

**Javna ustanova Opća bolnica
“Prim. dr Abdulah Nakaš”
Sarajevo**

**Program rada i
finansijski plan prihoda i rashoda za 2025.
sa projekcijom finansijskog plana
za 2026. i 2027. godinu**

Sarajevo, januar 2025. godine

SADRŽAJ

I	PROGRAM RADA	3
A.	UVOD	3
B.	ORGANIZACIJA BOLNICE	7
C.	UPRAVLJAČKA STRUKTURA BOLNICE	8
	UPRAVNI ODBOR.....	9
	NADZORNI ODBOR.....	10
	STRUČNA TIJELA U OPĆOJ BOLNICI.....	11
	STRUČNO VIJEĆE BOLNICE	11
	KOMISIJA ZA PRIGOVORE PACIJENATA.....	12
	KOMISIJA ZA DOPUNSKI RAD	12
	ETIČKI KOMITET	13
	KOMISIJA ZA LIJEKOVE.....	13
	KOMISIJA ZA POBOLJŠANJE KVALITETA I SIGURNOSTI.....	14
	ZDRAVSTVENIH USLUGA	14
	UNUTRAŠNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM	15
	IZRADA NORMATIVNIH AKATA U 2025. GODINI.....	17
E.	LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA	30
	II PLAN KADROVA	41
F.	OPREMA	73
G.	DJELATNOST	80
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA.....	80
	SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	82
	PROGRAMI RADA BOLNIČKIH ODJELJENJA ZA 2025. SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU.....	83
	TABELARNI PRIKAZ PLANA ZDRAVSTVENOG PROGRAMA.....	104
II	FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2025. GODINU SA PROCJENOM ZA 2026. I 2027. GODINU	150
	UVOD.....	150
	PLAN PRIHODA	151
	PLAN RASHODA.....	153
	KAPITALNA ULAGANJA	154
	FINANSIJSKI REZULTAT	154
	ZAKLJUČAK.....	154

Na osnovu člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94), Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09) i člana 20. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 22/14, 11/19 i 45/19), Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ dana _____ godine usvojio je:

Program rada i finansijski plan prihoda i rashoda za 2025. sa projekcijom finansijskog plana za 2026. i 2027. godinu

I PROGRAM RADA

A. UVOD

Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu: Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekunadarnom nivou i dijelom tercijarnom nivou, u skladu sa članom 98. stav 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, na području Kantona Sarajevo i to: dijagnostike, liječenja, medicinske rehabilitacije, zdravstvene njege bolesnika i prehrane bolesnika sa područja Kantona Sarajevo, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge.

U skladu sa kadrovskim, materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštivajući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko- konsultativnom i bolničkom zaštitom građana Kantona Sarajevo a i šire, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primijenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja. Bolnica svakodnevno već duži niz godina širi broj pruženih usluga, te pored navedenog Opća bolnica vrši zbrinjavanje infektivnog otpada za vlastite i potrebe drugih korisnika.

Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo ima veoma dugu i bogatu historiju i tradiciju. Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19) Skupština Kantona Sarajevo je preuzela prava i obaveze osnivača. Opća bolnica je pravni sljedbenik zdravstvenih ustanova koje su postojale

unutar istih kapaciteta u različitim periodima i pod različitim nazivima: Vojna bolnica (1866. - 1992.) koja je 1992. godine registrovana kao Državna bolnica „Sarajevo“; 2000-te godine je registrovana kao Javna ustanova „Opća bolnica Sarajevo“, dok je pod sadašnjim nazivom Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ registrovana od 2006. godine.

Sa početkom agresije na Bosnu i Hercegovinu 1992. godine tadašnja Državna bolnica „Sarajevo“ našla se u neposrednoj blizini prve ratne linije. Iako u vrlo teškim uslovima, bez osnovnih energenata, sa smanjenim brojem osoblja, uz minimalne količine lijekova i hrane, Bolnica je i dalje radila i pretrpjela velika razaranja.

Od osnivanja do danas Bolnica je dobitnik mnogobrojnih nagrada i priznanja a posebno treba istaći da je dobitnik Šestoaprilske nagrade Grada Sarajeva.

Djelatnost Opće bolnice je pružanje usluga specijalističko- konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom i tercijarnom nivou, u skladu sa članom 98. stav 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, na području Kantona Sarajevo i obuhvata: dijagnostiku, liječenje, medicinsku rehabilitaciju, zdravstvenu njegu bolesnika, osiguranje boravka i prehrane bolesnika.

U skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ broj 47/10) djelatnost Opće bolnice kao javne zdravstvene ustanove obuhvata sljedeće razrede:

- a) 86.10 - Djelatnost bolnica
- b) 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- c) 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene prakse
- d) 21.20 - Proizvodnja farmaceutskih preparata
- e) 38.22 - Obrada i odlaganje opasnog otpada
- f) 63.11- Obrada podataka.

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je ulica Silvija Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo.

Identifikacioni broj je 4200288400001.

Opća bolnica pruža usluge savremene medicine zasnovane na dokazima, dostupne 24 sata, vrhunskog kvaliteta i nivoa, koje su potpuno prilagođene željama i potrebama pacijenta. Nastojimo da našim pacijentima omogućimo širok spektar usluga i da na jednom mjestu mogu da riješe svoje zdravstvene probleme.

Težimo da pacijentu za najkraće moguće vrijeme, obezbjedimo ljekara, koji je ekspert za pacijentov problem u datom trenutku. Opća bolnica ima sposobne, vrhunski obučene profesionalce, koji su usvojili najviši etički kodeks poslovanja i u stanju su da obave i najdelikatnije zadatke.

Unapređenje i uvođenje novih tehnologija i dostignuća u procesu rada, zahtijeva i kontinuirano educiranje kadrova kroz sve vrste edukacija i usavršavanja.

Vizija Opće bolnice je da bude lider javnog zdravstva u Bosni i Hercegovini, te da podigne na viši stepen nivo pružanja zdravstvenih usluga i zdravstvenog sistema Kantona Sarajevo. Ista može da se obezbijediti samo uz profesionalan i stručan kadar koji pruža kvalitetne usluge korisnicima

usluga, te praćenjem najnovijih dostignuća medicinske znanosti na visokoprofesionalnoj osnovi u svim segmentima rada. Samo kvalitetnim i osposobljenim ljudskim resursima uz multidisciplinarni pristup i timski rad mogu se postići izuzetni rezultati u radu i procesima rada.

U skladu sa navedenim, predhodnom periodu započeli smo ostvarivanje strateških ciljeva i opredjeljenja, a čija realizacija se prenosi u 2025. godinu, odnosno do ostavriavanja istih, te izdvajamo:

- Opća bolnica je uputila Inicijativu prema Ministarstvu za boračka pitanja Kantona Sarajevo za formiranje veteranskog odjela unutar Bolnice kojim bi se osigurala adekvatna zdravstvena zaštita boračke populacije. Ministarstvo je prepoznalo dobre ideje ove Inicijative, te je potpisan Sporazum o sufinansiranju opremanja Veteranskog odjela pri JU Opća bolnica „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ sa Ministarstvom zdravstva KS i Ministarstvom za boračka pitanja KS, a koje aktivnosti će se kontinuirano nastaviti tokom cijele godine. Aktivnosti obuhvataju realizaciju renoviranja prostora u kojem je planiran rad ovog odjela, jasno definiranje kadrovske i tehničke podrške, a kako bi po okončanju prednjih aktivnosti bili obezbijeđeni svi uslovi za dalji rad.

- U okviru JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ otvorena je i aktivno radi ambulanta „Sve na jednom mjestu“ za djecu i osobe sa poteškoćama u razvoju. Cilj dodatne ambulante je obezbijediti djeci, osobama sa poteškoćama u razvoju i njihovim pratiocima pružanje svih specijalističkih usluga na jednom mjestu. U praksi je omogućeno pristupiti i dobiti sve ljekarske usluge koje Bolnica pruža, jednim dolaskom, a čime se osigurava sistemska podrška najosjetljivijoj kategoriji pacijenata. Rad ambulante je naišao na pozitivne kritike i predstavlja jedinstven način rada u Bosni i Hercegovini, te ćemo u toku 2025.g. a po potrebi i daljem period preuzeti sve potrebne aktivnosti kako bi navedene usluge unaprijedili.

- Vlada Kantona Sarajevo je donijela Zaključak broj: 01-04-35283-10/20 od 28.09.2020. godine kojim se prihvata inicijativa da Vlada KS sagleda sve pravne aspekte i u tom smislu stvori sve potrebne pretpostavke da se Opća bolnica transformira u Kantonalnu Bolnicu, te i Skupština KS također treba preduzeti aktivnosti iz svoje nadležnosti. Radi realizacije navedenog, Upravni odbor Ustanove je donio odgovarajuću Odluku, te je Skupštini i resornom ministarstvu upućena Inicijativa i od strane naše Ustanove. Stoga se u Bolnicie provode različite aktivnosti, a kako bi spremni dočekali provedbu zakonske procedure.

- Također, ova Bolnica nastoji da ostvari svoj cilj, odnosno postane nastavna baza Univerziteta u Sarajevu i dobije status Univerzitetske bolnice. Na osnovu Odluke Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-8-67/19 od 27.02.2019. godine Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo je utvrđen status nastavne baze. Univerzitet u Sarajevu je postupajući u skladu sa navedenom Odlukom i obavezama iz Statuta Univerziteta u Sarajevu pristupio izradi teksta Ugovora kojim se reguliraju međusobna prava i obaveze između Univerziteta i nastavne baze. U skladu sa navedenim Senat je

imenovao Komisiju za izradu prijedloga Ugovora/sporazuma između Univerziteta u Sarajevu i nastavnih baza. Ponovno su pokrenute aktivnosti na realizaciji Odluke Senata, te je u međuvremenu, pored Univerziteta u Sarajevu, Senat Univerziteta Sarajevo School of Science and Tehnology (Univerzitet SSST) donio Odluku od 20.03.2023.g. kojom se našoj Bolnici utvrđuje status nastavne baze Univerziteta SSST, te je Bolnica preduzela aktivnosti na izmjeni osnivačkog akta i Statuta, a koje aktivnosti će se nastaviti te nakon okončanja uputiti na dalje postupanje prema nadležnom ministarstvu.

- U cilju obezbjeđenja efikasnijeg rada zaštitarske službe, Opća bolnica se obratila Ministarstvu unutrašnjih poslova Kantona Sarajevo sa zahtjevom za davanje saglasnosti za osnivanje vlastite službe zaštite, odnosno za rad unutrašnjoj zaštitarskoj službi, te je u skladu sa važećim propisima ishodovano privremeno Rješenje. Dalje odobrenje rada uslovljeno je i promjenom djelatnosti u sudskom registru za koje je potrebna izmjena osnivačkog akta - Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ i Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“. U cilju izmjena i dopuna osnivačkog akta, u skladu sa odredbama Statuta, Upravni odbor JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” na prijedlog direktora, obratio se Osnivaču putem resornog Ministarstva-Ministarstvo zdravstva KS sa Inicijativom za izmjenu i dopunu Osnivačkog akta- Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ i proširenje djelatnosti i u dijelu koji se odnosi na upis djelatnosti fizičke zaštite, a koje aktivnosti i nastojanja će se nastaviti u daljem radu, sve do ishoda neophodnih izmjena.

- Opća bolnica je uputila Inicijativu prema Ministarstvu za boračka pitanja Kantona Sarajevo za formiranje veteranskog odjela unutar Bolnice kojim bi se osigurala adekvatna zdravstvena zaštita boračke populacije. Ministarstvo je prepoznalo dobre ideje ove Inicijative, te je potpisan Sporazum o sufinansiranju opremanja Veteranskog odjela pri JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ sa Ministarstvom zdravstva KS i Ministarstvom za boračka pitanja KS, a koje aktivnosti će se kontinuirano nastaviti tokom cijele godine.

- U skladu sa uputama Federalnog ministarstva zdravstva i Ministarstva zdravstva KS i predhodno navedenim, nastavljamo aktivnosti izmjene osnivačkog akta - Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“, u skladu sa kojima će se izvršiti usklađivanje Statuta Bolnice i potrebne promjene u Registru privrednih društava.

- U toku je i izrada Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“, a kojim bi se isti uskladio sa važećim Općim aktima Bolnice, tumačenjima Kolektivnih ugovora i strateškim ciljevima i promjenama u Bolnici.

U toku 2024. godine ostvaren je dio ciljeva i strateških opredjeljenja dok se dio prenosi u 2025. godinu, tako da u toku 2025. godine u okviru postojećih i eventualno novih izvora planiramo:

- Postizanje dugoročne racionalizacije troškova kroz rješavanje problema utopljavanja glavne zgrade sanacija fasada i ugradnja termofasade u saradnji sa Ministarstvom zdravstva KS.
- Realizacija započetih postupaka adaptacija prostora za smještaj ginekoloških kabineta i dnevne bolnice.
- Digitalizacija patologije
- Rekonstrukcija i zamjena liftova
- Održavanje postignutog nivoa higijenskih uslova kako za bolesnike tako i za uposlenike u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu provođenja mjera za suzbijanje bolničkih infekcija
- Nastavak aktivnosti za pozicioniranje Opće bolnice „Prim dr Abdulah Nakaš“ kao kantonale i univerzitetske bolnice
- Usklađivanje normativnih akata Opće bolnice

B. ORGANIZACIJA BOLNICE

Za izvršavanje svakodnevnih poslova i zadataka u okviru djelatnosti Opće bolnice utvrđena je njena unutrašnja organizacija.

Radi primjene jedinstvenih standarda u pogledu kadrova, opreme i prostora te primjene jedinstvene medicinske doktrine za pružanje kvalitetne i sigurne zdravstvene zaštite, poslovi i radni zadaci u okviru djelatnosti Opće bolnice realiziraju se unutar:

- SEKTORA UPRAVE
- SEKTORA MEDICINSKIH POSLOVA
- SEKTORA NEMEDICINSKIH POSLOVA

Sastavni dio organizacijske cjeline Sektora čine odjeljenja, odsjeci unutar odjeljenja, samostalni odsjeci, ambulante, kabineti i savjetovališta.

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Opća bolnica je raspolagala sa 330 postelja raspoređenih u okviru postojeće i registrirane djelatnosti na jedinice – bolnička odjeljenja. Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 28/18) u Bolnici se formira odjel pedijatrije sa 15 postelja, te je Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 18/19) formirana dnevna bolnica sa 8 postelja.

Tokom godine osigurava se kontinuitet dnevne specijalističko-konsultativne i 24 satne bolničke zaštite kroz redovni i smjenski rad, rad u turnusima, kao i stalnu službu dežurstava i pripravnosti.

Unutar postojećih kapaciteta Urgentnog centra osiguran je kontinuirani prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i/ili hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite. U Bolnici je po prvi put formiran odjel Interne revizije a koji će uveliko doprinjeti radu Bolnice, te se u periodu 2025.g. pa dalje očekuju aktivnosti u skladu sa preporukama.

Posebno naglašavamo da je u cilju realizacije jednog od strateških ciljeva Opće bolnice i sticanja statusa Bolnice kao univerzitetske ustanove sa zadatkom educiranja medicinskih kadrova formirano je Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta, a koje bi trebalo koordinirati i pratiti naučno nastavni i stručni rad zdravstvenih radnika, učestvovati u procesu provođenja stručnih i naučnih studija i donositi mjere za unapređenje naučnog i stručnog rada bolnice. Unutar Odjeljenja organizirana je biblioteka, informaciona i edukaciona djelatnost.

U Bolnici je organizovan Odsjek za informaciono - komunikacione tehnologije koji je odgovaran za održavanje i razvoj informaciono - komunikacionih tehnologija Bolnice.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice vršit će i dalje procjenjivanje i planiranje, implementacija i kontrola kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Ova organizacija bolnice predviđa između ostalog objedinjavanje dijagnostičkih segmenata, objedinjavanje službi nemedicinskog dijela a u cilju reduciranja troškova i efikasnijeg rada.

C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA BOLNICE

Upravljačka struktura odnosno radna mjesta sa posebnim ovlaštenjem bolnice utvrđena su u skladu s važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, i grupisana u tri nivoa:

I NIVO STRATEŠKI – TOP MENADŽMENT

- direktor bolnice
- pomoćnik direktora za medicinske poslove
- pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
- pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
- glavni medicinski tehničar/ka bolnice

II NIVO TAKTIČKI - SREDIŠNJI MENADŽMENT

- šefovi odjeljenja
- šefovi samostalnih odsjeka

III NIVO OPERATIVNI - PRVOLINIJSKI MENADŽMENT

- šef odsjeka u okviru odjeljenja
- odgovorni med. tehničar odsjeka u okviru odjeljenja
- glavni medicinski tehničar odjeljenja i samostalnog odsjeka
- odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/odsjeka

UPRAVNI ODBOR

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. iz 2010. godine), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti u ime kantonalnog ministarstva,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada KS.

Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ imenovan je Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-34096-16.2/21 od 16.09.2021. godine na mandatni period od 4 (četiri) godine.

Djelokrug rada Upravnog odbora je utvrđen Statutom bolnice, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), Zakonom o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19).

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Upravni odbor:

- a) donosi Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača,
- b) imenuje i razrješava direktora odnosno v.d. direktora Bolnice,
- c) utvrđuje planova rada i razvoja Opće bolnice,
- d) utvrđuje godišnji programa rada Opće bolnice,
- e) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice,
- f) donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i druge opće akte, u skladu sa zakonom i Statutom Bolnice,
- g) odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana, ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice,
- h) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora
- i) rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem

- j) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM
- k) odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice
- l) odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa
- m) podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice
- n) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

NADZORNI ODBOR

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor koji broji 3 (tri) člana.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora imenuje i razrješava Vlada KS.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora Vlada Kantona Sarajevo imenovala je Rješenjem broj: 02-04-40041-19.2/21 od 04.11.2021. godine imenovan je Nadzorni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“, te je zbog razrješavanja predsjednika Vlada Kantona Sarajevo imenovala v.d. predsjednika Rješenjem broj: 02-04-51336-55.2/24 od 21.11.2024.g. na period do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do tri (3) mjeseca

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19), Statutu Opće bolnice, Uredbi o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) Nadzorni odbor Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice,
- b) vrši nadzor nad ipotrebom sredstava za rad,
- c) pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- d) pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- e) izvještavanje Osnivača, Upravni odbor i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora.

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

STRUČNA TIJELA U OPĆOJ BOLNICI

Za potrebe svakodnevnog rada u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata te Statutom Opće bolnice formirana su stručna tijela u bolnici.

Stalna stručna tijela Opće bolnice koja su, u skladu sa zakonom i Statutom bolnice, imenovana od strane direktora su:

- Stručno vijeće,
- Komisija za prigovore pacijenata i
- Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom bolnice od strane Upravnog odbora bolnice imenovani su

- Etički komitet i
- Komisija za lijekove.

Kao javna zdravstvena ustanova koja u svom radu uvijek teži poboljšanju kvaliteta usluga koje pruža svojim pacijentima, te kao akreditovana ustanova sa Standardima za bolnice – AKAZ, a na osnovu Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ br. 59/05 i 52/11) kao stalno stručno tijelo imenovana je

- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,

Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

U narednom periodu ova tijela će raditi u skladu sa Zakonom i u okviru svojih nadležnosti.

STRUČNO VIJEĆE BOLNICE

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj 46/10 i 75/13) i Statutom Opće bolnice Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice uz ravnopravnu zastupljenost oba spola imenuje direktor Stručno vijeće, a koje obavlja sljedeće poslove:

- a) raspravlja i odlučuje o pitanjima iz oblasti stručnog rada Opće bolnice,
- b) predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti Opće bolnice,
- c) predlaže stručne osnove za program rada i razvoja Opće bolnice,
- d) predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u Općoj bolnici,
- e) daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- f) predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe Opće bolnice,

- g) predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad Opće bolnice,
- h) brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika Opće bolnice,
- i) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice.

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovníkom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktor Opće bolnice.

Posebnu pažnju Stručno vijeće će posvetiti strateškim pitanjima i aktuelnim stručnim temama, te ciljanim edukacijama i razvoju novih usluga.

KOMISIJA ZA PRIGOVORE PACIJENATA

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata (Službene novine Federacije BiH broj 40/10), imenovana je Komisija za prigovore pacijenata sa zadacima u skladu sa Zakonom.

Navedenim Zakonom propisano je 19 osnovnih prava koja se ostvaruju u zdravstvenim ustanovama na osnovu savremene medicinske doktrine, stručnih standarda i normi, te u skladu sa mogućnostima zdravstvene ustanove. Kao i u ranijem periodu, menadžment Opće bolnice će osigurati uvjete i nastaviti usaglašavati postojeća akta i procedure za implementaciju navedenih prava. U okviru navedene aktivnosti bolnica će osigurati i kontinuirano dopunjavati:

- opšte informacije koje se odnose na organizaciju, rad i usluge koje se pružaju u Općoj bolnici,
- vodič za pacijente o zdravstvenoj ustanovi i kućnom redu sa svim kontakt telefonima,
- informacije vezane za zakonska prava i obaveze pacijenata,
- načina ostvarivanja prava na prigovor pacijenata,
- nesmetano anketiranje pacijenata i dr.

KOMISIJA ZA DOPUNSKI RAD

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj:46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za dopunski rad u JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandat od 4 (četiri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovníkom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi uz saglasnost direktora Bolnice.

ETIČKI KOMITET

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Statutom Opće bolnice Upravni odbor Opće bolnice imenuje Etički komitet i Komisiju za lijekove Opće bolnice, koji se imenuju na mandatni period od 4 (četiri) godine.

U skladu sa članom 75. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH Etički komitet zdravstvene ustanove je organ koji osigurava obavljanje djelatnosti ustanove na načelima etike i medicinske deontologije.

U skladu sa Statutom Ustanove Etički komitet Opće bolnice je imenovao Upravni odbor, isti ima 9 (devet) članova i sekretara, uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, s tim da je jedan član etičkog komiteta predstavnik nemedicinskih struka i dva člana koji nisu radnici ove zdravstvene ustanove. Također, Etički komitet Opće bolnice je način rada bliže regulisao Poslovníkom o radu.

Članom 36. Statuta je regulisano da Etički komitet Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) prati primjenu etike i medicinske deontologije u obavljanju djelatnosti Opće bolnice
- b) daje saglasnost za provođenje medicinskih i naučnih ispitivanja, kao i kliničkih ispitivanja lijekova i medicinskih sredstava u Općoj bolnici,
- c) bavi se analizom i prijedlozima propisa iz oblasti zdravstva sa aspekta etike i medicinske deontologije na unapređenju stanja u ovoj oblasti u skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata
- d) saraduje sa nadležnim komorama iz oblasti zdravstva,
- e) rješava i druga etička pitanja u obavljanju djelatnosti Opće bolnice.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđuju se Poslovníkom o radu Etičkog komiteta.

KOMISIJA ZA LIJEKOVE

Komisija za lijekove je organ Ustanove koji obezbjeđuje provođenje svih aktivnosti u skladu sa članom 79. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH.

U skladu sa Statutom Ustanove Komisiju za lijekove Opće bolnice je imenovao Upravni odbor, ista ima 7 (sedam) članova, koji se imenuju iz reda specijalista medicine, farmacije uz ravnopravnu zastupljenost oba spola.

Članom 38. Statuta Opće bolnice je regulisano da je Komisija za lijekove Opće bolnice dužna da osigura provedbu:

- a) svih aktivnosti vezanih uz primjenu lijekova i medicinskih sredstava,
- b) praćenja i poduzimanja mjera za izbjegavanje smanjivanja nuspojava i medicinskih sredstava kao i koordiniranje aktivnosti u vezi sa prijavom nuspojava lijekova i medicinskih sredstava nadležnom državnim organu sa propisom o lijekovima i medicinskim sredstvima,

- c) predlaganja liste lijekova i medicinskih sredstava koji se primjenjuju u Općoj bolnici u skladu sa Zakonom,
- d) praćenja potrošnje lijekova i medicinskih proizvoda, te predlaganja mjera za racionalnu upotrebu lijekova i medicinskih sredstava u Općoj bolnici,
- e) poduzimanja mjera sa ciljem izbjegavanja interakcija, terapijskog dupliciranja ili pojave alergije kod upotrebe lijekova u Općoj bolnici,
- f) pripremanja tenderske dokumentacije u postupcima javnih nabavki lijekova i medicinskih sredstava,
- g) i drugih poslova u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o lijekovima i medicinskim sredstvima.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđuju se Poslovníkom o radu Komisije za lijekove.

KOMISIJA ZA POBOLJŠANJE KVALITETA I SIGURNOSTI ZDRAVSTVENIH USLUGA

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je stručno tijelo Ustanove koje obavlja poslove i zadatke u pogledu uspostave sistema poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga u Ustanovi, kao i druge poslove utvrđene u članu 10. Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ br. 59/05 i 52/11), te poslove i zadatke u oblasti zaštite prava pacijenata u kontekstu odredbi Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine Federacije BiH“ br. 40/10).

Komisija poslove iz svog djelokruga rada obavlja u skladu sa pozitivnim propisima koji uređuju ovu oblast, te obavlja poslove i zadatke u pogledu:

- a) uspostavljanja sistema poboljšanja i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- b) pribavljanja relevantnih podataka i informacija potrebnih za unutrašnju i vanjsku provjeru kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- c) izvršavanja unutrašnje provjere kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga na osnovu općeg akta bolnice,
- d) analizira i ocjenjuje primjenu predloženih mjera za poboljšanje kvaliteta zdravstvenih usluga,
- e) učestvovanja kod zdravstveno-inspekcijskog nadzora i izjašnjavanja o nalazu zdravstvenog farmaceutskog inspektora,
- f) učestvovanja kod vanjske provjere kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u bolnici,
- g) saradnje sa Agencijom, komisijama drugih zdravstvenih ustanova i drugim ustanovama iz ove oblasti,
- h) saradnje sa Komisijom za prigovore pacijenata, uvezivanja podataka o prigovorima pacijenata sa podacima o incidentima i sudskim postupcima u cilju upravljanja kliničkim i nekliničkim rizicima,
- i) praćenja, razmatranja i predlaganja mjera za unaprijeđenje zaštite prava pacijenata na osnovu unutrašnje provjere kvalitete i bezbjednosti zdravstvenih usluga koji su propisani odgovarajućim akreditacijskim standardima i kriterijima,

- j) obavlja i druge poslove iz odredbi Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti o akreditaciji u zdravstvu i propisa donijetih na osnovu ovog Zakona.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđena su Poslovníkom o radu Komisije.

- Pored gore navedenih stalnih stručnih tijela, u Bolnici su formirana i sljedeća stručna tijela komisije / odbori / vijeća / komiteti koji kontinuirano rade:
- Odbor za upravljanje medicinskim otpadom
 - Odbor za kliničku praksu i reviziju
 - Komitet za izlaganje medicinskom zračenju
 - Komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta
 - Komisija za nadgledanje i upravljanje informacijama i informacionim tehnologijama
 - Komisija za analizu indikativnih i mogućih zloupotreba prilikom otvaranja bolovanja i određenja radne sposobnosti
 - Komisija za zdravstvenu dokumentaciju
 - Komisija i tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama
 - Komisija za transfuzijsko liječenje
 - Bolnički transfuzijski odbor
 - Komisija za upravljanje rizikom
 - Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja
 - Tanatološka komisija
 - Onkološki tim Bolnice
 - Komisija za teške bolesti
 - Akcioni tim za otpis i uklanjanje materijalnih sredstava koja nisu u upotrebi
 - Komisija za donacije i rashodovanje stalnih sredstava

Pored iznad navedenih stručnih tijela u Bolnici su formirane Jedinica civilne zaštite opće namjene u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ i Štab civilne zaštite u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ u koje su imenovani rukovodeći ali i ostali zaposlenici sa ciljem a u skladu sa odredbama Zakona o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća.

UNUTRAŠNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

Godišnjim planom provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom, Opća bolnica predviđa kontinuiranu kontrolu nad stručnim radom u cilju unapređenja i poboljšanja kvaliteta i sigurnosti pružanja zdravstvenih usluga,.

Poboljšanje kvaliteta je skup vodećih principa koji su osnov trajnog poboljšanja procesa pružanja zdravstvenih usluga u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu.

U pogledu uspostave sistema unutrašnjeg nadzora nosioci aktivnosti su:

- Stručno vijeće
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama
- Rukovodioci organizacionih jedinica
- Glavni medicinski tehničar bolnice

- Glavne i odgovorne sestre-tehničari organizacionih jedinica

Na osnovu Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o sistemu poboljšanja sigurnosti, kvaliteta i o akreditaciji u zdravstvu, Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata, Zakona o evidencijama u oblasti zdravstva, Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti, Zakona o liječništvu i Zakona o sestinstvu, menadžment Opće bolnice će osigurati:

1. Kontrolu evidencije usvojenih indikatora kvaliteta i sigurnosti, i provođenja postojećih terapijskih vodiča i procedura rada, na nivou organizacionih jedinice i nivoa bolnice.
2. Revidiranje postojećih i izrada nedostajućih dijagnostičko terapijskih vodiča i procedura rada.
3. Kontrolu stručnog rada i primjene priznatih metoda i dostignuća medicinske znanosti, provođenje postojećih procedura rada u svakodnevnom pružanju zdravstvene zaštite
4. Kontrolu primjene etičkih i deontoloških načela
5. Kontrolu vođenja evidencije zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti.
6. Sanitarno-bakteriološka kontrolu i nadzor (unutrašnja i vanjska)
7. Kontrola načina čuvanja i korištenja medicinske opreme
8. Kontrolu provođenja mjera zaštite zdravlja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika od zaraznih bolesti,
9. Kontrolu nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprječavanje i suzbijanje infekcija.
10. Kontrolu edukacije zdravstvenih profesionalaca, izrada plana i praćenje njegove realizacije u odnosu na kvalitet i broj provedenih edukacija.
11. Kontrolu provođenje mjera za higijensko otklanjanje medicinskog – infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja.
12. Kontrolu odnosa zdravstvenih radnika prema korisnicima zdravstvene zaštite što obuhvaća načine obraćanja, pružanje informacija, ophođenje pri prijemu i u toku boravka u zdravstvenoj ustanovi.
13. Kontrolu sigurnosti radijacijskog zračenja zaposlenika.
14. Kontrolu izvještavanja prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka.
15. U skladu sa Zakonom o prevenciji i suzbijanju korupcije u Kantonu Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ br. 35/22 i 44/22) donesen je Pravilnik o postupku internog prijavljivanja korupcije u JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo koji je radi dostupnosti javnosti objavljen na web stranici Bolnice. Također, imenovano je ovlašteno lice za prijem prijave korupcije i na vidnim mjestima u Bolnici postavljeni sandučići za prijavu iste.

Nosioci aktivnosti će u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom, na propisanim obrascima i utvrđenim rokovima, dostavljati izvještaje i prijedloge direktoru bolnice.

Shodno Zakonu o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine FBiH“ br. 59/05, 52/11 i 6/17) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“ br. 46/10 i 75/13) obaveza svih zdravstvenih ustanova je da uspostave, održavaju i razvijaju interne sisteme kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.

Rad ove Ustanove podignut je na viši nivo provođenjem sveukupnog procesa akreditacije kako bismo imali zaokružen sistem kvaliteta i sigurnosti u kojem se zna šta ko radi i u kojem se pruža najkvalitetnija zdravstvena usluga i provode najviši mogući standardi uz raspoloživa sredstva. Upravni odbor Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine (AKAZ) je dodijelio Bolnici Akreditaciju kao zdravstvenoj ustanovi koja ispunjava akreditacijske standarde za bolnice u Federaciji BiH a odnosi se na oblast kvaliteta i sigurnosti u pružanju zdravstvenih usluga, a koji status je reakreditacijom obnovljen u toku 2024.g. te ćemo kontinuirano nastaviti sa aktivnostima potrebnim za održavanje i poboljšanje kvaliteta.

U Bolnici će se i dalje raditi redovne i periodične analize kao što su:

1. Redovna analiza incidentnih situacija - Komisija za ocjenu incidentnih situacija – na mjesečnoj osnovi.
2. Redovna analiza Indikatora kvaliteta - Komisija za kontrolu kvaliteta na mjesečnoj osnovi
3. Redovna analiza Indikatora sigurnosti – Komisija za kontrolu kvaliteta na mjesečnoj osnovi.
4. Redovna analiza elektivnih indikatora - Komisija za kontrolu kvaliteta i šefovi organizacionih jedinica na kvartalnoj osnovi.
5. Analiza nadzora nad sanitetsko-epidemiološkom stanjem u Bolnici na mjesečnoj osnovi – Koordinator za prevenciju, kontrolu i sprječavanje intrahospitalnih infekcija i upravljanje rizikom od intrahospitalnih
6. Analiza nadzora nad intrahospitalnim infekcijama - Komisija za nadzor nad hospitalnim infekcijama, referent za prevenciju, kontrolu i suzbijanje intrahospitalnih infekcija na mjesečnoj osnovi.

IZRADA NORMATIVNIH AKATA U 2025. GODINI

U toku 2025. godine, nakon što Skupština Kantona Sarajevo koja je preuzela prava i obaveze osnivača ove javne zdravstvene ustanove usvoji izmjene i dopune Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19) prioritet je usklađivanje Statuta Ustanove.

U skladu sa donošenjem novih zakona i izmjenama postojeće zakonske i podzakonske regulative, a koje se tiču rada ove ustanove, kontinuirano se pristupa i donošenju novih, odnosno izmjenama i dopunama postojećih internih akata.

Kako su donesena tumačenja Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva na području Kantona Sarajevo a koja se imaju smatrati obavezujućim i sa primjenom od dana stupanja na snagu kolektivnih ugovora, a radi usklađivanja sa istim, Opća Bolnica je u 2024.g. započela aktivnosti koje će se nastaviti i u 2025.g. radi usklađivanja važećeg Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo na način da se donese Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Izmjene će se pored usklađivanja

dnositi i na funkcionalno uređenje organizacije pojedinih jedinica, a koji postupak provodi Komisija koja se sastoji od radnika bolnice.

Na osnovu Zakona o prevenciji i suzbijanju korupcije u Kantonu Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ br. 35/22 i 44/22) i u skladu sa Uputstvom Vlade Kantona Sarajevo za izradu i provođenje plana integriteta institucija javnog sektora Kantona, Opća bolnica je u zakonskom roku donijela Plan integriteta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo, a koji je objavljen i na web stranici Bolnice. Plan integriteta je interni dokument koji predstavlja rezultat postupaka samokontrole i samoprocjene Ustanove kao cjeline, te svake njene organizacione jedinice u cilju održanja i poboljšanja integriteta, transparentnosti i profesionalne etike. U skladu sa navedenim, u toku 2025. godine i dalje, nastaviti će se kontinuiran rad sa Uredom za borbu protiv korupcije i poboljšanje kvaliteta Kantona Sarajevo, te vršiti potrebne izmjene i dopune.

D. PROSTOR

Generalno sagledavajući, opšte stanje svih objekata Bolnice je zadovoljavajuće. Kako je prošlo više od 20-tak godina od rekonstrukcije bolnice sve je češća pojava curenja na krovovima objekata kao i ružiranje fasade. Pošto saniranje ovih oštećenja zahtijeva angažovanje uz velike materijalne troškove, to će se, trenutno ovi problemi kao i drugi koji su manjeg obima, rješavati po pojavi kvarova, u sklopu korektivnog održavanja. U 2023.godini je MZ KS, odnosno Vlada KS odobrila sredstva za ugradnju vanjske termofasade za našu Ustanovu za Objekat OI, stacionar – Visoki dio. Nije započeto, jer je nedostajala Studija energetske efikasnosti. Sredstva u iznosu od 690.000KM nisu dovoljna za izradu fasade zbog rasta cijena na materijala, odnosno dovoljna su samo za tri strane fasade objekta pa je u Planu za 2025. godinu planiran iznos od 200.000KM dodatno iz vlastitih sredstava, te će realizacija biti u 2025.godini. U toku su radovi za saniranje krovova Objekat OI i OII, uključujući i saniranje dijela podova koje je završeno.

