 51 med. tehničara i 14 nemedicinskih radnika) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije sa promjenom radnog mesta ili oslobođanje od noćnog rada. Invalidi II kategorije sa promjenom radnog mesta u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko - konsultativne službe. Noćnog rada i rada u turnusu, oslobođena su 33 medicinskih sestara - tehničara i 1 ljekar specijalista (ukupno 34).

Na osnovu obrađenih zahtjeva za procjenu radne sposobnosti (IPK) u 2020.godini, očekuje se povećanje broja invalida rada.

Tabela 3. Struktura i distribucija **medicinara** sa nekom od kategorija invalidnosti

MEDICINARI	HIRURGIJA	INTERNO	ANESTEZIJA	NEUROLOGIJA	GINEKOLOGIJA	TRANSFUZIOLOGIJA	PRIJEMNO	ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	ODJELJENJE ZA MED. – BIO. LAB. DIJAGNOSTIKU	UKUPNO
II kategorija	8	5	1	1	2	1	3	1		22
bez noćnog rada	14	5	1	2	3	1	3	3	2	34
UKUPNO	22	10	2	3	5	2	6	4	2	56

* Podaci na bazi 2019.godine.

* Iako je problematika lica sa invalidnošću izraženija kod medicinskih radnika zbog remećenja proseca rada, ništa manje nije složena i kod nemedicinskih radnika za koje je potreban veći fizički angažman u obavljanju redovnih radnih obaveza.

Nabavkom nove medicinske opreme doći će do povećanja vrsta i broja novih dijagnostičkih i terapijskih procedura što će u 2020. godini zahtijevati prijem novih kadrova u skladu sa propisanom procedurom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, odnosno zaključkom Vlade Kantona Sarajevo.

Tokom 2020. godine neophodno je izvršiti popunu upražnjenih radnih mjesta nastalih nakon odlaska radnika po različitom osnovu tokom 2019.godine.

Prijem planiranih kadrova na specijalizaciju u 2020. godini realizirat će se u direktnoj saradnji sa Ministarstvom zdravstva KS, uz prethodno osigurana finansijska sredstva neophodna za ove potrebe, te je neophodno osigurati dodatna sredstva.

E. TABELARNI PRIKAZ LJUDSKIH RESURSA

Prilog broj 2.

Tabela 1. Prikaz planiranog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja u 2019.godini.

UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH NA NEODREĐENO VRIJEME	UKUPAN BROJ SPECIJALIZANATA ZA PERIOD TRAJANJA SPECIJALISTIČKOG STAŽA	UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH NA ODREĐENO VRIJEME	UDIO ZAPOSLENIH NA ODREĐENO VRIJEME U ODNOSU NA UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH (%)
650	561	30	59	9 %

Tabela 2. Ukupan broj i struktura planiranih zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2019. godini.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								FINAN - SIRANJA OD ZZO KS %
			Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Dr.med. spec. sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec.	Spec. biohem.	Spec.mikrobio.	Zdravstveni radnici VSS	
Kabinet direktora	2	2		1						1	
Odjeljenje za hirurgiju	131	122	8	29						2	1
Odjeljenje za internu medicinu	71	61	5	22						4	1
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	52	48	1	15						1	1
Odjeljenje za urgentnu medicinu	19	18		7							11
Odsjek za transfuzijsku medicinu	8	8	1	1						1	5
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	36	34	2	10						1	21
Odjeljenje za pedijatriju	28	26	4	9						1	12
Odjeljenje za neurologiju	25	23	1	8							14
Bolnička apoteka	7	7				4	1			2	

Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	34	29	1	11				9	5	3		
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	33	33	2	4				1	4	22		
Bolnička Laboratorija	20	20	1				5	1	1	12		
Patologija sa prosekuturom	9	8	2	2						4		
Odsjek za prijem i otpust pacijenata	11	11								11		
Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta	3	3		2				1				
Odjeljenje za zajedničke poslove	2	1						1				
Doktori medicine sa VSS (projekat Službe za zapošljavanje KS)	3											
UKUPNO:	494	454	28	12 1			4	6	23	14	258	96%

**37 na određeno vrijeme zdravstvenog kadra
3 doktora medicine**

Tabela 3. Ukupan broj i struktura planiranih nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2019. godini.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA OD ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠC	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	2	2	1		1		
Odjeljenje za bibliotečku, informacionu i ekaduzionu djelatnost	3	3	2	1			
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	8	7	4		3		
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	14	11	2	3	6		
Odjeljenje za zajedničke poslove	15	14	2	5	7		
Odsjek zaštite	9	9	1		8		
Odsjek higijene i održavanja	58	47			4	43	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	21	20		6	3	11	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	2	2	2				
Odjeljenje za tehničke poslove	21	19	3	14	2		
Administracija medicinskog sektora	3	3			3		
UKUPNO:	156	137	17	29	37	54	96 %

19 na određeno vrijeme nezdravstvenog kadra.

**PREGLED BROJA I STRUKTURE ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM
USTANOVAMA ZA 2019.GODINU
SA PLANOM ZA 2020 i 2021.GODINU.**

Redni broj	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Broj zaposlenih	
		2019.g.	Plan 2020. i 2021.g.
1.	Zdravstveni radnici i saradnici:		
1.1.	Doktori medicine - specijalizanti	28	46
1.2.	Doktori medicine-specijalisti	122	141
1.3.	Doktori stomatologije	/	/
1.4.	Doktori stomatologije-specijalisti	/	/
1.5.	Farmaceuti	4	5
1.6.	Farmaceuti specijalisti	1	1
1.7.	Inžinjeri med.mikrobiologije - specijalisti	3	3
1.8.	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	4
1.9.	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	29	33
1.10.	Zdravstveni radnici više stručne spreme	14	14
1.11.	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	288	367
1.12.	Ostali zdravstveni radnici (VSS Projekat Zavoda za zapošljavanje KS)	3	16
1.	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	494	630
2.	Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:		
2.1.	Visoka stručna sprema	20	27
2.2.	Viša stručna sprema	5	5
2.3.	Srednja stručna sprema	30	32
2.4.	Visokokvalifikovani	26	27
2.5.	Kvalifikovani	7	11
2.6.	Ostali radnici	65	77
2.7.	Administrativni radnik u medicinskom sektoru (SSS)	3	3
2.1.	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	156	182
3.	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)	650	812

Napomena:

1) Stalni kadrovski problem predstavlja opterećenje sa konstantnim povećanjem broja invalida rada u 2020. godini kojima se mora dodijeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja radnika (650) 70 (56 medicinskih radnika; od toga - 1 ljekar spec., 4 ljekara spec. RVI, 51 med. tehničara i 14 nemedicinskih radnika) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije u 2019. godini.

Invalidi II kategorije u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko - konsultativne službe na rad na Kabinetu. Noćnog rada i rada u turnusu oslobođeno je 34 zaposlenika medicinskog kadra. Na osnovu obrađenih zahtjeva za procjenu radne sposobnosti (IPK) u 2020. godini, očekuje se povećanje broja invalida rada, kao i mogućnost odlaska radnika u invalidsku penziju.

2) Zbog otvaranja novoformiranog Odjeljenja za pedijatriju, postoji i dalje potreba za prijemom novog kadra.

Kontinuirana edukacija

Kontinuirana edukacija, sudjelovanje u svim oblicima stručnog usavršavanja unutar i izvan bolnice, u zemlji i inostranstvu, u organizaciji bolnice ili drugih institucija u 2020. godini, odvijat će se u skladu sa predloženim i usvojenim planovima stručnog obrazovanja pojedinih organizacionih jedinica. Detaljni planovi stručnog usavršavanja sumirani su u jedinstvenom godišnjem planu kontinuirane edukacije, a njegova realizacija će se ostvariti uz trajni angažman i podršku Stručnog vijeća i menadžmenta bolnice.

Kontinuirana edukacija u bolnici, kao i ranijih godina trebala bi i u 2020. da pokrije oko 85 % svog zaposlenog osoblja (uračunata bolovanja, službena odsutnost i godišnji odmori). Osnovna sredstva neophodna za pokrivanje jednog dijela ukupnih troškova finansiranja kontinuirane edukacije biće izdvojena od strane ustanove. Tokom 2020. godine nastavlja se aktivnost na izradi edukacionih brošura za pacijente i njihovo objavljivanje na web stranici ustanove.

Kontinuirana edukacija i drugi oblici obrazovanja u Općoj bolnici za ljekare i medicinske tehničare/sestre u 2020. godini, u skladu sa Planom, odvijaće se kroz 5 osnovnih segmenta:

1. Interna edukacija - Edukacija na odjeljenjima/odsjecima
2. Eksterna edukacija - Odlazak na edukaciju u druge centre
3. Eksterna edukacija - Odlazak na stručne skupove
4. Interna edukacija - Edukacija na nivou ustanove
5. Edukacija pacijenata putem informaciono-edukacionih materijala (realizacija se odnosi samo na uposlenike Medicinskog sektora)

TABELA 1. PLANIRANA INTERNA EDUKACIJA NA ODJELJENJIMA / ODSJECIMA ZA 2020.

KATEGORIJE OSOBLJA	BROJ PREDAVANJA
Medicinsko osoblje	
Ljekari	82
Med. tehničari	55
Zajednička odjeljenjska edukacija	52
UKUPNO	189
Nemedicinsko osoblje	
UKUPNO	30
UKUPNO ZA SVO OSOBLJE USTANOVE	219

TABELA 2. PLANIRANA EKSTERNA EDUKACIJA - OBUKA U DRUGIM CENTRIMA ZA 2020.

KATEGORIJE OSOBLJA	U ZEMLJI	U INOSTRANSTVU	UKUPNO
Medicinsko osoblje			
Ljekari	39	145	184
Med. tehničari	14	15	29
UKUPNO	53	160	213
Nemedicinsko osoblje			
UKUPNO	54	10	64
UKUPNO	107	170	277

Ukupan broj planiranih centara za medicinsko osoblje je 98 (26 u BiH, 72 u inostranstvu).
 Ukupan broj planiranih centara za nemedicinsko osoblje je 22 (20 u BiH, 2 u inostranstvu).
 Ukupan broj planiranih centara za osoblje iz ustanove je 120 (46 u BiH, 74 u inostranstvu).

Tabela 4. PREGLED PLANIRANIH INTERNIH PROGRAMA EDUKACIJE NA NIVOJU USTANOVE PREMA CILJNIM SKUPINAMA ZA 2020.

Ciljne skupine	Broj predavanja	Broj predavača
Za svo osoblje	4	4
Različite ciljne skupine	5	5
UKUPNO:	9	9

TABELA 3 PLANIRANA EKSTERNA EDUKACIJA - ODLASCI NA STRUČNE SKUPOVE ZA 2020.

KATEGORIJE OSOBLJA	U ZEMLJI	U INOSTRANSTVU	UKUPNO
Medicinsko osoblje			
Ljekari	20	153	173
Med. tehničari	11	32	43
UKUPNO ZA MED. OSOBLJE	31	185	216
Nemedicinsko osoblje			
Svo nemedicinsko osoblje	55	13	68
UKUPNO	86	198	284

Ukupan broj planiranih stručnih skupova za medicinsko osoblje je 131 (14 u BiH i 117 u inostranstvu). Ovdje nisu u potpunosti uključeni i svi stručni skupovi koji bi se trebali organizovati od strane Ljekarske i farmaceutske komora, komora medicinskih biohemičara i komora medicinskih sestara i tehničara, jer o tome nemamo unaprijed podatke.

Ukupan broj planiranih stručnih skupova za nemedicinsko osoblje je 39 (35 u BiH i 4 u inostranstvu).

Ukupan broj planiranih stručnih skupova za osoblje iz ustanove je 170 (49 u BiH i 121 u inostranstvu).

Programi su planirani prema zahtjevima akreditacijskih standarda za bolnice (Akreditacijski standardi za bolnice. Verzija 4.2. Sarajevo: AKAZ, 2010.).

Takođe napominjemo da se međunarodne baze o stručnim skupovima, odakle dobivamo informacije, konstantno nadopunjavaju te će u toku 2020. doći do neophodne korekcije plana, jer ćemo raspolagati sa dodatnim i potpunijim informacijama.

Za 2020. godinu planirali smo da izradimo 42 informaciono-edukaciona materijala koji su namijenjeni pacijentima (23 brošure, 11 uputstava i 8 letaka).

F. OPREMA

Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Japanskog Granta, izdvajanjima iz Budžeta Kantona Sarajevo počevši od 2005. godine, te donacijom od strane ZZO Kantona Sarajevo realizovane tokom 2009. godine i 2014. godine te kreditnim zaduženjem „Austrija 1“ preko Kantona Sarajevo, bila oslonjena isključivo na korištenje opreme starije i od 25 godina, tehnički prevaziđene i istrošene. Stanje ključne dijagnostičke opreme je takvo da je, s obzirom na vijek trajanja, nemoguće izvršiti opravku neispravnog aparata, te je veliki dio medicinske opreme u stanju neiskorištenosti.

