

**Javna ustanova Opća bolnica
„Prim. dr. Abdulah Nakaš“
Sarajevo**

**Program rada i finansijski plan
prihoda i rashoda za 2021. sa
projekcijom finansijskog plana za
2022. i 2023. godinu**

Sarajevo, maj 2021. godine

S A D R Ž A J

I PROGRAM RADA

A	UVOD.....	str.
B	ORGANIZACIJA BOLNICE.....	str.
C	UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE.....	str.
	<i>Upravni odbor.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Nadzorni odbor.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Stručna tijela u bolnici.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Etički komitet i komisija za lijekove.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Unutrašnji nadzor nad stručnim radom.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Izrada normativnih akata.....</i>	<i>str.</i>
D	PROSTOR.....	str.
E	LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA.....	str.
	<i>Plan edukacije.....</i>	<i>str.</i>
F	OPREMA.....	str.
G	DJELATNOST.....	str.
	<i>Zdravstveni program.....</i>	<i>str</i>
	<i>Specijalističko-konsultativna djelatnost.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Bolnička zdravstvena zaštita.....</i>	<i>str.</i>
II	FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2021. GODINU SA PROCJENOM ZA 2022. i 2023. GODINU.....	str.
	<i>Plan prihoda bolnice.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Plan rashoda bolnice.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Plan kapitalnih ulaganja.....</i>	<i>str.</i>
	<i>Zaključak.....</i>	<i>str.</i>

Na osnovu člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94), Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09) i člana 20. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, **Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ dana _____ usvojio je:**

***Program rada
i finansijski plan prihoda i rashoda za 2021.
sa projekcijom finansijskog plana za 2022. i 2023. godinu***

I PROGRAM RADA

A. UVOD

Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou i dijelom tercijarnom nivou, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge.

U skladu sa našom vizijom, kadrovskim i materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštivajući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica, bolnica za 21. vijek, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko-konsultativnom i bolničkom zaštitom građana Kantona Sarajevo a i šire, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primjenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja. Pored navedenog Opća bolnica vrši zbrinjavanje infektivnog otpada za vlastite i potrebe drugih korisnika.

Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19) Skupština Kantona Sarajevo je preuzela prava i obaveze osnivača. Opća bolnica je pravni sljedbenik zdravstvenih ustanova koje su postojale unutar istih kapaciteta u različitim periodima i pod različitim nazivima: Vojna bolnica (1866. - 1992.) koja je 1992. godine registrovana kao Državna bolnica „Sarajevo“; 2000-te godine je registrovana kao Javna ustanova „Opća bolnica Sarajevo“, dok je pod sadašnjim nazivom Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ registrovana od 2006. godine.

U skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ broj 47/10) djelatnost Opće bolnice kao javne zdravstvene ustanove obuhvata sljedeće razrede:

- a) 86.10 - Djelatnost bolnica
- b) 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- c) 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene prakse
- d) 21.20 - Proizvodnja farmaceutskih preparata

- e) 38.22 - Obrada i odlaganje opasnog otpada
- f) 63.11- Obrada podataka.

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je ulica Silvija Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo.

Identifikacioni broj je 4200288400001.

U toku 2020. godine započeli smo ostvarivanje strateških ciljeva i opredjeljenja, a čija realizacija se prenosi u 2021. godinu, odnosno do ostavrivanja istih, a tu posebno izdvajamo sljedeće:

- Budući da su zastupnici Kantona Sarajevo prepoznali značaj ove Ustanove za građane Kantona Sarajevo, kao i da svi kantoni u Federaciji BiH imaju zdravstvene ustanove koje funkcionišu i koje su organizovane kao kantonalne bolnice, Vlada Kantona Sarajevo je donijela Zaključak broj: 01-04-35283-10/20 od 28.09.2020. godine kojim se prihvata inicijativa da Vlada KS sagleda sve pravne aspekte i u tom smislu stvori sve potrebne pretpostavke da se Opća bolnica transformira u Kantonalnu Bolnicu, te i Skupština KS također treba preduzeti aktivnosti iz svoje nadležnosti. Radi realizacije navedenog, Upravni odbor Opće bolnice je donio odgovarajuće Odluke, te je Skupštini i resornom ministarstvu upućena Inicijativa i od strane naše Ustanove, a što će biti jedan od prioriteta u narednom periodu.