Odobrena sredstva u visini 432.000.KM za sanaciju krovova OI I OII i podova, a Izvođač radova je BK Gradnja d.o.o. Zenica.

A.1.) Korektivno održavanje prostora - izvršeno

Korektivno održavanje ili jednostavno opravka podrazumijeva vraćanje tehničkog sistema iz stanja “kvara” u stanje “u radu”. Proceduralno je definisano angažovanje Službe za potrebe korektivnog održavanja (odaziv na poziv, trebovanje materijala, otklanjanje kvara u vlastitoj režiji, angažovanje trećih lica itd.).

Potrebe za korektivnim održavanjem prostora su u direktnoj vezi sa organizovanjem preventivnog održavanja.

A.2.) Preventivno održavanje prostora - izvršeno

Preventivno održavanje podrazumijeva akcije koje je potrebno sprovesti na tehničkim sistemima kako bi se spriječilo nastajanje stanja “kvara” i sistemi održali u upotrebljivom stanju.

Zbog toga je od prioritetne važnosti pridržavanje definisanih termina preveniranja, odnosno ponašanje u skladu sa dinamičkim planom preventivnog održavanja.

U narednom izlaganju biće dat kompletan dinamički plan preventivnog održavanja prostora sa pripadajućom opremom odnosno instalacijama.

Dinamički plan preventivnog održavanja :

1. Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova- izvršeno

Svakodnevni obilasci :

- rezervoara za tečni kisik
- reducir stanica medicinskih plinova
- kompresorske stanice
- vakuum stanice

- kisične stanice glavne
- kisična stanice Izolatorija
- nitrooksidul stanice
- CO₂ stanice
- praćenje potrošnje medicinskih gasova i planiranje njihove nabavke

Sedmični obilasci:

- Urgentni centar, transportna vozila – provjera boca
- Ginekologija, transport beba – provjera boca
- Izolatorij, dodatne boce - provjera boca

Petnaestodnevni obilasci :

- Intezivna i poluintezivna njega , Porodilište

Mjesečni obilasci :

- operacione sale (subota, nedjelja)

U slučaju potreba za vandrednim intervencijama postoji propisana komunikacija pneumatičara i glavnih sestara odjeljenja, a takođe, u slučaju potrebe za angažovanjem trećih lica angažovani su šef mašinskog Odsjeka i šef Odjeljenja.

2. Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica

Svakodnevni pregledi sedam i više puta dnevno za vrijeme pogonskog stanja:

- konstantno nadgledanje DDC sistema toplotnih podstanica “Danfoss” u Podstanici P19, mogućnost eventualne regulacije
- konstantno nadgledanje DDC sistema klima komore magneta “Thoshiba” i eventualno regulacija.
- obilazak svih podstanica rukovaoca termoenergetskog postrojenja, najmanje dva puta u toku smjene, a po potrebi i više puta, a sve prema “Procedurama rada termoenergetske grupe, JUNI 2015.”
- polazne temperature grijanja po objektima - prema vanjskoj temperaturi vazduha
- razdjeljivači pare – instalacije razvoda pare
- ventili za reduciranje pritiska pare – reducir stanice
- ventili regulacioni i mješajući
- ventili sigurnosni
- mjerni instrumenti
- posude za kondenzat i hladnjaci na otvornim vodovima
- hidroforsko postrojenje meke vode
- pumpe centrifugalne – pumpe cirkulacione
- protustrujni izmjenjivači toplote – instalacija grijanja
- instalacija razvoda rashladne vode
- rashladne mašine

- klima komore (tlačne sekcije i odsisni ventilatori)
- ventilacione komore : tlačne i odsisni ventilatori
- elektrokomandni ormari (ispravnost elektro prekidača, signalizacija i automatike)
- elektromotorni razvodi u podstanicama, rasvjeta i elektrokomande
- pumpe za otpadnu vodu
- bazensko postrojenje
- Kutlovnica na pelet preko koje se zagrijava Izolatorij je takođe predmet svakodnevnog obilaska termoenergetičara i pneumatičara.

Petnaestodnevni obilasci :

- omekšivači vode
 - ventili ravni zaporni
- zasuni ravni zaporni
- posude za kondenzat (kompletnost sa mjerno regulacionom opremom)
- ekspanzione posude sa ekspanzionim vodovima i dopuna instalacije grijanja
- instalacija razvoda meke vode

Tromjesečni pregledi :

- razdjeljivači vode (mjerna i sigurnosna oprema)
- ispravnost ventila, spojeva, blindiranih priključaka, odvodnjavanje i odmuljavanje, izolacija, tvornička tablica
- posude za kondenzat (ispravnost ispusta i odzraka, revizionih otvora i odmuljivanja)
- instalacije razvoda pare
- tehnološka oprema koja radi sa parom
- filteri : perivi, vrećasti i apsolutni
- uklanjanje nepotrebnih, dotrajalih dijelova iz podstanica i sortiranje i slaganje potrebnih rezervnih dijelova i potrošnog materijala
- vodovod i kanalizacija u podstanicama
- bravarija i stolarija u podstanicama
- građevinsko stanje podstanica
- elektro instalacije u podstanicama
- protupožarna oprema

Šestomjesečni pregledi :

- ventili nepovratni (protupovratni)
- hvatači nečistoće
- instalacije centralnog grijanja u objektima : radijatori, ventili i podventili, automatski odzračivači, ozračne pipice, štrang zasuni, slavine za punjenje i pražnjenje
- šeme, uputstva, označavanje i obilježavanje
- elektrokomandni ormari, table i pultovi u podstanicama (kompletnost i šeme)
- protupožarna oprema i uputstva
- alati i ostala sredstva za održavanje podstanica i instalacija

Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.

Redovno čišćenje podstanica će obavljati rukovaoci termoenergetskih postrojenja subotom i nedjeljom.

Generalno čišćenje podstanica i opreme u njoj obavljat će se prema posebnom planu SOČ-a.

3. Građevinsko preventivno održavanje-Izvršeno

Sedmični obilasci :

Petnaestodnevni obilasci :

- svi prostori u bolnici - sanitarna galanterija (česme, WC šolje, kade i sl.)
- svi prostori u bolnici - pregled drvenih elemenata (vrata, mobilijara)
- svi prostori u bolnici - pregled metalnih elemenata (prozora, vrata, mobilijara)

Mjesečni obilasci :

- šahтови vanjskog vodovoda u cilju uočavanja eventualnog kvara na cijevima vanjskog vodovoda

Kvartalni obilasci :

- svi prostori bolnice - obilazak od strane uposlenika građevinskeog Odsjeka.

Godišnji obilasci :

- angažovanje KJKP «Vodovod i kanalizacija» na ispitivanju vanjske vodovodne mreže u cilju otklanjanja kvarova na istoj (ukoliko se ukaže potreba za istim)

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu , odnosno potrebi.

4. Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača - izvršeno

Svakodnevni obilasci:

- kontrola ispravnosti rasvjete

Sedmični obilasci:

- provjera temperatura elektromotornih pogona
- provjera stanja prostora u trafostanici (prašina, vlaga, temperatura)
- provjera ispravnosti uređaja za kompenzaciju reaktivne energije

Petnaestodnevni obilasci:

- kontrola rada dizel agregata

Mjesečni obilasci:

- niski dio trafo stanice, vizuelni pregled – otklanjanje nedostataka

Tromjesečni obilasci:

- pregled sekundarnih razvodnih ormara u bolnici

Šestomjesečni obilasci:

- pregled glavnih razvodnih ormara u bolnici
- pregled elektro ormara u kuhinji i vešeraju

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu, odnosno potrebi.

5. Preventivno održavanje medicinske opreme - izvršeno

Prevenција se organizuje sklapanjem ugovora o održavanju sa ovlaštenim servisima. Ugovorima o održavanju je pokriven veći dio medicinske opreme. Ovim ugovorima je obezbjeđeno preventivno održavanje, prije svega nove sofisticirane i skupe medicinske opreme. U saradnji sa krajnjim korisnicima medicinske opreme i ovlaštenim serviserima treba tačno definisati termine periodičnih pregleda odnosno servisiranja.

Vanredne intervencije, na pozive sa odjeljenja će u saradnji sa šefom Odjeljenja zbog eventualne potrebe za angažovanjem trećih lica rješavati elektro Odsjek.

Plan rada termoenergetske grupe za 2025. godinu - Izvršeno

1. Redovno održavanje – preventivno održavanje:

Period od 01.01.2025. – 15.04.2025. godine. Zimski režim – I dio

- Snabdjevanje Bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Uzimanje uzoraka otpadne vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin juni 2024. (obavezno jednom godišnje).

Period od 15.04.2025. – 15.05.2025. godine. Prelazni režim rada

- Pripreme kotlova i parnih razdjeljivača, parnih sigurnosnih ventila za pregled od starne termoenergetske inspekcije Kantona Sarajevo, a koji se vrši svake tri godine, nakon kojeg se dobije upotrebna dozvola za parne posude pod pritiskom: parni kotlovi, razdjelnici pare, sigurnosni ventili na pari i spremnici komprimiranog zraka u kompresorskoj stanici. Sljedeći inspeksijski nadzor je 2027 godine.
- Prestanak snabdjevanja bolnice grijanjem, izuzev isporuke tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju i pripremu tople sanitarne vode za cijelu Bolnicu.
- Priprema klima komora za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema ventilacionih sekcija za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema rashladnih uređaja i sistema hlađenja (ispitivanje rashladne tekućine, eventualna dopuna ili zamjena)
- Dezinfekcija ventilacionih sistema – od 2016. godine vrši vanjska firma Sanitacija d.o.o. ili neka druga, a angažuje je Odjeljenje za zajedničke poslove. Ovu stavku potrebno bi bilo uraditi u sadejstvu sa firmom koja se bavi deratizacijom i dezinfekcijom, a proces dezinfekcije se vrši tako da se dezinfekciono sredstvo stavlja u tlačnu sekciju i kanale dovoda svježeg zraka, a zatim putem ventilatora komore ili sekcije distribuira kroz kanale za dobavu zraka u unutarne prostore.

Period od 15.05.2025. – 15.10.2025. godine. Ljetni režim rada

- Obezbjeđivanje tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju – jedan kotao ostaje u radu
- Čišćenje sva tri dimnjaka i kotlova koji se konzerviraju preko ljeta od strane SZD Plamen Dimnjačar.

- Konzerviranje ostala dva kotla (jedan kotao radi tokom ljeta).
- Pregled ravnih ventila za paru, hvatača nečistoća, sigurnosnih ventila, pumpi i ostale prateće opreme za konzervirane kotlove.
- Radovi na čišćenju kotlovnice – krečenje
- Obezbjedenje ventilacije u objektu
- Radovi na čišćenju podstanica - krečenje

Period od 15.10.2025. – 31.12.2025. godine. Zimski režim – II dio

- Priprema za sezonu grijanja, pregled instalacije, testiranje pumpi, probe grijanja po zonama, odzračivanje instalacije i radijatora.
- Snabdjevanje Bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda i praznika u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Mjerenje emisije zagađujućih materija u zrak (polutanata) u Kotlovnici, izrada Izvještaja (Dvokut Pro Sarajevo ili neka druga ovlaštena laboratorija), te slanje istog Ministarstvu prostornog uređenja Kantona Sarajevo.
- Servis gorionika od strane ovlaštenog servisa SZR Batistuti.

2. Održavanje u fazi investicija – Praćenje investicija

Za 2025. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru mašinskog Odsjeka:

1. Izvršeni su mašinski radovi investicija u novom prostoru Odjeljenja za patologiju sa prosekturom u 2024. godini i u 2025 godini se završavaju samo dio mašinskih nepredviđeni radova.
2. Za 2025. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru građevinskog odsjeka:
 - Sanacija fasada i utopljavanje fasade objekta O I. Investicija u iznosu od 690.000 KM je odobrena od Vlade KS nije započeto, jer su nedostajala finansijska sredstva za izradu cijele fasade, a sve zbog povećanja cijena materijala na tržištu. Urađena je Studija energetske efikasnosti koja je bila uslov za izrada fasde, te će realizacija biti u 2025. godini. Postupak javne nabvke za izradu fasade cijelog objekta će biti pokrenut po usvajanju Plana javnih nabavki za 2025. godinu.
 - Totalna rekonstrukcija i adaptacija Odsjeka za patologiju i prosekturu u iznosu od cca 500.000KM. Izvođač radova je Kolinvest d.o.o. Sarajevo, radovi su u završnoj fazi, trenutno su prekinuti do ugovaranja nepredviđenih radova. Do završetka svih radova potrebno će biti još 14 dana od započinjanja nepredviđenih radova.
 - Renoviranje intenzivne njege, donacija Općine Novi grad u iznosu cca 380.000KM, pokretan postupak javne babavke ali niko od izvođača se nije javio na tender. Izvršena preraspodjela sredstava preko Izmjene i dopune Plana nabavki za 2024. godinu i postupak javne nabavke pokrenut nanovo na način da se dio sredstava sa opreme prebacio na izvođenej radova. Završetak postupka javne nabavke biće u početku 2025. godine.
 - I Faza radova Dnevna bolnica, Izvođač General constructions. U toku sporazumni raskid Ugovora. Izvođač treba da vrati dio neopravdanog avansa.

- II Faza radova na Rekonstrukciji i adaptaciji prizemnog dijela objekta za potrebe Dnevne bolnice u pošto I faza Rekonstrukcije nije završena u 2024. godini, ista će biti realizirana u 2025. godini.
- I faza radova ginekološki kabineti, završeni svi radovi, izvođač „Eko gradnja“ d.o.o.
- II faza radova na ginekološkom kabinetu planirana je za 2025. godinu
- II faza radova na dnevnoj bolnici planirana je za 2025. godinu
- Sanaciju krovova i podova u kompleksu bolnice, sredstva u visini 432.000.KM Radovi su u završnoj fazi izvođenja i biće završeni u 2025. godini.
- Izvođenje podarskih radova u kompleksu bolnice, planirana sredstva za 2025. godinu u visini 200.000.KM

3. Za 2025. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru elektro Odsjeka:

- Potpuna zamjena svih 11 (jedanaest) bolničkih liftova u iznosu od 2.500.000KM

4. Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane mašinskog Odsjeka:

1. Potrebno je „utoplit“ objekat sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima Bolnice. Ove godine planirana je Sanacija fasada i utopljavanje fasade Bolnice. Investicija u iznosu od 690.000 KM je odobrena od Vlade KS za 2024. godinu Studija energetske efikasnosti urađena i čeka se realizacija realizacija Plana javnih nabavki za 2025. godinu, da se odobri 200.000 KM dodatnih vlastitih sredstava kako bi se pokrenuo postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova. Ova sredstva su namjenjena samo za Objekat OI, ali uslijed ekonomske krize u cijelom Svijetu cijene materijala su imale drastičan skok.
2. U slučaju aplikacije za kredit Svjetske banke ili Fonda za zaštitu okoliša Federacije BH, za utopljavanje objekata, eventualno bi u Objektu OII P23 trebalo ugraditi kalolimetre za mjerenje utroška toplotne energije kako bi se mogli pratiti parametri prije i poslije utopljavanja objekta.

3. Potrebne investicije za mašinski Odsjek:

- a. Obezbjedenje nastavka investicija na sanaciji dotrajalih instalacija – toplotna Podstanica P48– II faza.
- b. Priklučenje Izolatorija na postojeću parnu Kotlovnicu bolnice, odnosno ukidanje Kotlovnice na pelet kojom se trenutno grije Izolatorij.
- c. Sanacija Sistema ventilacije i klimatizacije u Bolnici.
- d. Obezbjedenje nastavka investicije na medicinskim gasovima – II faza.

D. TABELARNI PRIKAZ PROSTORA**Prilog broj 1.****Tabela 1. Prikaz prostornog kapaciteta**

Naziv organizacionog segmenta¹	Lokalitet (općina i adresa)²	Kvadratura prostora u m²	Ocjena stanja prostora⁴
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – I : 1. bolnički kapaciteti 2. centralni operacioni blok 3. centralna sterilizacija 4. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	10.921 1. 6.755 2. 720 3. 299 4. 3.142	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – II : 1. bolnički kapaciteti 2. specijalističko-konsultativna zaštita 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	4.883 1. 3.255 2. 814 3. 814	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – III : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1.684 1. 1.684	<u>zadovoljavajuće</u> saniranje krova
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – IV : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	335 1. 335	<u>potrebna adaptacija</u> sanacija dijela garaža sanacija fasade
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – V : 1. specijalističko-konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	5.848 1. 2.496 2. 2.924 3. 428	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – VI i VIII : 1. specijalističko konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	8.971 1. 4.015 2. 882 3. 4.074	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – VII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	397 1. 397	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr Abdulah Nakaš” O – IX : 1. dijagnostičke službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	2.314 1. 2.314	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – X : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	23 1. 23	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XI : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	275 1. 275	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	18 1.	<u>zadovoljavajuće</u>
O – XIII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	204 1.	<u>zadovoljavajuće-</u> <u>nov objekat</u>
IZOLATORIJ	Općina Centar Kranjčevićeva 12	2.000	Prizemlje objekta <u>renovirano za potrebe</u> <u>Izolatorija sredstvima</u> <u>UNDP-a u iznosu</u> <u>1.000.000 KM</u> I sprat Objekta nije renoviran – potrebna rekonstrukcija prostora

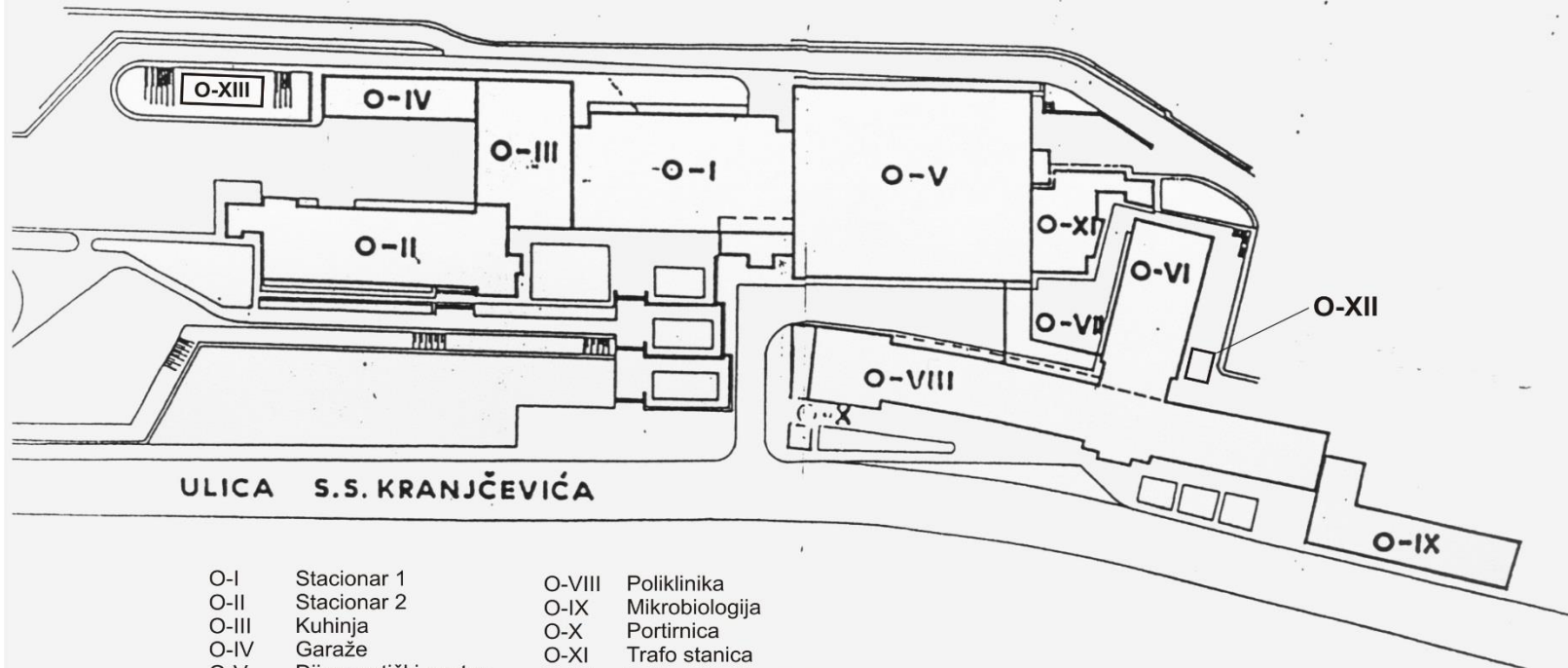
Tabela 2. Prikaz promjena prostornih kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na prethodnu godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu
Izolatorij – Infektivni Odjel	U krugu kompleksa Bolnice	2.000 m ²	Prizemlje objekta cca 1000 m ² opremljeno

Tabela 3. Prikaz vezan za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Indeks izvršenja %
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	700.000 KM	0	

SS"U"AV"O"OE U-ICDSSP(I"O"AVO-
 SS"O"O"OE OPO-AN
 1: 7 5 0



ULICA S.S. KRANJČEVIĆA

- | | | | |
|-------|----------------------|--------|--------------------|
| O-I | Stacionar 1 | O-VIII | Poliklinika |
| O-II | Stacionar 2 | O-IX | Mikrobiologija |
| O-III | Kuhinja | O-X | Portirnica |
| O-IV | Garaže | O-XI | Trafo stanica |
| O-V | Dijagnostički centar | O-XII | Kotlovnica-Vaporax |
| O-VI | Uprava | O-XIII | Kotlovnica |
| O-VII | Pasarela | | |

E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Kvalitetno upravljanje ljudskim resursima podrazumijeva njegov pravni, normativni, organizacioni, ekonomski i socijalni aspekt. Polazeći od ovoga, menadžment Opće bolnice „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu: Bolnice) će u 2025. godini pristupiti Planskom popunjavanju i znavljanju medicinskih i nemedicinskih resursa u skladu sa strategijom razvoja Bolnice u istom vremenskom periodu.

Prema polnoj strukturi, od ukupnog broja radnika (891) 610 radnika su žene, a 281 radnika su muškarci.

Sama činjenica da će u narednih 5 (pet) godina: 87 (osamdesetsedam) uposlenika ispunjava uslove za odlazak za penziju (2025. godini - 26 radnika, 2026. godini - 18 radnika, 2027. godini - 14 radnika, 2028. godini -14 radnika), 2029.godini - 15 (petnaest) nameće imperativni zadatak hitnog prijema novih kadrova.

U cilju osiguranja kontinuiteta dobre kliničke prakse i prirodnog procesa odlaska u penziju specijalističkih kadrova bolnice kao i ostalih radnika, preduzet će se neophodne radnje za osiguranje sredstava i blagovremenu zamjenu kadra.

Struktura i broj ljekara specijalista koji će otići u penziju u narednih 5 godina je sljedeća:

- Ljekar specijalista plastične i rekonstruktivne hirurgije (1)
- Ljekar specijalista ginekologije i akušerstva (1)
- Ljekar specijalista ortopedije (2)
- Ljekar specijalista pedijatar/subspecijalista dječije neonatologije (1)
- Ljekar specijalista farmakologije (1)
- Ljekar specijalista dermatovenerolog (2)
- Ljekar specijalista endokrinolog- dijabetolog (1)
- Ljekar specijalista anesteziolog (3)
- Ljekar specijalista interne. med. /subspec. kardiolog (1)
- Ljekar specijalista interne med. /subspec. onkolog (1)
- Ljekar specijalista radiolog (2)
- Ljekar specijalista mikrobiolog (1)
- Ljekar specijalista epidemiolog (1)
- Ljekar specijalista urgentne medicine (1)
- Ljekar specijalista pulmolog (1)

Stalni kadrovski problem Bolnice predstavlja veliki broj invalida rada kojima se mora dodjeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja zaposlenih (891), 54 radnika (46 medicinska radnika; od toga : 1 dipl.med.teh. i 45 med. tehničara i 8 nemedicinskih radnika) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije sa promjenom radnog mjesta ili oslobađanje od noćnog rada. Invalidi II kategorije sa promjenom radnog mjesta u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko - konsultativne službe.

U strukturi medicinskih radnika više od 90 % su medicinski tehničari sa srednjom, a ostatak su ljekari specijalisti. Struktura i distribucija medicinara po medicinskim organizacionim jedinicama sa nekom od kategorija invalidnosti prezentirana je u narednoj tabeli:

Tabela 1. Struktura i distribucija **medicinskog kadra** sa nekom od kategorija invalidnosti

MEDICINSKI KADAR	HIRURGIJA	INTERNO	NEUROLOGIJA	GINEKOLOGIJA	TRANSFUZIOLOGIJA	PRJEMNO	ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU	ODJELJENJE ZA MED. – BIO. LAB. DIAGNOSTIKU	ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	UKUPNO
II kategorija	6	2	1	2	0	3	0		2	16
bez noćnog rada	11	7	2	3	1	2	2	1	1	30
UKUPNO	17	9	3	5	1	5	2	1	3	46

Iako je problematika lica sa invalidnošću izraženija kod medicinskih radnika, što dovodi do remećenja proseca rada, ništa manje nije složena i kod nemedicinskih radnika za koje je potreban veći fizički angažman u obavljanju redovnih radnih obaveza. Struktura i distribucija nemedicinskih radnika prema kategoriji invalidnosti prezentirana je u narednom tabelarnom pregledu:

Tabela 2. Struktura i distribucija **nemedicinskog kadra** sa nekom od kategorija invalidnosti.

NEMEDICINSKI KADAR	TEHNIČKI SERVIS	ODSJEK ZA INFORMACIONE I KOMUNIKACIONE TEHNOLOGIJE	EKONOMSKO ODJELJENJE	SERVIS ZA ČIŠĆENJE	ODSJEK ZA ZAŠTITU	UKUPNO
II KATEGORIJA	1	2	1	2		6
BEZ NOĆNOG RADA	0		0	1	1	2
UKUPNO	1	2	1	3	1	8

E. TABELARNI PRIKAZ LJUDSKIH RESURSA

Prilog broj 2.

Tabela 1. Prikaz ukupnog broja radnika prema statusu zaposlenja na dan 31.12.2024. godine

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Ukupan broj specijalizanata za period trajanja specijalističkog staža (na određeno vrijeme)	Na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
891 (od ukupnog broja 3(tri) radnika se nalazi na neplaćenom odsustvu)	829	53	9	

Tabela 2. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2024. godine

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA							Prćenat finansiranja od strane ZZO	
			Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Dr.med. spec. sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem. Spec.mikrobio. Spec.kl.farmacije	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS		Zdravstveni tehničari SSS
Kabinet direktora	2	2		1				1			
Odjeljenje za hirurgiju	98	88		13	5			2	1	67	
Odjeljenje za oftalmologiju	19	19		5						14	
Odjeljenje za otorinolaringologiju	24	23		5	2					16	
Odjeljenje za ortopediju	36	33		8				2		23	
Odjeljenje za internu medicinu	110	99		11	19			5	2	62	

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRAVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NEODREĐENOG	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								
			Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Dr.med. spec. sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem. Spec.mikrobio. Spec.kl.farmacije	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	Prćenat finasiranja od strane ZZO
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	59	54		19	2				1	32	
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa observacijom	50	45		11						34	
Odsjek za transfuzijsku medicinu	7	7		2						5	
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	52	47		13				1		33	
Odjeljenje za pedijatriju	44	38		11	1			1		25	
Odjeljenje za neurologiju	39	36		10	1			1		24	
Bolnička apoteka	8	8				3	2			3	
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	43	41		13				16	4	8	
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	33	31		5				5	2	19	
Odjeljenje za med.-biohem.,lab. dijag.	19	16					3	1		12	
Patologija sa prosekturom	10	9		3				1		5	
Odsjek za mikro biološku dijagnostiku	11	11					4		1	6	

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRAVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								
			Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Dr.med. spec. sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem. Spec.mikrobio. Spec.kl.farmacije	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	Prćenat finasiranja od strane ZZO
Odjeljenje za infektivne bolesti	5	3		2				1			
Odsjek za nuklearnu medicinu	10	9		2				4		3	
Odsjek za kliničku farmakologiju	2	1		1							
Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor	6	6		1				3		2	
Odjeljenje Poliklinike	13	13		1	1					11	
Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	5	5		1	1			2		1	
UKUPNO:	705	644		138	32	3	9	46	11	405	98%

Tabela 3. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih **na određeno vrijeme** i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo **uključujući doktore medicine za period trajanja specijalističkog staža** po organizacionim na dan 31.12.2024. godine

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRAVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. NA RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								
			Doktori medicine (specijalizanti)	Dr. Medicinice spec.	Dr.med. spec. Sa 3usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. Biohem.	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Procentat finansiranja od strane ZO KS
Kabinet direktora	2										
Odjeljenje za hirurgiju	98	10	9	1							
Odjeljenje za oftalmologiju	19										
Odjeljenje za otorino laringologiju	24	1	1								
Odjeljenje za ortopediju	36	3	3								
Odjeljenje za internu medicinu	110	11	10							1	
Odjeljenje za anesteziiju i intenzivnu terapiju	59	5	5								
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	50	5	5								
Odsjek za transfuzijsku medicinu	7	0									
Odjeljenje za ginek. I akušerstvo	52	5	3							2	
Odjeljenje za pedijatriju	44	6	5							1	
Odjeljenje za neurologiju	39	3	3								

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								
			Doktori medicine (specijalizanti)	Dr. Medicinske spec.	Dr.med. spec. Sa 3usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. Biohem.	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	Procenat finasiranja od strane ZO KS
Bolnička apoteka	8										
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	43	2	1					1			
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	33	2	2								
Odjeljenje za med.biohem. lab.dijag.	19	3	2				1				
Patologija sa prosekturom	10	1		1							
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	11	0									
Odjeljenje za infektivnu medicinu	5	2	2								
Odsjek za nuklearnu medicinu	10	1	1								
Odsjek za kliničku farmakologiju	2	1	1								
Odjeljenje poliklinike	13	0									
Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor	6	0									
Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	5	0									
UKUPNO:	705	61	53	2			1	1		4	98%

Tabela 4. Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2024. godini

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA					Procentat finansiranja od strane ZO KS
		UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici SSS (KV i VKV)	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	5	5	5				
Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	1	1	1				
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	13	12	6		6		
Odjeljenje za ekonomsko – finansijske poslove	18	18	4	4	10		
Odsjek zaštite	12	12	1		11		
Odjeljenje za higijensko – epidemiološki nadzor	2	2			2		
Odsjek higijene i održavanja	63	63			2	61	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	25	25			10	15	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	7	7	2		5		
Odsjek za javne nabavke	6	6	4		2		
Odjeljenje za tehničke poslove	31	31	2		29		
Bolnička apoteka	1	1				1	
Odjeljenje za med. biohem. - laboratorijsku dijagnostiku	1	1				1	
Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku	1	1				1	
UKUPNO:	186	185	25	4	77	79	98%

Tabela 5. Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2024.godine.

NAZIV ORGANIZACION OG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA					Procentat finansiranja od strane ZO KS
		UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici SSS (KV i VKV)	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	5						
Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	1						
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	13	1	1				
Odjeljenje za ekonomsko – finansijske poslove	18						
Odsjek zaštite	12						
Odjeljenje za higijensko – epidemiološki nadzor	2						
Odsjek higijene i održavanja	63						
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	25						
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	7						
Odsjek za javne nabavke	6						
Odjeljenje za tehničke poslove	31						
Bolnička apoteka	1						
Odjeljenje za med. biohem. - laboratorijsku dijagnostiku	1						
Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku	1						
UKUPNO:	186	1	1				98%

Tabela 6. Prikaz broja i strukture zdravstvenih radnika koji su na bolovanju dužem od godinu dana po organizacionom segmentu u 2024. godini.

U izvještajnom periodu od 01.01.2024. – 31.12.2024.godine radnici koji su bili na bolovanju duže od godinu dana:

		Ukupno:
1.	Ljekar specijalista oftalmolog	1
2.	Rukovalac termoenergetskih postrojenja	1

Tabela 7. Prikaz broja i strukture zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionom segmentu u 2024. godini

NAZIV ORGANIZACIONO G SEGMENTA	UKUPNO ZDR. RADNIKA	BROJ ZDR. RADNIKA KOJI SU NA NEPLAĆENOM ODSUSTVU									
		Doktori medicine	Dr.medicine spec	Dr.med. spec. sa usmjerenom specijalizacijom	Dr. stomatologije	Dr. stomat. spec.	Mr.farmacije	Mr.farmacije specijalisti	Djelatnici sa VSS zdr.školom	Zdravstveni radnici sa VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
UKUPNO:	2							1			1

+ 1 REFERENT OBEZBJEĐENJA (SSS)

+ 1 STRUČNI SARADNIK ZA JAVNE NABAVKE (VSS)

Tabela 8. Broj planiranih specijalizacija i subspecijalizacija prema organizacionoj

strukturi za 2025.godinu:

Naziv specijalizacije	Broj planiranih specijalizacija za 2025.godinu	Broj odobrenih specijalizacija za 2025.godinu
Pulmologija	1	
Ginekologija	1	
Fizikalna medicina i rehabilitacija	2	
Nuklearna Medicina	1	
Opća hirurgija	2	
Plastična, rekonstruktivna i estetska hirurgija	1	1
Vaskularna hirurgija	2	2
Neurologija	1	
Transfuzijska medicina	1	
Oftalmologija	2	2
Infektologija	1	
Opća interna medicina	5	
Dermatovenerologija	1	1
Kardiologija	1	1
Reumatologija	1	1
Gastroenterologija	2	1
Nefrologija	1	1
Patologija	1	
Otorinolaringologija	2	2
Maksilofacijalna hirurgija	1	1
Klinička radiologija	3	2
Urgentna medicina	1	1
Epidemiologija	1	1
Urologija	1	1
Internistička onkologija	1	1
Klinička mikrobiologija	1	1
UKUPNO:	38	19

Broj planiranih subspecijalizacija za 2025.godinu:

Naziv subspecijalizacije	Broj planiranih subspecijalizacija za 2025.godinu	Broj odobrenih subspecijalizacija za 2025.godinu
Gastroenterohepatologija	1	1
Kardiologija	1	
Reumatologija	1	
Intenzivna medicina	3	3
Fetalna medicina i opstetricija	1	
Dječija pulmologija	1	
Dječija gastroenterohepatologija	1	
Neonatologija	1	
Fonijatrija	1	
Audiologija	1	1
Abdominalna hirurgija	1	
UKUPNO:	13	5

II PLAN KADROVA

a) Sistematizovani broj radnih mjesta na dan 31.12.2024. godine

Tabela br. 1.

SISTEMATIZOVANI BROJ RADNIH MJESTA UKUPNO	MEDICINSKI KADAR (VSS, VSS/VŠS, SSS)	NEMEDICINSKI KADAR (VSS, VŠS, SSS, VKV, KV, PK, NK)
1461	1141	320

b) Sistematizovani broj radnih mjesta- popunjeni na dan 31.12.2024. godine

Tabela br. 2.