Investicije – inoviranje opreme

Plan investicionih ulaganja u 2020. godini može se sagledati kroz plan naših potreba za 2019. godinu sadržanim u popunjениm IP obrascima.

Inoviranjem medicinske opreme omogućićemo poboljšanje kvaliteta usluga kako dijagnostičkih tako i usluga liječenja pacijenata.

Plan potreba prema pojedinim odjeljenjima-odsjecima uglavnom je realizovan u prethodnom periodu, a sve što nije realizovano, uz nove potrebe, ćemo obnoviti i za 2020. godinu:

1. Color doppler za vaskularnu dijagnostiku
2. Termo kauter – kom 2
3. Lopatasta nosila – kom 2
4. Profesionalne stolice za vađenje krvi za potrebe Odjeljenja za medicinsko-biohemiju laboratorijsku dijagnostiku – kom 3
5. Oprema za fizikalnu terapiju:
 - aparat za dvokanalnu endoterapiju – kom 3
 - aparat za terapiju radikalnim udarnim talasima – kom 1
 - aparat za trakciju vratne i lumbalne kičme – kom 1
 - statičko biciklo – kom 1
6. Oprema za reanimaciju i moniotring:
 - Defibrilator – kom 6
 - Dozator za bocu za kisik – kom 3
 - EKG monitor – kom 3
 - Ležeća kolica za prevoz pacijenata – kom 4
7. Videlaringoskop – kom 1
8. Laminarna komora za potrebe Bolničke apoteke
9. Magnetna mješalica
10. Čitač traka za urin
11. Mješać kisika – kom 2
12. EKG aparat za potrebe Odjeljenja za neurologiju
13. Dozatori za kisik za potrebe Odjeljenja za neurologiju
14. Body plethysmograph
15. Oprema za endoskopsku ginekologiju
16. Laringoskopi – kom 6
17. Sistemi za grijanje pacijenata – kom 3
18. Sistemi za mjerjenje CVP preko arterijske linije kompatibilan sa postojećim moniotringom
19. Kolica za reanimaciju sa dodatnom daskom za reanimaciju
20. Terapijska kolica za potrebe svih odjeljenja

21. Električna pila za otvaranje lobanje pri obdukciji za potrebe Odjeljenja za patologiju sa prosekturom
22. Monitor za UZV aparat za potrebe RTG dijagnostike
23. Elektrohirurška jedinica za potrebe Kabineta za gastroenteralnu endoskopiju
24. Kompletan set videolaringoskopa za potreba Odjeljenja za anesteziju i intenzivnu terapiju
25. Dozatori za kisik – dvostruki 6 kom i jednostruki 6 kom
26. Digestor za potrebe Odsjeka za nuklearnu medicinu
27. UZV aparat za potrebe Odsjeka za nuklearnu medicinu
28. Izvor za kontrolu gamma kamere sa koferom za čuvanje i skladištenje
29. Frižider za čuvanje lijekova i vakcina za potrebe Odjeljenja za internu medicinu
30. Digestor sa pratećom instalacijom potrebnom za rad za potrebe Odsjeka za patologiju sa prosekturom
31. Frižider za skladištenje reagenasa za potrebe Odsjeka za transfuzijsku medicinu
32. Laboratorijska centrifuga za potrebe Odsjeka za transfuzijsku medicinu
33. Aparat za topljenje parafina
34. Operacioni reflektor za 2 kraka za operacionu salu
35. Aparat za screening sluha za novorođenčad
36. Laparaskopski stub 4K za Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo
37. EMG + evocirani potencijali + UZ
38. UZ aparat za Odjeljenje za radiološku dijagnostiku
39. Aparat za mikrobiologiju (DNK detektor za sepse)
40. Histokineta – aparat za Odsjek za patologiju sa prosekturom
41. Antidekubitalni madraci – kom 20
42. Blateks uređaj – 23 kom
43. Generator za radio frekventnu mikrotalasnu ablaciju
44. Mašina za pranje instrumenata – srednja
45. Elektrohirurška platforma za vađenje krajnika sa dodacima
46. Elektrohirurški kauter
47. Integrisana operaciona sala
48. Uredaj za otapanje i grijanje produkata krvi

U toku 2019. godine nabavljena je sljedeća kapitalna medicinska oprema:

1. Odjeljenje za transfuzijsku medicinu:
 - frižidera PN45E 450L, proizvođač FRIMED Italija – kom 1
2. Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju:
 - anesteziološki aparat sa pacijent monitorom – komada 2
 - respirator sa monitorom – komada 2
3. Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo:
 - aparata za pakovanje instrumenata – kom 1
 - porođajni stolovi – kom 2
 - vase za bebe – kom 2
4. Odjeljenje za urgentnu medicinu:
 - bolnički paravani – kom 2
 - profesionalna kolica – kom 2

- ležeća kolica za prevoz pacijenata – kom 2
5. Odjeljenje za medicinsko-biohemiju laboratorijsku dijagnostiku:
- aparat za mjerjenje acidobaznog statusa – kom 1
 - aparat za poluautomatsku elektroforezu agaroznih gelova – kom 1
 - automatski koagulacijski analizator – kom 1
 - mikroskop CX-33 s/n 8H45008 proizvođača „Olympus“ – kom 1
 - laboratorijski mikroskop – kom 1
 - transkutani bilirubinometar MBJ-20 – kom 1
6. Odjeljenje za radiološku dijagnostiku:
- Injektor sistem MRXperion – kom 1 (za MR)
 - Injektor sistem Stellant W/Certegra, dual, WKS, MC, 4ED – kom 1 (za CT)
7. Odjeljenje za operativne zahvate i sterilizaciju:
- digitalni RTG aparata sa C-lukom, model ZIEHM VISION R – kom 1
 - laparaskopski stub 4K proizvođača „Olympus“ – kom 1
 - operacione lampe VST64DF „VIOLISTA“ – kom 2
 - operacioni stolovi – kom 2
8. Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku:
- aparat za hemokulture BACTEC FX 40 – kom 1
 - destilator za vodu – kom 1
 - dispenzer za antibiotske diskove, proizvođač „Becton Diskonson“ – kom 1
 - vase za vaganje hranjivih podloga, proizvođač KERN – kom 1
9. Odjeljenje za nuklearnu medicinu:
- vodeno kupatilo kapaciteta 5 litara, proizvođač „PolyScience“ – kom 1
10. Odjeljenje za patologiju sa prosekturom:
- aparata za serijsko montiranje/poklapanje preparata/mikroskopskih pločica, proizvođač LEICA – kom1
 - rotacionog mikrotoma Leica RM2115 – kom 1
 - digestor – kom 1
 - vodeno kupatilo ultrazvučno, s grijanjem 1,75lit – kom1
 - aparata za topljenje parafina proizvođač „Histo-Line laboratories“ Italija – kom 1
11. Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju:
- ortopedskih pomagala: hodalice – 4 kom, toaletni nastavci – 4 kom
12. Odjeljenje za neurologiju:
- bolnički paravani – kom 9
 - EEG aparat – kom 1
 - TCD aparat – kom 1
13. Oprema za potrebe Bolnice:
- aspiraciona pumpa visoki protok, Vacus 7308 – kom 14
 - bolesnički kreveti za odrasle bolesnike na odjelima standardne njegе – kom 133
 - bolesnički krevet za poluintenzivnu njegu sa madracem – kom 1

- noćni ormarići – kom 131
- trapez za bolnički krevet – kom 194
- trakcioni sistem H za bolesnički krevet – kom 2
- stalakci za infuziju – 30 komada
- kolica za transport pacijenata (strečera) „Lifeguard 20 strecher“ – 10 kom

F. TABELARNI PRIKAZ OPREME

Prilog broj 3.

Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000,00 KM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata	Godine proizvodnje
Odjeljenje za radiologiju			
	RTG, SILUETTE HF	1 (1399)	1998
	RTG, PANTOSKOP 3	1 (1477)	1977
	UZ, HITACHI EUB 40	1 (1481)	1986
	UZ, TOSHIBA	1 (1418)	1998
	UZ, VOLUSION	1	2006
	RTG SIEMENS ICONOS 200	1 (1610)	2009
	SPIRALNI CT	1 (1204)	2010
	MAMOMAT SIEMENS	1 (1205)	2010
	RTG SIEMENS MULTIX	1 (1206)	2010
	FLUOROSKOP SHIMADZU	1	2014
	Mobilni RTG SHIMADZU	1	2014
	MRI SIEMENS 1,5 T	1	2014
	UZ color Doppler TOSHIBA, APLIO 300	1	2016
	CT aparat TOSHIBA	1	2018
	MR aparat TOSHIBA	1	2018
Interni odjeljenje – Pneumologija			
	BRONHOSKOP BF-X30	1 (7831)	1989
	BRONHOSKOP FUJINON 4400	1 (7264,5,6)	2009
Interni odjeljenje - Gastroskopija			
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUP SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	1 (10050)	2007
	VIDEO GASTROSKOP	1	2014
	ENDOSKOP OLYMPUS	1 (8113)	1995
	ENDOSKOP OLYMPUS	1 (8112)	1997
	Oprema za kolonoskopiju OLYMPUS	komplet	2018
Interni odjeljenje – Kardiologija			
	UZ, VIVIDE 4	1	2006
	UZ, COREVISION	1 (7942)	1998
	ERGOMETAR HP COSMOS	1 (7086)	2004
Laboratorija			
	DADE BEHTRING	1 (1341)	2005

	ALCYON 3001	1 (1467)	2002
	BIO MERIEUX	1 (1153)	2004
	DADE BEHTRING Status CS	1 (9835)	2007
	AVL OMNI	1 (1125)	1998
	ROSCHE COBAS	1 (1207)	2011
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 3 DIFF	1	2018
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 5 DIFF	1	2018
Ginekologija			
	UZ, ALOKA	1 (9802)	2006
	COLPOSKOP OLYMPUS 500	1 (9246)	2005
	Stub za histeroskopiju	1 (9969)	2007
	UZ, TOSHIBA	1 (5039)	1998
	UZ VOLUSION	1	2007
	Oprema za ginekološko radno mjesto	komplet	2008
Hirurgija – Operacioni blok			
	Digitalni RTG aparat sa C-lukom	1	2018
Hirurgija – Intenzivna njega			
	RTG, MOBILIX SIM	1 (1455)	1997
	UZ, ACE BW 2	1 (2771)	2003
Neurologija			
	EMG/EP	1	2009
	TCD	1	2009
	UZ Toshiba XARIO 100	1	2015
Oftalmologija			
	UZ AVISO Echograf	1	2016
Nuklearna medicina			
	GAMMA KAMERA SIEMENS	1 (13066)	2018

G. DJELATNOST

Plan zdravstvenog programa za 2020.godinu sa projekcijom za 2021. i 2022. godinu

Osnovni parametri pri izradi zdravstvenog programa za 2020. godinu, sa projekcijom za 2021.g. i 2022.g. odnosili su se na realizaciju programa iz 2019. godine, sa povećanjem od 3,5%, a zbog novonastale situacije izazvanom pandemijom infekcije COVID 19.

Shodno preporukama Kriznog štaba Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, tokom trajanja pandemije u Općoj bolnici, pružale su se usluge specijalističko konsultativne, dijagnostičke i hospitalne zdravstvene zaštite, koje su zahtjevale hitan tretman.

Imajući u vidu činjenicu da je u Federaciji BiH proglašeno stanje elementarne nepogode izazvane pojavom pandemije COVID 19, te činjenicu da u trenutnoj situaciji nije moguće predvidjeti koliko će pandemija trajati, tako i nije moguće uraditi objektivan Plan rada Opće bolnice „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ Sarajevo.

Definisanjem puta pacijenta u Kantonu Sarajevo te prijedloga da JU Opća bolnica „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ Sarajevo zbrinjava hitna stanja sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo 24/7 dana, sigurno će izmjeniti zacrtani plan realizacije zdravstvenog programa.

Kada je riječ o specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti, preuredili smo prostore za specijalističko-konsultativni i dijagnostički pregled pacijenata u pedijatriji, akušerstvu i ginekologiji i ambulanti za odrasle pacijente sumnjive ili pozitivne na COVID 19.

Opća bolnica „prim.dr.Abdulah Nakaš“ Sarajevo je Odlukom Kriznog štaba Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo u vrijeme pandemije zadužena za zbrinjavanje djece, trudnica pozitivnih na COVID 19, te i odraslih pacijenata sa lakšom i srednje teškom kliničkom slikom a koji zahtjevaju hospitalni tretman.