- Dalje, ova Bolnica od 2015. godine nastoji da postane nastavna baza Univerziteta u Sarajevu. Na osnovu Odluke Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-8-67/19 od 27.02.2019. godine Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo je utvrđen status nastavne baze. Univerzitet u Sarajevu je postupajući u skladu sa navedenom Odlukom i obavezom iz člana 34. stav (8) Statuta Univerziteta u Sarajevu pristupio izradi teksta Ugovora kojim se reguliraju međusobna prava i obaveze između Univerziteta i nastavne baze. U skladu sa navedenim Senat je imenovao Komisiju za izradu prijedloga Ugovora/sporazuma između Univerziteta u Sarajevu i nastavnih baza.

Ponovno su pokrenute aktivnosti na realizaciji Odluke Senata i organizaciji Bolnice kao nastavne baze, te je u skladu sa procedurama, na dostavljeni prijedlog Ugovora o uređivanju međusobnih odnosa sa Univerzitetom u Sarajevu saglasnost dao Upravni odbor Ustanove Odlukom broj: 100-20/21 od 12.02.2021. godine. Odluka je dostavljena Rektoratu Univerziteta u Sarajevu na dalje postupanje, kao i traženje mišljenja Federalnog ministarstva zdravstva.

- U skladu sa članom 1. Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Opća bolnica je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou, a na tercijarnom nivou u skladu sa članom 98.st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13). Stoga smo se Federalnom ministarstvu zdravstva obratili sa Zahtjevom za utvrđivanje ispunjenosti prostora, opreme i kadra za pružanje usluga tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, u skladu sa članom 98.st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), te je na zahtjev Ministarstva izvršena dopuna dostavljene dokumentacije. Smatramo da ispunjavamo uslove prostora, opreme i kadra za pružanje usluga tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, u skladu sa članom 98. st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, te će se u tom pravcu provoditi dalje aktivnosti.

U toku 2020. godine ostvaren je dio ciljeva i strateških opredjeljenja dok se dio prenosi u 2021. godinu, tako da u toku 2021. godine u okviru postojećih i eventualno novih izvora planiramo:

- Održavanje postignutog nivoa higijenskih uslova kako za bolesnike tako i za uposlenike u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu provođenja mjera za suzbijanje bolničkih infekcija;
- Sagledati mogućnost edukacije kadra i stavljanje u funkciju kupljene opreme- enteroskop, ERCP, EJUS, trodimenzionalna ehokardiografija;
- Sagledati mogućnost saniranja kvarova i obnove opreme na odjeljenju za ginekologiju: histeroskop, CTG aparati;
- Realizirati adaptaciju prostora na ATD kabinetu za smještaj novog Rtg aparata;
- U saradnji sa općinom Centar koja je donator, realizirati adaptaciju prostora na prvom spratu upravne zgrade za potrebe kabineta za ginekologiju;
- Sagledati mogućnost adaptacije prvog sprata bivše garnizone ambulante za potrebe širenja bolničkih kapaciteta;
- Realizacija projekta elektronskog upisivanja novorođenčadi „e novorođenče“ u saradnji sa općinom Centar ;
- Dugoročna opredjeljenost ka poboljšanju kvalitete i sigurnosti kroz rad na dalnjem usklađivanju i uvođenja procedura u skladu sa AKAZ standardima;
- Realizacija projekta „Upravljanje otpadom i sprečavanje nastanka opasnih i otrovnih tvari na području Kantona Sarajevo adekvatnim zbrinjavanjem infektivnog otpada“ u saradnji sa Ministarstvom prostornog uređenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo;
- Nastavak aktivnosti za pozicioniranje Opće bolnice „Prim dr Abdulah Nakaš“ kao kantonalne i univerzitetske bolnice;
- Usklađivanje normativnih akata Opće bolnice.