POPUNJENI BROJ RADNIH MJESTA UKUPNO	MEDICINSKI KADAR (VSS, VSS/VŠS, SSS)	NEMEDICINSKI KADAR (VSS, VŠS, SSS, VKV, KV, PK, NK)
891	705	186

Radi lakšeg pregleda i uvida u spisak sistematizovanih i popunjenih radnih mjesta dalje u tabelama dajemo pregled, odnosno razradu sistematizovanih i popunjenih radnih mjesta (medicinskih i nemedicinskih) na dan 31.12.2024. godine i to:

1. SPISAK MEDICINSKOG KADRA SISTEMATIZOVANO - POPUNJENO

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
KABINET DIREKTORA	DIREKTOR	VSS	1	1
KABINET DIREKTORA	POMOĆ DIR. ZA MED.POSLOVE	VSS	1	0
KABINET DIREKTORA	GMT BOLNICE	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA HIRURGIJU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA HIRURGIJU	GLAVNA MED.SESTRA ODJELJENJA	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA HIRURGIJU	ADMINISTRATIVNI RADNIK	SSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	LJEKAR SPEC. OPĆE HIRURGIJE	VSS	17	8
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	LJEKAR SPEC. PLAS. I REKON. HIRURGIJE	VSS	4	1
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	LJEKAR SPEC. NEUROHIRUREG	VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	LJEKAR SPEC. TORAKALNE HIR.	VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	DIPL.MED.TEH.	VSS	6	0
ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	VIŠA MED.SESTRA.TEH.	VŠS	1	1
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O

ODSJEK ZA OPĆU I ABD. HIRURGIJU	MED.SESTRA-TEH.	SSS	44	19
ODSJEK ZA VASKULARNU HIRURGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA VASKULARNU HIRURGIJU	LJEKAR SPEC. VASKULARNE HIRURGIJE	VSS	3	2
ODSJEK ZA VASKULARNU HIRURGIJU	ODG MED SESTRA	SSS/VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA VASKULARNU HIRURGIJU	VIŠA MED.SESTRA	VŠS	1	0
ODSJEK ZA VASKULARNU HIRURGIJU	MED.SESTRA-TEH.	SSS	8	5
ODSJEK ZA OPERAT.ZAHV ATE I STERILIZACIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA OPERAT.ZAHV ATE I STERILIZACIJU	ODG. MED. SESTRA	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA OPERAT.ZAHV ATE I STERILIZACIJU	DIPL.MED.SESTRA	VSS	1	1
ODSJEK ZA OPERAT.ZAHV ATE I STERILIZACIJU	MED.SESTRA TEH. - INSTRUMENTAR	SSS	30	27
ODSJEK ZA OPERAT.ZAHV ATE I STERILIZACIJU	MED. THE. U OP SALI	SSS	3	0
ODSJEK ZA OPERAT. ZAHVATE I STERILIZACIJU	MED. TEH. U STERILIZACIJI	SSS	4	4
ODSJEK ZA UROLOGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA UROLOGIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O

ODSJEK ZA UROLOGIJU	LJEKAR SPEC. UROLOG	VSS	5	4
ODSJEK ZA UROLOGIJU	DIPL.MED.SESTRA	VSS	1	0
ODSJEK ZA UROLOGIJU	VIŠA MED.SESTRA	VŠS	1	0
ODSJEK ZA UROLOGIJU	MED. SESTRA-TEH.	SSS	16	8
ODSJEK ZA UROLOGIJU	MED. SESTRA-TEH. NA CISTOSKOPIJI	SSS	4	2
ODJELJENJE ZA OFTALMOLOGIJU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA OFTALMOLOGIJU	GLAVNA SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA OFTALMOLOGIJU	LJEKAR SPEC. OFTALMOLOG	VSS	6	4
ODJELJENJE ZA OFTALMOLOGIJU	DIPL.MED.SESTRA	VSS	1	0
ODJELJENJE ZA OFTALMOLOGIJU	MED. SESTRA-TEH.	SSS	15	10
ODJELJENJE ZA OFTALMOLOGIJU	MED. SESTRA-TEH. INSTRUMENTAR	SSS	3	3
ODJELJENJE ZA ORL	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA ORL	GLAVNA SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA ORL	LJEKAR SPEC. OTORINOLARINGOLOG	VSS	10	4
ODJELJENJE ZA ORL	LJEKAR SPEC. MAKSIL. HIRURGIJE	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA ORL	LJEKAR SPEC. ORL/SUBSP. FONIJATRIJE.	VSS	2	0
ODJELJENJE ZA ORL	LJEKAR SPEC. ORL/SUBSP. AUDIOLOG	VSS	1	1
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA-STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODJELJENJE ZA ORL	DIPL.MED.SESTRA	VSS	2	0

ODJELJENJE ZA ORL	VIŠA. MED.SESTRA	VŠS	1	0
ODJELJENJE ZA ORL	MED.SESTRA.TEH-INSTRUMENTAR	SSS	3	3
ODJELJENJE ZA ORL	MED. SESTRA-TEH.	SSS	18	12
ODJELJENJE ZA ORTOPEDIJU I TRAUM.	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA ORTOPEDIJU I TRAUM.	GLAVNA SESTRA ODJELJENJA	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA ORTOPEDIJU I TRAUM.	ADMINISTRATIVNI RADNIK	SSS	1	0
ODSJEK ZA ORTOPEDIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA ORTOPEDIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA ORTOPEDIJU	LJEKAR SPEC. ORTOPEDIJE I I TRAUM.	VSS	6	3
ODSJEK ZA ORTOPEDIJU	DIPL.MED.TEH.	VSS	2	0
ODSJEK ZA ORTOPEDIJU	VIŠA MT	VŠS	2	0
ODSJEK ZA ORTOPEDIJU	MED. SESTRA-TEH.	SSS	10	7
ODSJEK ZA ORTOPEDIJU	MED.SESTRA-TEHNIČAR GIPSER	SSS	5	5
ODSJEK ZA TRAUMATOLOGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA TRAUMATOLOGIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA TRAUMATOLOGIJU	LJEKAR SPECIJALISTA ORTOPEDIJE	VSS	6	2
ODSJEK ZA TRAUMATOLOGIJU	DIPL.MED.TEH.	VSS	1	0
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA-STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODSJEK ZA TRAUMATOLOGIJU	VIŠA. MT	VŠS	2	0

ODJELJENJE ZA ORTOPEDIJU I TRAUM.	MED.SESTRA.-TEH.	SSS	10	10
ODJELJENJE ZA ANEST, REAN. I INT. TERAPIJU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA ANEST, REAN. I INT. TERAPIJU	GLAVNI MT	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA HIRURŠKU INT.TER.	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA HIRURŠKU INT.TER.	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA HIRURŠKU INT.TER.	LJEKAR SPEC. ANESTEZIOLOG	VSS	7	7
ODSJEK ZA HIRURŠKU INT.TER.	VIŠA MED.SESTRA.-TEH.	VŠS	1	1
ODSJEK ZA HIRURŠKU INT.TER.	DIPL.MED.TEH	VSS	3	0
ODSJEK ZA HIRURŠKU INT.TER.	MED.SESTRA.TEH.	SSS	21	15
ODSJEK ZA HIRURŠKU INT.TER.	FIZIOTER. TEHNIČAR	SSS	1	0
ODSJEK ZA ANESTEZIJU I REANIMACIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA ANESTEZIJU I REANIMACIJU	ODG.SESTRA-TEH./ANESTETIČAR	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA ANESTEZIJU I REANIMACIJU	LJEKAR SPEC. ANESTEZIOLOG	VSS	24	11
ODSJEK ZA ANESTEZIJU I REANIMACIJU	MED.SESTRA.TEH.A NESTETIČAR	SSS	15	15
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA-STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO

ODJELJENJE ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO	GLAVNA.SESTRA- TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO	ADMINISTRATIVNI RADNIK	SSS	1	0
ODSJEK ZA GINEKOLOGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA GINEKOLOGIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA GINEKOLOGIJU	LJEKAR SPEC.GINEKOLOG	VSS	6	4
ODSJEK ZA GINEKOLOGIJU	DIPL.MT	VSS	1	1
ODSJEK ZA GINEKOLOGIJU	AKUŠ.GIN.SESTRA	SSS	17	21
ODSJEK ZA AKUŠERSTVO	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA AKUŠERSTVO	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA AKUŠERSTVO	LJEKAR SPEC.GINEKOLOG I AKUŠER	VSS	6	6
ODSJEK ZA AKUŠERSTVO	DIPL.MT	VSS	1	0
ODSJEK ZA AKUŠERSTVO	AKUŠ.GIN.SESTRA	SSS	17	12
ODJELJENJE ZA PEDIJATRIJU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA PEDIJATRIJU	GLAVNA.SESTRA- TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA PEDIJATRIJU	ADMINSITARTIVNI RADNIK	SSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O

ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	LJEKAR SPEC.PEDIJATAR	VSS	5	5
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	PEDIJATRIJSKA SESTRA	SSS	16	16
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	DIPL.MT	VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	LJEKAR SPEC. PEDIJATAR/SUBSP. NEUROPEDIJATAR	VSS	2	0
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	LJEKAR SPEC. PEDIJATAR/SUBSP. DJEČIJE KARDIOLOGIJE	VSS	2	0
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	LJEKAR SPEC. PEDIJATAR/SUBSP. PULMOLOG	VSS	2	0
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	LJEKAR SPEC. PEDIJATAR/SUBSP. GASTRENTEROHEPA TOLOG	VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU PEDIJATRIJU	LJEKAR SPEC. PEDIJATAR/SUBSP. NEFROLOG	VSS	1	0
ODSJEK ZA NEONATOLOGI JU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA NEONATOLOGI JU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA NEONATOLOGI JU	LJEKAR SPEC.PEDIJATAR	VSS	5	5
ODSJEK ZA NEONATOLOGI JU	PEDIJATRIJSKA SESTRA	SSS	16	8
ODSJEK ZA NEONATOLOGI JU	LJEKAR SPEC.PEDIJ./SUBSPE C.NEONAT.	VSS	1	1
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODJELJENJE ZA INTERNU MEDICINU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1

ODJELJENJE ZA INTERNU MEDICINU	GLAVNA ODJELJENJA	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	LJEKAR SPEC. OPĆE INTERNE MED.	VSS	6	2
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	LJEKAR SPEC. NEFROLOG	VSS	2	1
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	LJEKAR SPEC. HEMATOLOG	VSS	2	0
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	LJEKAR SPEC. DERMATOVENEROLOG	VSS	3	3
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	LJEKAR SPEC. ENDOKRINOLOG	VSS	6	4
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	DIPL.MED.SESTRA	VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	VIŠA MT	VŠS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU INTERNU MED. I ENDOKR.	MED.SESTRA-TEH.	SSS	21	8
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA-STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA GASTROENTER	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1

OHEPATOLOGIJ U				
ODSJEK ZA GASTROENTER OHEPATOLOGIJ U	ODG.MT	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA GASTROENTER OHEPATOLOGIJ U	LJEKAR SPEC. GASTROENTEROHEP	VSS	8	1
ODSJEK ZA GASTROENTER OHEPATOLOGIJ U	LJEKAR SUBSPEC. GASTROENTEROHEP	VSS	6	3
ODSJEK ZA GASTROENTER OHEPATOLOGIJ U	DIPL.MT	VSS	2	1
ODSJEK ZA GASTROENTER OHEPATOLOGIJ U	VIŠA MT	VŠS	1	1
ODSJEK ZA GASTROENTER OHEPATOLOGIJ U	MED.SESTRA-TEH.	SSS	30	12
ODSJEK ZA GASTROENTER OHEPATOLOGIJ U	SESTRA AISTENT NA ERCP	SSS/VŠS/VSS	3	1
ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	LJEKAR SPEC. INTERNE MED.	VSS	8	6
ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	LJEKAR SPEC. INTERNE MED./SUBSP. REUMATOLOG	VSS	2	1
ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	LJEKAR SPEC. INTERNE MED./SUBSP. ANGIOLOG	VSS	1	0
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	DIPL.MT	VSS	1	0

ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	VIŠA MED.SESTRA	VŠS	1	0
ODSJEK ZA KARDIOLOGIJU I REUMATOLOGIJU	MED.SESTRA-TEH.	SSS	21	15
ODSJEK ZA PULMOLOGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA PULMOLOGIJU	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA PULMOLOGIJU	LJEKAR SPEC.PULMOLOG	VSS	5	1
ODSJEK ZA PULMOLOGIJU	LJEKAR SPEC.PULMOLOG/SU BSP. KL. IMUNOLOGIJE I ALERGOLOGIJE	VSS	1	1
ODSJEK ZA PULMOLOGIJU	LJEKAR SPEC.PULMOLOG/SU BPEC. INTENZIVNE MED.	VSS	1	1
ODSJEK ZA PULMOLOGIJU	DIPL.MED.TEH.	VSS	1	0
ODSJEK ZA PULMOLOGIJU	MED.SESTRA-TEH.	SSS	18	9
KABINET ZA BRONHOSKOPIJU	MED.SES.-TEH.- ENDOSK. TEH. NA BRONH.	SSS	2	2
KABINET ZA PULMOLOGIJU I ISPITIVANJE FUNK. PLUĆA	MT	SSS	16	0
KABINET ZA PULMOLOGIJU I ISPITIVANJE FUNK. PLUĆA	ŠEF ODSJEKA	SSS	1	0
KABINET ZA PULMOLOGIJU I ISPITIVANJE FUNK. PLUĆA	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	0
NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA-STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
KABINET ZA PULMOLOGIJU I ISPITIVANJE FUNK. PLUĆA	DIPL.MT	VSS	2	0

KABINET ZA PULMOLOGIJU I ISPITIVANJE FUNK. PLUĆA	LJEKAR SPEC. INTERNE MED./SUBSP. INTENZIVNE MED.	VSS	5	0
KABINET ZA PULMOLOGIJU I ISPITIVANJE FUNK. PLUĆA	LJEKAR SPEC. PULMOLOG./SUBSP. INTENZIVNE MED.	VSS	1	0
ODSJEK ZA POLIVALENTN U NEH.INT.TH	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA POLIVALENTN U NEH.INT.TH	ODG.SESTRA-TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA POLIVALENTN U NEH.INT.TH	DIPL.MT.	VSS	2	0
ODSJEK ZA POLIVALENTN U NEH.INT.TH	LJEKAR SPEC.OPĆE INTERNE /SUBSPEC. INTENZIVNE MED.	VSS	5	0
ODSJEK ZA POLIVALENTN U NEH.INT.TH	LJEKAR SPEC. PULMOLOG/SUBSPECIJALISTA INTENZIVNE MED.	VSS	1	0
ODSJEK ZA POLIVALENTN U NEH.INT.TH	MED.SESTRA-TEH.	SSS	17	13
ODSJEK ZA ONKOLOGIJU SA DNEVNOM BOLNICOM	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA ONKOLOGIJU SA DNEVNOM BOLNICOM	ODG MT	SSS/VŠS/VSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA-STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODSJEK ZA ONKOLOGIJU SA DNEVNOM BOLNICOM	LJEKAR SPEC. OPĆE INT.MED/SUBSP.ONKOLOG/SPEC.ONKOLOG	VSS	3	0
ODSJEK ZA ONKOLOGIJU	MT	SSS	6	0

SA DNEVNOM BOLNICOM				
ODJELJENJE ZA NEUROLOGIJU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA NEUROLOGIJU	GLAVNI MT	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA NEUROLOGIJU	ADMINISTRATIVNI RADNIK	SSS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU NEUROLOGIJU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA OPĆU NEUROLOGIJU	ODGOVORNA SESTRA - TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU NEUROLOGIJU	LJEKAR SPEC. NEUROLOG/NEUROP SIHIJATAR	VSS	6	4
ODSJEK ZA OPĆU NEUROLOGIJU	MED.SESTRA.TEH.	SSS	13	9
ODSJEK ZA OPĆU NEUROLOGIJU	MT/EMNG TEHNIČAR	SSS	1	1
ODSJEK ZA OPĆU NEUROLOGIJU	MT/EEG TEHNIČAR	SSS	1	1
ODSJEK ZA CEREBROVASK ULARNE BOLESTI	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA CEREBROVASK ULARNE BOLESTI	ODGOVORNI MT	SSS/VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA CEREBROVASK ULARNE BOLESTI	LOGOPED / DEFEKTOLOG	VSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA CEREBROVASK ULARNE BOLESTI	DIPL. MT	VSS	4	0
ODSJEK ZA CEREBROVASK ULARNE BOLESTI	FIZIOT. TEHNIČAR	SSS	1	0
ODSJEK ZA CEREBROVASK ULARNE BOLESTI	MED.SESTRA.TEH.	SSS	15	11
ODSJEK ZA CEREBROVASK ULARNE BOLESTI	LJEKAR SPEC. NEUROLOG/SUBSPE C. INTENZIVNE MED.	VSS	6	6
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	GLAVNA SESTRA - TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	MED. ADMINISTRATOR	SSS	1	1
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	LJEKAR SPEC. FIZIJATAR	VSS	8	4
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	DIPL. FIZIOT.	VSS	8	4
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	VIŠI FIZ. TEH	VŠS	4	2
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	ODG. MED.SESTRA STACIONARA	SSS/VŠS/VSS	1	1

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	FIZIOT. TEH.	SSS	16	9
ODJELJENJE ZA FIZ.MED.I REHABILITACIJ U	MED. SESTRA - TEH.	SSS	14	8
ODJELJENJE ZA URG.MED.SA OPSERVACIJO M	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA URG.MED.SA OPSERVACIJO M	GLAVNA SESTRA- TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA URG.MED.SA OPSERVACIJO M	LJEKAR SPEC. URG.MED.	VSS	14	10
ODJELJENJE ZA URG.MED.SA OPSERVACIJO M	MED.SESTRA-TEH.	SSS	25	18
ODSJEK ZA PRIJEM I OTPUST BOLESNIKA	ODG.TEH. ODSJEKA	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA PRIJEM I OTPUST BOLESNIKA	REFER. ZA PRIJEM I OTPUST	SSS	12	6
ODSJEK ZA PRIJEM I OTPUST BOLESNIKA	RADNIK NA POSLOVIMA PRIJEMA I OTPUSTA	SSS ZDRAV. USMJERENJA	8	6
ODSJEK DNEVNA BOLNICA	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK DNEVNA BOLNICA	ODG.TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK DNEVNA BOLNICA	MT	SSS	10	2
ODJELJENJE POLIKLINIKE	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE POLIKLINIKE	GLAVNI TEH. ODJELJENJA	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE POLIKLINIKE	SPEC.MED.RADA	VSS	2	0
ODJELJENJE POLIKLINIKE	PSIHOLOG	VSS	1	1
ODJELJENJE POLIKLINIKE	MT	SSS	24	10
ODSJEK ZA KLINIČKU FARMAKOLOGI JU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA KLINIČKU FARMAKOLOGI JU	LJEKAR SPEC.KL.FARMAKOL OG	VSS	1	0
ODSJEK ZA KLINIČKU FARMAKOLOGI JU	MT	SSS	1	0
ODSJEK ZA KLINIČKU FARMAKOLOGI JU	ADMINISTRATOR	SSS	1	0
ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	GLAVNA RAD. INŽINJER	VŠS/VSS	1	1
ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	ADMIN. ZDRAVSTVENI RADNIK	SSS	2	1
ODSJEK ZA MUSKUL. DIJAG. SA INTERV. PROC. I VASK.DIJAG.	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA MUSKUL. DIJAG. SA INTERV. PROC. I VASK.DIJAG.	ODG. TEH. ODSJEKA	VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA MUSKUL. DIJAG. SA INTERV. PROC. I VASK.DIJAG.	LJEKAR SPEC. RADIOLOG	VSS	4	4
ODSJEK ZA MUSKUL. DIJAG. SA INTERV. PROC. I VASK.DIJAG.	DIPL.ING.MED.RAD./ VIŠI RAD.TEH.	VSS/VŠS	6	5
ODSJEK ZA MUSKUL. DIJAG. SA INTERV. PROC. I VASK.DIJAG.	MED.SESTRA.TEH.	SSS	2	2
ODSJEK ZA UZV DIJAGNOSTIKU I PED UZV	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA UZV DIJAGNOSTIKU I PED UZV	ODG. TEH. ODSJEKA	VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA UZV DIJAGNOSTIKU I PED UZV	LJEKAR SPEC. RADIOLOG	VSS	2	2
ODSJEK ZA UZV DIJAGNOSTIKU I PED UZV	DIPL.ING.MED.RAD./ VIŠI RAD.TEH.	VŠS/VSS	4	1
ODSJEK ZA UZV DIJAGNOSTIKU I PED UZV	MED.SESTRA.TEH.	SSS	2	0
ODSJEK ZA BODY DIJAGNOSTIKU SA INTERV. PROCEDURAMA (DIJAGNOSTIKA ABDOMENA I ZDJELICE, TOROKALNA DIJAG.)	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA BODY DIJAGNOSTIKU SA INTERV. PROCEDURAM A (DIJAGNOSTIK A ABDOMENA I ZDJELICE, TOROKALNA DIJAG.)	ODG. TEH. ODSJEKA	VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA BODY DIJAGNOSTIKU SA INTERV. PROCEDURAM A (DIJAGNOSTIK A ABDOMENA I ZDJELICE, TOROKALNA DIJAG.)	LJEKAR SPEC. RADIOLOG	VSS	4	3
ODSJEK ZA BODY DIJAGNOSTIKU SA INTERV. PROCEDURAM A (DIJAGNOSTIK A ABDOMENA I ZDJELICE, TOROKALNA DIJAG.)	DIPL.ING.MED.RAD./ VIŠI RAD.TEH.	VŠS/VSS	8	7
ODSJEK ZA BODY DIJAGNOSTIKU SA INTERV. PROCEDURAM A (DIJAGNOSTIK A ABDOMENA I ZDJELICE, TOROKALNA DIJAG.)	MED.SESTRA.TEH.	SSS	3	3

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA NEURODIJAGN OSTIKE I DIJAG. VRATA	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA NEURODIJAGN OSTIKE I DIJAG. VRATA	ODG. TEH. ODSJEKA	VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA NEURODIJAGN OSTIKE I DIJAG. VRATA	LJEKAR SPEC. RADIOLOG	VSS	4	3
ODSJEK ZA NEURODIJAGN OSTIKE I DIJAG. VRATA	DIPL.ING.MED.RAD./ VIŠI RAD.TEH.	VŠS/VSS	7	6
ODSJEK ZA NEURODIJAGN OSTIKE I DIJAG. VRATA	MED.SESTRA.TEH.	SSS	2	2
ODJELJENJE ZA MED.BIOH. LAB DIJAGNOSTIKU	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA MED.BIOH. LAB DIJAGNOSTIKU	GLAVNI INŽ. MED.BIOH.LAB.DIJA G	VSS	1	1
ODSJEK ZA KLINIČKU BIOHEMIJU	SPEC.MED.BIOH.	VSS	3	3
ODSJEK ZA KLINIČKU BIOHEMIJU	DIPL.ING.MED.LAB. DIJAG.	VSS	2	0
ODSJEK ZA KLINIČKU BIOHEMIJU	LAB. TEH.	SSS	8	6
ODSJEK ZA LAB. HEMATOLOGIJ U I KOAGULACIJU	SPEC.MED.BIOH.	VSS	3	1

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA LAB. HEMATOLOGIJ U I KOAGULACIJU	DIPL.ING.MED.LAB. DIJAG.	VSS	1	0
ODSJEK ZA LAB. HEMATOLOGIJ U I KOAGULACIJU	LAB. TEH.	SSS	8	6
ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	ŠEF. ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	ODG. INŽINJER	VSS	1	1
ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	LJEKAR SPEC. NUKLEARNE MED.	VSS	3	1
ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	INŽINJER MED. RAD.	VSS	5	2
ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	DIPL. FIZIČAR	VSS	1	1
ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	LAB TEHNIČAR	SSS	1	0
ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	MED.SESTRA - TEH.	SSS	6	3
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	ODG. LAB.TEH./INŽINJER	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	LJEKAR SPEC. MIKROBIOLOG	VSS	3	3
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	GENETIČAR	VSS	1	0
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	DIPL.ING.MED.LAB. DIJAG.	VSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	VIŠI LAB TEH.	VŠS	1	1
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	SANITARNO- EKOLOŠKI TEH	SSS	1	1
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠ KU DIJAG.	LAB. TEHNIČAR	SSS	7	4
ODJELJENJE ZA HIGIJENSKO- EPIDEMIOLOŠK I NADZOR	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA HIGIJENSKO- EPIDEMIOLOŠK I NADZOR	GLAVNI SANITARNI ING.	VSS	1	0
ODJELJENJE ZA HIGIJENSKO- EPIDEMIOLOŠK I NADZOR	KOORDINATOR ZA ODRŽAVANJE HIGIJENE	VSS	2	2
ODJELJENJE ZA HIGIJENSKO- EPIDEMIOLOŠK I NADZOR	STRUČNI SARADNIK ZA UPRAVLJANJE MED. OTPADOM	VSS	2	1
ODJELJENJE ZA HIGIJENSKO- EPIDEMIOLOŠK I NADZOR	OPERATER NA POSTROJENJU ZA ZBRINJAVANJE INF. OTPADA	SSS	1	1
ODSJEK ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM	ODG. LAB.TEHNIČAR/INŽI NJER	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM	LJEKAR SPEC. PATOLOG	VSS	4	3

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODSJEK ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM	DIPL.ING.MED.LAB. DIJAG.	VSS	1	0
ODSJEK ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM	LAB TEH.	SSS	5	3
ODSJEK ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM	POMOĆNIK OBDUCENTA I ADMINISTRATOR	SSS	2	2
ODSJEK ZA TRANFUZIJSKU MED.	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA TRANFUZIJSKU MED.	LJEKAR SPEC. TRANSFUZIOLOG	VSS	2	1
ODSJEK ZA TRANFUZIJSKU MED.	ODG.MED.SESTRA- TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA TRANFUZIJSKU MED.	MED.SESTRA/LAB. TEH.	SSS	6	4
BOLNIČKA APOTEKA	ŠEF	VSS	1	1
BOLNIČKA APOTEKA	MR.PH. ODG. ZA LIJEKOVE I MED.SREDSTVA	VSS	2	3
BOLNIČKA APOTEKA	MR.PH. U GALENSKOM LAB.	VSS	2	1
BOLNIČKA APOTEKA	FARM TEH.	SSS	8	3
BOLNIČKA APOTEKA	FARM-TEH- ADMINISTRATOR	SSS	1	0
ODJELJENJE ZA INF. BOLESTI	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	0
ODJELJENJE ZA INF. BOLESTI	GLAVNI MT	SSS/VŠS/VSS	1	0
ODJELJENJE ZA INF. BOLESTI	FIZIOT. TEH.	SSS	3	0
ODJELJENJE ZA INF. BOLESTI	LAB TEHNIČAR	SSS	2	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODJELJENJE ZA INF. BOLESTI	ADMINISTRATIVNI RADNIK	SSS	1	0
ODSJEK ZA INTEN. I POLUINT. NJEGU	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA INTEN. I POLUINT. NJEGU	ODG.TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA INTEN. I POLUINT. NJEGU	DIPL.MT.	VSS	1	0
ODSJEK ZA INTEN. I POLUINT. NJEGU	LJEKAR SPEC. U INT. NJEZI	VSS	4	0
ODSJEK ZA INTEN. I POLUINT. NJEGU	MED.TEH.	SSS	16	0
ODSJEK ZA VISOKO KONTAG. BOLESTI	LJEKAR SPEC. INFEKTOLOG	VSS	3	2
ODSJEK ZA TRIJAZU SA DNEV. BOLNICOM	ŠEF	VSS	1	0
ODSJEK ZA TRIJAZU SA DNEV. BOLNICOM	ODG.TEH.	SSS/VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA TRIJAZU SA DNEV. BOLNICOM	LJEKAR SPECIJALISTA	VSS	2	0
ODSJEK ZA TRIJAZU SA DNEV. BOLNICOM	MT	SSS	12	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJA- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVAN O	UKUPNO POPUNJEN O
ODJELJENJE ZA NAUKU NASTAVU I KONTROLU KVALITETE	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA NAUKU NASTAVU I KONTROLU KVALITETE	KOORDINATOR ZA NAUKU I NASTAVU	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA NAUKU NASTAVU I KONTROLU KVALITETE	KOORDINATOR ZA PROJEK. ORGANIZACIJE	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA NAUKU NASTAVU I KONTROLU KVALITETE	STR.SAR ZA STAN.UPR.RIZIKOM I KONT.KV.	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA NAUKU NASTAVU I KONTROLU KVALITETE	REF. ZA STAND. UPRAVLJ. RIZ. I KONT. KVAL.	SSS	1	1
ODSJEK ZA HIGIJENU I ODRŽAVANJE	ŠEF ODSJEKA	SSS	1	1
UKUPNO:			1141	652

Napomena: Prikaz u tabeli, medicinskog kadar bez specijalizanta koji ima (53)

2. SPISAK NEMEDICINSKOG KADRA SISTEMATIZOVANO- POPUNJENO

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO		UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJEN O
KABINET DIREKTORA	POMOĆ DIREK. ZA EKON. FIN. POSLOVE	VSS	1	1
KABINET DIREKTORA	POMOĆ.DIR. ZA PRAV. KAD. I OPĆE POSLOVE	VSS	1	1
KABINET DIREKTORA	SLUŽBENIK ZA ODNOSE SA JAVNOŠĆU	VSS	1	0
KABINET DIREKTORA	ŠEF KABINETA DIREKTORA	VSS	1	1
KABINET DIREKTORA	POSLOVNI SEKRETAR KABINETA DIREKTORA	SSS/VSS	1	0
KABINET DIREKTORA	RUKOVODIIOC INTERNE REVIZIJE	VSS	1	1
KABINET DIREKTORA	INTERNI REVIZOR	VSS	2	1
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	ŠEF	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	STRUČNI SAVJETNIK ZA PRAVNE POSLOVE	VSS	2	1
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	STRUČNI SARADNIK ZA PRAVNE POSLOVE	VSS	2	1
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	STRUČNI SARADNIK ZA RAD.- PRAV. POSLOVE	VSS	3	3
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	STRUČNI SAVJETNIK ZA RADNO- PRAVNE POSLOVE	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	SOC. RADNIK	VSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJ A- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	PSIHOLOG	VSS	1	0
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	ARHIVAR	SSS	2	2
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	REF. NA PROTOKOLU	SSS	3	3
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	KURIR	SSS	1	1
ODJELJENJE ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	ADMINISTRATIVNI RADNIK	SSS	1	0
ODJELJENJE ZA EKONOMSKO- FIN. POSLOVE	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODSJEK ZA KNJIGOVODSTV O	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA KNJIGOVODSTV O	STRUČNI SARADNIK ZA PLAN I ANALIZU	VSS	1	0
ODSJEK ZA KNJIGOVODSTV O	GLAVNI KNJIGOVOĐA	VSS	1	0
ODSJEK ZA KNJIGOVODSTV O	FINANSIJSKI KNJIGOVOĐA	VSS	2	2
ODSJEK ZA KNJIGOVODSTV O	KNJIGOVOĐA STAL. SREDS. I SIT. INVENTARA	VŠS/VSS	1	1
ODSJEK ZA KNJIGOVODSTV O	KNJIGOVOĐA ZA MATERIJALNA SREDSTVA	SSS	2	1
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	VIŠI REF. OBRAČ. PLAĆA I DR. LIČ. PRIMANJA	VŠS/VSS	2	2

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJ A- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	REF. OBRAČUNA PLAĆA I DR. LIČ. PRIMANJA	SSS	1	0
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	LIKVIDATOR FIN DOKUMENATA	VŠS/VSS	2	1
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	BLAGAJNIK GLAVNE BLAGAJNE	SSS	1	1
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	BLAGAJNIK PORTO BLAGAJNE	SSS	5	2
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	FAKTURISTA	SSS	3	2
ODSJEK ZA FIN. POSLOVE	SKLADIŠTAR MAGACIONER	SSS	4	4
ODSJEK ZA HIGIJENU I ODRŽAVANJE	RADNICA NA ODRŽAVANJU ČISTOĆE	NK/PK	85	45
ODSJEK ZA HIGIJENU I ODRŽAVANJE	KROJAČ	SSS-KV	2	2
ODSJEK ZA HIGIJENU I ODRŽAVANJE	RADNICE NA POSLOVIMA VEŠERAJA	NK/PK	20	12
ODSJEK ZA HIGIJENU I ODRŽAVANJE	POMOĆNI RADNIK	NK/PK	7	4
ODSJEK ZA HIGIJENU I ODRŽAVANJE	TRANSPORTNI RADNIK	NK/PK	15	0
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	ŠEF ODSJEKA	SSS-VKV	1	1
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	GLAVNI KUHAR VOĐA SMJENE	SSS-VKV	2	2
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	VKV KUHAR	SSS-VKV	6	3
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	REFERENT ZA OBRAČUN PREH. ARTIKALA	SSS	1	1

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJ A- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	KV KUHAR	SSS-KV	7	2
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	POSLASTIČAR	SSS-KV	1	0
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	POMOĆNI RADNIK	NK/PK	22	14
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	POMOĆNI RADNIK HIGIJENIČARKA	NK/PK	2	2
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	SERVIRKA	NK/PK	4	0
ODSJEK ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	DIJATETIČAR- NUTRICIONISTA	VSS	1	0
ODSJEK ZA JAVNE NABAVKE	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA JAVNE NABAVKE	STRUČNI SARADNIK ZA JAVNE NABAVKE	VSS	3	3
ODSJEK ZA JAVNE NABAVKE	SLUŽ. ZA JAVNE NABAVKE - EKONOMISTA	VSS	1	0
ODSJEK ZA JAVNE NABAVKE	SLUŽ. ZA JAVNE NABAVKE - ADMINISTRATOR	SSS	2	2
ODJELJENJE ZA TEHNIČKE POSLOVE I INVESTICIJE	ŠEF ODJELJENJA	VSS	1	1
ODJELJENJE ZA TEHNIČKE POSLOVE I INVESTICIJE	POSLOVOĐA ODJELJENJA	SSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJ A- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODEJELJENJE ZA TEHNIČKE POSLOVE I INVESTICIJE	ADMINISTRATOR	SSS	1	1
ELEKTRO ODSJEK	ŠEF	VSS	1	0
ELEKTRO ODSJEK	ELEKTRONIČAR	KV/SSS/VKV	2	1
ELEKTRO ODSJEK	ELEKTRONIČAR ZA ELEKT. I AUTOMATIKU	KV/SSS/VKV	1	1
ELEKTRO ODSJEK	ELEKTRIČAR	KV/SSS/VKV	2	5
ELEKTRO ODSJEK	VOZAČ SANIT. VOZILA	VKV	5	5
MAŠINSKI ODSJEK	ŠEF	VSS	1	0
MAŠINSKI ODSJEK	RUKOVALAC KOTLOVSKOG POSTROJENJA	KV/SSS/VKV	5	4
MAŠINSKI ODSJEK	RUKOVALAC TERMOENER. POSTROJENJA	KV/SSS/VKV	5	4
MAŠINSKI ODSJEK	PNEUMATIČAR	KV/SSS/VKV	5	3
GRAĐEVINSKI ODSJEK	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
GRAĐEVINSKI ODSJEK	VODOINSTALATER	KV/SSS/VKV	2	2
GRAĐEVINSKI ODSJEK	STOLAR	KV/SSS/VKV	2	1
GRAĐEVINSKI ODSJEK	BRAVAR	KV/SSS/VKV	2	1
GRAĐEVINSKI ODSJEK	MOLER	KV	2	1
ODSJEK ZA ODRŽ. MED. OPREME	ŠEF	VSS	1	0
ODSJEK ZA ODRŽ. MED. OPREME	INŽINJER NA ODRŽAVANJU	VSS	1	0
ODSJEK ZA ODRŽ. MED. OPREME	TEH. NA ODRŽ. MED. OPREME	SSS	2	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJ A- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODSJEK ZA INFORMACIONO - KOM. TEHNOLOG.	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZA INFORMACIONO - KOM. TEHNOLOG.	SISTEM INŽINJER- ADMINISTRATOR	VSS	2	1
ODSJEK ZA INFORMACIONO - KOM. TEHNOLOG.	MREŽNI INŽINJER- WEB ADMIN.	VŠS/VSS	1	0
ODSJEK ZA INFORMACIONO - KOM. TEHNOLOG.	RAČ. TEH	SSS	1	0
ODSJEK ZA INFORMACIONO - KOM. TEHNOLOG.	OPERATER NA TEL CENTRALI	SSS	5	5
ODSJEK ZAŠTITE	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	1
ODSJEK ZAŠTITE	RAD. ZA ZAŠTITU NA RADU	VSS	3	0
ODSJEK ZAŠTITE	REF. OBEZBJEĐENJA	SSS	14	11
ODSJEK ZAŠTITE	RECEPCIONER	SSS	2	0
ODSJEK ZA MIKROBIOLOŠK U DIJAG.	PERAČICA LAB POSUĐA	NK/KV	1	1
ODJELJENJE ZA MED.BIOH. LAB DIJAGNOSTIKU	RADNICA NA PRANJU LAB POSUĐA	NK/PK	1	1
ODJELJENJE ZA HIGIJENSKO- EPIDEMIOLOŠKI NADZOR	OPERATER NA POSTROJENJU ZA ZBRINJAVANJE INF. OTPADA	SSS	2	2
BOLNIČKA APOTEKA	RADNICA NA PRANJU POSUĐA	NK/PK	1	1
ODJELJENJE ZA INTERNU MEDICINU	ADMINISTRATIVNI RADNIK	SSS	1	0

NAZIV ODJELJENJA /ODSJEKA	RADNO MJESTO	POTREBNA KVALIFIKACIJ A- STRUČNA SPREMA	UKUPNO SITEMATIZOVANO	UKUPNO POPUNJENO
ODSJEK ZA BIBLIOTEČKU DJELATNOST I BIOMED. INFO.	ŠEF ODSJEKA	VSS	1	0
ODSJEK ZA BIBLIOTEČKU DJELATNOST I BIOMED. INFO.	BIBLIOTEKAR	VSS	2	1
ODSJEK ZA BIBLIOTEČKU DJELATNOST I BIOMED. INFO.	VIŠI KNJIŽNJIČAR	VŠS	1	0
UKUPNO			320	186

RADNA MJESTA KOJA SE PLANIRAJU POPUNITI (MEDICINSKI I NEMEDICINSKI DIO)

U skladu sa opšte poznatim činjenicama, ova Bolnica ima stalnu potrebu za kadrovskim popunjavanjem ali sve to moraju pratiti i biti obezbjeđena odgovarajuća finansijska sredstva.