Režim rada bolnice je definisan u skladu sa Odlukom Kriznog štaba Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo. Formirali smo Izolatorij sa 15 bolesničkih kreveta za pedijatrijske pacijente, 20 bolesničkih postelja za akušersko-ginekološke pacijente i 40 bolesničkih postelja za odrasle pacijente sa lakšom i srednje teškom kliničkom slikom. Na taj način smo i planirali naš rad kada je riječ o hospitalnom dijelu za pacijente pozitivne na COVID 19.

TABELARNI PRIKAZ PLANA ZDRAVSTVENOG PROGRAMA

Indikator	Realiz. u 2019.	Plan u 2020.	Projekcija za 2021.	Projekcija za 2022.	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Specijalističko - konsultativna i dijagnostička zaštita					
Broj pregleda	264344	273932	278257	293716	103,63%
Broj usluga	1029019	1066341	1083178	1143354	103,63%
Broj fizičkih terapija	168163	174262	177014	186848	103,63%
Broj laboratorijskih analiza	333285	345373	350826	370317	103,63%
Mikrobiološke analize	22528	23345	23714	25031	103,63%
Broj radioloških pregleda	65129	67491	68557	72366	103,63%
Broj ambulantnih operacija	1547	1603	1628	1719	103,63%
Bolnička zaštita					
Broj ispisanih bolesnika	12550	13005	13211	13944	103,63%
Broj b.o. dana	55352	57360	58265	61502	103,63%
Broj operacija	6556	6794	6901	7284	103,63%
Broj anestezija	3992	4137	4202	4436	103,63%
Broj poroda	1282	1328	1349	1424	103,63%
% iskorišten. kapac.	44,75%	46,37%	47,11%	49,72%	103,63%
Prosječ. dužina lije.	5,07	5,26	5,34	5,64	103,63%
Odjeljenje za urgentnu medicinu					
Broj pregleda	23103	23941	24319	25670	103,63%
Broj prijema	1578	1635	1661	1753	103,63%
Broj pruženih usluga	108588	112526	114303	120653	103,63%
Br. opser. do 24h	3985	4130	4195	4428	103,63%

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	45,98	47,64	48,40	51,08	103,63%
Kabinet za plastičnu hirurgiju	22,34	23,15	23,51	24,82	103,63%
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	24,30	25,18	25,58	27,00	103,63%
Kabinet za ortopediju	29,48	30,55	31,03	32,75	103,63%
Kabinet za uz dječijih kukova	2,62	2,72	2,76	2,92	103,63%
Kabinet za urologiju	28,68	29,72	30,19	31,87	103,63%
Kabinet za oftalmologiju	14,55	15,07	15,31	16,16	103,63%
Kabinet za otorinolaringologiju	34,12	35,35	35,91	37,91	103,63%
Kabinet za ginekologiju	20,04	20,76	21,09	22,26	103,63%
Kabinet za akušerstvo	36,73	38,06	38,66	40,81	103,63%
Kabinet za opću internu medicinu	28,51	29,54	30,01	31,67	103,63%
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	7,27	7,54	7,66	8,08	103,63%
Savjetovalište za dijabetes	12,67	13,13	13,34	14,08	103,63%
Savjetovalište za dermatologiju	28,90	29,95	30,42	32,11	103,63%
Savjetovalište za infektologiju	3,95	4,09	4,16	4,39	103,63%
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	8,10	8,39	8,52	9,00	103,63%
Kabinet za kardiologiju	4,76	4,93	5,01	5,29	103,63%
Ambulanta za pedijatriju	7,11	7,37	7,48	7,90	103,63%
Odsjek za nuklearnu medicinu	17,45	18,09	18,37	19,39	103,63%
Kabinet za neurologiju	34,71	35,97	36,54	38,57	103,63%
Ambulanta za anesteziološke preglede	9,46	9,80	9,96	10,51	103,63%
Odjeljenje za urgentnu medicinu	31,65	32,80	33,31	35,16	103,63%
Kabinet za fiz.medicinu i rehabilit.	13,13	13,61	13,82	14,59	103,63%
Odjeljenje za radiološku dijagnositku	23,49	24,34	24,73	26,10	103,63%

Tabela 20. Prikaz planiranog broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici.

Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijkska dijagnostika	40053	41506	42161	44503	103,63%
Hematologija i koagulacija	28650	29689	30158	31833	103,63%
Ukupno	68703	71195	72319	76337	103,63%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijkska dijagnostika	141623	146760	149077	157359	103,63%
Hematologija i koagulacija	191662	198613	201749	212958	103,63%
Ukupno	333285	345373	350826	370317	103,63%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	4854	5030	5109	5393	103,63%
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	1225	1269	1289	1361	103,63%
Ukupno:	6079	6299	6399	6754	103,63%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	17404	18035	18320	19338	103,63%
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	5124	5310	5394	5693	103,63%
Ukupno:	22528	23345	23714	25031	103,63%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Patologija	2862	2.966	3013	3180	103,63%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Patologija	5424	5621	5709	6027	103,63%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsj. za transfuzijsku medicinu	3398	3521	3577	3776	103,63%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6

Odsj.za transfuzijsku medicinu	17854	18502	18794	19838	103,63%
--------------------------------	-------	--------------	-------	-------	---------

Tabela 21. Prikaz planirane dnevne opterećenosti specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odjelj.za med.-bioh.lab.dijagnostiku	304,37	315,41	320,39	338,19	103,63%
Odsjek za med. mikrob. dijagnostiku	44,17	45,77	46,49	49,08	103,63%
Odsjek za patologiju sa prosekturom	21,27	22,04	22,39	23,63	103,63%
Odsjek za transfuzijsku medicinu	70,02	72,56	73,71	77,80	103,63%

Tabela 21a. Prikaz planiranog broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	11724	12149	12341	13027	103,63%
Kabinet za plastičnu hirurgiju	2256	2338	2375	2507	103,63%
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	2454	2543	2583	2727	103,63%
Kabinet za ortopediju	22550	23368	23737	25056	103,63%
Kabinet za uz dječijih kukova	265	275	279	294	103,63%
Kabinet za urologiju	5909	6123	6220	6566	103,63%
Kabinet za oftalmologiju	7419	7688	7809	8243	103,63%
Kabinet za ORL,vestib., audio. timpanom.	10371	10747	10917	11523	103,63%
Kabinet za ginekologiju	5109	5294	5378	5677	103,63%
Kabinet za akušerstvo	9366	9706	9859	10407	103,63%
Kabinet za opću internu medicinu	7269	7533	7652	8077	103,63%
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	3710	3845	3905	4122	103,63%
Savjetovalište za dijabetes	1939	2009	2041	2154	103,63%
Savjetovalište za dermatologiju	7369	7636	7757	8188	103,63%
Savjetovalište za infektologiju	1007	1044	1060	1119	103,63%
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	4130	4280	4347	4589	103,63%
Kabinet za kardiologiju	1214	1258	1278	1349	103,63%
Kabinet za pedijatriju	455	472	479	506	103,63%
Odsjek za nuklearnu medicinu	8901	9224	9369	9890	103,63%
Kabinet za neurologiju	8852	9173	9318	9836	103,63%
Ambulanta za anesteziološke preglede	2412	2499	2539	2680	103,63%
Odjeljenje za urgentnu medicinu	23103	23941	24319	25670	103,63%
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	6697	6940	7049	7441	103,63%
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	62116	64369	65385	69018	103,63%
Odsjek za kliničku laboratoriju	35444	36730	37309	39382	103,63%
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	6079	6299	6399	6754	103,63%
Odsjek za patologiju sa prosekturom	2826	2928	2975	3140	103,63%
Odsjek za transfuzijsku medicinu	3398	3521	3577	3776	103,63%
Ukupno	264344	273932	278257	293716	103,63%

Tabela 22. Prikaz planiranog broja ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
UZ srca	753	780	793	837	103,63%
Dopler sonografija	98	102	103	109	103,63%
UZ muskuloskeletne strukture	1502	1556	1581	1669	103,63%
UZ bubrega	6541	6778	6885	7268	103,63%
UZ dojke	387	401	407	430	103,63%
UZ jetre	2971	3079	3127	3301	103,63%
UZ mokraćnog mjegura	6738	6982	7093	7487	103,63%
UZ pankreasa	2984	3092	3141	3316	103,63%
UZ slezene	2913	3019	3066	3237	103,63%
UZ štitne žlijezde	1041	1079	1096	1157	103,63%
UZ žučnog mjehura	2588	2682	2724	2876	103,63%
UZ dječijih kukova	265	275	279	294	103,63%
Ginekologija - ultrazvučna dijagnost.	8780	9098	9242	9756	103,63%
Ultrazvuk u oftalmologiji	1478	1532	1556	1642	103,63%
Transkranijalni dopler	406	421	427	451	103,63%
Ultrazvuk perifernih nerava	32	33	34	36	103,63%
Ukupno	39477	40909	41555	43863	103,63%

Tabela 23. Prikaz planiranog broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
MRI	4359	4517	4588	4843	103,63%
CT dijagnostika	5472	5670	5760	6080	103,63%
Rtg probavna dijagnostika	490	508	516	544	103,63%
Urodiagnostika	66	68	69	73	103,63%
Muskuloskeletalna dijagnostika	27942	28955	29413	31047	103,63%
RTG - pluća	3453	3578	3635	3837	103,63%
Ukupno	41782	43297	43981	46424	103,63%

Tabela 24.: Prikaz planiranog broja realizovanih drugih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Elektromioneurografija (EMNG)	340	352	358	378	103,63%
Elektroencefalografija (EEG)	10	10	11	11	103,63%
Ergometrija	138	143	145	153	103,63%
Holter minotoring	209	217	220	232	103,63%
Spirometrija	343	355	361	381	103,63%
Endoskpie	2221	2302	2338	2468	103,63%
Bronhoskopije	91	94	96	101	103,63%
Elektrokardiogram (EKG)	10188	10558	10724	11320	103,63%
Akutne hemodijalize	30	31	32	33	103,63%
Biopsija	183	190	193	203	103,63%
Polipektomia	83	86	87	92	103,63%
Scintigrafije	624	647	657	693	103,63%
Cistoskopija	1066	1105	1122	1184	103,63%
Vestibulometrija	1134	1175	1194	1260	103,63%
Audiometrija	1344	1393	1415	1493	103,63%
Timpanometrija	630	653	663	700	103,63%
Ukupno	18634	19310	19615	20704	103,63%

Tabela 25. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.
1	2	3	4	5
MRI dijagnostika	<i>bolnički</i>	do 3 dana	do 3 dana	do 3 dana
	<i>amb.</i>	30 dana	30 dana	15 dana
CT dijagnostika	<i>bolnički</i>	2 dana	2 dana	2 dana
	<i>amb.</i>	30 dana	30 dana	10 dana
UZ dijagnostika	<i>bolnički</i>	0	0	0
	<i>amb.</i>	30 dana	30 dana	10 dana
RTG – Probavna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	0	0	0
	<i>ambul.</i>	30 dana	30 dana	15 dana
Urodijagnostika,	<i>bolnički</i>	0	0	0
	<i>ambul.</i>	30 dana	30 dana	15 dana
Muskuloskeletalna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	0	0	0
	<i>ambul.</i>	0	0	0

Tabela 26. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.
1	2	3	4	5	
Kolor dopler krvnih sudova	<i>bolnički</i>	0	0	0	0
	<i>amb.</i>	15 dana	15 dana	7 dana	7 dana
Transkranijalni dopler	<i>bolnički</i>	5 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>amb.</i>	30 dana	10 dana	10 dana	10 dana
Elektromioneurografija (EMNG)	<i>bolnički</i>	5 dana	5 dana	5 dana	5 dana
	<i>amb.</i>	30 dana	10 dana	10 dana	10 dana
Elektroencefalografija (EEG)	<i>bolnički</i>	5 dana	5 dana	5 dana	5 dana
	<i>amb.</i>	30 dana	10 dana	10 dana	10 dana

Bolnička zdravstvena zaštita

Tabela 27. Prikaz planiranog broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	2802	2904	2949	3113	103,63%
Plastična hirurgija	85	88	89	94	103,63%
Vaskularna hirurgija	83	86	87	92	103,63%
Odsjek za urologiju	386	400	406	429	103,63%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	719	745	757	799	103,63%
Odsjek za otorinolaringologiju	536	555	564	596	103,63%
Odsjek za oftalmologiju	960	995	1011	1067	103,63%
Odsjek za ginekologiju	1105	1145	1163	1228	103,63%
Odsjek za akušerstvo	1279	1325	1346	1421	103,63%
Odsjek za neonatologiju	1290	1337	1358	1433	103,63%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	499	517	525	554	103,63%
Odsjek za kardiologiju	388	402	408	431	103,63%
Odsjek za pulmologiju	165	171	174	183	103,63%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	486	504	512	540	103,63%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	468	485	493	520	103,63%
Odjeljenje za pedijatriju	163	169	172	181	103,63%
Pedijatrija majke pratilje	129	134	136	143	103,63%
Odjeljenje za neurologiju	399	413	420	443	103,63%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	272	282	286	302	103,63%
Dnevna bolnica	336	348	354	373	103,63%
Ukupno	12550	13005	13211	13944	103,63%

Tabela 28. Prikaz planiranog broja BO dana po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	7652	7930	8055	8502	103,63%
Plastična hirurgija	209	217	220	232	103,63%
Vaskularna hirurgija	469	486	494	521	103,63%
Odsjek za urologiju	2311	2395	2433	2568	103,63%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	5900	6114	6211	6556	103,63%
Odsjek za otorinolaringologiju	2282	2365	2402	2536	103,63%
Odsjek za oftalmologiju	3108	3221	3272	3453	103,63%
Odsjek za ginekologiju	2119	2196	2231	2354	103,63%
Odsjek za akušerstvo	3658	3791	3851	4064	103,63%
Odsjek za neonatologiju	2397	2484	2523	2663	103,63%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	2201	2281	2317	2446	103,63%
Odsjek za kardiologiju	3708	3842	3903	4120	103,63%
Odsjek za pulmologiju	2019	2092	2125	2243	103,63%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	5113	5298	5382	5681	103,63%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	1398	1449	1472	1553	103,63%
Odjeljenje za pedijatriju	431	447	454	479	103,63%
Pedijatrija majke pratile	334	346	352	371	103,63%
Odjeljenje za neurologiju	4364	4522	4594	4849	103,63%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	5343	5537	5624	5937	103,63%
Dnevna bolnica	336	348	354	373	103,63%
Ukupno	55352	57360	58265	61502	103,63%

Tabela 29. Prikaz planiranog procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	53,68%	56%	57%	60%	103,63%
Plastična hirurgija	19,09%	20%	20%	21%	103,63%
Vaskularna hirurgija	42,83%	44%	45%	48%	103,63%
Odsjek za urologiju	63,32%	66%	67%	70%	103,63%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	46,18%	48%	49%	51%	103,63%
Odsjek za otorinolaringologiju	31,26%	32%	33%	35%	103,63%
Odsjek za oftalmologiju	42,58%	44%	45%	47%	103,63%
Odsjek za ginekologiju	29,03%	30%	31%	32%	103,63%
Odsjek za akušerstvo	50,11%	52%	53%	56%	103,63%
Odsjek za neonatologiju	32,84%	34%	35%	36%	103,63%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	50,25%	52%	53%	56%	103,63%
Odsjek za kardiologiju	50,79%	53%	53%	56%	103,63%
Odsjek za pulmologiju	55,32%	57%	58%	61%	103,63%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	46,60%	48%	49%	52%	103,63%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	47,88%	50%	50%	53%	103,63%
Odjeljenje za pedijatriju	7,87%	8%	8%	9%	0,00%
Odjeljenje za neurologiju	39,85%	41%	42%	44%	103,63%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	48,79%	51%	51%	54%	103,63%
Dnevna bolnica	12%	12%	12%	13%	103,63%
Prosjek	47%	49%	50%	52%	103,63%

Tabela 30. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	39	39	39	39	100,00%
Plastična hirurgija	3	3	3	3	100,00%
Vaskularna hirurgija	3	3	3	3	100,00%
Odsjek za urologiju	10	10	10	10	100,00%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	35	35	35	35	100,00%
Odsjek za otorinolaringologiju	20	20	20	20	100,00%
Odsjek za oftalmologiju	20	20	20	20	100,00%
Odsjek za ginekologiju	20	20	20	20	100,00%
Odsjek za akušerstvo	20	20	20	20	100,00%
Odsjek za neonatologiju	20	20	20	20	100,00%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	12	12	12	12	100,00%
Odsjek za kardiologiju	20	20	20	20	100,00%
Odsjek za pulmologiju	10	10	10	10	100,00%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	30	30	30	30	100,00%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	8	8	8	8	100,00%
Odjeljenje za pedijatriju	15	15	15	15	100,00%
Odjeljenje za neurologiju	30	30	30	30	100,00%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	30	30	30	30	100,00%

Dnevna bolnica	8	8	8	8	100,00%
Ukupno:	353	353	353	353	100,00%

Tabela 31. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	4,88	4,88	5,14	5,42	100,10%
Plastična hirurgija	3,00	3,00	3,16	3,33	100,00%
Vaskularna hirurgija	3,00	3,00	3,16	3,33	100,00%
Odsjek za urologiju	3,33	3,33	3,51	3,70	99,90%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	3,50	3,50	3,68	3,89	100,00%
Odsjek za otorinolaringologiju	6,67	6,67	7,02	7,41	100,05%
Odsjek za oftalmologiju	5,00	5,00	5,26	5,56	100,00%
Odsjek za ginekologiju	4,00	4,00	4,21	4,44	100,00%
Odsjek za akušerstvo	4,00	4,00	4,21	4,44	100,00%
Odsjek za neonatologiju	2,22	2,22	2,34	2,47	99,90%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	6,00	6,00	6,32	6,67	100,00%
Odsjek za kardiologiju	6,67	6,67	7,02	7,41	100,05%
Odsjek za pulmologiju	2,00	2,00	2,11	2,22	100,00%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	3,75	3,75	3,95	4,17	100,00%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	0,53	0,53	0,56	0,59	99,38%
Odjeljenje za pedijatriju	1,67	1,67	1,76	1,86	0,00%
Odjeljenje za neurologiju	3,75	3,75	3,95	4,17	100,00%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	7,50	7,50	7,89	8,33	100,00%
Dnevna bolnica	1,14	1,14	1,20	1,27	99,75%
Ukupno	3,34	3,54	3,73	3,94	106,23%

Tabela 32. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju					
Plastična hirurgija	2,50	2,5	2,5	2,5	100,00%
Vaskularna hirurgija					
Odsjek za urologiju					
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	2,60	2,60	2,60	2,60	100,00%
Odsjek za otorinolaringologiju	2,80	2,80	2,80	2,80	100,00%
Odsjek za oftalmologiju	2,40	2,40	2,40	2,40	100,00%
Odsjek za ginekologiju	2,00	2,00	2,00	2,00	100,00%
Odsjek za akušerstvo	2,00	2,00	2,00	2,00	100,00%
Odsjek za neonatologiju	4,00	4,00	4,00	4,00	100,00%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0,92	0,92	0,92	0,92	100,00%
Odsjek za kardiologiju	2,70	2,70	2,70	2,70	100,00%
Odsjek za pulmologiju	1,11	1,11	1,11	1,11	100,00%

Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	2,70	2,70	2,70	2,70	100,00%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	0,61	0,61	0,61	0,61	100,00%
Odjeljenje za pedijatriju	2,00	2,00	2,00	2,00	100,00%
Odjeljenje za neurologiju	2,00	2,00	2,00	2,00	100,00%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	3,33	3,33	3,33	3,33	100,00%

Tabela 33. Prikaz planiranog broja operacija po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Opšta hirurgija	2676	2773	2817	2973	103,63%
Plastična hirurgija	309	320	325	343	103,63%
Vaskularna hirurgija	55	57	58	61	103,63%
Ortopedija	633	656	666	703	103,63%
Urologija	238	247	251	264	103,63%
Otorinolaringologija	462	479	486	513	103,63%
Oftalmologija	1128	1169	1187	1253	103,63%
Ginekologija	1055	1093	1111	1172	103,63%
Ukupno	6556	6794	6901	7284	103,63%

Tabela 34.: Prikaz planiranog broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina – OP sala)

	Realizovano u 2019.			Plan u 2020.			Projekcija za 2021.			Projekcija za 2022.		
	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Opšta hirurgija	2676	10,49	1,31	2773	10,87	1,36	2817	11,04	1,38	2973	11,66	1,46
Plastična hirurgija	309	1,21	1,21	320	1,25	1,25	325	1,27	1,27	343	1,34	1,34
Vaskularna hirurgija	55	0,22	0,22	57	0,23	0,23	58	0,23	0,23	61	0,24	0,24
Ortopedija	633	2,48	0,25	656	2,57	0,26	666	2,61	0,26	703	2,76	0,28
Urologija	238	0,93	0,31	247	0,96	0,32	251	0,98	0,33	264	1,03	0,34

Otorinolaringologija	462	1,81	0,60	479	1,88	0,62	486	1,91	0,63	513	2,01	0,67
Oftalmologija	1128	4,42	1,11	1169	4,58	1,15	1187	4,65	1,17	1253	4,91	1,23
Ginekologija	1055	4,14	0,41	1093	4,29	0,42	1111	4,36	0,43	1172	4,60	0,46

Tabela 35. Prikaz planirane prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	2,73	2,83	2,87	3,03	103,63%
Plastična hirurgija	2,46	2,55	2,59	2,73	103,63%
Vaskularna hirurgija	5,65	5,86	5,95	6,28	103,63%
Odsjek za urologiju	5,99	6,20	6,31	6,66	103,63%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	8,21	8,50	8,64	9,12	103,63%
Odsjek za otorinolaringologiju	4,26	4,41	4,48	4,73	103,63%
Odsjek za oftalmologiju	3,24	3,35	3,41	3,60	103,63%
Odsjek za ginekologiju	1,92	1,99	2,02	2,13	103,63%
Odsjek za akušerstvo	2,86	2,96	3,01	3,18	103,63%
Odsjek za neonatologiju	1,86	1,93	1,96	2,07	103,63%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	4,78	4,96	5,03	5,31	103,63%
Odsjek za kardiologiju	9,56	9,90	10,06	10,62	103,63%
Odsjek za pulmologiju	12,24	12,68	12,88	13,60	103,63%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	10,50	10,88	11,05	11,67	103,63%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	2,99	3,10	3,15	3,32	103,63%
Odjeljenje za pedijatriju	2,64	2,74	2,78	2,93	0,00%
Odjeljenje za neurologiju	10,99	11,39	0,88	0,93	103,63%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	16,04	16,63	16,88	17,82	103,63%
Dnevna bolnica					
Prosjek	4,86	5,04	4,95	5,22	103,63%

Tabela 36. Prikaz planiranog procenta postoperativnih komplikacija i reoperacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. Op. zahvata 2019.	Realiz. reoperacija u 2019.	Plan op. zahvata u 2020.	Očekivani broj reoperac. za 2020.	Projek. Op. zahvata za 2021.	Proj. Očekivanog broja reoperac. za 2021	Projek. Op. zahvata za 2022.	Proj. Očekivanog broja reoperac. za 2022.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Opšta hirurgija	2446	10	2535	10	2817	11	2973	11
Plastična hirurgija	123	0	127	0	325	0	343	0
Vaskularna hirurgija	55	0	57	0	58	0	61	0
Ortopedija	633	0	656	0	666	0	703	0
Urologija	238	0	247	0	251	0	264	0
Otorinolaringologija	462	1	479	1	486	1	513	1
Oftalmologija	1044	0	1082	0	1187	0	1253	0
Ginekologija	1055	2	1093	2	1111	2	1172	2

Tabela 37. Prikaz planiranog procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj Exitus a u 2019	Broj uradeni h obdukcija u 2019	Očekiva ni broj Exitusa u 2020.	Plan broja obdukci ja u 2020.	Očekiva ni broj Exitusa u 2021.	Plan broja obdukci ja u 2021.	Očekiva ni broj Exitusa u 2022.	Plan broja obdukci ja u 2022.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Odsjek za opću hirurgiju	6	0	6	2	5	1	5	1
Plastična hirurgija	0	0	0	0	0	0	0	0
Vaskularna hirurgija	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	5	0	5	2	4	2	4	2
Odsjek za otorinolaringologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za oftalmologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	102	0	102	20	95	10	95	10
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	31	0	31	5	28	5	28	5
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	20	0	20	4	15	3	15	3
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	21	0	21	5	18	5	18	5
Odjeljenje za neurologiju	14	0	14	3	12	4	12	4
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	1	0	1	0	1	1	1	1
Odjeljenje za urgentnu medicinu	50	0	50	50	40	40	40	40
Ukupno:	250	0	250	91	218	71	218	71