Kadar koji bi omogućio pružanje kvalitetnijih usluga pacijentima Kantona Sarajevo, smanjio liste čekanja, te olakšao obavljanje poslova radnicima naše Ustanove koji su pod konstantnim stresom, a koji je najčešći uzrok bolesti naših radnika kao i nastanka invalidnosti istih, je sljedeća struktura kadra:

I. MEDICINSKI SEKTOR

PRIORITET U ZAPOŠLJAVANJU I KATEGORIJA

- 15 doktora medicine VSS
- 3 ljekara specijalista ortopedije VSS
- 1 ljekar specijalista neurologije VSS
- 1 ljekar specijalista opće hirurgije VSS (već navedeno)
- 1 ljekar specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije VSS
- 1 ljekar specijalista plastične i rekonstruktivne hirurgije VSS
- 1 ljekar specijalista radiolog VSS
- 1 ljekar specijalista medicine rada VSS
- 1 magistra farmacije VSS
- 1 ljekara specijalista urgentne medicine VSS
- 5 medicinskih sestara-tehničara SSS
- 2 psihogerijatrijska sestra- tehničar SSS
- 2 laboratorijskih tehničara SSS
- 2 akušersko-ginekološke sestre tehničara SSS
- 2 pedijatrijske sestre tehničara SSS
- 2 fizioterapeutska tehničara SSS

PRIORITET U ZAPOŠLJAVANJU II KATEGORIJA

- 15 doktora medicine VSS
- 1 ljekar specijalista ginekologije i akušerstva VSS
- 1 magistra farmacije VSS
- 1 ljekara specijalista urgentne medicine VSS
- 5 medicinskih sestara-tehničara SSS
- 2 psihogerijatrijska sestra- tehničar SSS
- 2 laboratorijskih tehničara SSS

PRIORITET U ZAPOŠLJAVANJU III KATEGORIJA

- 5 medicinskih sestara-tehničara SSS
- 1 psihogerijatrijska sestra- tehničar SSS
- 1 laboratorijskih tehničara SSS
- 2 akušersko-ginekološke sestre tehničara SSS
- 2 pedijatrijske sestre tehničara SSS
- 1 farmaceutski tehničar SSS

II. NEMEDICINSKI SEKTOR

Potrebe za dodatnim zapošljavanjem u 2025.g. za koje će se saglasnosti Ministarstva zdravstva KS/ Vlade KS tražiti nakon obezbjeđenja finsnsijskih sredstava:

PRIORITET U ZAPOŠLJAVANJU I KATEGORIJA

- 1 Glavni knjigovođa (ekonomski fakultet 240 ECTS) VSS
- 1 Šef odsjeka za finansijske poslove (ekonomski fakultet 240 ECTS) VSS
- 1 Šef mašinskog odsjeka (VSS - Diplomirani inženjer mašinstva ili završen II ciklus po Bolonjskom procesu 300 ECTS bodova)
- 1 Knjigovođa za materijalna sredstva SSS
- 1 stručni saradnik za radno pravne poslove (diplomirani pravnik ili 240 ECTS) VSS
- 1 dipl. ing. građevine (240 ECTS) VSS
- 1 saradnik za javne nabavke (ekonomski fakultet 240 ECTS) VSS
- 1 KV kuhar
- 10 radnica na održavanju čistoće NK
- 5 pomoćnih radnika NK

PRIORITET U ZAPOŠLJAVANJU II KATEGORIJA

- 1 Interni revizor (ekonomski/pravni fakultet 240 ECTS + dodatna obavezna edukacija) VSS
- 1 administrativni radnik SSS
- 1 KV/VKV stolar
- 1 radnik za zaštitu na radu (diplomirani ili 240 ECTS) VSS
- 1 psiholog VSS
- 10 radnica na održavanju čistoće NK
- 5 pomoćnih radnika NK
- 1 Referent za obradu plaće SSS (ekonomska škola, ekonomski ili drugi tehničar)

PRIORITET U ZAPOŠLJAVANJU III KATEGORIJA

- 1 VKV termoenergetičar
- 2 pneumatičara (KV/SSS/VKV)

F. OPREMA

Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Japanskog Granta, izdvajanjima iz Budžeta Kantona Sarajevo počevši od 2005. godine, te donacijom od strane ZZO Kantona Sarajevo realizovane tokom 2009. godine i 2014. godine te kreditnim zaduženjem „Austrija 1“ preko Kantona Sarajevo, bila oslonjena isključivo na korištenje opreme starije i od 25 godina, tehnički prevaziđene i istrošene. U periodu od 2018. godine do početka 2020. godine izvršena je nabavka ključne dijagnostičke opreme kao što su: radiološki aparati, ultrazvučni aparati, analizatori za laboratoriju i endoskopska oprema. Tokom 2020. i 2021. godine oprema je dolazila u Ustanovu putem donacije preko UNDP-a.

F. Tabelarni prikaz opreme Prilog broj 3.

Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000,00 KM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku			
	RTG aparat SILUETTE HF	1 (1399)	1998
Aparat rashodovan	UZ aparat VOLUSION	1 (1609)	2006
	RTG aparat ICONOS R200 SIEMENS	1 (1610)	2009
	CT aparat SIEMENS	1 (11204)	2012
	RTG aparat MULTIX SIEMENS	1 (11205)	2012
	DIGITALIZATOR ZA OČITAVANJE RTG SNIMAKA	1 (12150)	2016
	RTG aparat SHIMADZU	1 (12234)	2016
	RTG Mobile Art Evolution SHIMADZU	1	2014
	MRI SIEMENS 1,5 T	1 (11927)	2015
	UZ aparat TOSHIBA, APLIO 300	1 (12155)	2016
	CT aparat TOSHIBA	1 (12474)	2018
	MR aparat TOSHIBA	1 (12609)	2018
	UZ aparat Canon Xario 100G	1 (13251)	2019
	CT aparat TOSHIBA	1 (14132)	2020
	Mobilni RTG SHIMADZU Fuji FDR Nano	1 (14182)	2020
	DIGITALIZATOR FUJI CAPSULA XLII	1 (14183)	2020
	Mobilni RTG MAC D GMM	1	2020
	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1 (14915)	2021
	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1	2021
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju			
	BRNHOSKOP BF-X30	1 (7831)	1989
	BRNHOSKOP FUJINON 4400	1 (7264,5,6)	2009
	UZ aparat VIVID 4 GE	1 (2104)	2006
	ERGOMETAR HP COSMOS	1 (7087)	2004
	UZ aparat VIVID S60N GE	1 (14114)	2020
	Bodypletizmograf	15988	2024
	Uredaj za sterilizaciju bronhoskopa	15895	2023
	Bronhoskop	15897	2023
	UZ aparat AFFINITI CVX ULTRASOUND SYSTEM SA TEE SONDOM TTE SONDOM		2024

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje	
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	1 (10052)	2007	
	VIDEOGASTROSKOP	1 (11674)	2014	
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA KOLONOSKOPOM	1 (12486)	2018	
	ENDOSKOPSKI UZV SISTEM EUS	1 (14110)	2020	
	VIDEO ENDOSKOPSKI SISTEM ZA ERCP	1 (14128)	2020	
	MOTORIZIRANI ENDOSKOP	1 (14129)	2020	
	VIDEOGASTROSKOP	1 (14144)	2020	
	ELEKTROHIRURŠKI GENERATOR-jedinica sa pripadajućim priborom	1 (14086)	2020	
	MINDRAY DC-40, Dijagnostički ultrazvučni sistem sa 21,5“, LED	1 (14911)	2021	
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku i laboratorijsku dijagnostiku	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR DIMENSION	1 (1341)	2005	
	BIOHEMIJSKI FLUOROMETRIJSKI ANALIZATOR Status CS	1 (9835)	2007	
	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR ELLIPSE	1 (10943)	2011	
	ACIDOBAZNI ANALIZATOR ROSCHE COBAS	1 (11207)	2012	
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 5 DIFF	1 (12605)	2018	
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 3 DIFF	1 (12606)	2018	
	AUTOMATSKI KOAGULACIJSKI ANALIZATOR	1 (13267)	2019	
	APARAT ZA MJERENJE ACIDOBAZNOG STATUSA	1 (13634)	2019	
	APARAT ZA POLUAUTOMATSKU ELEKTROFOREZU AGARONIH GELOVA-sa pripadajućim skenerom	1 (13268)	2019	
	MIKROSKOP SA FAZNIM I SVJETLIJIM KONTRASTOM	1 (13636)	2019	
	Automatski urinski analizator	15770	2023	
	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	Quant Studio 5 Real-Time PCR System	1 (14916)	2021
		AUTOMATSKI IMUNOTESTER ZA SERIOLOŠKA ISPITIVANJA, Model Mini Vidas	1 (14999)	2022
APARAT ZA HEMOKULTURU-BACTEC FX 40		1 (13971)	2019	
Autoklav za biološki otpad			2023	
PCR analizator BOSCH		16030	2024	

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo			
(aparat se ne može popraviti, servisni izvještaj AG-16.02-2/23 od 16.02.2023.,Medical d.o.o.,potrebno otpisati)	UZ Voluson 730 GE	1 (6319)	2006
	COLPOSKOP OLYMPUS 500	1 (9246)	2005
	EDNOSKOP	1 (9965)	2007
	KOLPOSKOPLJA	1 (10248)	2008
	UZ Aplio 300 TOSHIBA	1 (12349)	2017
	UZ Aplio 300 TOSHIBA	1 (13648)	2019
	UZ Voluson 730 Pro GE	1 (14033)	2019
	KOLOR DOPLER-SONO SITE TIP 180-sala	1 (05069)	2001
	ULTRAZVUČNI APARAT-prijemna amb	1 (09802)	2006
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju			
	Digitalni RTG (C-luk) ZIEHM	1 (13095)	2019
	UZ LOGIQ F6 GE	1 (14125)	2020
	STUB-VIDEOENDOSKOPSKI SISTEM sa pratećim elementima: kolica, LCD monitor, glava kamere	1 (12149)	2016
	LASER ZA RAZBIJANJE KAMENCA- sa pripadajućim dijelovima	1 (12218)	2016
	LASER ZA OPERACIJE VENA, HEMOROIDA I KOŽNIH EFLORESCENCI	1 (12219)	2016
	PLAZMA STERILIZATOR,110 litara – sa Trivac pumpom	1 (12241)	2017
	GETING AUTOKLAV HS6617-Turbo, Prolazni model sa dvoja vrata	1 (12266)	2017
	KAMERA SA PROCESOROM I KABLOM	1 (12341)	2017
	STUB ZA ARTROSKOPIJU sa: kamera, pumpa,termokauter, monitor, aparat za hlađenje	1 (12398)	2017
	ELEKTROHIRURŠKA PLATFORMA - LIGASHURE	1 (12651)	2018
	MOBILNI DIGITALNI RTG APARAT SA c-lukom	1 (13095)	2019
	FLEKSIBILNI URETERORENOSKOP sa pratećom opremom	1 (14115)	2020
	LAPARASKOPSKI STUB - Urologija		
	-Radna stanica WM-NP3-laparaskopski stub	1 (14700)	2022
	-Procesor kamere OTV S 200-laparaskopski stub	1 (14701)	2022
	Glava kamere CH – S 200 XZ EA-laparaskopski stub	1 (14702)	2022
	-Monitor OEV321UH-laparaskopski stub	1 (14703)	2022
	-Fleksibilni ureteroskop	1 (14704)	2022
	ENDOSKOP sa kompletnom opremom	1 (10015)	2007
	AUTOMATSKI BRZI STERILIZATOR ZA PARNU STERILIZACIJU	1 (10271)	2008

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje
	LAPARASKOPSKI I HISTEROSKOPSKI INSTRUMENT	1 (10465)	2009
	AUTOMATSKI PARNI STERILIZATOR-sala 1	1 (10467)	2009
	NAVIGACIONI SISTEM SA SPINALNOM	1 (11203)	2012
	STUB ZA ARTROSKOPIJU, sa: kamera, pumpa za vodu, termokauter, monotor, aparat za hlađenje	1 (12398)	2017
	LAPARASKOPSKI STUB 4K-sa pratećom opremom	1 (13237)	2019
	UNAPRJEĐENA ELEKTROHIRURŠKA PLATFORMA –za pedijatrij. operacije i operacije odraslih	1 (14143)	2020
	LAPARASKOPSKI VIDEO SISTEMRADNA STANICA WM-NP3, kolica, ginekologija	1 (14604)	2022
	-Monitor OEV321UH-Laparaskopski video sistem	1 (14605)	2022
	-Insuflator UHI-4,220-240 V-Laparaskopski sistem, ginekologija	1 (14606)	2022
	-Procesor kamere OTV-S200-Laparaskopski video sistem, ginekologija	1 (14607)	2022
	-Glava kamere – 3CMOS- Laparaskopski video sistem, ginekologija	1 (14608)	2022
	-Visokofrekventni uredaj ESG-400, Laparaskopski video sistem, ginekologija	1 (14609)	2022
	-Laparaskopska pumpa za sukciju /irigaciju, LP100, ginekologija	1 (14610)	2022
	GENERATOR HARMONIC ULTRASONIČNI NOŽ GEN11-ethicin Generator	1 (15114)	2022
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju			
	UZ LOGIQ F6 GE	1 (14126)	2020
	APARAT ZA ANESTEZIJU-Maquett Flow-i C20 sa monitorom-Philips Efficial CM 150	1 (12560)	2018
	APARAT ZA ANESTEZIJU-Maquett Flow-i C20 sa monitorom-Philips Efficial CM 150-op.sala 2	1 (12564)	2018
	PORTABILNI BRONHOSKOP SA LCD MONITOROM	1 (14181)	2020
	MOBILNI ANALOGNI RTG SISTEM Mobile Art Evolution 32 kW	1 (11608)	2014
	APARAT ZA ANESTEZIJU - SA MONITOROM Flow-i C20	1 (13238)	2019
	APARAT ZA ANESTEZIJU - SA MONITOROM Flow-i C20	1 (13239)	2019
	RESPIRATOR SA MONITOROM	1 (13240)	2019
	RESPIRATOR SA MONITOROM	1 (13241)	2019
	RESPIRATOR-STANDARDNI VENTILATOR-za pedijatrijske pacijente	1 (14142)	2020
	RESPIRATOR – SERVO I –proizvođač Maquet, za djecu i odrasle 1.	1 (14145)	2020

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje
	RESPIRATOR – SERVO I –proizvođač Maquet, za djecu i odrasle 2.	1 (14146)	2020
	ANESTEZIOLOŠKI APARAT – Flow I Getinge	1 (14435)	2021
	Transportni respirator		2023
	Monitor sa centralnom jedinicom		2023
	RESPIRATOR – SV 300, Mindray	1 (14445)	2021
(nehirurška intenzivna)	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14452)	2021
	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14453)	2021
	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14454)	2021
	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14455)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14837)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14838)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14839)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14921)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14922)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14923)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14924)	2021
	APARAT ZA ANESTEZIJU, model CARESTATION 750, proizvođač GEMSIT	1 (15322)	2022
Odjeljenje za neurologiju			
	DIGITALNI EMG/EP SISTEM	1 (3906)	2010
	UZ Xario 100 TOSHIBA	1 (11966)	2015
	EEG 32-kanalni aparat	1 (13960)	2019
	TCD aparat	1 (13961)	2019
	UZ Aparat APLIO FLEX	16029	2024
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftalmologiju			
	UZ AVISO Echograf	1 (12096)	2016
	YAG LASER, OPTIMIS II- sa špalt lampom i stolom	1 (14090)	2020
	Oftamološki mikroskop		2024q
Odsjek za nuklearnu medicinu			
	UZ aparat	1 (7942)	1998
	Gamma SIEMENS Symbia Evo Excel	1 (13066)	2018
Odjeljenje za urgentnu medicinu			
	UZ LOGIQ F6 GE	1 (14127)	2020
	DEFIBRILATOR Lifepack 15v4-sa EKG MONITOROM I PACEMAKEROM	1 (14087)	2020
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju			
	CISTOSKOP	1 (5725)	1998
	CISTOSKOP	1 (5726)	1998
	UZ VOLUSON 730 GE	1 (14032)	2019

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje
	ULTRAZVUČNI APARAT – Versana Premier V2 VS Edition	1 (14909)	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju			
	UZ Canon Xario 100G TOSHIBA	1 (13250)	2019
	CENTRALNI OKSIMETAR – za pedijatrijske i ostale pacijente	1 (14141)	2020
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za ORL			
	Platforma za videoendoskopiju i stroboskopiju-PES PILOT	S-16086	2024
	Radna stolica ORL-ATMOS S 61	S-16090	2024
	Mikroskop ORL-ATMOS, View21	S-16092	2024
	Operacioni stol-Bicakcilar Surgline 3000R	S-16095	2024
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za traumatologiju i ortopediju			
	Brza freza		2023
Infektivno odjeljenje			
	UZ aparat	1	2020
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom			
	Mikroskop	15648	2023
	Mikroskop	15649	2023
	Rashladna komora za umrle-Mixta Morgue Until Panel	S-16002	2024
	Rashladna komora za umrle-Mixta Morgue Until Panel	S-16003	2024
	Rashladna komora za umrle-Mixta Morgue Until Panel	S-16004	2024
	Kolica za transport umrlih-Mixta Cadaver Lift	S-16005	2024
	Toplo -Hladna ploča, stanica za kalupljanje tkiva-Doopath Dante Embedding	S-16006	2024
	Brojač preparata za imunohistohemiju-IHC Stainer	S-16008	2024
	Brojač slajdova	S-16009	2024
	Printer slajdova	S-16010	2024
	Rezač smrznutih preparata Cryostat Microtome	S-16011	2024
	Rezač klasičnih preparata Cryostat MT1 Microtome	S-16012	2024
	Kasete printer	S-16013	2024
	Tkivni procesor	S-16014	2024
Odjeljenje za bolničku farmaciju-Apoteka	Sterilna laminarna komora	15727	2023

Tabela 2. Prikaz nabavke nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku

U sljedećoj tabeli je prikaz opreme čija je nabavka planirana u 2025. godini:

R.b.	Naziv / opis / opreme	Procijenjena vrijednost (KM)
1.	Aparat za elektostimulaciju, aparat za elektroterapiju, aparat za sonoterapiju, aparat za terapiju udarnim valovima, aparat za lasetoterapiju	61.100
2.	Aparat za trakciju vratne i lumbalne kičme	13.000
3.	CPM aparat za koljeno	6.000
4.	Autokval 800 litara	220.000
5.	Autokalv 100 litara	40.000
6.	Keratorefraktometar; Laser fotokoagulator; autolensmetar; operacioni mikroskop	235.000
7.	EKG aparati	52.300
8.	Laporaskopski stub	330.000
9.	Aspiratori	30.000
10.	Ergometrijski sistem	39.500
11.	Monitori za praćenje pacijenata	16.000
12.	EMNG aparat	61.100
	UKUPNO	1.103.900

G. DJELATNOST

Plan zdravstvenog programa za 2025. godinu odražava opredjeljenost bolnice da bude na raspolaganju građanima 24 sata dnevno, sedam dana u sedmici uz kontinuiranu brigu o pacijentu i primjenu najnovijih metoda liječenja, opreme i tehnologije, u skladu s međunarodnim standardima kvalitetne i sigurne zdravstvene zaštite na svim razinama.

Opća bolnica pruža usluge iz oblasti specijalističko-konsultativne, bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog i djelimično tercijarnog nivoa. Uređivanje zakonskih i podzakonskih bolničkih akata trebali bi ostvariti uslove za pozicioniranje bolnice u zdravstvenom sistemu kao Kantonalne bolnice, a zatim i Univerzitetske bolnice.

Plan za narednu godinu predviđa proširenje bolničkih kapaciteta formiranjem „Veteranske bolnice“ koja bi trebala biti multidisciplinarno odjeljenje u sklopu Opće bolnice. U toku je izrada projekta i plana za rekonstrukciju sprata zgrade postojećeg izolatorija gdje bi ovo Odjeljenje bilo smješteno. Planira se 50-60 bolničkih postelja uz previjališta, salu za fizikalnu terapiju, prijemnu ambulantu, elemntarnu dijagnostiku itd.

BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

U domenu bolničke zdravstvene zaštite nastaviće se pružati i usluge uz kontinuirani nadzor kvaliteta i unapređenje standarda.

Prema planu za 2025 godinu i projekciju u naredne dvije godine, odjeljenje za hirurgiju planira dalji razvoj endoskopskih operativnih tehnika. Planirano je uvođenje „gastric bay-pass“, endoskopske operacije kojom se rješava problem morbidne gojaznosti. Za ovu metodu već postoji obučeni kadar i oprema, te se uz prethodnu verifikaciju nadležnih ministarstava ona može uvrstiti u usluge odjeljenja za hirurgiju.

Kompletiranjem tima vaskularnih hirurga stekli su se optimalni uslovi za realizaciju većeg broja najsloženijih operativnih zahvata – resekcija aneurizme abdominjalne aorte, aorto-bifemoralna rekonstrukcija, operacija na karotidnom slivu itd.

Nastojće se smanjiti broj dana stacionarnog liječenja uz nastojanje da se što više pacijenata obrađuje i liječi u dnevnoj bolnici.

Odjeljenje za ORL planira uvođenje operativnih tehnika parotidne žlijezde, kao i plastične hirurgije glave i vrata.

Odjeljenje za oftalmologiju planira dalji razvoj okuloplastične hirurgije. U planu je i razvoj i unaprijeđivanje segmenta medical retine, za kojom postoji velika potreba i veliki broj pacijenata.

Ortopedski odjel će i dalje pružati usluge građanima kroz specijalističko-konsultativnu i bolničku zdravstvenu zaštitu. Pružće se usluge ugradnji proteza koljena i kuka, korektivne operacije deformiteta kičme, urgentno zbrinjavanje preloma kao i artroskopije koljenog i ramenog zgloba, a kao nova usluga planira se ugradnja proteze ramenog zgloba.

Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo planira izvođenje napredne laparoskopske ginekološke hirurgije. U planu je i nastavak pozitivne prakse praktikovanja tzv. „bezbolnih poroda“, tj. poroda u epiduralnoj ili single-shot anesteziji.

U domenu intenzivne njege planira se uvođenje i razvijanje novih tehnika koje bi radili anesteziolozi-intenzivisti; perkutane traheostomije, hemofiltracija, ultrazvučnog pregleda i praćenja pacijenata. , bronhoaspiracija.

Na Odjeljenju za interne bolesti zbrinjavaće se redovni i hitni, akutni i hronični pacijenti iz domena kardiologije, gastroenterologije, endokrinologije, pulmologije, nefrologije kao i svi ostali pacijenti čije zdravstveno stanje zahtijeva hospitalizaciju na internom odjeljenju.

U okviru interne medicine planirano je formiranje odsjeka za onkologiju sa dnevnom bolnicom. Na taj način bi dobili dodatne kapaciteteu Kantonu, za tretman malignih oboljenja digestivnog trakta i melanoma. Uvođenjem djelatnosti internističke onkologije, u bolnici bi realizirali kompletan slijed koji je potreban: gastroenterološku i radiološku dijagnostiku-patohistološku obradu-operativni dio-onkološki tretman. Istu uslugu mogli bi osigurati za pacijente oboljele od melanoma.S obzirom da u bolnici već postoje konzilij za liječenje malignih bolesti digestivnog trakta, pacijenti sa ovom vrstom oboljenja mogli bi dobiti kompletno zaokruženu uslugu u našoj bolnici.

Na odjeljenju pedijatrije planira se dijagnostika i liječenje bolesti dječije dobi uz nastojanje da se u cilju humaniziranog pristupa liječenju, što više malih pacijenata obrađuje i liječi u Dnevnoj bolnici.

Na neonatološkom odjeljenju planira se montiranje aparata koji će omogućiti uzimanje uzoraka krvi i njihovu analizu na odjeljenju u što kraćem vremenskom periodu.

Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, u stacionarnom dijelu planira povećanje broja usluga u odnosu na prethodni period . Pored stacioniranog dijela ovo odjeljenje pruža i specijalističko-konsultativne usluge, usluge rane rehabilitacije, te je u narednom periodu planirano i otvaranje planiramo otvaranje Ambulante za djecu/ dominantno neurorizičnu novorođenčad i dojenčad.

U skladu sa postojećom sistematizacijom i unutrašnjom organizacijom odjeljenja za neurologiju u narednom periodu planirano je remodeliranje postojećih kapaciteta koji bi u konačnici donijeli bolju funkcionalnost i skratili put pacijenta. Praktično to znači povezivanje funkcionalne dijagnostike i neurološkog pregleda čime bi se pacijentima omogućilo da u istom danu obave indiciranu neurološku dijagnostiku i dobiju zaključak neurologa sa daljim terapijskim i drugim preporukama.

Odsjek za patologiju sa prosekturom , uz već uvedene kompleksnije i zahtjevnije metode u radu, prije svega imunohistohemijske i histohemijske analize tkiva, planira uvođenje i molekularnih analiza.

Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor vršiti će i dalje praćenje, proučavanje, sprečavanje i suzbijanje intrahospitalnih infekcija, evidentiranje i analizu podataka o učestalosti bolničkih infekcija, prijavljivanje bolničkih infekcija prema zakonskoj proceduri, nadzor nad provedbom higijensko-epidemioloških postupaka pri radu i praćenje učestalosti rezistencije pojedinih vrsta mikroorganizama.

Bolnička apoteka će davati usluge nabavke i isporuke lijekova i medicinskih sredstava bolničkim odjelima. U perspektivi je planirana automatizacija i informatizacija rada apoteke koja podrazumijeva investicije u odgovarajuću opremu. Na taj način bi se osigurala potupna kontrola nad isporukom lijekova, sigurnost aplikacije lijeka pacijentu bez mogućnosti greške i potpuna finansijska kontrola potrošnje lijekova, a automatizacija procesa izdavanja lijekova na ime pacijenta omogućila bi potpunu transparentnost potrošnje medikamenata.

SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Djelatnost specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite podrazumijeva obavljanje specijalističkih, specijaliziranih dijagnostičkih, terapijskih i rehabilitacijskih postupaka.

U segmentu specijalističko-konsultativne službe, nova organizacija rada u formi Poliklinike kao zasebnog odjeljenja omogućila je efikasniji rad kabineta prvenstveno uvođenjem elektronskih uputnica i kalendara narudžbi u saradnji sa Domovima zdravlja. Time se nastoji riješiti problem dugotrajnog čekanja u bolnici i velikog pritiska pacijenata na kabinete koji je često bio razlog nezadovoljstva i uveliko otežavao rad ljekara u kabinetima. U narednom periodu planirano je uvođenje poslijepodnevnog rada za pojedine kabinete. Sa kolegama iz primarne zdravstvene zaštite će se i dalje nastojati naći najbolje rješenje za skraćivanje puta do zdravstvene usluge.

Odjeljenje za ortopediju će i dalje pružati usluge pacijentima kroz specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu u dva kabineta. Broj pacijenata koji je planiran u ovom dijelu zdravstvene zaštite je na nivou prošlogodišnjeg.

Odjeljenje za internu medicinu, zahvaljujući povratku ljekara sa subspecijalizacije, će biti u mogućnosti intenzivirati rad na endokrinološkom i dijabetološkom savjetovaništu, kabinetu za osteoporozu, kao i kabinetu za kardiološku dijagnostiku koji uključuje i dijagnostičke procedure transezofagealnog ultrazvuka srca.

Poseban značaj u domenu rada interne medicine je odsjek gastroenterologije koji je popunjen sa mladim subspecijalistima-gastroenterolozima. Na odsjeku se svakodnevno rade procedure gastroskopije, kolonoskopije za koje postoji velika potreba, a sve procedure, po želji pacijenata, mogu se radi u anesteziji. U 2025. godni provodit će se i dalje dijagnostičke i terapijske procedure: Ezofagoduodenoskopija, Kolonoskopija, Endoskopske biopsije, Endoskopske operacije (polipektomije), Endoskopsko zaustavljanje krvarenja, EUS, ERCP, Ultrazvučna, gastroenterološka dijagnostika.

Postupak enteroskopije je obustavljen zbog upozorenja proizvođača opreme da je u toku postupak ekspertize incidenata koji su se dogodili u SAD-u, a koji se povezuju sa tehničkim nedostacima aparata.

Ambulanta za terapiju bola koja će razvijati i uvoditi nove farmakološke i nefarmakološke procedure za terapiju bola, uz planiranu nabavku nove opreme i kontinuiranu edukaciju kadra.

Odjeljenje za urgentnu medicinu bolnice će upotpuniti svoju uslugu pacijentima putem dnevne bolnice u kojoj će pacijenti moći dobiti odgovarajuću terapiju, a potom ići kući. Dnevna bolnica je namijenjena svim pacijentima bolnice i podrazumijeva angažiranje multidisciplinarnog ljeakarskog tima.

Rad Odsjeka Dnevna bolnica će se promjeniti u skladu sa odlukom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo. Od 16.01.2025. je u primjeni Odluka o novim listama lijekova KS koju finansira ZZO, a revidirana je i ampulirana lista kao i zdravstvene ustanove u kojima se određene ampule mogu aplicirati pacijentima.

Prema Odluci Kantonalnog ministra Dnevna bolnica Opće bolnice „Prim. dr. Abdulah Nakaš, će preuzeti značajan dio pomenutih usluga.

U okviru odjeljenja za nuklearnu medicinu planiran je broj usluga na nivou prošlogodišnjeg. Odjeljenje će davati usluge scintigrafije srca, pluća, skeleta štitne žlijezde bubrega, kao i perfuzione scintigrafije miokarda sa opterećenjem koje su značajne za kompletiranje kardiološke dijagnostike.

Ambulanta za djecu i osobe sa posebnim potrebama će i dalje pružati usluge ovoj osjetljivoj populaciji. Kroz bolju organizaciju posla, prijem educiranog kadra i koordinaciju sa drugim odjelima i zdravstvenim ustanovama, nastaviće se kontinuirani naponi na unapređenju rada ove ambulante.

Odsjek za transfuzijsku raditi će na implementaciji Patient blood managementa sa posebnim fokusom na analizu agregometrije- ispitivanja funkcije trombocita.

U nastavku ćemo detaljnije prezentirati planove rada za svako odjeljenje/odsjek ponaosob.

PROGRAMI RADA BOLNIČKIH ODJELJENJA ZA 2025. SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

PLAN RADA ODJELJENJA ZA HIRURGIJU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje za hirurgiju je jedinica bolničke zdravstvene zaštite namijenjena za pružanje usluga dijagnostike, konzervativnog i operativnog liječenja u oblasti hirurških disciplina uključujući opću hirurgiju, vaskularnu hirurgiju, urologiju, plastičnu hirurgiju. Osnovne sastavne jedinice odjeljenja čine odsjeci namijenjeni za pružanje usluga navedenih disciplina te centralni operacioni

blok sa sterilizacijom. Pored usluga dijagnostike i operativnog liječenja unutar hospitalnih kapaciteta, timovi hirurškog odjeljenja pružaju i specijalističko-konsultativnu zaštitu unutar pojedinih ambulanti i savjetovališta raspoređenih u hirurškim jedinicama specijalističko-konsultativne zaštite.

U toku 2025. godine planirao je povećanje broja usluga operacija i pregleda u kabinetima u rasponu od 2 do 4%.

Planiran je dalji razvoj laparoskopskih operativnih tehnika, a posebno uvođenje barijatrijske hirurgije tj. endoskopske redukcije želuca kao tretmana morbidne gojaznosti. Za ovu metodu postoji veliki interes pacijenata u Kantonu i van njega . Bolnica može pružiti osposobljen kadar, posjeduje opremu i mogućnost adekvatne postoperativne brige za ove pacijente.

Uvođenje ove usluge podrazumijeva prethodne saglasnosti nadležnih ministarstava .

U narednom periodu nastojaće se što više usluga pružiti putem ambulantne hirurgije i dalje smanjivati broj dana hospitalizacije hiruških pacijenata.

Odsjek za vaskularnu hirurgiju ima kompletiran specijalističko-subspecijalistički kadar za izvođenje najsloženijih operativnih zahavata koje su sastavni dio plana: operacije na karotidnom slivu, resekcije aneurizme abdominalne qaorte sa rekonstrukcijom aorte, aorto-bifemoralna rekonstrukcija, femoro-poplitealna rekonstrukcija arterio-venske fistule itd. Ovaj odsjek će u saradnji sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH i u 2025. godini pacijentima pružati usluge operacija karotidnih arterija i aneurizmi abdominalne aorte.

Odjeljenje će raditi na pojačanom nadzoru nad stručnim radom, izradom procedura koje nedostaju i kontinuiranoj edukaciji kadra.

PLAN RADA ODSJEKA ZA UROLOGIJU ZA 2025.GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

Odsjek za urologiju bavi se dijagnostikom, liječenjem i prevencijom bolesti mokraćnog sistema kod muškaraca i žena, te muškog reproduktivnog sustava. Urolozi naše ustanove su specijalizirani za širok spektar stanja, od infekcija mokraćnog sustava do kompleksnih hirurških zahvata. Odsjek za urologiju smješten je na VI spratu i raspolaže sa 10 (deset) bolesničkih postelja.

Kada je riječ o Planu zdravstvenog programa, Odsjek za urologiju u 2025. godini planira povećanje svih indikatora rada u prosjeku za 2%.

U narednom periodu Odsjek za urologiju planira razvoj i uvođenje novih procedura u rješavanju urolitijaze, kao i nove tehnike u liječenju stes inkontinencije. Planirana je i edkucija većeg broja medicinskih-sestara tehničara za rad cistoskopije.

Također, u narednom periodu planirana je i dodjela specijalizacije iz urologije, čime će se ovaj odsjek dodatno kadrovski osnažiti.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA OTORINOLARINGOLOGIJU ZA 2025.GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU.

Odjeljenje za otorinolaringologiju (ORL) bavi se dijagnostikom, liječenjem i prevencijom bolesti uha, nosa i grla, glave i vrata.