Tabela 38. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2019.	Planirano u 2020.	Projek. u 2021.	Projek. u 2022.
1	2	3	4	5
Odsjek za opću hirurgiju	45 dana	45 dana	15 dana	10 dana
Plastična hirurgija	0	0	0	0
Vaskularna hirurgija	0	0	0	0
Odsjek za urologiju	0	0	0	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	2 mjeseca	60 dana	60 dana	
Odsjek za otorinolaringologiju	20 dana	20 dana	15 dana	
Odsjek za oftalmologiju	9 mjeseci	9 mjeseci	6 mjeseci	
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0	0	0	0
Odsjek za kardiologiju	3 dana	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za pulmologiju	3 dana	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za opću int.med. i gastroenterol.	3 dana	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0	0	0	0
Odjeljenje za pedijatriju	0	0	0	0
Odjeljenje za neurologiju	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	30 dana	30 dana	17 dana	17 dana

Tabela 39. Prikaz planiranog procenta zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u OUM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	2019.godina		2020.godina		2021.godina		2022.godina	
	Broj pregleda	Broj prijema	Planirani broj pregleda	Planirani broj prijema	Projekcija broja pregleda	Projekcija broja prijema	Projekcija broja pregleda	Projekcija broja prijema
1	2	3	4	5	6	7	6	7
Odsjek za opću hirurgiju	6569	357	6915	376	7102	386	7299	397
Odsjek za ortopediju i traumatolog.	7308	254	7693	267	7901	275	8120	282
Odsjek za urologiju	1029	76	1083	80	1112	82	1143	84
Odjeljenje za internu medicinu	5459	311	5746	327	5902	336	6066	346
Odjeljenje za neurologiju	2370	212	2495	223	2562	229	2633	236
Odsjek za anest. reanim. i hir. intenz. terapiju	23	23	24	24	25	25	26	26
Odsjek nehiruršku internzivnu terapiju	345	345	363	363	373	373	383	383
Ukupno	23103	1578	24319	1661	24976	1706	25670	1753

II FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2020. GODINU SA PROCJENOM ZA 2021. i 2022. GODINU

1. UVOD

Finansijski plan prihoda i rashoda JU Opće bolnice „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo (u daljem tekstu: Bolnica) za period od 01.01. do 31.12..2020. godine sa procjenama za 2021. i 2022. godinu donosi se na osnovu podataka o ostvarenju prihoda i izvršenju rashoda u 2019. godini, te plana i programa rada za 2020. godinu.

Bolnica je, na osnovu Odluke Upravnog odbora Bolnice, donijela privremeni Finansijski plan za period od 01.01. do 31.03.2020 godine, nakon što je Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na sjednici Upravnog odbora održanoj 13.12.2019. godine donio Odluku o privremenom finansiranju za period 01.01.2020. godine do 31.03.2020. godine.

Obzirom da se Bolnica najvećim dijelom finansira sredstvima koja ostavljuje od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, plan prihoda Bolnice za period januar –mart 2020. godine je usklađen sa očekivanim prihodima od strane ovog zavoda, odnosno u visini tromjesečnog prosjeka za 2019. godinu.

Sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo Bolnica je za navedeni period privremennog finansiranja zaključila ugovore o finansiranju zdravstvene zaštite osiguranih lica Kantona Sarajevo.

Prihodi koji se planiraju ostvariti od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2020. godini su veći u odnosu na ostvarene u 2019. godini, kao i u odnosu na iskazani prosjek u periodu privremenog finansiranja za period januar – mart 2020. Godine. Razlog više planiranih prihoda za 2020. godinu je u činjenici što su u periodu 01.01.-31.03.2020. godine planirani prihodi u visini tromjesečnih prosjeka u 2019. godini a Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajeva je doznačavao sredstva za plaće i naknade zaposlenih za novoprimaljene radnihe u 2019. Godini od datuma zasnivanja radnog odnosa. Bolnica je u toku 2019. godine primila u radni odnos kadrove za novootvoreni odjel pedijatrije i upućen je određen broj ljekara na specijalizacije tokom 2019. Godine. Za ove uposlenike će se u 2020. Godini doznačiti sredstva za bruto plaće i nakande za cijelu godinu.

Također u januaru 2020. godine je zaključen novi Kolektivni ugovor sa Sindikatom doktora medicine i stomatologije Kantona Sarajevo po kojem su uvećani koeficijenti za obračun plaća ljekara i po kom osnovu će se povećati sredstva za bruto plaće i naknade zaposlenih.

Rashodi su planirani u skladu sa programom rada i isti su usklađeni sa planiranim prihodima.

2. PLAN PRIHODA

Plan prihoda se utvrđuje prema podacima o ostvarenim prihodima za 2019. godinu i očekivanim za 2020. godinu.

Ukupni prihodi planiraju se u 2020. godini u iznosu od 42.406.500 KM i veći su za 4.888.294 KM , odnosno za 13% u odnosu na ostvarene za 2019. godinu.

Od ukupnog iznosa planiranih prihoda, najveći dio čine prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u iznosu od 38.483.000 KM, što predstavlja 90% ukupnih prihoda. Ovi prihodi su usklađeni na osnovu obračuna pripadajućih sredstava za 2020. godinu od Zavoda zdravstvenog osiguranja u skladu sa finansijskim planom ovog Zavoda za 2020. godinu.

Prihodi iz svih ostalih izvora planiraju se u 2020. godini u ukupnom iznosu od 3.687.500 KM, od čega najveći dio čine prihodi iz Budžeta kantona Sarajevo u iznosu od 2.000.000 KM, potom, prihodi od direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica u iznosu od 900.000 KM, a 787.500 KM je planirano iz svih ostalih izvora.

Prihodi iz Budžeta Kantona Sarajevo se planiraju u iznosu procijenjenog troška amortizacije za opremu nabavljenu iz namjenskih sredstava-doniranu opremu, opremu nabavljenu putem kapitalnih ulaganja u 2019. i prethodnim godinama.

Treba istaći da se ne može očekivati povećanje prihoda od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja u Federaciji BiH i Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja zato što Bolnica pruža usluge zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo i tek sporadično za pacijente iz drugih kantona koji imaju dovoljno razvijenu zdravstvenu zaštitu sekundarnog nivoa i nemaju potrebu upućivanja pacijenata na liječenje u ovu Bolnicu.

Zbog toga su ovi prihodi planirani u nivou ostvarenja u 2019. godini. Također prihodi od učešća osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite (participacija) su planirani u visini planiranih i ostvarenih u 2019. i prethodnim godinama, jer se procjenjuje da neće biti značajnijih odstupanja kako po pitanju regulative u pogledu naplate participacije, tako i u broju pacijenata koji podliježu obavezi plaćanja participacije.

Procjene prihoda za 2021. i 2022. godinu su izvršene na osnovu procjene kretanja makroekonomskih pokazatelja, prvenstveno GDP-a , kao i očekivanog povećanja sredstava od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranja na osnovu čega se procjenjuje i rast prihoda Bolnice, obzirom da se Bolnica i najvećim dijelom finansira iz sredstava obveznog zdravstvenog osiguranja. Na osnovu tih procjena planirano je povećanje prihoda u 2021. godini za 1,8% u odnosu na planirane za 2020. godinu i 2,5% u 2022. u odnosu na 2021. godinu.

3. PLAN RASHODA

Plan rashoda je usklađen sa planiranim prihodima.

Ukupni rashodi za 2020. godinu se planiraju u iznosu od 42.406.500 KM, odnosno u visini planiranih prihoda.

Od ukupnih rashoda najveći dio čine troškovi zaposlenih po osnovu bruto plaća i naknada, te naknada članovima UO i NO i komisija i planiraju se u iznosu od 29.336.431 KM i čine 69% ukupnih rashoda.

Troškovi za bruto plaće i naknade planirani su u skladu sa planiranim brojem zaposlenih , a na osnovu odredbi kolektivnih ugovora zaključenih u Kantonu Sarajevo i to Kolektivnog ugovora doktora medicine i stomatologije i granskog Kolektivnog ugovora u zdravstvu KS. U ove troškove uključeni su i troškovi plaća i naknada za ljekare koji su upućeni na specijalizacije.

Troškovi lijekova, potrošnog materijala za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost, sanitetskog i ostalog medicinskog materijala planiraju se u iznosu od 4.630.000 KM.

što čini 11 % ukupnih rashoda.

Ovi troškovi su povećani u odnosu na 2019. godinu za 26% iz razloga što se u 2020. godini planira povećanje broja zdravstvenih usluga, kao i činjenice da je u drugoj polovini 2019. godine otvoren novi odjel pedijatrije što će značajno uticati na povećanu potrošnju lijekova, sanitetskog i drugog medicinskog materijala kao i laboratorijskih usluga.

Rashodi po osnovu režijskih troškova (grijanja, goriva i maziva i električne energije), te troškova nemedicinskih materijala (ishrana, materijal za održavanje, kancelarijski materijal i materijal za čišćenje) , investicionog i tekućeg održavanja, ostalih usluga (komunalne usluge, troškovi vode, PTT usluge, bankarske usluge) , sitnog inventara, zbrinjavanje patološkog otpada, oglasa, revizije, usluge štampe.), planiraju se u iznsu od 4.081.532 KM i u strukturi ukupnih troškova čine 9,6%.

Ovi troškovi su ukupno povećani za 11% u odnosu na 2019. godinu, s tim što su smanjeni troškovi investicionog i tekućeg održavanja kao i troškovi sitnog inventara-ostalog, u odnosu na izvršenje iz 2019. godine.

Troškovi amortizacije se procjenjuju u iznosu od 3.265.500 KM, na osnovu podataka iz knjigovodstvene evidencije o stanju stalnih sredstava njihove nabavne i otpisane vrijednosti.

4. KAPITALNA ULAGANJA

Bolnica je u 2020. godini planirala kapitalna ulaganja u ukupnom iznosu od 4.193.420 KM, od kojih za adaptaciju i rekonstrukciju prostora 1.500.000 KM, a za nabavku opreme 2.693.420 KM.

Sredstva za kapitalna ulaganja planiraju se ostvariti iz Budžeta KS u iznosu od 2.427.920 KM, donacija u iznosu od 200.000, oprema u iznosu 300.000 KM i vlastitih sredstava ostvarenih po osnovu obračunatih troškova amortizacije u iznosu od 1.265.500 KM.

5. FINANSIJSKI REZULTAT

U 2020. godini prihodi i rashodi su planirani u istom iznosu od 42.406.500 KM, odnosno izvršeno je uravnoteženje istih.

Bolnica će u toku 2020. godine poduzimati sve aktivnosti u cilju ostvarenja planiranih prihoda i kontroli u izvršavanju rashoda.

6. ZAKLJUČAK

Programom rada za 2020. godinu Bolnica je definirala sadržaj i obim zdravstvenih usluga po svim medicinskim disciplinama (odjelima) koje planira izvršiti u 2020. godini, kao i broj zaposlenih prema kvalifikacionoj strukturi, a što je osnov za procjenu troškova poslovanja Bolnice.

U skladu sa planom rada planirani su i rashodi po namjenama i vrsti troškova, te prihodi po izvorima sredstava .

Ukoliko u toku 2020. godine dođe do odstupanja u izvršenju pojedinih stavki rashoda, Bolnica može izvršiti preraspodjelu u okviru ukupno planiranih rashoda, a u slučaju značajnijih odstupanja u ostvarenju prihoda i izvršenju rashoda Bolnica će donijeti izmjene i dopune Finansijskog plana za 2020. godinu (Rebalans).

Do promjene u izvršenju rashoda može doći u slučaju značajnijeg povećanja broja liječenih pacijenata i izvršenja većeg obima zdravstvenih usluga u odnosu na planirane, kao i eventualnih promjena u visini plaća ukoliko dođe do promjena u kolektivnim ugovorima.

Promjene u ostvarenju prihoda izvan obaveznog zdravatvenog osiguranja, kao i promjene u ostvarenju ostalih prihoda su očekivane do kraja 2020. godine zbog uticaja pandemije COVID-19 u periodu mart-april 2020. godine, a s obzirom da se finansijski plan usvaja nakon prvog tromjesečja zbog navedenih okolnosti.