U 2024. godini u radu Odjeljenja za otorinolaringologiju uvedena je metoda stroboskopije, kao dijagnostičke procedura. U 2025. godini planirano je uvođenje BIZact –tonilectomi /unaprijeđena elektrohirurška platforma za otorinolaringološke zahvate kompatibilna sa priključcima i instrumentima za specifičan rad, operaciju tonsila. Zahvaljujući ostvarenim kontaktima sa Klinikom Rebro u Zagrebu planirana je edukacija 4 (četiri) ljekara ovog odjeljenja na navedenoj klinici. Radi se kontinuirana edukacija hirurgije i operativnim tehnikama parotidne žlijezde, kao i plastične hirurgije glave i vrata sa postojećim kadrom, stalno usavršavanje. Uvođenjem novih zdravstvenih usluga, predviđa se i edukacija kadra, u centrima gdje se te zdravstvene usluge obavljaju. Broj i struktura kadra koji se planira poslati na edukaciju u 2025. Godini u druge zdravstvene centre ovisi o realizaciji uvođenja novih zdravstvenih usluga. Predviđeno je slati po jedan tim, koji bi činili ljekar ORL specijalista, specijalizant otorinolaringologije i instrumentar, za svaku novu zdravstvenu uslugu. Ovim edukacijama uveli bi nove metode operativnih tretmana, hirurgija štitne žlijezde usavršiti i poboljšale operativne tehnike. Također, ovim metodama olakšati će se operativni tretman kao i postoperativna njega pacijenata, te u konačnici smanjiti i broj postoperativnih dana.

Zbog povećanog obima posla i procedura koje se uvode, povećanog broja operacija, te iz razloga što 2 (dva) medicinska tehničara ovog odjeljenja idu u mirovinu, u 2025. godini planiran je određeni broj prijema medicinskih sestara-tehničara.

Obzirom da je u 2024. godini na ovom odjeljenju naše ustanove radni odnos zasnovao specijalista maksilofacijalne hirurgije, proširen je obim dijagnostičke i operativne tehnike ove grane hirurgije, te se u 2025. godini očekuje znatan porast broja usluga ovog tipa.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA OFTALMOLOGIJU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027.GODINU.

Odjeljenje za oftalmologiju bavi se dijagnostikom, liječenjem i prevencijom bolesti i poremećaja oka, vida i okolnih struktura.

Uvažavajući potrebe naših pacijenata i činjenicu da je Odjeljenje za oftalmologiju apsolutni lider u Kantonu Sarajevo u uslugama koje se trenutno pružaju u našoj ustanovi, u narednom periodu planiran je razvoj novih usluga koje ovo odjeljenje do sada nije pružalo i unapređenje onih usluga koje trenutno pruža, a za kojima postoji velika potreba i za koje se odvajaju značajna sredstva za liječenje u inostranstvu. U 2025. godini planiran je daljni razvoj okuloplastične hirurgije, te je u planu opremanje ambulate dnevne hirurgije na XI spratu.

U 2025. godini u planu je razvoj i unaprijeđenje segmenta medical retine, za kojom postoji velika potreba i veliki broj pacijenata. Planiran je i razvoj kabineta za glaukom koji je vodeći uzrok trajnog sljepila u BiH usljed neadekvatnog tretmana, a samo u Kantonu Sarajevo ima preko 2000 registrovanih pacijenata.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo je jedinica bolničke zdravstvene zaštite namijenjena je za pružanje usluga dijagnostike, konzervativnog i operativnog liječenja u oblasti ginekologije i akušerstva uključujući ginekologiju, patologiju trudnoće, akušerstvo i neonatologiju. Osnovne sastavne jedinice odjeljenja čine odsjeci namijenjeni za pružanje usluga u navedenim oblastima. Pored usluga dijagnostike i liječenja unutar hospitalnih kapaciteta, timovi odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo pružaju i specijalisitičko-konsultativnu zaštitu unutar pojedinih ambulanti i savjetovaništa raspoređenih u jedinicama specijalisitičko-konsultativne zaštite za oblast ginekologije i akušerstva.

Planirano otvaranje ginekološko-akušerskih kabineta u novim prostorijama je imperativ za dodatno poboljšavanje kvaliteta usluga ovog odjeljenja, što će omogućiti razvoj dodatnih segmenata ove grane specijalnosti. Po otvaranju ginekološko-akušerskih kabineta u sklopu kabineta raditi će se jednodnevne ginekološko-endoskopske operacije, te intervencije i kratkotrajnoj analgodedaciji, u posebnoj operacionoj sali/intervenciji namijenjenoj za to.

Unazad 2 (dvije) godine u našem porodilištu praktikuju se tzv. „bezbolni porodi“, tačnije porodi u epiduralnoj ili single-shot anesteziji. U 2025. godini planirana je dodatna edukacija primjene ove metode u nekom od instranih centara što će zasigurno dodatno poboljšati usluge koje pruža ovo odjeljenje.

U mjesecu junu 2024. godine uposlenici ovog odsjeljenja su prvi put samostalno, bez edukatora, uspješno izveli totalnu laparoskopsku histerektomiju. Isporukom novih instrumenata za koje je provedena nabavka u 2024. godni, ta operacija će u 2025. i narednim godinama postati rutinska operacija koju će izvoditi operatori ovog odjeljenja.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU ZA 2025.GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027.GODINU

Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju bavi se dijagnostikom, liječenjem, rehabilitacijom i prevencijom povreda i bolesti lokomotornog sistema, uključujući kosti, zglobove, mišiće, tetive i ligamente.

U 2025. godini planirano je povećanje operativnog plana iz oblasti artroskopije koljena, uvođenje nove procedure ligamentoplastike i rekonstrukcije prednjeg križnog ligamenta. Također, planirano je i uvođenje operativne tehnike ugradnje totalne proteze ramena. Nastojati će se skratiti liste čekanja za elektivne ortopedске operacije.

Kao i prethodnih godina i u 2025. godini pružati će se usluge ugradnji proteza koljena i kuka, korektivne operacije deformiteta kičme i urgentno zbrinjavanje preloma. U planu za 2025. i 2026. godinu planirano je povećati broj osoblja i to specijalizanata ortopedije prema dinamici 55+, te medicinskih sestara-tehničara. U 2025. godini planiran je prijem najmanje 3 (tri) medicinske sestre-tehničara, kao i 3 (tri) subspecijalizacije iz oblasti traumatologije.

U 2025. godini putem programa Svjetske banke planirana je nabavka opreme kako slijedi:

- Operacioni ekstenzioni stol
- Knee Continuous Passive
- Motion (CPM) Machine
- Kinetec Elbow CPM
- Kinetec Hand & Wrist
- Artroskopski stub sa dodacima
- antidekubitalni dušeci sa pompom
- VAC aparat u tretmanu hroničnih rana.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA ANESTEZIJU, REANIMACIJU I INTENZIVNU TERAPIJU ZA 2025.GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027.GODINU

Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju je jedinica bolničke zdravstvene zaštite koja pruža uslugu dijagnostike i liječenja u oblasti hirurških disciplina. Osnovne sastavne jedinice odjeljenja čine odsjeci namjenjeni za dijagnostiku i liječenje svih slučajeva koji zahtjevaju intenzivni nadzor i liječenje, te usluge anestezije i reanimacije u centralnom operacionom bloku za sve hospitalne bolničke jedinice, kao i za dijagnostičke procedure uključujući i porode i postpartalne procedure, koje zahtijevaju anesteziju i analgo-sedaciju. Pored usluga anestezije i liječenja unutar hospitalnih kapaciteta, timovi odjeljenja pružaju i specijalistsičko-konsultativnu djelatnost unutar, kabineta i savjetovaništa uključujući i akutnu hemodijalizu.

Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju sastoji se od Odsjeka za hirušku intenzivnu terapiju i Odsjeka za anesteziju. Specijalističko-konsultativni segment sastoji se od Ambulante za anesteziološke preglede i Ambulante za terapiju bola.

Prioritet rada Odjeljenja u 2025. godini biti će:

- Poboljšanje kvaliteta zdravstvenih usluga
- Edukacija specijalista anesteziologa, anestezičara i medicinskih tehničara koje rade na Odsjeku hiruške intenzivne terapije i Odsjeku anestezije.

U segmentu rada u operacionoj sali planirano je dalje razvijanje regionalne anestezije uz kontrolu ultrazvuka, kao metode koja osigurava velike benefite u odnosu na opću anesteziju.

Anesteziolozi će i dalje pružati usluge anestezije i sedacije za pacijente koji se podvrgavaju endoskopskim procedurama u dnevnoj bolnici, pri postpartalnim intervencijama, a nastaviće se edukacija putem saradnje sa Kybelle organizacijom koja se bavi promoviranjem i edukacijom za bezbolan porod.

Ambulanta za terapiju bola će provoditi farmakološke i nefarmakološke tretmane bolnih stanja, (TENS, akupunktura), a planirano je uvođenje novih tehnika (radiofrekventna ablacija perifernih živaca) uz nabavku adekvatne opreme .

U toku 2025. godine u suradnji sa Ljekarskom komorom KS biti će organizovane škole regionalne anestezije.

Prioritet rada Odjeljenja je edukacija ljekara i medicinskih tehničar, podizanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, bolji nadzor nad stručnim radom odjela.

PLAN RADA ODSJEKA ZA POLIVALENTNU NEHIRURŠKU INTENZIVNU TERAPIJU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju formiran je u skladu sa rastućim potrebama za intenzivnom terapijom polivalentnog tipa u kojem se tretiraju pacijenti koji zahtijevaju intenzivnu njegu u okviru interne medicine, pulmologije, neurohirurgije, infektologije.

Vizija razvoja ovog odsjeka je stvaranje savremene jedinice intenzivnog liječenja prilagođene najnovijim smjernicama, načinima i praksi liječenja u sličnim jedinicama u zemljama razvijenog svijeta. U perspektivi, planirano je da ovaj odsjek preraste u Odjeljenje za polivalentnu nehiruršku terapiju u čijem sastavu će biti ljekari različitih specijalnosti (interna medicina, pulmologija, neurologija, infektologija), sa daljim profesionalnim usmjerenjem na intenzivnu medicinu.

U naredne 3 (tri) godine ovaj odsjek planira uvođenje svih metoda rada koje su trenutno aktuelne u modernoj intenzivnoj medicini. Od dijagnostičkih procedura (postojeće i planirane) izvodiće se: orijentaciona ehokardiografija, UZ abdominalnih organa, Collor doppler karotida, aorte, renalnih arterija, TCD, dijagnostička i terapijska bronhoskopija, RTG grudnih organa, gasne analize krvi, ostale pretrage krvi (hitne dijagnostičke procedure najprije u brznoj dijagnostici septičkog sindroma) itd. Od terapijskih metoda uz postojeće u planu je uvođenje ECMO, ekstrakorporalna imunomodulacija, plazmafereza itd.

Uz popunjavanje odsjeka s visoko usmjerenim liječničkim kadrom planirano je i popunjavanje sa dovoljnim brojem srednjeg i visokog medicinskog kadra. Uporedo sa kadrovskim popunjavanjem planirana je i kontinuirana edukacija svog osoblja (ljekari i medicinske sestre) i uvođenje novih terapijskih procedura. Od planiranih procedura koje ovaj odsjek trenutno nije u mogućnosti izvoditi izdvaja se ECMO. ECMO metoda je od neprocjenjive vrijednosti u liječenju kritično oboljelih pacijenata s respiratornom insuficijencijom kojima liječenje mehaničkom ventilacijom nije dostatno i često je jedina razlika između života i smrti. Kako bi ova metoda liječenja bila moguća na ovom odsjeku u planu je edukacija 2 (dva) ljekara i 6 (šest) medicinskih sestara. Po usvajanju navedene metode liječenja unutar naše ustanove, preostali uposlenici će se edukovati putem internih edukacija.

PLAN RADA ODSJEKA ZA OPĆU INTERNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026 . I 2027. GODINU

Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju (u daljem tekstu Odsjek) provodi kompletnu općeinternističku i endokrinološku zaštitu, stacionarno liječenje i specijalističko konsultativnu zaštitu iz oblasti interne medicine, endokrinologije, dijabetologije i nefrologije. U 2025. godini težište aktivnosti će biti na povećanju broja i kvalitete usluga ambulanti odsjeka, kao i dalje podizanje kvaliteta rada na stacionarnom dijelu odsjeka i još boljoj procentualnoj iskorištenosti posteljne mreže. Planira se staviti fokus na liječenje i dijagnostičku (ultrazvučnu) obradu štitne i paraštitne žlijezde, kao i potrebne dodatne edukacije kadra u tom domenu u cilju postizanja izvrsnosti. Tokom 2025.godine plan je započeti sukcesivni odlazak subspecijalista endokrinologa na educiranje i obuku iz punkcije štitne žlijezde pod kontrolom UZ u vanjske ustanove koje pružaju tu mogućnost obuke. Certificiranjem/osposobljavanjem prvog endokrinologa u toj proceduri, započeti će se sa pružanjem te vrste usluge, izuzetno tražene i ultimativne dijagnostičke metode dijagnostike patologije tiroidne žlijezde, a koju ne pruža naša bolnica, te smo zbog toga prisiljeni slati pacijente u druge zdravstvene ustanove. Plan je da sva 4 (četiri) endokrinologa, najkasnije tokom 2026. godine budu osposobljena za punkciju štitne žlijezde.

Edukacija uposlenika će se obavljati po planu edukacije za 2025.godinu, a težišta u edukaciji su:

- Dodjela subspecijalizacije iz endokrinologije i dijabetologije za internistu

- Dodatna edukacija u dijagnostici i liječenju patologije štitne žlijezde obzirom na učestalost navedene patologije i u skladu s tim potrebama zdravstvene zaštite

PLAN RADA ODSJEKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU I ONKOLOGIJU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju provodi kompletnu internističku zaštitu, stacionarno liječenje i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu iz različitih oblasti interne medicine.

U 2025. godini ovaj odsjek provodit će se i dalje dijagnostičke i terapijske procedure kako slijedi:

- Proksimalna endoskopija
- Distalna endoskopija
- Endoskopske biopsije
- Endoskopske operacije (polipektomije)
- Endoskopsko zaustavljanje krvarenja
- EUS
- ERCP
- Ultrazvučna, gastroenterološka dijagnostika

Postupak enteroskopije je obustavljen zbog upozorenja proizvođača opreme da je u toku postupak ekspertize incidenata koji su se dogodili u SAD-eu, a koji se povezuju sa tehničkim nedostacima aparata. Zbog toga ovu proceduru trenutno nije u planu rada za 2025. godinu, a o obustavi pregleda obaviještena su nadležna ministarstva.

Također, u 2025. godini planiran je i prijem nedostajućeg kadra (medicinskih sestara-tehničara).

PROGRAM RADA ODSJEKA ZA KARDIOLOGIJU REUMATOLOGIJOM ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. I 2027. GODINU

Odsjek za kardiologiju provodi kompletnu internističko kardiološku i reumatološku zaštitu, stacionarno liječenje i specijalističko konsultativnu zaštitu iz oblasti interne medicine, kardiologije, i reumatologije. Odsjek ima, ukupno 20 bolesničkih kreveta smještenih na VIII spratu zajedno sa odsjekom za pulmologiju.

U 2025. godini težište aktivnosti na Odsjeku za kardiologiju i reumatologiju će i dalje biti na podizanju kvaliteta rada na stacionarnom dijelu Odsjeka, kao i na boljoj procentualnoj iskorištenosti posteljne mreže.

Kao i u prethodnim godinama i u 2025. godini planirano je provođenje sljedećih dijagnostičkih i terapijskih procedure:

- EKG- elektrokardiogram
- Holter-monitoring srčanog ritma 24 i 72 h
- Test opterećenja -Ergometrijsko testiranje
- TTE – Transtorakalna ehokardiografija
- TEE Transesofagealna ehokardiografija
- Perfuziona scintigrafija miokarda sa farmakološkim opterećenjem, i perfuziona scintigrafija miokarda sa testom opterećenja -ergometrija
- SEHO (stres ehokardiografija).

Edukacija uposlenika ovog odsjeka će se obavljati po planu edukacija za 2025. godinu.

PROGRAM RADA ODSJEKA ZA PULMOLOGIJU ZA 2025.GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. I 2027. GODINU

Odsjek za pulmologiju u sklopu interne medicine provodi pulmološku zaštitu, stacionarno liječenje i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu iz oblasti pulmologije.

U naredne 3 (tri) godine težište aktivnosti ovog odsjeka biti će usmjereno na reorganizaciju i formiranje Odjeljenja za pulmologiju.

Jedan od fokusa rada ovog odsjeka u 2025. godini je razvoj kabineta za alergologiju uvođenjem dodatnih dijagnostičkih procedura u cilju ispitivanja pojedinih oblika astme i drugih alergijskih bolesti pluća.

U 2025. godini nastaviti će se aktivnosti na kontinuiranoj edukaciji i profesionalnom usavršavanju, ljekara i medicinskih sestara/tehničara u domenu svoga rada preko edukativnih seminara, stručnih sastanaka i kongresa u zemlji i inostranstvu, na kojima je planirano aktivno ili pasivno učešće.

PLAN RADA ODSJEKA ZA NUKLEARNU MEDICINU ZA 2025.GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026.I 2027.GODINU.

Odsjek za nuklearnu medicinu je jedinica specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite čija je namjena kvalitetna i pravovremena obrada bolničkih i ambulantnih pacijenata.

1. Vizija rada i razvoja Odsjeka za nuklearnu medicinu u 2025. godini.

- kontinuirana edukacija osoblja
- poboljšanje zaštite osoblja i pacijenata od otvorenih izvora jonizirajućeg zračenja

2. Edukacije u drugim zdravstvenim centrima:

Planirana je edukacija za ljekare specijaliste nuklearne medicine, diplomiranog fizičara i diplomiranog inženjera medicinske radiologije u sklopu projekta IAEA drugim centrima nuklearne medicine- Fellowship i Scientific Visit.

Posjetom eksperata Međunarodne Agencije za Atomsku Energiju (IAEA), te njihovim uvidom u rad Odsjeka za nuklearnu medicinu, u planu su donacije u vidu neophodne opreme koja je planirana u toku 2025. godine, te pismeno dostavljena specifikacija i to:

- ^{57}Co check source 20 mCi QC for gamma cameras as per attached specifications (kontrola kvaliteta gama kamere)-vrijednost donacije - 5,562.00eura
- ^{137}Cs check source for a dose calibrator, 7.4 MBq as per attached specification (kontrola kvaliteta Doze kalibratora)- vrijednost donacije -670 eura
- Flangeless Deluxe Jaszczak phantom as per enclosed offer As per Contract CPA 201811941 (fantom za kontrolu kvaliteta gama kamere)- vrijednost donacije – 4,202.67 eura
- Radioactive contamination monitors and survey meter probe as per enclosed offer As per Contract CPA 201811941 (za mjerenje površinske kontaminacije) - vrijednost donacije 11,315.40 eura

Navedena oprema će biti korištena u Odsjeku za nuklearnu medicinu, te će poboljšati kvalitet zaštite osoblja i pacijenata od jonizirajućeg zračenja, kao i kvalitet usluga scintigrafskih snimanja.

3. Broj i struktra kadra koji je planiran za edukaciju u druge zdravstvene centre:

- 1 (jedan) diplomirani fizičar
- 1 (jedan) diplomirani inženjer medicinske radiologije
- 2 (dva) ljekara specijalista nuklearne medicine

4. Prijedlog mjera za otklanjanje poteškoća u radu odsjeka:

U 2025. godini neophodno je nabaviti digester sa olovnim staklima za eluiranje generatora i pripremu radiofarmaka, čime bi se za značajan procenat umanjio štetni uticaj otvorenih izvora zračenja.

Projekcije pregleda i dijagnostičkih usluga za 2025. godinu su urađene na osnovu ranijih projekcija, s obzirom da izvršavanje dijagnostičkih procedura ovisi o dostupnosti radioaktivnog materijala, o dostupnosti adekvatnog osoblja i drugih administrativnih prepreka.

- Scintigrafske pretrage se rade ovisno o jačini radioaktivnog materijala koji se dostavlja u Odsjek za nuklearnu medicinu svake druge sedmice.
- Terapija radioaktivnim jodom je posebna terapijska procedura koja se prethodno posebno naručuje za pacijenta u pravilu nema liste čekanja
- Aplikacija bisfosfonata se vrši svaki radni dan u Odsjeku i nema liste čekanja

U 2025. godini će se koristiti sistem naručivanja pacijenata od strane ljekara porodične medicine Domova zdravlja KS za prve preglede, čime je olakšan put pacijenata, dok će se na kontrole preglede pacijenti i dalje naručivati od strane osoblja Odsjeka za nuklearnu medicinu.

Za sve pacijente kojima je usluga pregleda, određivanja hormonskog statusa i scintigrafskih pretraga neophodna odmah, nema i neće biti listi čekanja.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA NEUROLOGIJU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027.GODINU

Odjeljenje za neurologiju je jedinica bolničke zaštite namijenjena za pružanje usluga dijagnostike i liječenja u oblasti neurologije. Osnovne sastavne jedinice odjeljenja čine Odsjek za opću neurologiju sa pripadajućim ambulantama (ambulanta za opću neurologiju, ambulanta za elektroencefalografiju, ambulanta za ultrazvuk perifernih nerava, ambulanta za elektromioneurografiju i ambulanta za evocirane potencijale) i Odsjek za cerebrovaskularne bolesti sa pripadajućim ambulantama (ambulanta za transkranijalni dopler i ambulanta za doplersonografiju krvnih sudova vrata i ambulanta za evocirane potencijale). Pored usluga dijagnostike i liječenja unutar hospitalnih kapaciteta, timovi odjeljenja za neurologiju pružaju i specijalističko-konsultativnu zaštitu unutar navedenih ambulanti za oblast neurologije.

U skladu sa postojećom sistematizacijom i unutrašnjom organizacijom Odjeljenje za neurologiju u narednom periodu planira remodeliranje postojećih kapaciteta koji bi u konačnici donijeli bolju funkcionalnost i skratili put pacijenta. Praktično to znači povezivanje funkcionalne dijagnostike i neurološkog pregleda sa zaključkom čime bi se pacijentima omogućilo da u istom danu obave indiciranu neurološku dijagnostiku i dobiju zaključak neurologa sa daljim terapijskim i drugim preporukama.

U naredne 3 (tri) godine planiramo i uvođenje novih neuroloških/dijagnostičkih ambulanti koje zahtjevaju dodatnu edukaciju osoblja i nabavku novih aparata.

Organizacione jedinice koje bi se na ovaj način formirale su:

- Ambulanta za cerebrovaskularne bolesti (kabinet za moždane udare i TIA; kabinet za demenciju; kabinet za doppler sonografiju krv.sudova; kabinet za transkranijalni doppler.)
- Ambulanta za radikulopatije, neuropatsku bol i neuromišićne bolesti (kabinet za EMNG, kabinet za UZV perifernih nerava).
- Ambulanta za epilepsije, glavobolje i poremećaje spavanja (kabinet za elektroencefalografiju, kabinet za polisomnografiju)
- Ambulanta za ekstrapiramidalne poremećaje (kabinet za terapiju botoksom)
- Ambulanta za demijelinizirajuća oboljenja (kabinet za evocirane potencijale).

Kako bi se ovaj plan uspješno realizirao je neophodna edukacija uposlenika ovog odjeljenja kako slijedi:

- Edukacija za botox terapiju
- Edukacija za polisomnografiju
- Edukacija za evocirane potencijale
- Dodatna edukacija ljekara i med.sestara i tehničara za CD KSV, TCD, EEG, UZV PN i EMNG.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA PEDIJATRIJU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje za pedijatriju je jedinica bolničke zdravstvene zaštite čija je osnovna djelatnost bolničko liječenje pedijatrijskih pacijenata na nivou sekundarne zdravstvene zaštite kroz dijagnostiku, tretman i zdravstvenu njegu pacijenata

Odjeljenje pedijatrije je organizovano kroz tri odsjeka: Odsjek za prijem i dnevnu bolnicu, Odsjek za opću pedijatriju i Odsjek za neonatologiju. Trenutno raspolaže s ukupno 40 postelja, od čega je 22 kreveta na Odsjeku za prijem i dnevnu bolnicu i opću pedijatriju, te 18 kreveta na Odsjeku za neonatologiju. Na odjeljenju se prema Konvenciji o pravima djeteta primaju i majke u pratnji čime se omogućuje adekvatna edukacija, zdravstvena njega, te emocionalna podrška djetetu koja je nužno potrebna u toku boravka na našem odjelu. Svakom djetetu koje se liječi na odjeljenju pristupa se individualno i interdisciplinarno, u okvirima pedijatrijskih djelatnosti.

U planu rada odjeljenja za 2025. godinu kao i narednih 3 (tri) godine cilj je uspostaviti i dodatno razviti Dnevnu bolnicu na ovom odjeljenju. Dnevna bolnica kao posebna organizaciona jedinica u našem sistemu zdravstvene zaštite predstavlja relativno novi model hospitalizacije. Dnevne bolnice u pedijatriji daju brojne prednosti u odnosu na klasični vid hospitalizacije. U skladu s adekvatnim indikacijama za hospitalizaciju rezultati liječenja se ne umanjuju ,već kod velikog broja bolesnika kvalitet pruženih zdravstvenih usluga i konačni rezultat liječenja budu bolji. Dnevne bolnice omogućuju planiranje i zakazivanje prijema u bolnicu, zajednički boravak djeteta i roditelja i kraći boravak u bolničkim uslovima. Također planiranje i sprovođenje dijagnostičkih procedura je kvalitetnije, a troškovi hospitalizacije su smanjeni. Dnevne bolnice svojom ulogom predstavljaju značajnu kariku u lancu od primarnog do viših nivoa i obrnuto u sistemu zdravstvene zaštite. Dnevna bolnica pruža usluge našim malim pacijentima ali nam je i dalje cilj da u naredne 3 (tri) godine još bolje razvijemo istu. Potrebno je pružiti individualan i holistički pristup presudan u pružanju što brže i bolje zdravstvene brige u pozitivnom okruženju uz primjereno informiranje roditelja i djeteta.

Veliki značaj u 2025. godini biti će pridodan polikliničkoj djelatnosti u okviru opće i hitne pedijatrijske ambulante, te razvoju subspecijalističkih pedijatrijskih grana. Navedeno će zahtijevati multidisciplinarni pristup razvoja pedijatrije kroz razvoj specijalističkih pedijatrijskih ambulanti, te intenzivnu edukaciju kadra.

U 2025. godini fokus će biti na uvođenju i pružanju novih usluga i to:

- Skrining na razvojnu displaziju kuka
- UZV abdomena novorođenčeta, dojenčeta, malog djeteta, adolescenta
- Primjena EEG-a u svakodnevnoj pedijatrijskoj praksi
- Spirometrija u dječjoj dobi.

Također u 2025. godini kao i u narednim godinama biti će poduzete aktivnosti na organizaciji i uspostavljanju organizacionih segmenata pri Odjeljenju za pedijatriju kako slijedi:

- Ambulanta sa savjetovalištem za gastroenterologiju i poremećaje ishrane
- Ambulanta sa savjetovalištem za kardiologiju: UZV srca, Holter EKG i holter TA
- Ambulanta sa savjetovalištem za pulmologiju
- Kabinet za UZV dijagnostiku
- Neonatološka ambulanta
- Neuropedijatrijska ambulanta.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA FIZIKALNU MEDICINU I REHABILITACIJU ZA 2025.GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju je jedinica bolničke zdravstvene zaštite koja pruža usluga liječenja i rehabilitacije pacijenata u oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije. Sastavni dio odjeljenja čini hospitalni i specijalističko-konsultativni dio namjenjen za sprovođenje rehabilitacije pacijenata.

U 2025. godini planiran je prijem, hospitalizacija i provođenje fizikalnog i rehabilitacionog tretmana za 410 pacijenata, uz postepeno povećanje navedenog broja u 2026. i 2027. godini. Pri tome je namjera da dužina hospitalizacije i broj realizovanih BO dana u prosjeku iznosi 15 (petnaest) dana

U planu kadra u naredne 3 (tri) godine planiran je prijem 13 (trinaest) fizioterapeutskih tehničara kako bi rad na ambulantom, rehabilitaciono- bolničkom i stacionarnom dijelu imao sve oznake kvalitetnog, predanog i potpunog rada.

U toku 2025. godine planirano je otvaranje Ambulante za djecu/ dominantno neurorizičnu novorođenčad i dojenčad.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA URGENTNU MEDICINU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje za urgentnu medicinu je jedinica bolničke zdravstvene zaštite zdravstvene zaštite koja obezbjeđuje prijem i tretman hitnih stanja.

Odjeljenje za urgentnu medicine evidentira se dalji kontinuirani linearni porast broja pacijenata, te porast broja usluga pacijentima, što govori o povjerenju i kvalitetu usluga, jer broj pacijenata na urgentnom centru ovisi od broja upućenih pacijenata od strane Domova zdravlja i Hitne pomoći.

Zbog zastoja na izvođenju građevinskih radova sa radom kasni Dnevna bolnica pri urgentnom centru. U toku 2025. godine ovaj projekat bi trebao biti finaliziran, što će znatno doprinijeti uslugama koje pacijenti mogu dobiti na Odjeljenju za urgentnu medicinu sa opservacijom. U prilog potrebi postojanja i opravdanosti postojanja Dnevne bolnice pri urgentnom centru ide i činjenica rapidnog razvoja Ambulante za terapiju bola.

U našoj bolnici, u sklopu Odsjeka Dnevne bolnice, prema nalogu Ministarstva će biti zbrinuti svi pacijenti koji su do sada određene ampularne lijekove primali u primarnoj zdravstvenoj zaštiti. Parentralni pripravci će se ordinirati prema nalazu i receptima koje izda ljekar Primarne zdravstvene zaštite.

Da bi se zadovoljile ove potrebe, mijenja se organizacija rada Dnevne bolnice tako da će pacijentima biti dostupna usluga u trajanju od 08h do 20h svaki dan (7 dana u sedmici).

Kantonalno ministarstvo je odobrilo prijem neophodnog medicinskog kadra: 5 ljekara opće medicine koji će biti zaposleni u statusu sekundarca, 8 medicinskih sestara- opći smjer, 1 magistra farmacije i 1 laboranta.

Finansiranje ampularnih lijekova će biti na teretu Kantonalnog zavoda za zdravstveno osiguranje.

U planu rada ovog odjeljenja za 2025. godinu su edukacije iz BLS, ALS za sve uposlenike i novouposlenike bolnice, te obuka novouposlenih medicinskih sestara-tehničara u vještinama i dokumentovanjem istih, čime ovo odjeljenje značajno doprinosi internoj edukacije u okviru naše ustanove. U 2025. godini Odjeljenju za urgentnu medicinu aktivno će učestvovati kroz prezentacije i predavanja o aktualnim temama, o novim smjernicama i protokolima reanimacije i drugih urgentnih stanja. Predavanja su planirana i za ljekare i za medicinske sestre-tehničare.

Izmjene i dopune sistematizacije radnih mjesta omogućile su ljekarima ovog odjeljenja da obavljaju poslove i iz oblasti drugih specijalizacija (interna medicina) i subspecijalizacija (reumatologija) što je dodatno proširilo dijapazon usluga koje se pružaju našim pacijentima .

U 2025. godini naša ustanova i Odjeljenje za urgentnu medicine nastaviti će dosadašnju uspješnu saradnju sa Centrom za srce u dane petak, subota, nedjelja. Sa Centrom za srce planirano je i uvođenje novih terapijskih procedura prilikom pripreme pacijenata za PCI, uvođenje novih lijekova, te će se nastojati da saradnja obuhvati i ostale dane u sedmici čime bi se postigao puni obim benefita za pacijente sa Akutnim koronarnim sindromom.

U cilju poboljšanja usluga planirane su dalje edukacije za sve ljekare koji do sada nisu obavili kurs iz oblasti POCUS ultrazvuka, brzog fokusiranog ultrazvuka u urgentnoj medicine. U 2025. godini planirana je nabavka novog defibrilatora sa integrisanom ultrazvučnom sondom, kao najnovije dostignuće u suvremenoj medicine u polju defibrilatora i integrisanih mašina koje u jednom imaju EKG aparat, defibrillator, saturaciju kisikom, sondu za Pace macer, te ultrazvučnu sondu za FAST UZ.

U toku 2025. godine predviđen je početak rada Ambulante za žene žrtve seksualnog zlostavljanja u kojoj zajednički tretman pacijenata obavljaju ljekari i medicinske sestre- tehničari ovog odjeljenja zajedno sa ginekolozima, što predstavlja dodatno širenje aktivnosti Odjeljenja za urgentnu medicinu.

Za 2025.godinu odobrena je 1 (jedna) specijalizacija iz urgentne medicine. Također, zbog povećanog broja pacijenata, pruženih usluga i potreba odjeljenja, kao i zbog potrebe otvaranja Dnevne bolnice u 2025. godini planiran je i prijem određenog broja medicinskih sestara-tehničara.

PLAN RADA ODJELJENJA POLIKLINIKE ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje poliklinike se bavi specijalističko-konsultativnim djelatnostima, organizuju se pregledi i intervencije za ambulantne pacijente koji su upućeni sa primarnog nivoa zdravstvene zaštite. Odjeljenje izdaje ljebarske nalaze za razne namjene, periodičnim pregledima rada i sistematskim pregledima radnika sa raznim poslovnim subjektima, i sa pojedincima (na lični zahtjev).

Većina ljebarskog i ostalog zdravstvenog kadra je angažovana iz postojećih ljudskih resursa Opće bolnice. U sastavu ovog odjeljenja nalazi se i Odsjek za kliničku farmakologiju.

Uvođenjem elektronskih uputnica i otvaranjem kalendara narudžbi napravljen je iskorak u sistemu naručivanja pacijenata na pregled.

U 2025. godini planirano je unapređenje saradnje sa Domovima zdravlja KS i iznalaženje načina da se skrate liste čekanja. Planirano je da pojedini kabineti, određene dane u sedmici rade poslijepodne i na taj način povećaju broj raspoloživih termina za naručivanje.

Kabinet za dermatologiju radi svakodnevno sa 3 raspoloživa doktora. U 2025. godini planirano je proširenje dijapazona usluga na ovom kabinetu u smjeru rane detekcije melanoma, tretmana hroničnih rana, biopsija manjih kožnih promjena, alergo testiranja. Sve ove metode zahtijevaju nabavku odgovarajuće opreme. Na ovom kabinetu u 2025. godini nastaviti će se raditi mali operativni zahvati u okviru dermatovenerologije.

Kabinet za infektivne bolesti radiće i dalje svakodnevno sa dva specijalista infektologa. Liste čekanja za preglede na ovim kabinetima nema.

U 2025. godini Kabinet za kardiologiju i kardiologiju će raditi svakodnevno, a planiran je i već organiziran rad u poslijepodnevnom satima zbog duge liste čekanja na ovu dijagnostiku. Planirana je nabavka još jednog aparata za ultrazvučnu dijagnostiku srca čime bi se otvorilo još jedno radno mjesto za kardiološke preglede.

Tokom 2025. godine na kabinetu za otorinolaringologiju planirano je povećanje broja pregleda novim procedurama na opremi koja je nabavljena u 2024. godini i to: clar, fiber i aspirator.

Obzirom da je okončana nabavka aparata bodypletismograf i aparata za difuzni kapacitet pluća u 2025. godini pacijentima će biti pružane usluge na istim.

U naredne 3 (tri) godine planirana je adaptacija i sanacija prostora koje ovo odjeljenje koristi, kao i kadrovska kapacitiranje.

Na odjeljenju će se nastaviti kontinuirani naponi za unapređenje kvaliteta rada, edukaciju kadra i unapređenje nadzora nad stručnim radom.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. i 2027. GODINU

Odjeljenje za radiologiju je jedinica specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite multidijagnostičkog tipa čija je osnovna namjena kvalitetna i pravovremena obrada bolničkih i ambulantnih pacijenata.

Odjeljenje za radiološku dijagnostiku u 2025. godini planira unaprijediti CT dijagnostiku uvođenjem visoko diferenciranih i sofisticiranih novih procedura. U planu je unaprijeđenje i MRI dijagnostike uvođenjem novih sekvenci i savremenih protokola te povećanje broja dijagnostičkih punkcija pod kontrolom UZ i CT-a.

Uvođenjem novih radioloških procedura, planirane su i edukacije uposlenika ovog odjeljenja u drugim zdravstvenim centrima Sarajeva, BiH i regije, što će omogućiti pružanje bolje i adekvatnije usluge pacijentima. Edukacije su planirale za ljekare i radiološke inženjere.

PLAN RADA ODSJEKA ZA TRANSFUZIJSKU MEDICINU ZA 2025. SA PROJEKCIJOM ZA 2026. i 2027. GODINU

Odsjek za transfuzijsku medicinu je jedinica specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite namjenjena za kontinuirano obezbjeđenje bolnice sa potrebnim količinama krvi i pripravcima krvi, pružanje laboratorijskih usluga iz imunohematologije za potrebe dijagnostike i liječenja bolničkih i ambulantnih pacijenata kao i pružanje konsultativnih usluga iz domena transfuzijske medicine hospitaliziranih pacijenata. Kompletna djelatnost Odsjeka se odvija prema zakonskim normativima i uz eksternu kontrolu Zavoda za transfuzijsku medicinu Federacije Bosne i Hercegovine.

U 2025. godini komponente krvi će biti trebovane iz Zavoda za transfuziju Federacije BiH, prema zakonu Federacije BiH o krvi i krvnim pripravcima. Planirane akcije dobrovoljnog darivanja krvi uz podršku osoblja Zavoda za transfuziju BiH će biti održane dosadašnjom dinamikom, tj. 3 (tri) akcije tokom godine.

Također, u 2025. godini Odsjek za transfuzijsku medicinu će obavljati sve imunohematološke analize iz domena transfuziološkog opusa; određivanje i ispitivanje krvnih grupa, Coombs-ove testove, ipitivanje AIHA toplih i hladnih antitijela, identificiranje antitijela, unakrsni test kompatibilnosti, tipiziranje eritrocita u cilju pronalaženja kompatibilnih jedinica krvi za liječenje pacijenata. U 2025. godini ovaj odsjek početi će sa analizom agregometrije- ispitivanja funkcije trombocita. Agregometrija je dio Patient blood managementa, koji je neophodno implementirati u ustanovama sa potrošnjom pripravaka krvi, kao što je naša ustanova. Ova analiza će pacijentima i

ljekarima koji obavljaju njihovo liječenje omogućiti realan uvid u mogućnost tromboembolijskog događaja, 25% do 35% pacijenata je rezistentno na aspirin/clopidogrel. Analiza će se obavljati:

- kao dio prijetransfuzijskog ispitivanja (kod hitnih operativnih zahvata, smanjenje bolničkih dana liječenja – smanjenje troškova),
- kod pacijenata na mono ili dualnoj antiagregacionoj terapiji: neuroloških, vaskularnih i kardioloških,
- tkrivanje rezistencije na antiagregacione lijekove-aspirin ili tienopiridine i zamjena terapije efikasnom – moždani udar, srčani udar, stentovi.
- procjena potrebe za primjenom koncentrata trombocita kod pacijenata sa neotkrivenim uzrokom krvarenja i graničnim vrijednostima trombocita.

Problem nedostatka krvi je prisutan u cijelom svijetu, a zahtjevi Zavoda za transfuziju će u budućnosti ići u pravcu restriktivnije primjene krvi i uvođenja svih metoda uštede krvi. Zbog navedenog Odsjek za transfuzijsku medicinu u 2025. godini planira nabaviti uređaj za tromboelastografiju, na osnovu koga će se u slučaju krvarenja moći odrediti, da li je u pitanju hirurško ili nehirurško krvarenje i reagovati adekvatno, bez bespotrebne nadoknade i potrošnje pripravaka krvi. Takav način rad prakticiraju sve kliničke transfuzije i postaje imperativ, radi individualnog pristupa i nadoknade onoga što nedostaje, bez terapije „na slijepo“.

Cilj razvoja Odsjeka za transfuzijsku medicinu u naredne 3 (tri) godine je prerastanje u Centar transfuzijske medicine, radi unaprijeđenja dijagnostičkih i terapijskih procedura transfuzije Javne ustanove Opće bolnice „Prim.dr Abdulah Nakaš“.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA MEDICINSKO-BIOHEMIJSKO, LABORATORIJSKU DIJAGNOSTIKU ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku je jedinica specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite koja obavlja hemijska, imunološka, hematološka i citološka ispitivanja u humanom materijalu radi pružanja informacija za dijagnozu prevenciju ili liječenje bolesti, te pružanje savjetodavnih usluga u interpretaciji rezultata laboratorijskih pretraga iz područja medicinske biohemije.

• Pružanje novih zdravstvenih usluga

Obzirom da je u planu proširivanje bolničkih kapaciteta i otvaranje novih odjeljenja / odsjeka, neophodno je proširivanje palete pretraga u okviru biohemijsko – hematološke dijagnostike koja će omogućiti kompletniju dijagnostičku obradu pacijenata. Za realizaciju prethodno neophodna je kupovina imunohemijsko-biohemijskog analizatora novije generacije koji podržava izradu analiza iz domena sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite. Nabavkom predmetnog uređaja, čija je realizacija planirana u 2025. godini, steći će se svi preduslovi za otvaranje novog Odsjeka za imunohemiju, koji svaki relevantni laboratorij ustanove sekundarnog nivoa posjeduje.

U planu za 2025. godinu je I stavljanje u funkciju automatskog analizatora za elektroforezu proteina u serumu na kojem je planirano pored elektroforeze proteina u serumu uvođenje nove analize – elektroforeza likvora (CSF) i određivanje oligoklonalnih traka.

U 2025.godini planirano je i završavanje postojeće opreme (acidobazni analizator, hematološki 5diff analizator, centrifuge itd.).

- **Prijedlozi za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti pružanja usluga**

Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku u 2025. godini nastaviti će praksu izrade vanjske kontrole kvaliteta (INSTAND i RIQAS) kao najmeritornijeg pokazatelja kvaliteta rada laboratorije. U cilju poboljšanja sigurnosti pružanja usluga u 2025. godini planirana je instalacija centralnog UPS uređaja što će značajno pridonijeti zaštiti uređaja od strujnih udara, kao i rješavanje problema ventilacije prostorija koje koristi ovo odjeljenje. Kako bi se doprinjelo poboljšanju kvaliteta usluga koje pruža ovo odjeljenje u 2025. godini neophodno je provesti nabavku i instalaciju zvučnog ili svjetlosnog signalizatora u boksovima za vađenje krvi, što će olakšati prozivanje pacijenata koji čekaju na pretrage u čekaonici i smanjiti narušavanje privatnosti istih prilikom pružanja usluga.

- **Kadar**

Po usvojenoj dopuni sistematizacije u 2025. godini planiran je prijem u radni odnos 2 (dva) laboratorijska tehničara. Također, u mjesecu aprilu 2026.godine očekuje se dolazak 2 (dva) specijalizanta iz medicinske biohemije, što će dodatno olakšati i ubrzati rad ovog odjeljenja u kojem trenutno rade 3 (troje) specijalista medicinske biohemije.

PLAN RADA ODSJEKA ZA MIKROBIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027.GODINU

Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku je dijagnostička i specijalističko-konsultativna organizaciona jedinica gdje se vrši postavljanje etiološke mikrobiološke dijagnoze zaraznih bolesti, obavlja sanitarno - mikrobiološki pregledi za praćenje higijensko-epidemiološke situacije ambijenta bolnice i nadzor nad bolničkim infekcijama i edukacija kadrova iz ove oblasti.

U 2024. godini provedena je nabavka uređaja koji su neophodnih za rad ovog odsjeka kako slijedi:

- aparat za brzu identifikaciju bakterija, gljivica i ispitivanje osjetljivosti Vitex 2
- aparat za potpuno automatski Point of care Real Time PCR analizator za brzo izvođenje PCR reakcija.

Obzirom na provedenu nabavku navedenih aparata, u 2025. godini planira se povećanje broja usluga koje pruža ovaj odsjek. U 2025. godini Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku će uvesti i nove brze imunohromografske testove.

Usljed rasta broja pruženih usluga ovog odsjeka u 2025. godini planiran je prijem u radni odnos 1 (jednog) laboratorijskog tehničara.

PLAN RADA ODSJEKA ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. I 2027. GODINU

Odsjek za patologiju sa prosekturom namijenjen je prvenstveno:

- Obavljanju poslova kliničke patologije- intravitalne i postmortalne patološko anatomske i patohistološke dijagnostike oboljenja;
- Urgentne intraoperativne dijagnostike;
- Konsultativnom radu sa kliničarima i pacijentima;
- Konsultativnom radu sa srodnim institucijama u zemlji i inozemstvu (supervizija, konsultacije, telepatologija);
- Vođenju precizne i obimne dokumentacije biopsijskih i obdukcijских nalaza;
- Arhiviranju, skladištenju i dugogodišnjem pohranjivanju arhivske građe i biološkog materijala (trajni preparati biopsija i obdukcija);
- Izuzimanju, čuvanju i pravdanju hemikalija, štetnih materija i potrošnog materijala;
- Uništavanju i predavanju na uništenje biohazardnog otpadnog materijala u skladu sa postojećim zakonskim odredbama i internim aktima;
- Kontinuiranoj edukaciji zaposlenih na Odsjeku.

Elementarni etički princip svih zaposlenih na odsjeku je da se pacijentima pruži što brža i kvalitetnija dijagnoza i obezbijedi vrhunski korektan i human pristup u slučaju direktne komunikacije.

U naredne 3 (tri) godine ovaj odsjek provoditi će planirane usluge sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, uz već uvedene kompleksnije i zahtjevnije metode u radu odsjeka, prije svega imunohistohemijske i histohemijske analize tkiva. U planu je i uvođenje molekularnih analiza.

Također, u 2025. godini planirano je useljenje ovog odsjeka u rekonstruisane prostorije sa kvalitetnim uslovima za rad laboratorije i zaposlenih.

PLAN RADA BOLNIČKE APOTEKE ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM NA 2026. I 2027.GODINU

Bolnička apoteka je jedinica namjenjena za nabavku i distribuciju lijekova i medicinskih pomagala kao podrška osiguranja kvalitetnog liječenja bolničkih pacijenata na način kako to propisuje dobra apotekarska praksa. Sve lijekove i medicinska sredstva, koji su potrebni pacijentima u bolnici, nabavlja i na profesionalan način isporučuje bolnička apoteka sa zadovoljavajućim prostorom, opremom, te sposobnim i kvalificiranim osobljem sa stanovišta usluga i sigurnosti (Bolnički standardi 2020).

U naredne 3 (tri) godine planirana je automatizacija i digitalizacija prostora za izdavanje i skladištenje lijekova u Bolničkoj apoteci čime će se postići visoki kapacitet pohrane lijekova na minimalnom radnom prostoru, efikasnije praćenje upotrebe lijekova, rokova trajanja lijekova, racionalizacija potrošnje i bolja farmakoekonomičnost. Automatizacija podrazumijeva i investiranje u odgovarajuću opremu i edukaciju kadra.

U 2025. godini planirane su interene edukacije u Bolničkoj apoteci i na nivou cijele bolnice, te eksterne edukacije koje podrazumijevaju odlazak uposlenika ove organizacione jedinice u druge centre. Planirano je i učešće magistara farmacije Bolničke apoteke na 2 (dva) simpozija i na Europski kongres farmaceuta.

PROGRAM RADA ODJELJENJA ZA HIGIJENSKO-EPIDEMIOLOŠKI NADZOR ZA 2025. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2026. I 2027. GODINU

Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor je jedinica zdravstvene zaštite čiji zadatak je provođenje aktivnosti, mjera, davanja stručnih mišljenja, preporuka, provođenju higijensko-epidemioloških mjera među uposlenicima čiji je krajnji cilj prevencija intrahospitalnih infekcija.

U 2025. godini planirano je da se ovom odjeljenju pridoda i Odsjek za održavanje higijene čime će se dodatno podići kvalitet rada kroz pooštrene mjere unutrašnjeg nadzora radi poštivanja propisanih procedura i protokola.

Edukacije radnika ovog odjeljenja će se obavljati po planu edukacija za 2025. godinu.

TABELARNI PRIKAZ PLANA ZDRAVSTVENOG PROGRAMA

Indikator	Realiz. u 2024. godini	Plan u 2025. godini	Projekcija za 2026. godinu	Projekcija za 2027. godinu	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Specijalističko - konsultativna i dijagnostička zaštita					
Broj pregleda	458.580	467.752	472.429	477.153	102
Broj usluga	1.902.499	1.940.549	1.959.954	1.979.554	102
Broj fizikalnih terapija	206.719	210.853	215.070	219.372	102
Broj laboratorijskih analiza	699.578	701.500	702.500	703.000	100
Mikrobiološke analize	38.083	39.300	40.200	40.600	103
Broj radioloških pregleda	120.967	123.386	125.854	128.371	102
Broj ambulantnih operacija	1.048	1.100	1.100	1.200	105
Bolnička zaštita					
Broj ispisanih bolesnika	19.915	20.414	21.158	21.799	103
Broj b.o. dana	76.486	77.715	78.575	79.738	102
Broj operacija	10.028	10.384	10.592	10.883	104
Broj anestezija	5.782	5.850	5.900	5.960	101
Broj poroda	1.179	1.190	1.210	1.220	101
% iskorišten. kapac.	54,34	55,97	57,65	58,23	103
Prosječ. dužina lije.	3,84	3,80	3,70	3,50	99
Odjeljenje za urgentnu medicinu					
Broj pregleda	38.114	38.876	39.654	40.447	102
Broj prijema	3.082	3.144	3.207	3.271	102
Broj pruženih usluga	177.275	180.821	184.437	188.126	102
Br. opser. do 24h	15	16	20	20	107

Navedeni podaci pokazuju da je planirano povećanje broja zdravstvenih usluga u segmentu specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite 2% -3 %. Planirano je povećanje broja ambulantnih operacija za 5 % i povećanje broja pacijenata na observaciji do 24 sata oko 7 %.

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim jedinicama

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću i abdominalnu hirurgiju	47	48	49	50	102
Kabinet za plastičnu hirurgiju	13	15	15	15	115
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	19	20	20	21	103
Kabinet za ortopediju	48	49	49	50	102
Kabinet za urologiju	54	56	57	58	102
Kabinet za oftalmologiju	50	51	52	53	102
Kabinet za otorinolaringologiju	16	16	16	17	102
Kabinet za ginekologiju	15	15	16	16	102
Kabinet za akušerstvo	17	17	17	18	102
Kabinet za opću internu medicinu	8	8	9	9	102
Kabinet za gastroenterologiju	18	18	20	20	100
Kabinet za dijabetologiju	14	14	15	15	103
Kabinet za reumatologiju	5	5	5	5	102
Kabinet za dermatovenerologiju	14	15	15	15	103
Kabinet za infektologiju	1	1	1	1	102
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	4	4	4	4	103
Kabinet za kardiologiju	14	15	16	16	107
Kabinet za onkologiju*	69	36	36	37	52
Kabinet za nefrologiju	18	19	19	20	103
Kabinet za pedijatriju	28	30	32	32	107
Kabinet za neurologiju	48	50	51	52	103
Ambulanta za anesteziološke preglede	14	14	15	15	102
Ambulanta za terapiju bola	24	26	27	27	108
Odjeljenje za urgentnu medicinu	52	54	55	56	103

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Kabinet za maksilofacijalnu hirurgiju	11	12	12	12	102
Kabinet za fiz.medicinu i rehabil.	22	23	24	24	103
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	28	26	24	23	93
Odsjek za nukleranu medicinu	16	17	17	17	101

Planirana dnevna opterećenost ljekara za 2025 godinu je 2-3 % veća u odnosu na prethodnu godinu. Značajno povećanje planirano je na kabinetu za plastičnu hirurgiju-15 %, zbog angažiranja specijaliste plastičnog hirurga koji je prethodne godine nedostajao.

**Kroz onkološki kabinet su u 2024. godini obavljani pregledi, uz onkološke pacijente, i pacijenata usmjerenih ka dnevnoj bolnici radi ordiniranja internističke simptomatske terapije. U 2025 godini, planirano je da ova populacija pacijenata bude usmjerena na novoformiranu ambulantu za dnevnu bolnicu čime se smanjuje broj planiranih pregleda na kabinetu za onkologiju.*

Tabela 20. Prikaz broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici.

Naziv organizacionog segmenta	Broj Uzoraka				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Patologija	5.760	5.800	6.000	6.200	101
Naziv organizacionog segmenta	Broj Analiza				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Patologija	94.530	95.000	95.300	95.500	100

Naziv organizacionog segmenta	Broj uzoraka				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsj.za transfuzijsku medicinu	5.040	5.100	5.150	5.200	101
Naziv organizacionog segmenta	Broj analiza				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsj.za transfuzijsku medicinu	44.795	45.200	45.600	45.800	101

Naziv organizacionog segmenta	Broj Uzoraka				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	61.564	62.000	62.500	63.000	101
Hematologija i koagulacija	39.375	39.800	40.000	40.050	101
Ukupno:	100.939	101.800	102.500	103.050	101

Naziv organizacionog segmenta	Broj Analiza				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	458.265	459.500	460.000	460.300	100
Hematologija i koagulacija	241.313	242.000	242.500	242.700	100
Ukupno:	699.578	701.500	702.500	703.000	100

U pogledu planiranog broja analiza medicinsko-biohemijskog laboratorija, planirano je da broj analiza ostane na nivou prošlogodišnjeg .

Naziv organizacionog segmenta	Broj Uzoraka				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
Mikrobiološka dijagnostika	8.608	8.800	9000	9.100	102
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	968	980	1000	1.100	101
Ukupno:	9.576	9.780	10000	10.200	102

Naziv organizacionog segmenta	Broj Analiza				
	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
Mikrobiološka dijagnostika	34.042	35.200	36000	36.200	103
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	4.041	4.100	4200	4.400	101
Ukupno:	38.083	39.300	40200	40.600	103

U pogledu broja uzoraka za mikrobiološku dijagnostiku, planirano je da broj ostane u novou prethodne godine.

Tabela 21. Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku	639	641	642	654	100
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	37	37	38	38	101
Odsjek za patologiju sa prosekturom	91	93	95	96	102
Odsjek za transfuzijsku medicinu	61	63	65	67	103

Tabela 21a. Prikaz broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću i abdominalnu hirurgiju	12.348	12.595	12.847	13.104	102
Kabinet za plastičnu hirurgiju	658	757	764	772	115
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	3.040	3.131	3.194	3.258	103
Kabinet za ortopediju	24.872	25.369	25.623	25.879	102
Kabinet za urologiju	5665	5.778	5.952	6.071	102

Kabinet za oftalmologiju	5.217	5.321	5.428	5.536	102
Kabinet za otorinolaringologiju	8.107	8.269	8.517	8.688	102
Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Kabinet za maksilofacijalnu hirurgiju	1.763	1.798	1.852	1.889	102
Kabinet za ginekologiju	7.891	8.049	8.290	8.456	102
Kabinet za akušerstvo	8.593	8.765	9.028	9.208	102
Kabinet za opću internu medicinu	2.129	2.172	2.237	2.281	102
Kabinet za gastroenterologiju	4.778	4.921	5.069	5.170	103
Kabinet za dijabetologiju	3.573	3.680	3.791	3.866	103
Kabinet za reumatologiju	1.988	2.028	2.089	2.130	102
Kabinet za dermatovenerologiju	11.097	11.430	11.773	12.008	103
Kabinet za infektologiju	448	457	471	480	102
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	3.012	3.102	3.195	3.259	103
Kabinet za kardiologiju	7.061	7.202	7.418	7.567	102
Kabinet za onkologiju	3590	3.698	3.809	3.885	103
Kabinet za nefrologiju	942	970	999	1.019	103
Kabinet za pedijatriju	7.344	7.491	7.716	7.870	102
Kabinet za neurologiju	12.527	12.903	13.290	13.556	103
Ambulanta za anesteziološke preglede	7.234	7.379	7.600	7.752	102
Ambulanta za terapiju bola	1267	1.305	1.344	1.371	103
Odjeljenje za urgentnu medicinu	38.114	39.257	40.435	41.244	103
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	11.664	12.014	12.374	12.622	103
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	111.645	113.000	114.000	115.000	101

Odsjek za nuklearnu medicinu	8.519	8.604	8.862	9.040	101
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	9576	9.672	9.962	10.161	101
Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za patologiju sa prosekturom	5.760	5.800	6.000	6.200	101
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku, laboratorijsku dijagnostiku	100.939	101.800	102.500	103.050	101
Odsjek za transfuzijsku medicinu	5.040	5.100	5.150	5.200	101
Ukupno:	436.401	443.818	451.579	457.593	102

Broj posjeta specijalističko-konsultativnom segment zdravstvene zaštite, prema planu je 2-3 % veći u odnosu na prethodnu godinu, izuzev kabineta za plastičnu hirurgiju gdje se očekuje porast oko 15 %.

Tabela 22. Prikaz broja ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
UZ srca	2.491	2500	2.520	2.550	100
UZ gastroenterološki	29	30	30	30	103
Dopler sonografija	73	75	78	80	103
UZ muskuloskeletne strukture	1.580	1.600	1.650	1.700	101
UZ bubrega	7.971	8.020	8.050	8.100	101
UZ dojke	61	61	62	62	100
UZ jetre	7.956	8.000	8.050	8.100	101
UZ mokraćnog mjegura	7.650	7.500	7.550	7.600	98
UZ pankreasa	7.956	8.020	8.050	8.100	101

UZ slezene	7.956	8.020	8.050	8.100	101
UZ štitne žlijezde	1.548	1.570	1.590	1.600	101
UZ žučnog mjehura	7.956	8.020	8.050	8.100	101

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Ginekologija - ultrazvučna dijagnost.	9.495	9.600	9.700	9.750	101
Ultrazvuk u oftalmologiji	1.820	1.850	1.900	1.920	102
Transkranijalni dopler (TCD)	497	500	510	510	101
Ultrazvuk perifernih nerava	184	190	195	210	103
UZ mozga novorođenčeta	57	60	60	65	105
UZ dječijih kukova	0	50	50	50	-
Ultrazvuk u cistoskopiji	533	550	580	590	103
CD-KSV – Kolord dopler kr.s. vrata	1.542	1.550	1.600	1.630	101
Ukupno:	67.355	67.766	68.325	68.847	101

Planirani broj pregleda ultrazvučnom dijagnostikom je uglavnom na nivou broja pregleda prethodne godine, izuzev ultrazvuka mozga novorođenčadi gdje se očekuje porast za oko 5 %.

Tabela 23. Prikaz broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
MRI	6.421	6.500	6.800	7.000	101
CT dijagnostika	10.451	10.600	10.800	11.000	101
Rtg probavna dijagnostika	296	300	305	308	101
Fistulografija	0	0	0	0	-
Urodijagnostika	2	2	2	3	100

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Muskuloskeletna dijagnostika	40.499	40.700	40.900	41.000	100
RTG - pluća	5.193	5.200	5.230	5.250	100
Davanje kontrasta	4.281	4.300	4.350	4.380	100
Ukupno:	62.862	63.302	68.387	64.561	101

Planirani broj radiološko-dijagnostičkih pretraga po organizacionim segmentima je na nivou broja pretraga iz prethodne godine .

24.: Prikaz broja realizovanih drugih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Elektromioneurografija (EMNG)	892	910	920	940	102
Elektroencefalografija (EEG)	337	345	350	350	102
Gastroskopiya	1476	1500	1550	1580	102
Kolonoskopija i rektosigmoidoskopija	917	930	950	960	101
Polipektomije	131	135	140	146	103
Biopsija	286	290	295	300	101
Bronhoskopije	87	92	95	100	106
Bronhoaspiracije	80	85	85	90	106
Spirometrije	343	350	355	364	102
Ergometrijski test	794	800	810	815	101
Holter-monitoring	1451	1480	1520	1540	102
Elektrokardiogram (EKG)	2.889	2950	2980	3000	102
Akutne hemodijalize	0	0	0	0	-

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Cistoskopija	942	960	980	1000	102
Vestibulometrija	802	820	840	860	102
Audiometrija	448	450	460	480	100
Timpanometrija	569	580	585	600	102
Scintigrafija (Nuklearna)	3.230	3250	3280	3300	101
Terapije radioaktivnim jodom	3	4	4	5	133
Hormonalni status-vađenje krvi	631	700	750	800	111
Aplikacija bisfosfonata	52	55	55	60	106
EUS	115	120	120	130	104
ERCP	37	38	38	40	103
Enteroskopija	0	0	0	0	-
Ukupno:	16.512	16.844	17.162	17.460	102

Planom za 2025. godinu predviđen je porast broja pulmoloških dijagnostičkih procedura za 6 % zbog kadrovskog popunjavanja odjela i kompletiranja opreme koja omogućava veći broj pregleda, te porast broja pacijenata koji se tretiraju radioaktivnim jodom.

Tabela 25. Prikaz prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina
1		2	3	4	5
RTG – Probavna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	2 dana	1 dan	1 dan	1 dan
	<i>ambul.</i>	30 dana	25 dana	20 dana	15 dana
Urodijagnostika,	<i>bolnički</i>	2 dana	1 dan	1 dan	1 dan
	<i>ambul.</i>	10 dana	8 dana	6 dana	5 dana

Naziv organizacionog segmenta		Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina
1		2	3	4	5
Muskuloskeletna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>ambul.</i>	7 dana	5 dana	4 dana	3 dana
MRI dijagnostika	<i>bolnički</i>	3 dana	2 dana	2 dana	1 dan
	<i>amb.</i>	30 dana	29 dana	28 dana	27 dana
CT dijagnostika	<i>bolnički</i>	2 dana	1 dan	1 dan	1 dan
	<i>amb.</i>	30 dana	29 dana	28 dana	27 dana
UZ dijagnostika	<i>bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>amb.</i>	7 dana	5 dana	4 dana	3 dana

Planom za 2025 godinu predviđa se da čekanje na radiološke dijagnostičke procedure , posebno MRI i CT dijagnostiku ne bude duže od 30 dana.

Tabela 26. Prikaz prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina
1		2	3	4	5
Kolor dopler krvnih sudova	<i>bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>amb.</i>	do 90 dana	do 15 dana	do 15 dana	do 15 dana
Transkranijalni dopler	<i>bolnički</i>	o dana	o dana	o dana	o dana
	<i>amb.</i>	do 90 dana	do 15 dana	do 15 dana	do 15 dana
Elektromioneurografija (EMNG)	<i>bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>amb.</i>	do 90 dana	do 15 dana	do 15 dana	do 15 dana

Naziv organizacionog segmenta		Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina
1		2	3	4	5
Elektroencefalografija (EEG)	<i>bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>amb.</i>	do 30 dana	do 15dana	do 15 dana	do 15 dana
Uz perifernih nerava	<i>bolnički</i>	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
	<i>amb.</i>	do 30 dana	do 15 dana	do 15 dana	do 15 dana

Bolnička zdravstvena zaštita

Tabela 27. Prikaz broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	3.267	3.332	3.366	3.433	102
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	359	366	370	377	102
Odsjek za urologiju	408	410	415	420	100
Odjeljenje za oftalmologiju	1033	1050	1.100	1.100	102
Odjeljenje za otorinolaringologiju	1169	1190	1.210	1.240	102
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	1657	1700	1.900	2.100	103
Odsjek hirurgiju intenzivnu terapiju	594	600	610	630	101
Odsjek za ginekologiju	1218	1250	1.350	1.400	103

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za akušerstvo	1174	1210	1.250	1.250	103
Odjeljenje za pedijatriju (sa Dnevnom bolnicom)	2.232	2350	2.400	2.500	105
Odsjek za neonatologiju	1.182	1200	1.250	1.300	102
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	323	340	380	390	105
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	300	300	310	310	100
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	461	480	500	510	104
Odsjek za plućne bolesti	167	170	200	230	102
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	201	205	210	220	102
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	3060	3121	3.152	3.184	102
Odsjek za opću neurologiju	320	330	345	355	103
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	333	345	350	350	104
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	442	450	470	480	102

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	15	16	20	20	107
Odsjek za visokokontagiozne bolesti	0	0	0	0	-
Ukupno:	19.915	20.416	21.158	21.799	103

U pogledu bolničke zdravstvene zaštite, za 2025. godinu planira se povećanje broja ispisanih pacijenata 2-5 %.

Tabela 28. Prikaz realizovanog broja BO dana po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	8.029	8.190	8.271	8.437	102
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	1428	1.457	1.471	1.501	102
Odsjek za urologiju	2.335	2.400	2.500	2.600	103
Odjeljenje za oftalmologiju	3.036	3.040	3.040	3.050	100
Odjeljenje za otorinolaringologiju	2.919	3.000	3.200	3.500	103
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	10.410	10.450	10.480	10.600	100
Odsjek hiruršku intenzivnu terapiju	2.035	2.050	2.050	2.060	101
Odsjek za ginekologiju	3.357	3.400	3.400	3.450	101
Odsjek za akušerstvo	3.417	3.591	3.590	3.590	105

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za pedijatriju (sa Dnevnom bolnicom)	6.925	6.950	6.950	6.900	100
Odsjek za neonatologiju	2.320	2.350	2.360	2.380	101
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	3.715	3.800	3.810	3.820	102
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	3.181	3.200	3.200	3.200	101
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	3.829	3.900	4.000	4.100	102
Odsjek za plućne bolesti	2.342	2.400	2.420	2.450	102
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	1707	1.750	1.760	1.765	103
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	3060	3.121	3.152	3.215	102
Odsjek za opću neurologiju	3.132	3.200	3.300	3.350	102
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	3259	3.350	3.450	3.550	103
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	6.033	6.100	6.150	6.200	101
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	17	17	20	20	100
Odsjek za visokokontagiozne bolesti	0	0	0	0	-
Ukupno:	76.486	77.715	78.575	79.738	102

Planom je predviđeno povećanje broja B.O. dana za 2-5 %.

Tabela 29. Prikaz procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	51,12	52,18	52,70	53,76	102
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	195,62	199,59	201,51	205,62	102
Odsjek za urologiju	63,97	65,75	68,49	237,44	103
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	98,35	95,43	95,71	96,80	97
Odjeljenje za otorinolaringologiju	47,04	48,35	51,57	56,41	103
Odjeljenje za oftalmologiju	41,59	41,64	43,84	47,95	100
Odsjek za ginekologiju	41,81	42,34	42,34	42,96	101
Odsjek za akušerstvo	52,01	54,66	54,64	54,64	105
Odsjek za neonatologiju	35,31	35,77	35,92	36,23	101
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	42,52	43,59	43,84	30,22	103
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	52,45	53,42	54,79	56,16	102
Odsjek za plućne bolesti	64,16	65,75	22,10	22,37	102
Odsjek za gastroentrohepatologiju i endokrinologiju	87,15	87,67	87,67	87,67	101
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	50,89	52,05	52,19	52,33	102
Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	69,69	70,21	70,21	70,55	101
Odjeljenje za pedijatriju	86,24	86,55	70,52	65,19	100
Odsjek za opću neurologiju	47,67	48,71	50,23	50,99	102
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	74,41	76,48	78,77	81,05	103
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	68,87	66,85	67,40	67,95	97
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0,42	0,42	0,30	0,30	100
Odsjek za onkologiju sa dnevnim bolnicom	83,84	85,51	86,36	88,08	102
Odjeljenje za infektivne bolesti	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Prosjeck:	54,34	55,97	57,65	58,23	103

Tabela 30. Prikaz broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	43	43	43	43	100
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	2	2	2	2	100
Odsjek za urologiju	10	10	10	10	100
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	29	30	30	30	103
Odjeljenje za otorinolaringologiju	17	17	17	17	100
Odjeljenje za oftalmologiju	20	20	20	20	100
Odsjek za ginekologiju	22	22	22	22	100
Odsjek za akušerstvo	18	18	18	18	100
Odsjek za neonatologiju	18	18	18	18	100
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	11	11	11	16	100
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	20	20	20	20	100
Odsjek za plućne bolesti	10	10	30	30	100
Odsjek za opću internu medicine i endokrinologiju	20	20	20	20	100
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	10	10	10	10	100
Odsjek za hirurgiju intenzivnu terapiju	8	8	8	8	100
Odjeljenje za pedijatriju (sa Dnevnom bolnicom)	22	22	27	29	100
Odsjek za opću neurologiju	18	18	18	18	100
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	12	12	12	12	100

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	24	25	25	25	104
Odsjek za onkologiju sa dnevnim bolnicom	10	10	10	10	100
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	11	11	18	18	100
Odjeljenje za infektivne bolesti	32	30	8	4	94
Ukupno:	387	387	397	400	100

Tabela 31. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	2,15	2,15	2,05	2,05	100
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	1,00	1,00	1,00	1,00	100
Odsjek za urologiju	2,00	2,00	2,00	2,00	100
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	2,42	2,31	2,14	2,14	95
Odjeljenje za otorinolaringologiju	2,13	1,70	1,55	1,55	80
Odjeljenje za oftalmologiju	4,00	3,33	3,33	3,33	83
Odsjek za ginekologiju	3,14	3,14	3,14	3,14	100
Odsjek za akušerstvo	3,00	3,60	3,60	3,00	120
Odsjek za neonatologiju	3,00	3,00	3,00	2,57	100
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	11,00	5,50	2,75	2,20	50

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	2,86	2,50	2,22	2,22	88
Odsjek za plućne bolesti	2,50	2,50	5,00	4,29	100
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	2,86	3,33	4,00	3,33	117
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	2,50	2,50	2,50	2,50	100
Odsjek za hirušku intenzivnu terapiju	1,00	0,80	0,80	0,80	80
Odjeljenje za pedijatriju	3,67	3,67	3,86	4,14	100
Odsjek za opću neurologiju	3,60	3,00	3,00	3,00	83
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	2,00	2,00	2,00	2,00	100
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	4,80	5,00	5,00	5,00	104
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0,69	0,69	1,13	1,13	100
Odjeljenje za infektivne bolesti	-	-	-	-	-

Planirani broj postelja na jednog ljekara specijalistu je na pojedinim odjeljenjima manji u odnosu na prethodnu godinu. To se prije svega odnosi na hirušku i nehirušku intenzivnu terapiju, odjeljenju za opću neurologiju, odjeljenju za oftalmologiju, odjeljenju za ORL, a rezultat je povećanja broja ljekara specijalista na pomenutim odjeljenjima zbog završetka specijalizantskog staža.

Tabela 32. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	2,05	2,05	1,87	1,72	100
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	0,50	0,50	0,50	0,50	100
Odsjek za urologiju	1,25	1,25	1,00	1,00	100
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	1,53	1,58	1,50	1,36	103
Odjeljenje za otorinolaringologiju	0,89	0,77	0,71	0,65	86
Odjeljenje za oftalmologiju	1,43	1,33	1,33	1,33	93
Odsjek za ginekologiju	1,10	1,00	1,00	1,00	91
Odsjek za akušerstvo	1,29	1,20	1,20	1,20	93
Odsjek za neonatologiju	2,00	1,64	1,50	1,50	82
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	0,79	0,69	0,58	0,48	88
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	1,82	1,33	1,11	1,11	73
Odsjek za plućne bolesti	1,25	1,00	0,67	0,67	80
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	6,67	2,50	2,00	2,00	38
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	1,00	0,67	0,56	0,56	67
Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	0,53	0,40	0,36	0,32	75
Odjeljenje za pedijatriju	1,22	1,05	1,23	1,32	86
Odsjek za opću neurologiju	1,80	1,50	1,50	1,50	83
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	1,00	1,00	0,86	0,86	100
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	1,00	0,83	0,71	0,56	83

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0,52	0,44	0,72	0,72	84
Odjeljenje za infektivne bolesti	-	-	-	-	-

Planirano smanjenje broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara je rezultat planiranog zapošljavanja medicinskog kadra., uz napomenu da broj bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara nije odraz realnog stanja jer je veliki broj medicinskog osoblja angažirano u specijalističko-konsultativnom segment bolnice I ne učestvuje u radu bolničkih odjela.

Tabela 33. Prikaz broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina)

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024. godina	Plan 2025.	Projekcija 2026. godina	Projekcija 2027. godina	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Opšta hirurgija	2.934	3.022	3.052	3.113	103
Plastična hirurgija	66	67	68	69	102
Maksilofacijalna hirurgija	175	185	195	205	106
Vaskularna hirurgija	311	330	340	350	106
Ortopedija	1324	1.400	1.442	1.485	106
Urologija	253	260	265	270	103
Otorinolaringologija	1110	1.140	1.200	1.200	103
Oftalmologija	1.400	1.450	1.480	1.530	104
Ginekologija	1.407	1.430	1.450	1.460	102
Dnevna bolnica (UC)	1048	1.100	1.100	1.200	105
Ukupno:	10.028	10.384	10.592	10.883	104

U pogledu broja operacija za 2025 godinu, planirano je povećanje broja operativnih zahvata 2-6 %.