Promjene u ostvarenju prihoda su moguće kod ostvarenja prihoda od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, ako uslijede izmjene u kolektivnim ugovorima ili druge izmjene koje su nepredvidivog karaktera, ali i u slučaju reforme zdravstvenog sektora od strane Vlade FBiH u pogledu finansiranja zdravstva u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Referent za plan i analizu

Emina Islamović Ademaj, MA menadžmenta

Šef odjeljenja za ekonomsko-finansijske poslove

Ibrahim Kasumović, dipl.ecc

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SARAJEVO**

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

Plan prihoda za 2020. godinu sa procjenom za 2021. i 2022. godinu

tabela 6

R. br.	Prihodi po izvorima	Plan 2019. godine	Izvršenje 2019. godine	Plan 2020. godine	Procjena 2021.godine	Procjena 2022.godine
		1	2	3	4	5
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	34.291.950	33.708.088	38.719.000	39.221.012	40.201.537
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja	33.991.800	33.443.980	38.483.000	38.917.012	39.889.937
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	8.000	4.130	3.000	4.000	4.100
1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)**	110.000	86.967	80.000	100.000	102.500
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	180.000	166.468	150.000	190.000	194.750
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko	2.150	6.543	3.000	10.000	10.250
1.6.	Prihodi iz budžeta ***	2.380.000		2.427.920	2.200.000	2.200.000
1.7.	Prihodi od domicilnog zavoda po svim drugim namjenama *					
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	3.974.814	3.810.118	3.687.500	3.929.500	4.027.738
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	1.333.700	1.147.524	900.000	1.000.000	1.025.000
2.2.	Prihodi iz budžeta	2.000.000	1.734.401	2.000.000	2.050.000	2.101.250
2.3.	Donacije	65.000	91.920	200.000	210.000	210.000
2.4.	Ostali prihodi	576.114	836.273	587.500	669.500	686.238
	Ukupni prihodi po izvorima	38.266.764	37.518.206	42.406.500	43.150.512	44.229.275

* **Ukupni prihod od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja nerealno je planirati u većem iznosu iz jednostavnog razloga što osiguranici iz tih kantona ne mogu dobiti odobrenje za liječenje u našoj ustanovi jer isti imaju ugovore sa KCUS u Sarajevu jer su osnivači i pacijente isključivo šalju u pomenutu ustanovu.**

**

U prihodima iz budžeta obuhvaćeni su iznosi koji se odnose na obračunatu amortizaciju na opremu doniranu od državnih institucija u prethodnim godinama.

Ovi prihodi nisu uključeni u ukupan prihod. Odnose se na kapitalna ulaganja i biće uključeni u prihod perioda sa amortizacijom.

**JU OPĆA BOLNICA
«PRIM. DR. ABDULAH
NAKAŠ» SARAJEVO**

Naknada za usluge zdravstvene zaštite	Finansijski plan 2018.	3	Finansijski plan 2019.	3	Finansijski plan 2020.	Finansijski plan za 2020. godinu- izmjene i dopune
		IZVRŠENJE 2018		IZVRŠENJE 2019.		
Bruto plaće	15.822.411	15.822.411	20.036.504	19.628.961	21.339.610	21.339.610
Naknade po kolektivnom ugovoru						
Topli obrok	1.149.625	1.149.625	1.240.092	1.221.458	1.398.116	1.398.116
Prevoz	265.594	265.594	282.580	278.334	295.902	295.902
Regres	242.208	242.208	263.681	252.105	292.180	292.180
Naknada za članove UO i NO	42.867	42.867	42.867	42.867	34.840	34.840
Materijalni troškovi	8.564.090	8.564.090	9.764.090	9.764.090	12.029.090	12.029.090
Korekcija minutog rada	-287.680	-287.680	0	0	0	0
Troškovi uništavanja medicinskog otpada	60.000	63.275	60.000	51.655	60.000	60.000
dodata na sredstva po prijedlogu UO Ustanove i Mišljenju ministarstva zdravstva KS	500.000	500.000	965.000	965.000		
	1.130.000	1.130.000				
UKUPNO	27.489.115	27.492.390	32.654.814	32.204.470	35.449.738	35.449.738
Ranije odobrene specijalizacije			30.628	30.629	1.218.524	1.218.524
Nove specijalizacije - 18 specijalizirana	237.805	237.805	732.511	691.816		
Nove specijalizacije - 12019			323.920	306.285	565.744	565.744

Otpremnine i pomoći	146.630	147.238	249.927	158.469	248.994	248.994
Korekcija za refundiranje				59.367		
Troškovi promocije zdravstva		0		0		
Dodatna sredstva za ublažavanje posljedica pandemije						1.000.000
SVEUKUPNO	27.873.550	27.877.433	33.991.800	33.451.036	37.483.000	38.483.000
dodatna sredstva po misljenju KS						
Umanjenja tranše		1.847		-7.144		
UkKUPNO nakon umanjenja		27.875.586	33.991.800	33.443.892		
Stručno usavršavanje		565.778				
UKUPNO	27.873.550	28.441.364	33.991.800	33.443.892		
Ortopdeska pomagala		204.510	204.510	201.493		
Konvencije		19.122	19.122	9.169		
Broj finansiranih radnika				612	631	631
Broj finansiranih specijalizanata				28	41	41
Broj finansiranih radnika	580	580	647	640		
Procenat finansiranja	96%	96%	98%	98%	98%	98%

2.2. STRUKTURA PRIHODA IZ BUDŽETA		Plan 2019.	Izvršenje 2019.	Plan 2020.	Procjena 2021.	Procjena 2022.
redni broj	opis prihoda	iznos u KM				
1	obračunati tekući dio amortizacije za doniranu opremu od državnih institucija	2.000.000	1.734.401	2.000.000	2.050.000	2.101.250
	ukupno	2.000.000	1.734.401	2.000.000	2.050.000	2.101.250

2.3 STRUKTURA DONACIJA		Plan 2019.	Izvršenje 2019.	Plan 2020.	Procjena 2021.	Procjena 2022.
redni broj	opis donacije	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Donacije razne	65.000	91.920	200.000	210.000	210.000
2						
	ukupno	65.000	91.920	200.000	210.000	210.000

2.4 OSTALI PRIHODI PO STRUKTURI		Plan 2019.	Izvršenje 2019.	Plan 2020.	Procjena 2021.	Procjena 2022.
redni broj	opis prihoda	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Prihodi od MZ KS- medicinska - medicinska pomagala- proteze	1.316	1.316	1.000	2.000	3.000
2	Prihodi od ZZO KS- medicinska pomagala- proteze	230.000	201.493	180.000	230.000	250.000
3	Prihodi od ZZO KS po stvarnom trošku ino osigurani	5.000	9.169	8.500	20.000	24.738
4	Prihodi od službe za zapošljavanje	90.000	93.686	90.000	100.000	130.000
5	Prihodi od ZZO KS- teške bolesti	0	19.437	0	0	0
6	Prihodi od kamata	22.866	19.890	15.000	25.000	27.000
7	Ostali fin. Prihodi	16.848	37.186	20.000	40.000	43.000
8	Prihodi- usluge mentora	1.000	1.497	1.000	3.000	4.000
9	Prihodi od obavljanja praktične nastave učenika	0	1.880	0	0	0

10	<i>Dobici od prodaje materijala</i>	2.740	0	0	0	0
11	<i>Ostali prihodi- naplata potraživanja i ukidanje obaveza</i>	1.340	0	2.000	12.000	12.000
12	<i>Prihodi po osnovu ispravke grešaka</i>	120.000	116.113	100.000	150.000	110.000
13	<i>Viškovi stalnih sredstava</i>	34.658	34.658	25.000	40.000	40.000
14	<i>Refundacije za rad u Parlamentu</i>	500	0	0	500	500
15	<i>Prihodi od prodaje stalnih sredstava</i>	2.000	0	0	2.000	2.000
16	<i>Prihodi od prodaje otpadaka</i>	2.000	10.925	5.000	15.000	15.000
17	<i>Naplaćena otpisana potraživanja</i>	556	39	0	0	0
18	<i>Pozitivne kursne razlike</i>	7	9	0	0	0
19	<i>Prihodi od promocije</i>	500	0	0	0	0
20	<i>Prihodi od penala za kašnjenje</i>	4.783	0	0	0	0
21	<i>Prihodi od ukidanja rezervisanja</i>	30.000	128.174	55.000	0	0
22	<i>Ostali prihodi</i>	10.000	83.171	20.000	30.000	25.000
23	<i>Kamate na oročena sredstva</i>	0	0	0	0	0
24	<i>Zakupnine</i>	0	0	0	0	0
25	<i>Sterilizacija medicinskog otpada</i>	0	0	0	0	0
26	<i>Klinička ispitivanja</i>	0	0	0	0	0
27	<i>Otkup tenderske dokumentacije</i>	0	0	0	0	0
28	<i>Kamate po viđenju</i>	0	0	0	0	0
29	<i>Refundacija bolovanja preko 42 dana</i>	0	77.630	65.000	0	0
30	<i>Prihodi po osnovu rabata i popusta</i>	0	0	0	0	0
UKUPNO		576.114	836.273	587.500	669.500	686.238

KANTON SARAJEVO

**Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah
BOSNA I HERCEGOVINA – FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**

KANTON SARAJEVO

**Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica: „Prim. Dr.
Abdulah Nakaš“**

Plan rashoda za 2020. godinu sa procjenom za 2021. i 2022. godinu

tabela 7

R.br.	Vrste rashoda	Plan za	Ostvareno u 2019.	Plan za 2020.	Procjena	Procjena
		2019.godinu	godini	godinu	2021. godinu	2022. godinu
1.	2	3	4	5	6	
1. Troškovi materijala, energije i usluga:						
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	1.603.890	1.452.652	1.600.000	1.646.400	1.687.560
1.1.1.	Lijekovi izdati na recept (1.1.1.1. + 1.1.1.2.)					
1.1.1.1.	Troškovi lijekova na recept koje finansira KZZO					
1.1.1.2.	Troškovi lijekova na recept koje plaća osigurano lice					
1.1.2.	Komercionalni lijekovi					
1.1.3.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	1.603.890	1.452.652	1.600.000	1.646.400	1.687.560
1.2.	Zubarski materijali	0				
1.3.	Potrošni materijali za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	1.300.000	1.105.819	1.530.000	1.574.370	1.613.729
1.4.	Sanitetski i ostali medicinski materijali	1.393.301	1.129.112	1.500.000	1.543.500	1.582.088
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika	290.000	265.366	290.000	298.410	305.870

1.6.	Materijal za održavanje	250.000	174.494	280.000	288.120	295.323
1.7.	Kancelarijski materijal	62.000	68.777	75.000	77.175	79.104
1.8.	Materijal za čišćenje	97.000	82.582	100.000	102.900	105.473
1.9.	Gorivo i mazivo	6.000	6.018	10.000	10.290	10.547
1.10.	Troškovi električne energije	440.000	418.311	445.732	458.658	470.125
1.11.	Troškovi grijanja	650.000	603.826	670.000	689.430	706.666
1.12.	Troškovi vode	83.000	78.453	85.000	87.465	89.652
1.13.	Troškovi PTT usluga	65.000	67.747	68.000	69.972	71.721
1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	36.000	34.792	36.000	37.044	37.970
1.15.	Troškovi sitnog inventara - medicinskog	0	0	0	0	0
1.16.	Troškovi sitnog inventara - ostalog	200.000	283.424	250.000	257.250	263.681
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	890.000	1.168.278	1.120.000	1.152.480	1.181.292
1.18.	Reprezentacija	7.000	9.484	10.000	10.290	10.547
1.19.	Ostali troškovi	837.068	628.210	641.800	660.412	676.923
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga	8.210.259	7.577.345	8.711.532	8.964.166	9.188.271

2.	Amortizacija:					
2.1.	Amortizacija objekata	498.416	508.243	700.000	720.300	738.308
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	2.459.993	2.393.566	2.565.410	2.545.214	2.608.845
2.3.	Amortizacija nematerijalnih prava	88	88	90	93	95
	Ukupno amortizacija	2.958.497	2.901.898	3.265.500	3.265.607	3.347.247

3.	Plaće i naknade:					
3.1.	Bruto plaće (sa specijalantima)	24.174.008	22.262.260	26.671.431	27.590.832	28.280.603
3.2.	Naknada za topli obrok	1.300.000	1.222.442	1.350.000	1.374.150	1.408.504
3.3.	Naknada za prevoz	360.000	377.832	450.000	453.050	464.376
3.4.	Naknada za regres	272.000	286.261	350.000	348.200	356.905
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	200.000	176.022	200.000	205.800	210.945

3.6.	Naknade za povremene i privremene poslove	9.000	40.583	55.000	56.595	58.010
3.7.	Naknade za rad upravnog i nadzornog odbora	43.000	37.674	45.000	46.305	47.463
3.8.	Naknade za rad komisija	50.000	56.134	60.000	61.740	63.284
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	45.000	46.144	55.000	56.595	58.010
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	45.000	150.529	100.000	154.349	158.208
Ukupno plaće i naknade		26.498.008	24.655.881	29.336.431	30.347.616	31.106.307

4.	Ostali troškovi i rashodi:					
4.1.	Rashodi po osnovu kamata					
4.2.	Ostali rashodi	600.000	1.460.130	1.093.037	573.122	587.450
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	600.000	1.460.130	1.093.037	573.122	587.450

	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	38.266.764	36.595.254	42.406.500	43.150.512	44.229.275
--	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Sredstava Budžeta KS (za 2017. godinu Rebalansom budžeta)	2.380.000	2.383.568	2.427.920	2.200.000	2.200.000
Amortizacija	2.958.497	2.901.898	3.265.500	3.265.607	3.347.247
Rashodi poslovanja bez sredstava Budžeta KS,Plana kapitalnih ulaganja ZZO KS i amortizacije	35.308.267	33.693.356	39.141.000	39.884.905	40.882.028

Dan, mjesec i godina popune podataka: Emin Islamović Ademaj, Mr.oec.

STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA

Ostali troškovi po strukturi 1.19.		Plan 2019.	Izvršenje 2019.	Plan 2020.	Procjena 2021.	Procjena 2022.
<i>redni broj</i>	<i>opis troška</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
0	1	2	3	4	5	6
1	Troškovi za usluge zaštite na radu	500	1.404	3.000	5.000	6.000
2	Troškovi zaštite ljudi i imovine	12.000	26.061	28.000	30.000	30.750
3	Zdravstvene usluge	135.457	25.102	30.000	31.000	32.000
	Zdravstvene usluge - za Ministarstvo odbrane BiH					
4	BiH	75.000	45.754	50.000	52.400	53.710
5	Komunalne usluge	39.000	36.244	39.000	41.704	43.000
6	Troškovi ispitivanja kvaliteta otpadnih voda	0	456	200	206	211
7	Obračunati porez na dobit	39.000	0	0	0	0
8	Oglasni konkursi	35.000	55.790	60.000	61.740	63.284
9	Usluge za dezinfekciju	25.000	9.594	10.000	11.000	12.455
10	Troškovi revizijskih usluga	11.700	11.700	12.000	12.348	12.657
11	Troškovi advokatskih usluga	11.000	7.436	8.000	8.500	8.713
12	Zbrinjavanje- ukop patološkog otpada	10.000	7.824	8.000	8.232	8.438
13	Zbrinjavanje infektivnog otpada	11.000	12.987	13.000	14.000	14.350
14	Ostale vanjske usluge	40.000	144.287	160.000	164.640	168.756
	Posebna naknada za zaštitu od prir.i dr.nesreća -p	65.000	63.608	73.000	75.117	76.995
16	Pos.porez,naknada za zaštitu odprir.i dr. nesreća-	65.000	425	10.000	11.000	11.275
17	Naknade za vode	800	64.033	73.000	75.117	76.995
18	Naknade za puteve	0	0	0	0	0
19	Porez na imovinu	11.800	11.385	12.000	13.000	13.325
20	Uplata administrativnih taksi	1.080	4.261	5.000	5.145	5.274
21	Sudske takse	180	0	80	82	84
22	Ostali utrošeni materijal	0	43.732	10.000	0	0

23	<i>Utrošeni materijal za seminar</i>	0	15	20	21	21
24	<i>Nakanade za izvršene obavezne preglede, atestei sl.</i>	4.680	0	1.000	1.500	1.538
25	<i>Usluge štampe</i>	1.264	0	500	515	527
26	<i>Ostale naknade i druge dažbine na teret prav.lica</i>	50.000	6.146	8.000	8.500	8.713
27	<i>Troš.za stručna i služ.izdanja</i>	6.557	907	1.000	1.500	1.538
28	<i>Troškovi za doprinose PIO/MIO - VOLONTERI</i>	0	4.113	5.000	5.145	5.274
29	<i>Troškovi pretplate časopisa i drugih izdanja</i>	6.939	6.379	8.000	8.500	8.713
30	<i>Ostali troškovi registracije vozila</i>	822	3.315	4.000	4.500	4.613
31	<i>Ostali nematerijalni troškovi</i>	173.548	784	3.000	3.500	1.056
32	<i>Troškovi zakupa</i>	4.741	5.854	7.000	6.500	6.663
33	<i>Utrošeni medicinski potrošni materijal-materijalno</i>	0	28.614	0	0	0
	<i>ukupno</i>	837.068	628.210	641.800	660.412	676.923

STRUKTURA OSTALIH RASHODA

<i>Ostali rashodi po strukturi 4.2.</i>	<i>Plan 2019.</i>	<i>Izvršenje 2019.</i>	<i>Plan 2020.</i>	<i>Procjena 2021.</i>	<i>Procjena 2022.</i>
<i>opis rashoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
<i>Ostala materijalna prava uposlenih</i>	<i>10.000</i>	<i>0</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Gubici od prodaje stalnih sredstava</i>	<i>5.630</i>	<i>14.840</i>	<i>17.000</i>	<i>15.000</i>	<i>15.375</i>
<i>Novčane donacije</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama</i>	<i>0</i>	<i>3</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>11</i>
<i>Ostale donacije</i>	<i>2.012</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>11</i>
<i>Rezervisanja za sudske sporove</i>	<i>108.384</i>	<i>0</i>	<i>200.000</i>	<i>80.000</i>	<i>82.000</i>
<i>Rezervisanja za naknade i beneficije uposlenih</i>	<i>166.583</i>	<i>875.376</i>	<i>400.000</i>	<i>250.000</i>	<i>256.250</i>
<i>Naknada troškova liječenja i lijekova</i>	<i>0</i>	<i>22.194</i>	<i>4.000</i>	<i>25.000</i>	<i>25.625</i>
<i>Naknada troškova liječenja članova porodice uposl.</i>	<i>0</i>	<i>20.439</i>	<i>40.000</i>	<i>23.000</i>	<i>23.575</i>
<i>Rashod sirovina i materijala</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Negativne kursne razlike</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Rashod zastarjelih zaliha</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>rashod sitnog inventara</i>	<i>6.356</i>	<i>2.343</i>	<i>7.000</i>	<i>3.000</i>	<i>3.075</i>
<i>Rashod materijala</i>	<i>6.246</i>	<i>0</i>	<i>5.000</i>	<i>5.000</i>	<i>5.125</i>
<i>Troškovi sudskih sporova</i>	<i>8.000</i>	<i>156.857</i>	<i>180.000</i>	<i>80.000</i>	<i>82.000</i>
<i>Naknade štete trećim licima</i>	<i>6.162</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Kalo</i>	<i>4.965</i>	<i>17</i>	<i>17</i>	<i>18</i>	<i>18</i>
<i>Rashod potraživanja</i>	<i>199.648</i>	<i>273.068</i>	<i>150.000</i>	<i>12.083</i>	<i>12.385</i>
<i>Porez na dobit</i>	<i>0</i>	<i>9.793</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina</i>	<i>76.013</i>	<i>85.190</i>	<i>90.000</i>	<i>80.000</i>	<i>82.000</i>
<i>ukupno</i>	<i>600.000</i>	<i>1.460.130</i>	<i>1.093.037</i>	<i>573.122</i>	<i>587.450</i>

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr Abdulah Nakaš"

Javna ustanova

Primarni nivo

Sekundarni nivo

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R.	Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama							Index	Index
br.		Plan 2019. godina	Ostvareno u predhodnoj godini (2019 godina)	Plan 2020. godine	Procjena 2021.	Procjena 2022.	(3/2)	(3/4)	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	Ukupan prihod	38.266.764	37.518.206	42.406.500	43.150.512	44.229.275	98	88	
2	Ukupan rashod	38.266.764	36.595.254	42.406.500	43.150.512	44.229.275	96	86	
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit) *		922.952		0	0	0		
4	Višak rashoda nad prihodima (gubitak) **				0				
5	Kapital	44.556.578	45.488.313	45.488.313	45.488.313	45.488.313	100	100	
6	Ukupna nenaplaćena potraživanja		248.336						
6.1.	Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci		241.265						
7	Obaveze prema dobavljačima preko 90 dana		0						
	Ukupne obaveze		3.842.415						

(*) Dobit je neraspoređena.

(**) Dati informaciju o pokriću gubitka (da li je pokriven i iz kojih izvora).

Obrazac popunio/la:

Ibrahim Kasumović, dipl. Ecc.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 19.05.2020

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

PLAN KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA U PERIODU 01.01 – 31.12.2020. GODINE, procjena 2021. i 2022. godina

R.br.	ULAGANJE	IZVORI SREDSTAVA										Ukupno (od 2 do 10 bez 6 i 7)	
		Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Kreditna sredstva		Donacije			U opremi			
		Sredstva izdvojena po osnovu amortiza- cije	Ostala vlastita sredstva		Kratkoročna	Dugoročna		Finan- sijska					
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.	Izgradnja gradevinskih objekata								20.000		20.000		
2.	Rekonstrukcija i adaptacija		-	1.000.000					40.000		1.040.000		
3.	Nabavka opreme	1.265.500		1.427.920					140.000	300.000	3.133.420		
4.	Ostala ulaganja u stalna sredstva			-							-		
UKUPNO:		1.265.500	0	2.427.920	0	0	0	0	200.000	300.000	4.193.420		
	Obrazac popunio/la:	Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc. Dan, mjesec i godina popune podataka: 08.06.2020.. godine											

***Plan Kapitalnih ulaganja prema transferima Ministarstva zdravstva KS u Budžetu Kantona Sarajevo i prema procjenjenoj amortizaciji za 2020. godinu i procjenom za 2021. i 2022. godinu.**

R.br.	Opis	2019.	2020.	2021.	2022.
1.	Nabavka opreme JU Opća bolnica "Prim. Dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo	3.900.582	2.693.420	1.200.000	1.200.000
2.	Izgradnja, rekonstrukcija i sanacija JU Opća bolnica "Prim. Dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo	1.491.642	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	UKUPNO	5.392.224	3.693.420	2.200.000	2.200.000

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE - KANTON SARAJEVO

OZU - 5

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakas"

PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA U PERIODU 01.01 – 31.12.2019. GODINE

R.br.	ULAGANJE	IZVORI SREDSTAVA										Ukupno (od 2 do 10 bez 6 i 7)	
		Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Kreditna sredstva			Donacije					
		Sredstva izdvojena po osnovu amortiza-cije	Ostala vlastita sredstva		Kratkoročna	Dugoročna	Finan- sijska	U opremi					
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.	Izgradnja građevinskih objekata			-								-	
2.	Rekonstrukcija i adaptacija	700.000	491.642	300.000								1.491.642	
3.	Nabavka opreme	467.496	1.206.994	2.083.568					41.955	58.397		3.858.410	
4.	Ostala ulaganja u stalna sredstva		42.172	-								42.172	
UKUPNO:		1.167.496	1.740.808	2.383.568	0	0	0	0	41.955	58.397	5.392.224		
	Obrazac popunio/la:	Prezime i ime: dipl.ecc Ibrahim Kasumović Dan, mjesec i godina popune podataka:											

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
Kanton Sarajevo

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo

BRUTO PLAĆE I NAKNADE

REDNI BROJ	OPIS	Plan 2019. godine	Ostvareno u 1-12 2019. godine	Plan 2020. godine i procjena za 2021. i 2022. godinu	INDEX (4/3)	INDEX (4/2)
	1	2	3	4	5	6
1	Neto plaće i naknade plaća	13.964.530	12.828.321	15.571.431	121	112
	Neto plaća	11.187.651	10.234.627	12.000.000	117	107
	Naknada neto plaća	2.776.879	2.593.694	3.571.431	138	129
2	Iznos ličnog odbitka	378.963	317.136	400.000	126	106
3	Doprinosi iz plaća i na plaće	9.078.933	8.360.943	10.000.000	120	110
	Doprinosi iz plaća i nakande	6.781.856	6.245.525	7.000.000	112	103
	Doprinosi na plaće i naknade	2.297.078	2.115.418	3.000.000	142	131
	Doprinosi na benificirani radni staž					
4	Porezi na plaće	1.130.545	1.072.996	1.100.000	103	97
	BRUTO PLAĆE I NAKANDE PLAĆA	24.174.008	22.262.260	26.671.431	120	110
	Porez za zaštitu od prir. i dr. nesreća	68.984	63.608	65.000	102	94
	Opća naknada za vodu	68.984	63.608	65.000	102	94
5	UKUPNO TROŠKOVI PLAĆA	24.311.976	22.389.476	26.801.431	120	110
	Prosječna neto isplaćena plaća na bazi sati rada	1.799	1.692	1.799	106	100
	Prosječna bruto plaća na bazi sati rada		2.952			
	Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada sa specijalantima	647	632	647	102	100
	Prosječno broj obračunatih zaposlenika na kraju svakog mjeseca sa specijalantima	647	637	647	102	100

Obrazac popunio/la: Admir Jusufović

Prezime i ime:

Dan, mjesec i godina popune podataka:

Prosječan broj odsutnih po osnovu bolovanja (dnevno)	25,72
Od toga:	
kraća bolovanja	16,89
komplikacije u trudnoći	0,85
komplikacije u trudnoći preko 42 dana	0,95
hronična bolovanja preko 42 dana	7,02
Prosječan broj odsutnih po osnovu porodiljskog (dnevno)	7,59
Ukupno prosječan broj odsutnih (dnevno)	33,32

Naziv zdravstvene ustanove:Javna Ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".....