Tabela 34.: Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina – OP sala)

Naziv organizacionog segmenta	Realizovano u 2024.			Plan za 2025.			Projekcija 2026.			Projekcija 2027.		
	Broj op zahva ta	Broj op zahva ta dnev no	Broj op zahva ta po jedno m hirur gu	Broj op zahva ta	Broj op zahva ta dnev no	Broj op zahva ta po jedno m hirur gu	Broj op zahva ta	Broj op zahva ta dnev no	Broj op zahva ta po jedno m hirur gu	Broj op zahva ta	Broj op zahva ta dnev no	Broj op zahva ta po jedno m hirur gu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Opšta hirurgija	2934	8,04	0,62	3.022	8,28	0,64	3.052	8,36	1,00	3.113	8,53	0,57
Plastična hirurgija	66	0,18	0,18	67	0,18	0,18	687	1,88	1,00	69	0,19	0,19
Vaskularna hirurgija	311	0,85	0,43	330	0,90	0,45	340	0,93	1,00	350	0,96	0,48
Maksilofacijalna hirurgija	175	0,48	0,48	185	0,51	0,51	195	0,53	1,00	205	0,56	0,56
Ortopedija	1324	3,63	0,40	1.400	3,84	0,43	1.442	3,95	1,00	1.485	4,07	0,41
Urologija	253	0,69	0,14	260	0,71	0,14	265	0,73	1,00	270	0,74	0,15
Otorinolaringologija	1110	3,01	0,50	1.140	3,12	0,45	1.200	3,29	1,00	1.200	3,29	0,41
Oftalmologija	1400	3,84	0,77	1.450	3,97	0,66	1.480	4,05	1,00	1.530	4,19	0,70
Ginekologija	1407	3,85	0,30	1.430	3,92	0,33	1.450	3,97	1,00	1.460	4,00	0,31

Tabela 35. Prikaz prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastčnom hirurgijom)	2	2	2	2	100
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	4	4	4	4	100
Odsjek za urologiju	6	6	6	6	102
Odjeljenje za oftalmologiju	3	3	3	3	99
Odjeljenje za otorinolaringologiju	2	3	3	3	101
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	6	6	6	5	98
Odsjek hirurgiju intenzivnu terapiju	3	3	3	3	100
Odsjek za ginekologiju	3	3	3	2	99
Odsjek za akušerstvo	3	3	3	3	102
Odjeljenje za pedijatriju	3	3	3	3	95
Odsjek za neonatologiju	2	2	2	2	100
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	12	11	10	10	97
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	11	11	10	10	101
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	8	8	8	8	98
Odsjek za plućne bolesti	14	14	12	11	101
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	8	9	8	8	101
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	1	1	1	1	100

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2024.	Plan 2025.	Projekcija 2026.	Projekcija 2027.	Index (3/2)
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću neurologiju	10	10	10	9	99
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	10	10	10	10	99
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	14	14	13	13	99
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	1	1	1	1	94
Odjeljenje za infektivne bolesti	-	-	-	-	-
Prosjeck:	3,84	3,80	3,70	3,50	99

Planom je predviđeno skraćenje prosječne dužine liječenja na odjeljenjima pedijatrije-5%, kardiologije I reumatologije-2%,opće interne medicine i endokrinologije-3%, ortopedije i traumatologije-2%.

Tabela 36. Prikaz procenta postoperativnih komplikacija i reoperacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizov. op zahvata u 2024.	Realizov. reoperacija u 2024.	Planirani h op zahvata u 2025.	Planirani h reoperacija u 2025.	Projek. Op. Zahvata 2026.	Planirani h reoperacija u 2026.	Projek. Op. Zahvat a 2027.	Planirani h reoperacija u 2027.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Opšta hirurgija	2934	30	3.022	30	3.052	28	3.113	28
Plastična hirurgija	66	0	67	0	68	0	69	0
Maksilofacijalna hirurgija	175	0	185	0	195	0	205	0
Vaskularna hirurgija	311	2	330	2	340	2	350	0
Ortopedija	1324	2	1.400	5	1.442	4	1.485	4
Urologija	253	0	260	1	265	1	270	1
Otorinolaringologija	1110	5	1.140	5	1.200	6	1.200	6
Oftalmologija	1400	0	1.450	1	1.480	1	1.530	1
Ginekologija	1407	1	1.430	0	1.450	0	1.460	0

Tabela 37. Prikaz procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj exitusa u 2024.	Realizovani broj obdukcija u 2024. godini	Očekivani broj exitusa u 2025. godini	Planirani broj obdukcija u 2025. godini	Projekcija broja exitusa za 2026. godinu	Projekc. broja obdukcija za 2026. godinu	Projekcija broja exitusa za 2027. godinu	Projekc. broja obdukcija za 2027. godinu
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	3	0	3	0	3	0	3	0
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	1	0	1	0	1	0	1	0
Odsjek za urologiju	1	0	1	0	1	0	1	0
Odjeljenje za oftalmologiju	1	0	0	0	0	0	0	0
Odjeljenje za otorinolaringologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	14	0	9	0	9	0	8	0
Odsjek hiruršku intenzivnu terapiju	47	0	45	0	45	0	42	0
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0
Odjeljenje za pedijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	19	0	16	0	15	0	14	0
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	14	0	14	0	13	0	12	0
Naziv organizacionog segmenta	Broj exitusa u	Realizovani broj	Očekivani broj exitusa u	Planirani broj obdukcija	Projekcija broja	Projekc. broja	Projekcija broja	Projekc. broja obdukcija

	2024	obdukcija u 2024. godini	2025. godini	a u 2025. godini	exitusa za 2026. godinu	obdukcija za 2026. godinu	exitusa za 2027. godinu	ja za 2027. godinu
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	8	0	8	0	7	0	7	0
Odsjek za plućne bolesti	6	0	5	0	5	0	5	0
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	93	0	90	0	88	0	86	0
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za opću neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	18	0	16	0	15	0	12	0
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	1	0	1	0	1	0	1	0
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0	0	1	0	1	0	1	0
Odjeljenje za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0
Ukupno:	226	0	210	0	204	0	193	0

Tabela 37a. Prikaz broja umrlih u odnosu na broj ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj ispisanih 2024	Exitus a u 2024.	Planirano ispisanih u 2025.	Očekivani broj exitusa u 2025.	Broj ispisanih 2026.	Exitus a u 2026.	Broj ispisanih 2027.	Exitus a u 2027.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	3.267	3	3.332	3	3.366	3	3.433	3
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	359	1	366	1	370	1	377	1
Odsjek za urologiju	408	1	410	1	415	1	420	1

Naziv organizacionog segmenta	Broj ispisanih 2024.	Exitusa u 2024.	Planirano ispisanih u 2025.	Očekivani broj exitusa u 2025.	Broj ispisanih 2026.	Exitusa u 2026.	Broj ispisanih 2027.	Exitusa u 2027.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Odjeljenje za oftalmologiju	1033	0	1.050	0	1.100	0	1.100	0
Odjeljenje za otorinolaringologiju	1.169	0	1.190	0	1.210	0	1.240	0
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	1657	14	1.700	9	1.900	9	2.100	8
Odsjek hirurgiju intenzivnu terapiju	594	47	600	45	610	45	630	42
Odsjek za ginekologiju	1218	0	1.250	0	1.350	0	1.400	0
Odsjek za akušerstvo	1.174	0	1.210	0	1.250	0	1.250	0
Odjeljenje za pedijatriju	2.232	0	2.350	0	2.400	0	2.500	0
Odsjek za neonatologiju	1182	0	1.200	0	1.250	0	1.300	0
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	323	19	340	16	380	15	390	14
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	300	14	300	14	310	13	310	12
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	461	8	480	8	500	7	510	7
Odsjek za plućne bolesti	167	6	170	5	200	5	230	5
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	201	93	205	90	210	88	220	86
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	3060	0	3.121	0	3.152	0	3.184	0
Odsjek za opću neurologiju	320	0	330	0	345	0	355	0
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	333	18	345	16	350	15	350	12
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	442	1	450	1	470	1	480	1

Naziv organizacionog segmenta	Broj ispisanih 2024	Exitus a u 2024.	Planirano ispisanih u 2025.	Očekivani broj exitusa u 2025.	Broj ispisanih 2026.	Exitus a u 2026.	Broj ispisanih 2027.	Exitus a u 2027.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	15	7	16	1	20	1	20	1
Odjeljenje za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0
Ukupno:	19.915	232	20.415	210	21.158	204	21.799	193

Tabela 38. Prikaz prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2024.	Planirano u 2025.	Projekcija za 2026. godinu	Projekcija za 2027. godinu
1	2	3	4	5
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	do 30 dana	do 20 dana	do 20 dana	do 15 dana
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Odsjek za urologiju	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana
Odjeljenje za oftalmologiju	do 10 mjeseci	do 10 mjeseci	do 10 mjeseci	do 10 mjeseci
Odjeljenje za otorinolaringologiju	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	do 60 dana	do 60 dana	do 50 dana	do 50 dana
Odsjek za ginekologiju	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Odsjek za akušerstvo	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2024.	Planirano u 2025.	Projekcija za 2026. godinu	Projekcija za 2027. godinu
1	2	3	4	
Odjeljenje za pedijatriju	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana	do 5 dana
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana
Odsjek za plućne bolesti	1 do 2 dana	1 do 2 dana	1 do 2 dana	1 do 2 dana
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Odsjek za opću neurologiju	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana	do 5 dana
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	do 30 dana	do 30 dana	do 30 dana	do 30 dana
Odjeljenje za infektivne bolesti	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana

Planirano prosječno vrijeme čekanja za prijem za neakutne slučajeve najduže je za oftalmološke operacije I iznosi oko 10 mjeseci zbog izuzetno velikog priliva pacijenata kojima je potrebna operacija katarakte.

Tabela 39. Prikaz planiranog broja zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u Odjeljenju za urgentnu medicinu, po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2024.		Plan 2025.godine		Projekcija 2026./2027.	
	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema	Planirani broj pregleda	Planirani broj prijema	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema
1	2	3	4	5	6	7
Odjeljenje za hirurgiju	11.137	994	11.471	1024	11.815	1055
Odjeljene za ortopediju i traumatologiju	12.742	564	13.124	581	13.518	598
Odsjek za urologiju	1.609	118	1.625	119	1.674	123
Odjeljenje za internu medicinu	7.259	779	7.404	787	7.626	810
Odjeljenje za neurologiju	5.072	449	5.123	453	5.276	467
Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju	179	178	183	183	188	187
Odjeljenje za infektivne bolesti	9	0	9	0	9	0
Ukupno:	38.007	3.082	38.939	3.148	35.851	3.240

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

PREGLED KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R.	Zdravstvene ustanove	Stanje zdravstvenih ustanova		Index (2/1)
		2023. 1	Plan 2024. 2	
1.	Primarna zdravstvena zaštita			
1.1.	Broj domova zdravlja			
1.2.	Broj ambulanti u DZ			
1.3.	Broj ambulanti porodične medicine			
1.4.	Broj stomatoloških ordinacija			
2.	Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita svih nivoa			
2.1.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti			
2.2.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti	40	40	100
3.	Bolničko-stacionarna djelatnost			
3.1.	Stacionari u domu zdravlja			
	Broj stacionara u domu zdravlja			
	Broj bolesničkih postelja u stacionarima DZ			
3.2.	Opće bolnice			
	Broj odjeljenja u općoj bolnici	12	12	100
	Broj bolesničkih postelja u općim bolnicama	387	387	100
3.3.	Kantonalne bolnice			
	Broj odjeljenja u kantonalnoj bolnici			
	Br.bolesnič.postelja u kantonalnim bolnicama			
3.4.	Klinički centri			
	Broj klinika			
	Broj bolesničkih postelja u klinikama i KC			
4.	Farmaceutska djelatnost			
	Broj apoteka	1	1	100
IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE				

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

Naziv zdravstvene ustanove: **JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo**

Primarni nivo

Javna ustanova

Sekundarni nivo

Privatna ustanova

Tercijarni

nivo

BROJ PACIJENATA I TROŠKOVI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE PO KATEGORIJAMA OSIGURANJA

R. br.	KATEGORIJE LIJEČENIH PACIJENATA	2024.	Plan 2025.	Index 3/2.
		Broj pacijenata	Broj pacijenata	
0	1	2	3	4
1	Zaposleni kod poslodavaca	5.729	6.378	111
2	Poljoprivrednici	0	0	0
3	Penzioneri/Umirovljenici	6.498	7.526	116
4	Invalidi, civilne žrtve rata , porodice poginulih boraca	14	14	100
5	Nezaposleni prijavljeni zavodu za zapošljavanje	2.369	1.955	83
6	Lica koja sama plaćaju doprinos	9	7	78
7	INO osiguranici	7	11	157
8	Ostali osiguranici	2.520	2.404	95
9	Ukupno osigurana lica	17.146	18.295	107
10	Neosigurana lica	480	474	99
11	Osigurana i neosigurana lica (9.+10.)	17.626	18.769	106
11a	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za liječene od nesreća na poslu odnosi se:	0	0	
11b	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za pacijente liječene od profesionalnih oboljenja odnosi se:	0	0	

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: .JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova
Privatna ustanova

**BROJ PRUŽENIH USLUGA U SPECIJALISTIČKO- KONSULTATIVNOJ
BOLNIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI**

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		
		2024.	Plan 2025.	Index (3/2)
0	1	2	3	4
	1. Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:			
1.1.	Opća internistička zdravstvena zaštita	61.245	62.470	102
1.2.	Pedijatrija i školska medicina	3.184	3.216	101
1.3.	Opća hirurgija	39.000	39.780	102
1.4.	Abdominalna hirurgija		-	-
1.5.	Grudna hirurgija		-	-
1.6.	Dječija hirurgija		-	-
1.7.	Vaskularna hirurgija	7.351	7.498	102
1.8.	Neurohirurgija		-	-
1.9.	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	1.724	1.758	102
1.10.	Ginekologija i akušerstvo-Citološka dijagnostika			
1.11.	Ginekologija i akušerstvo-Ultrazvučna dijagnost.	24.533	25.514	104
1.12.	Infektologija	6.683	7.017	105
1.13.	Pneumoftizilogija	6.134	6.379	104
1.14.	Neurologija	13.090	13.483	103
1.15.	Otorinolarinologija	9.153	9.336	102
1.16.	Oftalmologija	18.979	19.359	102
1.17.	Ortopedija	40.900	42.127	103
1.18.	Urologija	14.414	14.702	102
1.19.	Dermatologija	21.753	22.188	102
1.20.	Traumatologija		-	-
1.21.	Ambulanta za anesteziološke preglede	14.182	14.607	103
1.22.	Maksilofacijalna hirurgija	4.601	4.693	102

R. br.	Nivo i vrste zdravstvene zaštite	Plan 2025.		Index (3/2)
			3	
0	1		3	4
1.23.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	260.719	265.933	102
1.24.	Bolnička apoteka	196.771	200.706	102
1.25.	Psijatrija			
1.26.	Odjeljenje za alkoholizam i narkomaniju			
1.27.	Metadonsko odjeljenje			
1.28.	Bolesti usta			
1.29.	Bolesti zuba			
1.30.	Ortodoncija			
1.31.	Dječija i preventivna stomatologija			
1.32.	Odjeljenje za urgentnu medicinu	177.275	180.821	102
1.	Ukupno specijalističko-konsultativna zdrav.zaštita:	921.691	936.896	102
	2. Bolnička dijagnostika: (*)			
2.1.	Transfuziologija	44.795	45.200	101
2.2.	Radiologija	120.967	121.400	100
2.3.	Nuklearna medicina	5.107	5.209	102
2.4.	Biohemijski laboratorij	699.578	701.500	100
2.5.	Mikrobiološka dijagnostika	38.083	39.300	103
2.6.	Patologija	94.530	95.000	100
2.	Ukupno bolnička dijagnostika	1.003.060	1.007.609	100

(*) Sve skupe zdravstvene usluge iz bolničke dijagnostike (čija je jedinična cijena veća od 50KM ili veća od 50% cijene BO dana) treba posebno specificirati i priložiti uz ovaj obrazac.

NAPOMENA:

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: **JU Opća
bolnica "prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo**

Javna ustanova
Privatna ustanova

**PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO-STACIONARNIH
KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA**

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Broj operativnih zahvata		Broj operativnih zahvata	
				Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega				u operaci- onoj sali	ambulantno	u operaci- onoj sali	ambulantno
		2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	2024.	Plan 2025.	Plan 2025.
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1.	Bolnič.stac.djelat.u D Z i zav.za rehabilitaciju:														
	2. Bolničko-stacionarna djelatnost u općim i kantonalnim bolnicama:														
2.1.	Interna medicina	81	81	13762	14070	1894	2010	2178	2091	4512	4617	0	0	0	0
2.2.	Opća pedijatrija	22	22	6925	6950	0	0	0	0	2232	2350	0	0	0	0
2.3.	Pedijatrija-odjel za majke pratilje														
2.4.	Pedijatrija-odjel za prijevremeno rođenu djecu														

2.5.	Hirurgija(sa vaskularnom hirug.i plastikom)	53	53	9629	9647	0	0	1863	2050	4220	4298	2280	1031	2350	1069
2.6.	Ginekologija	22	22	3090	3125	267	275	0	0	1218	1250	912	495	930	500
2.7.	Akušerstvo-odjel za porodilje	18	18	2929	3079	488	512	0	0	1174	1210	0	0	0	0
2.8.	Akušerstvo-odjel za novorođenčad	18	18	2320	2350	0	0	0	0	1182	1200	0	0	0	0
2.9.	Infektologija	32	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.10.	Pneumoftziologija														
2.11.	Neurologija	30	30	2442	2515	3836	3850	113	199	653	675	0	0	0	0
2.12.	Psijhijatrija														
2.13.	Otorinolaringologija	17	17	2359	2420	560	580	0	0	1169	1190	1110	175	1140	185
2.14.	Oftalmologija	20	20	1679	1690	1357	1350	0	0	1033	1050	1390	10	1435	15
2.15.	Ortopedija	29	30	9600	9620	810	830	0	0	1657	1700	1324	0	1400	0
2.16.	Urologija	10	10	2335	2400	0	0	0	0	408	410	253	0	260	0
2.17.	Dermatologija														
2.18.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	24	25	6033	3100	0	0	0	0	442	450	0	0	0	0
2.19.	Hemodijaliza														
2.20.	Odjeljenje za narkomaniju														
2.21.	Odjeljenje za alkoholizam														
2.22.	Dnevna bolnica (opservacije UC)	11	11	17	17	0	0	0	0	15	16	0	1048	0	1100
2.	Ukupno bolničko-stacionarna djelatnost	387	387	63120	60983	9212	9407	4154	4340	19915	20416	7269	2759	7515	2869

**Nastavak
tabele OZU-
10c**

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Broj operativnih zahvata		Broj operativnih zahvata	
				Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega				u operaci- onoj sali	ambu- lantno	u operaci- onoj sali	ambu- lantno
		2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	2024.	Plan 2025.	Plan 2025.
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
	3. Bolničko- stacionarna djelatnost u specijalnim bolnicama:														
3.1.	<i>Fizikalna medicina i rehabilitacija</i>														
3.2.	<i>Pneumoftizilogija</i>														
3.3.	<i>Psijhijatrija</i>														
3.	Ukupno bolnič.stac. djelatnost spec. bolnice														
4.	Ukupno bolničko- stac. djelatnost (1+2+3)	387	387	63120	60983	9212	9407	4154	4340	19915	20416	7269	2759	7.515	2.869

NAPOMENA:

**IZVOR
PODATAKA:
ZDRAVSTVENE
USTANOVE**

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2. Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj radnih timova		Broj pacijenata		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja na uslugu vanbolničkih (ambulantnih) pacijenata	
		2024	Plan 2025.	2024	Plan 2025.	2024	Plan 2025.	2024	Plan 2025.
1	Interna medicina sa savjetovaništima	9	10	24061	24671	61245	61857	do 30 dana	15 dana
2	Pedijatrija sa savjetovaništima	1	2	7344	7491	3184	3216	Bez čekanja	Bez čekanja
3	Plućne bolesti sa savjetovaništima	2	3	3012	3102	6134	6195	10 dana	Bez čekanja
4	Infektologija	2	2	448	457	6683	6748	5 dana	Bez čekanja
5	Dermatovenerologija	3	3	11097	11430	21753	22188	20 dana	10 dana
6	Angiologija	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Opća hirurgija	1	1	12348	12595	39000	39780	1 dan	Bez čekanja
8	Abdominalna hirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Grudna hirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Dječija hirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Vaskularna hirurgija	1	1	3040	3131	7351	7498	10 dana	5 dana
12	Neurohirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	1	1	658	757	1724	1758	30 dana	7 dana
14	Ortopedija	2	3	24872	25369	40900	41309	60 dana	30 dana
15	Traumatologija	-	-					-	-
16	Urologija	1	2	5665	5778	14414	14702	30 dana	10 dana
17	Maksilofacijalna hirurgija	1	1	1763	1798	4601	4693	5 dana	Bez čekanja
18	Oftalmologija	2	2	5217	5321	18979	19168	40 dana	20 dana

19	Otorinolaringologija	3	3	8107	8269	9153	9244	5 dana	Bez čekanja
20	Ginekologija i akušerstvo	4	4	16484	16814	24533	24778	5 dana	Bez čekanja
21	Neurologija	1	2	12527	12903	13090	13483	90 dana	30 dana
22	Psihijatrija	-	-	-	-	-	-	-	-
23	Ovisnost o psihoaktivnim supstancama i alkoholu	-	-	-	-	-	-	-	-
24	Fizikalna medicina i rehabilitacija	2	2	11664	12014	260719	265933	50 dana	20 dana
25.	Odjeljenje za urgentnu medicinu	4	5	38114	38876	177275	180821	Bez čekanja	Bez čekanja
26.	Anesteziološka ambulanta	2	2	7234	7379	14182	14607	2 dana	Bez čekanja
27.	Ambulanta za terapiju bola	1	1	1267	1305	1808	1844	15 dana	Bez čekanja
28.	Prijemno trijažna ambulanta	-	-	-	-	-	-	-	-
29.	Stomatološke discipline (Stomatološki fakultet sa klinikama)	-	-	-	-	-	-	-	-
30.	Klinička farmakologija	-	-	-	-	-	-	-	-
31.	Bolnička apoteka	3	4	0	0	196771	200706	-	-
	Ukupno specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa:	41	48	194.922	199.460	726.728	739.822	15 dana	15 dana

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO - STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.1. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj radnih timova		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Procenat zauzetosti posteljnih kapaciteta		Prosječna dužina liječenja (samo za izvještaj)		Broj operativnih zahvata *						Broj umrlih pacijenata		Broj obduciranih pacijenata					
		2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	Standardna njega		Poluintenzivna njega		Intenzivna njega		UKUPNO		2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	U operacionoj Sali		Ambulantno		UKUPNO		2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.		
						2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.	2024.	Plan 2025.		
1	Odsjek za polivalnetnu nehiruršku intenzivnu terapiju	11	11	4	4	308	315	18	24	1381	1411	1707	1750	201	205	42,52%	43,59%	8	9	0	0	0	0	0	0	0	0	93	90	0	0
2	Odsjek za plućne bolesti	10	10	4	4	2160	2210	0	0	182	190	2342	2400	167	170	64,16%	65,75%	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	6	5	0	0
3	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	20	20	4	4	2800	2835	653	680	376	385	3829	3900	461	480	52,45%	53,42%	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	8	8	0	0
4	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	10	10	4	4	2694	2704	405	410	82	86	3181	3200	300	300	87,15%	87,67%	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	14	14	0	0
5	Odsj. za opću internu med. i endokrinologiju	20	20	4	4	2740	2800	818	840	157	160	3715	3800	323	340	50,89%	52,05%	12	11	0	0	0	0	0	0	0	0	19	16	0	0
6	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	43	43	4	4	8029	8190	0	0	0	0	8029	8190	3267	3332	51,12%	52,18%	2	2	1969	2020	1031	1069	3000	3089	3	3	0	0		
7	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	2	2	4	4	1428	1457	0	0	0	0	1428	1457	359	366	195,62%	199,59%	4	4	311	330	0	0	311	330	1	1	0	0		
8	Odsjek za urologiju	10	10	1	1	2335	2400	0	0	0	0	2335	2400	408	410	63,97%	65,75%	6	6	253	260	0	0	253	260	1	1	0	0		
9	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	8	8	1	1	172	180	0	0	1.863	1870	2035	2050	594	600	69,69%	70,21%	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	47	45	0	0
10	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	29	30	1	1	9600	9620	810	830	0	0	10410	10450	1657	1700	98,35%	95,43%	6	6	1324	1400	0	0	1324	1400	14	9	0	0		

11	Odjeljenje za oftalmologiju	20	20	2	2	1679	1690	1357	1350	0	0	3036	3040	1033	1050	41,59%	41,64%	3	3	1390	1435	10	15	1400	1450	0	0	0	0
12	Odjeljenje za otorinolaringologiju	17	17	3	3	2359	2420	560	580	0	0	2919	3000	1169	1190	47,04%	48,35%	2	3	1110	1140	175	185	1285	1325	0	0	0	0
13	Odsjek za akušerstvo	18	18	4	4	2929	3079	488	512	0	0	3417	3591	1174	1210	52,01%	54,66%	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odsjek za ginekologiju	22	22	4	4	3090	3125	267	275	0	0	3357	3400	1218	1250	41,81%	42,34%	3	3	912	930	495	500	1407	1430	0	0	0	0
15	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	12	12	1	1	1190	1188	1956	1963	113	199	3259	3350	333	345	74,41%	76,48%	10	10	0	0	0	0	0	0	18	16	0	0
16	Odsjek za opću neurologiju	18	18	1	1	2252	2134	880	886	0	0	3132	3020	320	330	47,67%	48,71%	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	24	25	4	4	6033	6100	0	0	0	0	6033	6100	442	450	68,87%	66,85%	14	14	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
18	Odjeljenje za pedijatriju	22	22	4	4	6925	6950	0	0	0	0	6925	6950	2232	2350	86,24%	86,55%	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Odsjek za neonatologiju	18	18	4	4	2320	2350	0	0	0	0	2320	2350	1182	1200	35,31%	35,77%	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	10	10	1	1	3060	3121	0	0	0	0	3060	3121	3060	3121	83,84%	85,51%	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	11	11	4	4	17	17	0	0	0	0	17	17	15	16	0,42%	0,42%	1	1	1048	1100	0	0	1048	1100	7	1	0	0
22	Odjeljenje za infektivne bolesti	32	30	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ZBIR	387	387	67	67	64120	64885	8212	8350	4154	4301	76486	77715	19915	20416	54,34%	55,97%	3,84	3,80	8317	8615	1711	1769	10028	10384	232	210	0	0

2.1a. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa - Ostale bolničke djelatnosti

Ukupno bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa	387	387	92	92	64.120	64.885	8.212	8.350	4.154	3947	76.486	77.715	19.915	19.510	54,34%	55,97%	3,84	4,00	8.317	8.615	1.711	1.769	10.028	10.384	232	205	0	0
---	-----	-----	----	----	--------	--------	-------	-------	-------	------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	------	------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	-----	-----	---	---

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.2. Dijagnostička djelatnost bolničke zdravstvene zaštite - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj kabineta - laboratorija		Broj radnih timova		Broj Posjeta		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja			
		2024	Plan 2025.	2024	Plan 2025.	Ukupno 2024	Ukupno Plan 2025.	2024	Plan 2025.	Dužina čekanja pretrage	Procjena dužine čekanja na čekanja na pretragu	Dužina čekanja nalaza	Procjena dužine čekanja nalaza
1	Transfuziologija	1	2	1	2	5.040	5.100	44.795	45.200	0 dana	0 dana	0 dana	0 dana
2	Mikrobiološka dijagnostika	1	1	2	2	9.576	9.780	38.083	39.300	Imunihromatski testovi do 30 minuta Brisevi 2 do 4 dana Hemokulture do 10 dana Rezultati uzoraka na TBC za 42 dana	Imunihromatski testovi do 30 minuta Brisevi 2 do 4 dana Hemokulture do 10 dana Rezultati uzoraka na TBC za 42 dana	Imunihromatski testovi do 30 minuta Brisevi 2 do 4 dana Hemokulture do 10 dana Rezultati uzoraka na TBC za 42 dana	Imunihromatski testovi do 30 minuta Brisevi 2 do 4 dana Hemokulture do 10 dana Rezultati uzoraka na TBC za 42 dana
3	Biohemijsko hematološka dijagnostika	2	2	2	3	100.939	101.800	699.578	701.500	Hitni do 60 minuta Redovni u toku dana PSA i HbA1c do 5 dana zbog racionalizacije potrošnje reagenasa	Hitni do 60 minuta Redovni u toku dana PSA i HbA1c do 5 dana zbog racionalizacije potrošnje reagenasa	Hitni do 60 minuta Redovni u toku dana PSA i HbA1c do 5 dana zbog racionalizacije potrošnje reagenasa	Hitni do 60 minuta Redovni u toku dana PSA i HbA1c do 5 dana zbog racionalizacije potrošnje reagenasa
4	Radiološka dijagnostika	4	4	4	4	61.405	62.150	70.117	66.770	do 30 dana	do 20 dana	do 7 dana	do 5 dana
5	Ultrazvučna dijagnostika	3	3	3	3	50.240	50.850	54.435	54.630	do 15 dana	do 7 dana	0 dana	0 dana
6	Nuklearna medicina	1	1	2	2	8.519	8.689	5.107	5.209	-Hitne pretrage (cito uputnice) bez čekanja Za hormonski status po narudžbi ljekara porodične medicine Za scintigrafske pretrage do 60 dana	Hitne pretrage (cito uputnice) bez čekanja Za hormonski status po narudžbi ljekara porodične medicine Za scintigrafske pretrage do 60 dana	Hitne pretrage (cito uputnice) bez čekanja Za hormonski status po narudžbi ljekara porodične medicine Za scintigrafske pretrage do 60 dana	Hitne pretrage (cito uputnice) bez čekanja Za hormonski status po narudžbi ljekara porodične medicine Za scintigrafske pretrage do 60 dana
7	Patohistološka dijagnostika	1	1	2	2	5.760	5.800	9.453	9.500	15 dana	15 dana	15 dana	15 dana
8	Ukupno bolnička dijagnostika - sekundarnog nivoa	13	14	16	18	241.479	244.169	1.006.645	1.007.609	15 dana	15 dana	7 dana	7 dana

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE SEKUNDARNOG I TERCIJARNOG NIVOA**4.1. Sekundarna i tercijarna bolnička zdravstvena zaštita**

Redni broj	Apotekarska djelatnost po klinikama/odjelima	Broj farmaceutskih radnih timova po klinikama/odjelima		Broj usluga - izdatih lijekova								Način obezbjeđenja lijeka						Broj lijekova vraćenih dobavljaču	Procjena broja lijekova koji će biti vraćeni dobavljaču	
				Lijekovi sa bolničke liste lijekova		Lijekovi koji se ne finansiraju iz sredstava ZZO KS		broj izdatih galenskih/magistralnih lijekova		UKUPNO		Putem bolničke / kliničke apoteke		Vlastita terapija koju pacijent koristi sa esencijalne liste lijekova		Nabavka lijeka na teret sredstava pacijenta				
		2024.	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
1	Odsjek za polivalanetnu nehiruršku intenzivnu terapiju	2	2	11.152	11.279			320	336	11.472	11.615	11.472	11.615		0					0
2	Odsjek za plućne bolesti	2	2	4.970	5.100			262	270	5.262	5.370	5.262	5.370		0					0
3	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	2	2	15.722	16.018			459	484	16.181	16.502	16.181	16.502		0					0
4	Odsj. za opću internu med. i endokrinologiju	2	2	17.026	17.877	7.283	8.043	614	644	17.640	18.521	17.640	18.521		0					0
5	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom i vaskularnom hirurģijom)	2	2	22.687	23.022			1.677	1.696	24.364	24.718	24.364	24.718		0					0
7	Odsjek za urologiju	2	2	10.271	10.476			795	810	11.066	11.286	11.066	11.286		0					0
8	Odsjek za hirurģku intenzivnu terapiju	2	2	13.500	13.801			562	569	14.062	14.370	14.062	14.370		0					0
9	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	2	2	17.582	18.285			261	271	17.843	18.556	17.843	18.556		0					0
10	Odjeljenje za oftalmologiju	2	2	4.592	4.634	34	9	713	734	5.305	5.368	5.305	5.368		0					0
11	Odjeljenje za otorinolaringologiju	2	2	3.209	3.268			390	407	3.599	3.675	3.599	3.675		0					0
12	Odsjek za akuģerstvo	2	2	3.878	3.898			451	460	4.329	4.358	4.329	4.358		0					0

13	Odsjek za ginekologiju	2	2	4.081	4.162			658	671	4.739	4.833	4.739	4.833		0				0
14	Odjeljenje za neurologiju (sa Odsjekom za cerebrovaskularne bolesti)	2	2	19.037	19.222			209	215	19.246	19.437	19.246	19.437		0				0
15	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	2	2	6.912	6.926			315	316	7.227	7.242	7.227	4.242		0				0
16	Odjeljenje za pedijatriju	2	2	3.871	3.948			2.790	2.845	6.661	6.793	6.661	6.793		0				0
17	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	2	2	4.080	4.156			636	643	4.716	4.799	4.716	4.799		0				0
18	Odjeljenje za infektivne bolesti																		0
	Ukupno	32	32	162570	166072	7317	8052	11112	11371	173712	177443	173712	174443	0	0	0	0	0	0

II FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2025. GODINU SA PROCJENOM ZA 2026. I 2027. GODINU

UVOD

Finansijski plan prihoda i rashoda JU Opće bolnice „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo (u daljem tekstu: Bolnica) za period od 01.01. do 31.12.2025. godine sa procjenama za 2025. i 2026. godinu donosi se na osnovu procjenjenih podataka o ostvarenju prihoda i izvršenju rashoda u 2024. godini, te plana i programa rada za 2025. godinu.

Opća bolnica je usvojila Rebalans finansijskog plana za 2024. godinu sa ukupnim prihodima i rashodima u iznosu od 77.050.045 KM.

Skupština Kantona Sarajevo je na sjednici održanoj 30.12.2024. godine usvojila Finansijski plan Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za period 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine.

Obzirom da Bolnica najveći dio sredstava ostvaruje od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, Bolnica na osnovu Finansijskog plana ZZOKS za 2025. godinu izvršila procjenu ukupnih planiranih prihoda i planiranog izvršenja finansijskog plana za 2025. godinu.

Prihodi koji se planiraju ostvariti od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2025. godini su veći u odnosu na ostvarene u 2024. godini za 7,8%.

Saglasno navedenom, sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo Bolnica će za navedeni period zaključiti ugovor o finansiranju zdravstvene zaštite osiguranih lica Kantona Sarajevo za 2025. godinu.

Bolnica će zaključiti Ugovor sa Zavodom zdravstvenog osiguranja KS, kojim se regulišu međusobna prava i obaveze u vezi pružanja zdravstvene zaštite osiguranim licima KS, finansiranje, kao i druga prava i obaveze, a u skladu sa Finansijskim planom ZZO KS za 2024. godinu, na koji je Skupština Kantona Sarajevo dala saglasnost na sjednici održanoj 30.12.2024. godine.

Također, po izvršenim izmjenama i dopunama kolektivnih ugovora za oblast zdravstva koje su izvršene u 2024. godini, a koji su u primjeni od 01.09.2024. godine, povećan je iznos neto satnice sa 3,07 KM na 3,40 KM, a što je predstavlja osnovu za povećanje sredstva za bruto plaće i naknade zaposlenih.

Pored navedenog, u troškove plaća i nakanda je uključena i projicirana potrošnja po osnovu Odluke o minimlanoj plaći u FBiH koja se primjenjuje od 1. januara 2025. godine. Ustanova će usvojiti odluku o korigovanju neto plata radnika za radnike sa osnovnom neto platom nakon poreza manjom od 1.000,00 KM za period 01.01.2025. - 31.12.2025.

Rashodi su planirani u skladu sa programom rada i isti su usklađeni sa planiranim prihodima.

PLAN PRIHODA

Plan prihoda se utvrđuje prema podacima o procjenjenom ostvarenju prihoda za 2024. godinu i očekivanim za 2025. godinu.

Ukupni prihodi planiraju se u 2024. godini u iznosu od 81.518.766 KM i veći su za 4.468.721 KM, odnosno za 5,8% u odnosu na ostvarene u 2024. godini.

Od ukupnog iznosa planiranih prihoda, najveći dio čine prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u iznosu od 75.785.000 KM, što predstavlja povećanje od 5,4% u odnosu na isti period 2024. godine i čini 93% ukupnih prihoda. Ovi prihodi su usklađeni na osnovu obračuna pripadajućih sredstava za 2025. godinu od Zavoda zdravstvenog osiguranja KS, u skladu sa finansijskim planom ovog Zavoda za 2025. godinu.

Od iznosa prihoda planiranih od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, dio sredstava u iznosu od 70.989.921 KM se odnosi na materijalne troškove kao i troškove za bruto plaće i naknade uposlenima. Dio sredstava, u iznosu od 100.000 KM je planiran za finansiranje usluga patohistologije prema KCUS.

Planirana su sredstva u iznosu od 500.000 KM, za finansiranje obaveza po Amandmanu SK, a odnose se na obaveze prema zdravstvenim ustanovama za prelazak 5 ljekara specijalista pedijatrije iz tih ustanova u u Bolnicu.

Za finansiranje ranije odobrenih specijalizacija planiran je iznos od 1.885.164 KM, kao i naknada za rad specijalizanata koji će specijalistički staž započeti u tekućoj godini u iznosu od 1.607.965 KM.

Za otpremnine i pomoći je planiran iznos od 621.950 KM, a za troškove uništavanja medicinskog otpada planiran je iznos od 80.000 KM.

U 2025. godini se planiraju i prihodi od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja, na osnovu ugovora koji će biti zaključen između Bolnice i Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH o pružanju zdravstvenih usluga na period 01.01.2025.-31.12.2025. godine. Sa Federalnim zavodom će se ugovoriti pružanje usluga iz oblasti vaskularne hirurgije, potom za usluge iz oblasti ortopedije i, i na ime liječenja povratnika iz Federacije BiH u Republiku Srpsku.

Ukupno planirani prihodi od Federalnog zavoda za 2025. godinu iznose od 320.000 KM.

Pored zdravstvenih usluga sa Federalnim zavodom je ugovorila i pružanje terapijskih postupaka određenim lijekovima koji se finansiraju sredstvima Fonda solidarnosti Federacije BiH, a odnosi se na slijedeće lijekove: lijekovi za liječenje hepatitisa C I B i biološki lijekovi za liječenje upalnih bolesti debelog crijeva. Navedena sredstva nisu planirana unutar prihoda i rashoda budući da se unutar poslovnih knjiga vode vanbilansno. U 2024. godini procjenjen je vanbilansni prihod od 754.246,90 KM vrijednosti navedenih lijekova putem Fonda solidarnosti koji u cijelosti namjenjen direktno pacijentima bez skladištenja.

Treba istaći da se ne može očekivati povećanje prihoda od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja u Federaciji BiH zato što Bolnica pruža usluge zdravstvene zaštite osiguranicima

Kantona Sarajevo i tek sporadično za pacijente iz drugih kantona koji imaju dovoljno razvijenu zdravstvenu zaštitu sekundarnog nivoa i nemaju potrebu upućivanja pacijenata na liječenje u ovu Bolnicu. Zbog toga su ovi prihodi planirani u nivou procjenjenog ostvarenja u 2024. godini, u iznosu od 155.000 KM.

Također prihodi od učešća osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite (participacija) nisu planirani iz razloga što je Upravni odbor ZZOKS donio odluku u 2023. godini kojom se navedeni prihodi u cijelosti uključuju u finansijski plan ZZOKS od 01.08.2023. godine. S tim vezi, Ustanova nije planirala prihod od participacije za 2024. godinu. Također, isti neće biti planirani ni za 2025. godini.

Prihodi planirani po osnovu pružanja usluga zdravstvene zaštite osiguranim licima sa područja RS i Distrikta Brčko planirani su u simboličnom iznosu od 35.000 KM, a u skladu sa projiciranim ostvarenjem ovih prihoda za 2024. godinu.

Prihodi iz svih ostalih izvora planiraju se u 2025. godini u ukupnom iznosu od 5.193.766 KM (2024: 4.754.406 KM), od čega najveći dio čine ostali prihodi iznosu od 2.029.500 KM, koji su procjenjeni na osnovu izvršenja u 2024. godini, ali i očekivanog povećanja u dijelu prihoda od ZZOKS po osnovu ugrađenih ortopedskih pomagala endoproteza kuka, intraokularnih leća i vaskularnih proteza i proteza za aneurizme. Zatim, na ovoj poziciji su iskazani i prihodi iz budžeta u iznosu od 1.449.369 KM koji se planiraju u iznosu procjenjenog troška amortizacije za opremu nabavljenu iz namjenskih sredstava izdvojenih iz Budžeta Kantona Sarajevo.

Prihodi od direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica planiraju se na nivou prošlogodišnjih u iznosu od 1.401.962 KM, dok su prihodi od donacija planirani u iznosu od 262.935 KM koliko je procjenjeno iznosila potrošnja materijala iz donacija na kraju 2024. godine sa planiranim standardnim uvećanjem za 2025. godinu.

Procjene prihoda za 2026. i 2027. godinu su izvršene na osnovu procjene kretanja makroekonomskih pokazatelja, prvenstveno GDP-a, kao i očekivanog povećanja sredstava od doprinosa za obavezno zdravstveno osiguranje na osnovu čega se procjenjuje i rast prihoda Bolnice, obzirom da se Bolnica i najvećim dijelom finansira iz sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja. Na osnovu tih procjena planirano je smanjenje prihoda u 2025. godini za 2,7% u odnosu na planirane za 2025. godinu i blago povećanje od 0,2% u 2027. u odnosu na 2025. godinu.

Pozicija vlastitih prihoda je planirana u skladu sa tradicionalnim restriktivnim pristupom s ciljem da ostvarenje prihoda i rashoda bude uravnoteženo i prikazano realno. Posebno se ovo odnosi na planiranje planskih veličina prihoda koji treba da budu iskazani u što je moguće realnijim veličinama prema izvorima sredstava kako bi se planirani iznosi rashoda po namjenama iskazali u realnoj potrošnji.

PLAN RASHODA

Plan rashoda je usklađen sa planiranim prihodima.

Ukupni rashodi za 2025. godinu se planiraju u iznosu od 81.518.766 KM, odnosno u visini planiranih prihoda.

Od ukupnih rashoda najveći dio čine troškovi zaposlenih po osnovu bruto plaća i naknada, te naknada članovima UO i NO i komisija i planiraju se u iznosu od 55.649.805 KM i čine 68% ukupnih rashoda.

Kao što je već navedeno u Planu zdravstvenog programa za 2025. godinu, Bolnica planira proširenje kapaciteta uspostavljanjem novih odjela, kao što su nefrološko savjetovalište, formiranje odsjeka za kliničku farmakologiju, formiranje odsjeka za onkologiju, te povećanje obima rada i broja usluga koje će pružati Bolnica, a što će uzrokovati povećanjem broja zaposlenih.

Obzirom na navedeno, ovi troškovi su planirani u 2025. godini u većem iznosu za 17% u odnosu na izvršenje u 2024. godini.

Troškovi za bruto plaće i naknade planirani su u skladu sa planiranim brojem zaposlenih, a na osnovu odredbi kolektivnih ugovora zaključenih u Kantonu Sarajevo i to Kolektivnog ugovora doktora medicine i stomatologije i granskog Kolektivnog ugovora u zdravstvu KS.

U ove troškove uključeni su i troškovi plaća i naknada za ljekare koji su upućeni na specijalizacije.

Kako je već istaknuto, po izvršenim izmjenama i dopunama kolektivnih ugovora za oblast zdravstva, koje su izvršene u 2024. godini, a koji su u primjeni od 01.09.2024. godine, povećane su neto satnice sa 3,07 KM na 3,40 KM počevši od mjeseca septembra 2024. godine kao obračunskog perioda.

Pored navedenog, u troškove plaća i naknada je uključena i projicirana potrošnja po osnovu Odluke o minimlanoj plaći u FBiH koja se primjenjuje od 1. januara 2025. godine. Upravni odbor ustanove je usvojio prijedlog odluke o korigovanju neto plata radnika za radnike sa osnovnom neto platom nakon poreza manjom od 1.000,00 KM za period 01.01.2025. - 31.12.2025. Prema navedenoj odluci, ukupno procjenjeni troškovi za period važenja ove odluke iznose 371.547,55 KM i uračunati su u planirane troškove bruto plaća za 2025. godinu.

Ukupšni materijalni troškovi se planiraju u iznosu 16.324.173 KM, što čini 20 % ukupnih rashoda.

Troškovi lijekova, potrošnog materijala za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost, sanitetskog i ostalog medicinskog materijala planiraju se u iznosu od 9.765.773 KM .

Ovi troškovi su povećani za 4,2% u odnosu na 2024. godinu iz razloga što se u 2025. godini planira blago povećanje broja pruženih zdravstvenih usluga, što se posebno odnosi na ortopedske usluge ugradnje endoproteze kuka, vaskularnih proteza, kao i intraokularnih leća prema Uredbi ZZOKS o ostvarenju medicinskih sredstava za osigurana lica, kao i činjenice da je u narednom periodu planiran završetak adaptacije prostora koje će omogućiti kvalitetniji i komforniji rad odjeljenju za odjel intenzivne njege ginekologiju, onkologiju i dnevnu bolnicu, patologiju koja je puštena zvanično u rad početkom 2025. godine, što će značajno

uticati na povećanu potrošnju lijekova, sanitetskog i drugog medicinskog materijala kao i laboratorijskih usluga.

Rashodi po osnovu režijskih troškova (grijanja, goriva i maziva i električne energije), te troškova nemedicinskih materijala (ishrana, materijal za održavanje, kancelarijski materijal i materijal za čišćenje), investicionog i tekućeg održavanja, ostalih usluga (komunalne usluge, troškovi vode, PTT usluge, bankarske usluge), sitnog inventara, zbrinjavanje patološkog otpada, oglasa, revizije, usluge štampe, planiraju se u iznosu od 6.558.400 KM i u strukturi ukupnih troškova čine 8 %.

Ovi troškovi su ukupno povećani za 5,7 % u odnosu na planirane troškove i izvršenje za 2024. godinu.

Troškovi amortizacije se procjenjuju u iznosu od 2.866.692 KM, na osnovu podataka iz knjigovodstvene evidencije o stanju stalnih sredstava njihove nabavne i otpisane vrijednosti. Planirani iznos nema značajnijeg odstupanja u odnosu na planirano izvršenje u 2024. godini.

Ostali rashodi su iskazani u iznosu 1.435.650 KM i većim dijelom obuhvataju nefinansijske rashode. Najveći pojedinačni iznosi odnose se na planiranih 500.000 KM, za finansiranje obaveza po Amandmanu SK, a odnose se na obaveze prema zdravstvenim ustanovama za prelazak 5 ljekara specijalista pedijatrije iz tih ustanova u u Bolnicu. Navedeni iznos je planiran finansijskim planom ZZOKS za Opću bolnicu za 2024. godinu i iskazan je istovremeno na prihodovnoj strani ovog finansijskog plana.

KAPITALNA ULAGANJA

Budući da je Budžet Kantona Sarajevo na režimu privremenog finansiranja za prva tri mjeseca 2025. godine, to nismo u mogućnosti projicirati planirana kapitalna ulaganja za 2025. godinu iz Budžeta KS putem Ministarstva zdravstva KS. Kapitalna ulaganja iz izvora amortizacije su planirana u iznosu 1.447.323 KM, dok je iz ostalih vlastitih sredstava planirano ulaganju u iznosu 500.000 KM.

FINANSIJSKI REZULTAT

U 2025. godini prihodi i rashodi su planirani u istom iznosu od 81.518.766 KM, odnosno izvršeno je uravnoteženje istih.

Bolnica će u toku 2025. godine poduzimati sve aktivnosti u cilju ostvarenja planiranih prihoda i kontroli u izvršavanju rashoda.

ZAKLJUČAK

Programom rada za 2025. godinu Bolnica je definirala sadržaj i obim zdravstvenih usluga po svim medicinskim disciplinama (odjelima) koje planira izvršiti u 2025. godini, kao i broj zaposlenih prema kvalifikacionoj strukturi, a što je osnov za procjenu troškova poslovanja Bolnice.

U skladu sa planom rada planirani su prihodi po izvorima sredstava, te rashodi po namjenama i vrsti troškova.

Ukoliko u toku 2025. godine dođe do odstupanja u izvršenju pojedinih stavki rashoda, Bolnica može izvršiti preraspodjelu u okviru ukupno planiranih rashoda, a u slučaju značajnijih odstupanja u ostvarenju prihoda i izvršenju rashoda Bolnica će donijeti izmjene i dopune Finansijskog plana za 2025. godinu (Rebalans).

Zbog iznenadnih promjena u legislativi u vidu stupanja na nsagu odluke o minimalnoj plaći, ustanova će uputiti zahtjev prema ZZOKS za dodatnim sredstvima po osnovu ovog iznenadnog troška koji nije uvršen u finansijski plan ZZOKS za 2025. godinu za Opću bolnicu. S tim u vezi, potraživana sredstva iznose 371.547, 55 KM za cijelu 2025. godinu, te očekujemo refundiranje ovih sredstava od strane ZZOKS prilikom prvog rebalansa budžeta ZZOKS.

Do promjene u izvršenju rashoda može doći u slučaju značajnijeg povećanja broja liječenih pacijenata i izvršenja većeg obima zdravstvenih usluga u odnosu na planirane, kao i eventualnih promjena u visini plaća ukoliko dođe do promjena u kolektivnim ugovorima.

Promjene u ostvarenju prihoda su moguće kod ostvarenja prihoda od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, ako uslijede izmjene u kolektivnim ugovorima ili druge izmjene koje su nepredvidivog karaktera, ali i u slučaju reforme zdravstvenog sektora u pogledu finansiranja zdravstva u Kantonu Sarajevo, odnosno u Federaciji Bosne i Hercegovine.

**JU OPĆA BOLNICA «PRIM. DR.
ABDULAH NAKAŠ» SARAJEVO**

Naknada za usluge zdravstvene zaštite	IZVRŠENJE XII 2024.	Finansijski plan za 2024. godinu	Finansijski plan za 2025. godinu	Izmjene i dopune Finansijskog plana za 2024.
Bruto plaće	46.080.802	48.334.507	51.568.330	49.816.799
Topli obrok	2.631.896	2.887.570	2.977.086	2.887.570
Prevoz	417.441	457.994	428.895	457.994
Regres	542.634	604.227	675.465	604.227
Naknada za članove UO i NO	34.840	34.840	59.842	34.840
Materijalni troškovi	14.415.382	14.415.381	15.280.304	14.415.381
UKUPNO	64.122.995	66.734.519	70.989.922	68.216.811
Sredstva za finansiranje obaveza po Amandmanu SK za namirenje obaveza prema zdravstvenim ustanovama za prelazak 5 dr.specijalista pedijatrije u JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"		500.000	500.000	500.000
Ranije odobrene specijalizacije	1.047.083	1.019.225	1.885.164	1.047.082
Naknada za rad za specijalizante koji će specijalistički staž započeti u tekućoj godini	1.118.127	1.508.123	1.607.965	1.508.123
Sredstva po Zaključku Vlade KS				
Naknada za pružanje zdravstvene zaštite u Izolatoriju				
Troškovi uništavanja medicinskog otpada	69.790	80.000	80.000	80.000
Otpremnine i pomoći	338.133	338.133	621.950	338.133
Dodatna sredstva za finansiranje usluga patohistologije za usluge prema KCUS	100.000	100.000	100.000	100.000
Edukacija zdravstvenog osoblja u cilju pružanja usluga bezbolnog poroda apliciranjem periduralne anestezije	-	-		50.000
SVEUKUPNO	66.796.128	70.280.000	75.785.001	71.840.149
Korekcija utvrđene naknade za iznos sredstava refundiranih osiguranim licima	-52.815			
UkKUPNO nakon umanjnja	66.743.313	70.280.000		71.840.149
Broj finansiranih radnika	838	983	919	983
Broj finansiranih specijalizanata	53	52	65	52
Broj finansiranih radnika	891	1.035	1.035	1.035
Procenat finansiranja	98%	98%	98%	98%

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SARAJEVO**

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

Plan prihoda za 2024. godinu sa procjenom za 2025. i 2026. godinu

tabela 6

R.br.	Prihodi po izvorima	Plan 2025. godine	Procjena XII 2024.	Izmjene i dopune Plana 2024. godine	Procjena 2026. godine	Procjena 2027. godine
0	1	4	4	4	5	6
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	76.325.000	67.198.803	72.295.639	74.464.508	76.698.443
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja	75.785.000	66.743.313	71.840.149	73.995.353	76.215.214
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	320.000	270.000	270.000	278.100	286.443
**1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)	185.000	155.000	155.000	159.650	164.440
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	0	0	0	0	0
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig. licima sa područja RS i Distrikta Brčko	35.000	30.490	30.490	31.405	32.347
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	5.193.766	4.702.330	4.754.406	4.897.038	5.043.949
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	1.401.962	1.171.136	1.276.962	1.315.271	1.354.729
***	2.2. Prihodi iz budžeta	1.449.369	1.399.369	1.399.369	1.441.350	1.484.591
2.3.	Donacije	262.935	212.935	237.185	244.301	251.630
2.4.	Ostali prihodi	2.079.500	1.918.890	1.840.890	1.896.117	1.953.000
	Ukupni prihodi po izvorima	81.518.766	71.901.133	77.050.045	79.361.546	81.742.393

**** Ukupni prihod od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja nerealno je planirati u većem iznosu iz jednostavnog razloga što osiguranici iz tih kantona ne mogu dobiti odobrenje za liječenje u našoj ustanovi jer isti imaju ugovore sa KCU u Sarajevu jer su osnivači i pacijente isključivo šalju u pomenutu ustanovu.**

***** U prihodima iz budžeta obuhvaćeni su iznosi koji se odnose na obračunatu amortizaciju na opremu doniranu od državnih institucija u prethodnim godinama.**

2.2. STRUKTURA PRIHODA IZ BUDŽETA		Plan 2025.	Procjena XII 2024.	I.D. Plana 2024.	Procjena 2025.	Procjena 2026.
<i>redni broj</i>	<i>opis prihoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	obračunati tekući dio amortizacije za doniranu opremu od državnih institucija	1.449.369	1.399.369	1.399.369	1.441.350	1.484.591
	UKUPNO:	1.449.369	1.399.369	1.399.369	1.441.350	1.484.591
2.3 STRUKTURA DONACIJA		Plan 2025.	Procjena XII 2024.	I.D. Plana 2024.	Procjena 2025.	Procjena 2026.
<i>redni broj</i>	<i>opis donacije</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	Donacije razne	262.935	212.935	237.185	244.301	251.630
2	Donacije od Vlade KS	-	-	-	-	-
	UKUPNO:	262.935	212.935	237.185	244.301	251.630
2.4 OSTALI PRIHODI PO STRUKTURI		Plan 2025.	Procjena XII 2024.	I.D. Plana 2024.	Procjena 2025.	Procjena 2026.
<i>redni broj</i>	<i>opis prihoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	Prihodi od ZZO KS- medicinska pomagala- proteze	1.380.000	1.210.000	1.210.000	1.246.300	1.283.689
2	Prihodi od ZZO KS po stvarnom trošku ino osigurani	18.000	18.000	18.000	18.540	19.096
3	Prihodi od službe za zapošljavanje	-	-	8.000	8.240	8.487
4	Prihodi od ZZO KS- teške bolesti	100.000	100.000	22.000	22.660	23.340
5	Prihodi od kamata	11.500	11.500	11.500	11.845	12.200
6	Ostali fin. Prihodi	7.500	7.500	7.500	7.725	7.957
7	Prihod od ZZO KS usluge za regresni postupak	10.000	9.533	9.533	9.819	10.114
8	Prihodi od obavljanja praktične nastave učenika	7.000	7.000	7.000	7.210	7.426
9	Dobici od prodaje materijala	11.000	9.000	9.000	9.270	9.548
10	Ostali prihodi	0	12.535	4.535	4.671	4.811
11	Prihodi po osnovu ispravke grešaka	14.000	49.000	49.000	50.470	51.984
12	Prihodi od ukidanja rezervisanja	180.000	250.000	250.000	257.500	265.225
13	Ostali prihodi-naplata potraživanja i ukidanje obaveza	500	50.000	50.000	51.500	53.045
14	Refundacija bolovanja preko 42 dana	190.000	184.822	184.822	190.367	196.078
15	Prihodi od ZZOKS za patohistologiju	150.000	-	-	-	-
	UKUPNO:	2.079.500	1.918.890	1.840.890	1.896.117	1.953.000

KANTON SARAJEVO								
Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"								
Javna ustanova								
Sekundarni nivo								
PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA								
R.	Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama						Index	Index
br.		<i>Plan 2025. godina</i>	<i>Procjena XII 2024. godini</i>	<i>Izmjene i dopune Plana 2024. godina</i>	<i>Procjena 2026. godina</i>	<i>Procjena 2027. godina</i>	(4/2)	(4/3)
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Ukupan prihod	81.518.766	71.901.133	77.050.045	79.361.546	81.742.393	95	107
2	Ukupan rashod	81.518.766	68.318.950	77.050.045	79.361.546	81.742.393	95	113
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit) *		3.582.183					
4	Višak rashoda nad приходima (gubitak) **							
5	Kapital	51.000.000	47.345.819	50.000.000	51.500.000	53.045.000	98	106
6	Ukupna nenaplaćena potraživanja		436.541					
6.1.	Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci		85.302					
7	Obaveze prema dobavljačima preko 90 dana		66.281					
	Ukupne obaveze		5.112.856					
(*) Dobit za 2023. godinu će se raspodjeliti za obnavljanje i razvoj djelatnosti Opće bolnice "Prim.dr. Abdulah Nakaš" i za formiranje rezervi.								
(**) Dati informaciju o pokriću gubitka (da li je pokriven i iz kojih izvora).								
Obrazac popunio/la: Ibrahim Kasumović, mr.oec. Dan, mjesec i godina popune podataka: 14.01.2025. godine								
IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE								

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE						
KANTON SARAJEVO						
Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"						
Plan rashoda za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu						tabela 7
R.br.	Vrste rashoda	Plan za 2025. godinu	Procjena XII 2024.	Izmjene i dopune Plana za 2024. godinu	Procjena za 2026. godinu	Procjena za 2027. godinu
	1	4	4	4	5	6
1.	1. Troškovi materijala, energije i usluga:					
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	3.200.000	2.314.528	3.000.000	3.090.000	3.182.700
1.2.	Zubarski materijali					
1.3.	Potrošni materijali za laboratorijsku i dijagnostičku	1.800.000	1.382.960	1.800.000	1.854.000	1.909.620
1.4.	Sanitetski i ostali medicinski materijali	4.765.773	4.315.616	4.565.773	4.702.746	4.843.829
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika	750.000	750.000	750.000	772.500	795.675
1.6.	Materijal za održavanje	200.000	180.000	180.000	185.400	190.962
1.7.	Kancelarijski materijal	95.000	157.536	157.536	162.262	167.130
1.8.	Materijal za čišćenje	170.000	170.000	170.000	175.100	180.353
1.9.	Gorivo i mazivo	15.000	15.000	15.000	15.450	15.914
1.10.	Troškovi električne energije	800.000	680.000	680.000	700.400	721.412
1.11.	Troškovi grijanja	1.093.400	850.000	850.000	875.500	901.765
1.12.	Troškovi vode	110.000	110.000	110.000	113.300	116.699
1.13.	Troškovi PTT usluga	65.000	75.000	75.000	77.250	79.568
1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	130.000	130.000	130.000	133.900	137.917
1.15.	Troškovi sitnog inventara - medicinskog					
1.16.	Troškovi sitnog inventara - ostalog	200.000	200.000	200.000	206.000	212.180
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	1.700.000	1.700.000	1.700.000	1.751.000	1.803.530
1.18.	Reprezentacija					0
1.19.	Ostali troškovi	1.230.000	1.173.392	1.181.830	1.217.285	1.253.803
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga	16.324.173	14.204.032	15.565.139	16.032.093	16.513.056
2.	Amortizacija:					
2.1.	Amortizacija objekata	530.000	517.461	517.461	532.985	548.974
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	2.335.992	2.435.992	2.335.992	2.406.072	2.478.254
2.3.	Amortizacija nematerijalnih prava	700	1.400	1.400	1.442	1.485
	Ukupno amortizacija	2.866.692	2.954.853	2.854.853	2.940.499	3.028.714
3.	Plaće i naknade:					
3.1.	Bruto plaće (sa specijalizantima)	55.649.805	45.857.234	52.345.156	53.915.511	55.532.976
3.2.	Naknada za topli obrok	2.997.086	2.433.390	2.887.570	2.974.197	3.063.423
3.3.	Naknada za prevoz	578.895	550.047	530.000	545.900	562.277
3.4.	Naknada za regres	675.465	590.296	604.227	622.354	641.024
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	250.000	250.000	250.000	257.500	265.225
3.6.	Naknade za povremene i privremene poslove	36.000	36.000	36.000	37.080	38.192
3.7.	Naknade za rad upravnog i nadzornog odbora	60.000	75.000	75.000	77.250	79.568
3.8.	Naknade za rad komisija	70.000	70.000	70.000	72.100	74.263
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	200.000	149.904	149.904	154.401	159.033
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	10.000	7.999	8.000	8.240	8.487
3.11.	Troškovi otpremnina zaposlenima	300.000	263.546	263.546	271.452	279.596
	Ukupno plaće i naknade	60.827.251	50.283.416	57.219.403	58.935.985	60.704.065
4.	Ostali troškovi i rashodi:					
4.1.	Rashodi po osnovu kamata	65.000	0	65.000	66.950	68.959
4.2.	Ostali rashodi	1.435.650	876.649	1.345.650	1.386.020	1.427.600
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	1.500.650	876.649	1.410.650	1.452.970	1.496.559
	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	81.518.766	68.318.950	77.050.045	79.361.546	81.742.393
	Sredstva Budžeta KS					
	Amortizacija	2.787.367	2.141.114	2.787.367	2.870.988	2.957.118
	Rashodi poslovanja bez sredstava Budžeta KS, Plana kapitalnih ulaganja ZZO KS i amortizacije	72.452.433	46.367.799	74.262.678	76.490.558	78.785.275
	Obrazac popunio/a:	Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, mr.oec.				
		Dan, mjesec i godina popune podataka: 14.01.2025.				

STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA						
Ostali troškovi po strukturi 1.19.		Plan 2025.	Procjena XII 2024.	I.D. Plana 2024.	Procjena 2025.	Procjena 2026.
<i>redni broj</i>	<i>opis troška</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
	1	4	3	4	5	6
1	Troškovi zaštite ljudi i imovine	50.000	45.974	50.000	51.500	53.045
2	Zdravstvene usluge	70.000	76.558	70.000	72.100	74.263
3	Komunalne usluge	40.000	40.000	40.000	41.200	42.436
4	Oglasi i konkursi	45.000	45.000	45.000	46.350	47.741
5	Usluge za dezinf. deratizaciju	5.000	7.182	5.000	5.150	5.305
6	Troškovi revizijskih usluga	12.000	23.400	12.000	12.360	12.731
7	Troškovi advokatskih usluga	17.000	4.223	17.000	17.510	18.035
8	Zbrinjavanje- ukop patološkog otpada	10.000	15.000	10.000	10.300	10.609
9	Zbrinjavanje hemijskog otpada	10.000	5.000	10.000	10.300	10.609
10	Ostale vanjske usluge	116.340	57.552	150.000	154.500	159.135
11	Posebna naknada za zaštitu od prir.i dr.nesreća -p	130.000	131.509	155.091	159.744	164.536
12	Troškovi namjenskih aplikacija	360	360	0	0	0
13	Opće vodne naknade	130.000	131.509	155.091	159.744	164.536
14	Porez na imovinu	11.000	9.923	11.000	11.330	11.670
15	Uplata administrativnih taksi	300	261	300	309	318
16	Sudske takse	3.500	2.897	2.984	3.073	3.166
17	Utršeni rezervni dijelovi	140.000	125.101	135.864	139.940	144.138
18	Ostali utrošeni materijal	60.000	60.000	60.000	61.800	63.654
19	Ostale naknade i druge dažbine na teret prav.lica	15.000	15.000	15.000	15.450	15.914
20	Troš.za stručna i služ.izdanja	2.500	2.500	2.500	2.575	2.652
21	Troškovi za doprinose PIO/MIO - VOLONTERI	8.000	8.000	8.000	8.240	8.487
22	Troškovi pretplate časopisa i drugih izdanja	2.000	3.184	2.000	2.060	2.122
23	Ostali troškovi registracije vozila	6.000	6.000	6.000	6.180	6.365
24	Ostali nematerijalni troškovi	3.000	3.000	3.000	3.090	3.183
25	Troškovi zakupa	14.000	14.000	14.000	14.420	14.853
26	Utrošeni medicinski potrošni materijal- materijalno	221.000	237.961	180.000	185.400	190.962
27	Utrošeni medicinski potrošni materijal- donacija	100.000	94.298	14.000	14.420	14.853
28	Utrošeni ostali materijal-donacija	8.000	8.000	8.000	8.240	8.487
	UKUPNO:	1.230.000	1.173.392	1.181.830	1.217.285	1.253.803

STRUKTURA OSTALIH RASHODA						
Ostali rashodi po strukturi 4.2.		Plan 2025.	Procjena XII 2024.	I.D. Plana 2024.	Procjena 2025.	Procjena 2026.
<i>redni broj</i>	<i>opis rashoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	Gubici od prodaje stalnih sredstava	1.000	999	1.000	1.030	1.061
2	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama	20	20	20	21	21
3	Ostale donacije	30	30	30	31	32
4	Rezervisanja za sudske sporove	135.000	135.000	135.000	139.050	143.222
5	Rezervisanja za naknade i beneficije uposlenih	100.000	100.000	100.000	103.000	106.090
6	Naknada troškova liječenja i lijekova	120.000	70.000	70.000	72.100	74.263
7	Naknada troškova liječenja članova porodice uposl.	80.000	40.000	40.000	41.200	42.436
8	Rashod sitnog inventara	-	-	-	-	-
9	Rashod materijala	-	-	-	-	-
10	Troškovi sudskih sporova	25.000	25.000	25.000	25.750	26.523
11	Naknade štete trećim licima	65.000	65.000	65.000	66.950	68.959
12	Kalo	100	100	100	103	106
13	Rashod potraživanja	40.000	40.000	40.000	41.200	42.436
14	Porez na dobit	40.000	40.000	40.000	41.200	42.436
15	Rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina	90.000	120.000	90.000	92.700	95.481
16	Refundacije sredstava za lijekova	5.000	5.000	5.000	5.150	5.305
17	Usklađivanje zaliha	235.000	235.000	235.000	242.050	249.312
18	Članarine	500	500	500	515	530
19	Sredstva za prelazak pedijatarata(prema planu ZZOKS)	500.000	-	500.000	513.970	529.389
	UKUPNO:	1.435.650	876.649	1.345.650	1.386.020	1.427.600

KANTON SARAJEVO								
Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr Abdulah Nakaš"								
Javna ustanova				Sekundarni nivo				
PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA								
R.	Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama						Index	Index
br.		<i>Plan 2025. godina</i>	<i>Procjena XII 2024. godini</i>	<i>Izmjene i dopune Plana 2024. godina</i>	<i>Procjena 2026. godina</i>	<i>Procjena 2027. godina</i>	(4/2)	(4/3)
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Ukupan prihod	81.518.766	71.510.236	77.050.045	79.361.546	81.742.393	95	108
2	Ukupan rashod	81.518.766	68.318.950	77.050.045	79.361.546	81.742.393	95	113
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit) *		3.191.286					
4	Višak rashoda nad приходima (gubitak) **							
5	Kapital	51.000.000	47.345.819	50.000.000	51.500.000	53.045.000	98	106
6	Ukupna nenaplaćena potraživanja		436.541					
6.1.	Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci		85.302					
7	Obaveze prema dobavljačima preko 90 dana		66.281					
	Ukupne obaveze		5.112.856					
	(*) Dobit za 2023. godinu će se raspodjeliti za obnavljanje i razvoj djelatnosti Opće bolnice "Prim.dr. Abdulah Nakaš" i za formiranje rezervi.							
	(**) Dati informaciju o pokriću gubitka (da li je pokriven i iz kojih izvora).							
	Obrazac popunio/la:							
	Ibrahim Kasumović, mr.oec.							
	Dan, mjesec i godina popune podataka: 14.01.2025. godine							
	IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE							

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE - KANTON SARAJEVO										OZU - 5	
Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš"											
PLAN KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA U PERIODU 01.01 – 31.12.2025. GODINE											
		IZVORI SREDSTAVA									
		Vlastita sredstva		Sredstva	Kreditna sredstva			Donacije			Ukupno
R.br.	ULAGANJE	Sredstva	Ostala	budžeta	kratkoročna	Dugoročna		Finan- sijska	U opremi		Ukupno (od 2 do 10 bez 6 i 7)
		izdvojena po osnovu amortiza- cije	vlastita sredstva			Ukupan iznos kredita	Period otplate				
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Izgradnja građevinskih objekata										
2.	Rekonstrukcija i adaptacija							300.000	150.000		450.000
3.	Nabavka opreme	1.447.323	500.000								1.947.323
4.	Ostala ulaganja u stalna sredstva										
	UKUPNO:	1.447.323	500.000	0	0	0	0	0	300.000	150.000	2.397.323
	Obrazac popunio/la:	Prezime i ime: mr.oec Ibrahim Kasumović									
		Dan, mjesec i godina popune podataka: 15.01.2025. godine									

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE					
Kanton Sarajevo					
Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo					
BRUTO PLAĆE I NAKNADE					
REDN I BROJ	OPIS	Plan 2024. godine	Plan 2024. godine - Rebalans	Plan 2025. godine	INDEX (4/3)
	1	2	3	4	5
1	Neto plaće i naknade plaća	28.888.485	29.960.938	31.797.199	106
	Neto plaća	21.766.006	22.584.231	24.214.645	107
	Naknada neto plaća	7.122.479	7.376.707	7.582.554	103
2	Iznos ličnog odbitka	524.719	543.448	522.512	96
3	Doprinosi iz plaća i na plaće	18.954.007	19.659.055	20.900.153	106
	Doprinosi iz plaća i nakande	14.158.419	14.685.081	15.612.162	106
	Doprinosi na plaće i naknade	4.795.588	4.973.974	5.287.991	106
	Doprinosi na beneficirani radni staž				
4	Porezi na plaće	2.631.243	2.725.162	2.952.453	108
	BRUTO PLAĆE I NAKANDE PLAĆA	50.473.735	52.345.156	55.649.805	106
	Porez za zaštitu od prir. i dr. nesreća	144.642	149.805	158.986	106
	Opća naknada za vodu	144.642	149.805	158.986	106
5	UKUPNO TROŠKOVI PLAĆA	50.763.019	52.644.765	55.967.777	106
	Prosječna neto isplaćena plaća na bazi sati rada				
	Prosječna bruto plaća na bazi sati rada				
	Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada sa specijalizantima				
	Prosječno broj obračunatih zaposlenika na kraju svakog mjeseca sa specijalizantima				
Obrazac popunio/la:					
Prezime i ime: Admir Jusufović, viši referent za plate i nakande					
Dan, mjesec i godina popune podataka: 15.01.2025.					