Javna ustanova
Privatna ustanova

Primarni nivo
Sekundarni nivo
Tercijarni nivo
Apoteka
Javno-zdravstvena
djelatnost

**PREGLED STALNIH SREDSTAVA U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA SA STANJEM 31.12.2019.GODINE, PLANOM
ZA 2020. GODINU i PROCJENOM ZA 2021. i 2022. GODINU**

R.br.	STALNA SREDSTVA	NABAVNA VRIJEDNOST	OTPISANA VRIJEDNOST	SADAŠNJA VRIJEDNOST	STEPEN OTPISANosti
0	1	2	3	4 (2-3)	5 (3/2*100)
1.	Nematerijalna	308.766	308.590	176	100
2.	Materijalna (2.1.+2.2.+2.3.)	104.701.096	53.139.655	51.561.441	51
2.1.	građevinski objekti	59.879.471	17.860.115	42.019.356	30
2.2.	oprema (2.2.1.+2.2.2.)	44.012.235	35.279.540	8.732.695	80
2.2.1.	medicinska	30.798.967	25.016.405	5.782.562	81
2.2.2.	ostala oprema	13.213.268	10.263.135	2.950.133	78

2.3.	ostala materijalna sredstva	809.390		809.390	
	UKUPNO (1.+2.)	105.009.862	53.448.245	51.561.617	51

<i>Vrijednost rashodovanih stalnih sredstava koja nisu amortizovana</i>			14.840
---	--	--	--------

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Edina Omerović

Dan, mjesec i godina popune podataka: 03.03.2020. godine

NAPOMENA:

Obrazac OZU6c treba biti ovjeren i potpisana od lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU6c popunjeno tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalmu zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2017.godine

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (računovodstvena evidencija)

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE SEKUNDARNOG I TERCIJARNOG NIVOA

4.1. Sekundarna i tercijarna bolnička zdravstvena zaštita

Redni broj	Apotekarska djelatnost po klinikama/ odjelima	Broj kreveta klinike/ odjela		Broj farmaceutskih radnih timova po klinikama/ odjelima		Broj usluga - izdatih lijekova								Način obezbeđenja lijeka						Broj lijekova vraćenih dobavljaču	Procjena broja lijekova koji će biti vraćeni dobavljaču	
						Lijekovi sa bolničke liste lijekova		Lijekovi koji se ne finansiraju iz sredstava ZZO KS		broj izdatih galenskih/ magistralnih lijekova		UKUPNO		Putem bolničke / kliničke apoteke		Vlastita terapija koju pacijent koristi sa esencijalne liste lijekova		Nabavka lijeka na teret sredstava pacijenta				
		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
1	Odsjek za opću hirurgiju	45	45	2	2	3059	3170	0	0	527	546	3586	3716	3586	3716	0	0	0	0	0	0	0
2	Odsjek za urologiju	10	10	2	2	2918	3024	0	0	436	452	3354	3476	3354	3476	0	0	0	0	0	0	0
3	Odsjek za ortopediju i traumatologiju	35	35	2	2	3147	3261	0	0	230	238	3377	3499	3377	3499	0	0	0	0	0	0	0
4	Odsjek za oftalmologiju	20	20	2	2	1100	1140	9	15	338	350	1447	1499	1447	1499	0	0	9	0	0	0	0
5	Odsjek za otorinolaringologiju	20	20	2	2	1236	1281	0	0	288	298	1524	1579	1524	1579	0	0	0	0	0	0	0
6	Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	30	30	2	2	7414	7683	0	0	542	562	7956	8245	7956	8245	0	0	0	0	0	0	0
7	Odsjek za kardiologiju i pulmologiju	30	30	2	2	8183	8480	0	0	558	578	8741	9058	8741	9058	0	0	0	0	0	0	0
8	Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	12	12	2	2	7475	7746	0	0	326	338	7801	8084	7801	8084	0	0	0	0	0	0	0
9	Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	40	40	2	2	1138	1179	0	0	414	429	1552	1608	1552	1608	0	0	0	0	0	0	0
10	Odsjek za ginekologiju	20	20	2	2	1250	1295	0	0	410	425	1660	1720	1660	1720	0	0	0	0	0	0	0
11	Odsjek anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju	8	8	2	2	3616	3747	0	0	273	283	3889	4030	3889	4030	0	0	0	0	0	0	0
12	Odjeljenje za neurologiju	30	30	2	2	8606	8918	0	0	193	200	8799	9118	8799	9118	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	30	30	2	2	2789	2890	0	0	307	318	3096	3208	3096	3208	0	0	0	0	0	0	0
14	Urgentni centar (dnevna bolnica)	8	8	2	2	1182	1225	0	0	200	207	1382	1432	1382	1432	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za pedijatriju	15	15	2	2	318	330	0	0	118	122	436	452	436	452	0	0	0	0	0	0	0
	Ukupno	353	353	2	2	41971	55369	9	15	5160	5347	58600	60725	58600	60725	0	0	9	0	0	0	0

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

Tabela SZZ 2.1

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO - STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENE ŽAŠTITE

2.1. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja	Broj radnih timova	Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika	Procenat zauzetoosti posteljnih kapaciteta	Broj operativnih zahvata *						Broj umrlih pacijenata									
				Standardna njega		Intenzivna njega		UKUPNO				U operacionoj Sali		Ambulante		UKUPNO											
				2019	2020	2019	2020	2019	2020			2019	2020	2019	2020	2019	2020										
1	Interna medicina	50	50	7	10	8821	9141			8821	9141	874	906	48,33%	50,09%	10,09	10,09		40	40	0	10					
2	Pedijatrija	15	15	5	5	431	447			431	3500	163	1724	2,98%	63,93%	2,64	2,03										
3	Opća hirurgija	39	39	8	10	7652	7930			7652	7930	2802	2904	53,68%	55,62%	2,73	2,73	2446	2535	1047	1085	3493					
4	Abdominalna hirurgija																		3620	6	6	0	6				
5	Grudna hirurgija																										
6	Dječja hirurgija																										
7	Vaskularna hirurgija	3	3	0,5	2	469	486			469	486	83	86	42,83%	44,38%	5,65	5,65	55	57		55	57					
8	Neurohirurgija																										
9	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	3	3	0,5	0,5	209	217			209	217	85	88	19,09%	19,78%	2,46	2,46	123	127		123	127					
10	Ginekologija	20	20	4	4	2119	2196			2119	2196	1105	1145	29,03%	30,08%	1,92	1,92	1055	1093		1055	1093					
11	Akušerstvo	20	20	4	4	3658	3791			3658	3791	1279	1325	50,11%	51,93%	2,86	2,86										
12	Novorođenčad	20	20	3	3	2397	2484			2397	2484	1290	1337	32,84%	34,03%	1,86	1,86										
13	Infektologija							0																			
14	Plućne bolesti	10	10	2	2	2019	2092			2019	2092	165	171	55,32%	57,32%	12,24	12,24				11	11	0				
15	Neurologija	30	30	7	10	4364	4522			4364	4522	399	413	39,85%	41,30%	10,94	10,94				14	14	0	3			
16	Psihijatrija																										
17	Otorinolaringologija	20	20	1	2	2282	2365			2282	2365	536	555	31,26%	32,39%	4,26	4,26	462	479		462	479					
18	Oftalmologija	20	20	2	2	3108	3221			3108	3221	960	995	42,58%	44,12%	3,238	3,24	1044	1082		1044	1082					
19	Ortopedija	35	35	8	8	5900	6114			5900	6114	719	745	46,18%	47,86%	8,206	8,21	633	656		633	656	5	5	0	2	
20	Urologija	10	10	2	2	2311	2395			2311	2395	386	400	63,32%	65,61%	5,987	5,99	238	247		238	247	0				
21	Dermatovenerologija																										
22	Ovisnost o psihoaktivnim supstancama i alkoholu																										
23	Fizikalna medicina i rehabilitacija	30	30	2	2	5343	5537			5343	5537	272	282	48,79%	50,56%	16,04	19,64				1	1	0	0			
24	Intenzivna njega	20	20	14	15			3599	3730	3599	3730	967	1002	49,30%	51,09%	3,722	3,72				123	123	0	20			
25	Bolnička apoteka					3	3																				
26	Klinička farmakologija																										
27	Prevencija intrahospitalnih infekcija																										
28	Anestezijologija i reanimacija																										
29	Urgenta medicina	8	8	2	2	336	348			336	348	336	348	11,51%	11,92%	1	1,00				50	50	0	50			
30	Centar za hemodializu									0																	
31	Ukupno bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa	353	353	75	86,5	51419	53284	3599	3730	55018	60067	12421	14427	44,86%	46,49%	95,84	4,16	6056	6276	1047	1085	7103	6084	250	250	0	91

* Oplanirani broj zahvata laparoskopskom i endoskopskom metodom je 1550.

* Oplanirani broj zahvata laparoskopskom i endoskopskom metodom je 1550

Od ukupnog broja kreveta intenzivne 4 su izolacije - prevencija intrahospitalnih infekcija koje se koriste u slučaju potrebe a timovi se formiraju po potrebi

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.2. Dijagnostička djelatnost bolničke zdravstvene zaštite - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj kabineteta - laboratorija	Broj radnih timova		Broj Posjeta		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja				
			2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
1	Transfuziologija	1	1	1	1	3398	3521	17854	18502	0	0	do 1 dan	do 1 dan
2	Mikrobiološka dijagnostika	2	2	2	2	6079	6299	22528	23345	0	0	2-4 dana	2-4 dana
3	Biohemijsko hematološka dijagnostika	2	2	3	3	35444	36730	409723	424583	0	0	1-7 dana	1-7 dana
4	Radiološka dijagnostika	8	8	9	10	62116	64369	65129	67491	0-3 mjeseci	0 -2 mjeseca	do 5 dana	do 5 dana
5	Ultrazvučna dijagnostika	2	2	2	2	12106	12545	23727	24588	0	0	0	0
6	Nuklearna medicina	2	2	2	2	8901	9224	4277	4432	0	0	do 15 dana	do 15 dana
7	Patohistološka dijagnostika	1	1	1	2	2826	2928	5424	5621	0	0	do 1 mjesec	do 2 mjesec
8	Ukupno bolnička dijagnostika - sekundarnog nivoa	18	18	20	22	56648	135617	459806	568562	0	0	0	0

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2. Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj radnih timova		Broj pacijenata		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja na uslugu vanbolničkih (ambulantnih) pacijenata	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
1	Interna medicina sa savjetovalištim	5	5	14132	14645	13815	14316	0	0
2	Pedijatrija sa savjetovalištim	1	1	455	472	51	53	0	0
3	Plućne bolesti sa savjetovalištim	2	2	4130	4280	525	544	0	0
4	Infektologija	1	1	1007	1044	0	0	0	0
5	Dermatovenerologija	1	2	7369	7636	0	0	0	0
6	Angiologija								
7	Opća hirurgija	1	2	11724	12149	16465	17062	0	0
8	Abdominalna hirurgija								
9	Grudna hirurgija								
10	Dječja hirurgija								
11	Vaskularna hirurgija	0,5	1	2454	2543	3420	3544	0	0
12	Neurohirurgija								
13	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	0,5	0,5	2256	2338	3368	3490	0	0
14	Ortopedija	2	2	13425	13912	30116	31208	1 mjesec	1 mjesec
15	Traumatologija	1	1	9390	9731			0	0
16	Urologija	1	1	5909	6123	7516	7789	0	0
17	Maksilofacijalna hirurgija								
18	Oftalmologija	2	2	7419	7688	27816	28825	1 mjesec	1 mjesec
19	Otorinolaringologija	1	1	10371	10747	1548	1604	0	0
20	Ginekologija i akušerstvo	2	2	14475	15000	34072	35308	0	0
21	Neurologija	1	2	8852	9173	5097	5282	0	0
22	Psihijatrija								
23	Ovisnost o psihoaktivnim supstancama i alkoholu								
24	Fizikalna medicina i rehabilitacija	2	2	6697	6940	168163	174262	1 mjesec	1 mjesec
25	Stomatološke discipline (Stomatološki fakultet sa klinikama)								
26	Klinička farmakologija								
27	Odjeljenje za urgentnu medicinu	7	8	23103	23941	108588	112526	0	0
28	Anestezijološka ambulanta	1	1	2412	2499	1304	1351	0	0
29	Ukupno specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa:	32	36,5	145580	150860	387792	437165	0	0