B. ORGANIZACIJA BOLNICE

U skladu sa važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta unutar osnovnih sektora (uprava, medicinskih i nemedicinskih poslova) i njihovih organizacionih jedinica, specijalističko-konsultativne i bolničke zaštite kao i pratećih komplementarnih nemedicinskih jedinica, u Općoj bolnici su osigurani uvjeti za kontinuirano i nesmetano pružanje zdravstvenih usluga u okviru registrirane djelatnosti.

Na Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ broj: 24-83/18 od 27.04.2018. godine je dobijena saglasnost Ministarstva zdravstva (kao i na Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta broj: 24-125/18 od 31.07.2018. godine, broj: 24-145/18 od 30.08.2018. godine, broj: 24-184/18 od 08.11.2018. godine broj: 297-27/19 od 13.02.2019. godine i broj: 297-71/19 od 16.05.2019. godine).

U maju 2021. godine donešen je prijedlog novog Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ broj: 100-71/21 od 11.05.2021. godine, koji je usvojen od strane Upravnog odbora Bolnice, sva tri sindikata kao i od Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo.

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 7/12) Opća bolnica je raspolagala sa 330 postelja raspoređenih u okviru postojeće i registrirane djelatnosti na jedinice – bolnička odjeljenja. Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 28/18) u Bolnici se formira odjel pedijatrije sa 15 postelja, te je Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 18/19) formirana dnevna bolnica sa 8 postelja. Ukupan broj bolničkih postelja je 387.

Tokom godine osigurava se kontinuitet dnevne specijalističko-konsultativne i 24 satne bolničke zaštite kroz redovni i smjenski rad, rad u turnusima, kao i stalnu službu dežurstava i pripravnosti.

Unutar postojećih kapaciteta Urgentnog centra osiguran je kontinuirani prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i/ili hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Unutar Bolnice organizirano je Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta unutar kojeg je Odsjek za bibliotečku djelatnost i biomedicinske informacije i Odsjek za poboljšanje kvalitete. Organiziran je Odsjek za informaciono - komunikacione tehnologije koji je odgovaran za održavanje i razvoj informaciono - komunikacionih tehnologija Bolnice.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanja kvaliteta vršit će i dalje procjenjivanje i planiranje, implementaciju

i kontrolu kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Ovdje posebno izdvajamo i ističemo da od 18.07.2020. godine Opća bolnica radi u novom načinu rada, a vezano za implementaciju dokumenta Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo pod nazivom „Pružanje zdravstvenih usluga od primarnog, sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo, broj:10-04-7202/20 od 18.05.2020. godine, potписанog od strane ministra zdravstva Kantona Sarajevo, Prof. dr. Rusmira Mesihović, Prof. dr. Aide Pilav u ime JU Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo, uz saglasnost Prof. dr. Sebije Izetbegović ispred Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, Prim.dr. Zlatko Kravić ispred J.U. Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo, Prim. dr Muhamed Ahmić ispred JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo i dr. Adem Zalihić mr. sci. ispred JU Zavod za hitnu medicinsku pomoć Kantona Sarajevo.

Potpisivanjem ovog Dokumenta preuzete su obaveze u ime Javne ustanove Opća bolnica, ali bez adekvatnog sagledavanja i procjene mogućnosti Opće bolnice u pogledu kapaciteta prostora, raspoloživog kadra i materijalno tehničih kapaciteta za pružanje adekvatnih zdravstvenih usluga, u skladu sa Dokumentom.

U cilju adekvatnog načina pružanja zdravstvene zaštite stanovnicima Kantona Sarajevo i šire, radi rješavanja mogućih problema i nesagledivih štetnih posljedica po zdravlje naših korisnika, a koji mogu nastati prilikom implementacije Dokumenta, Opća bolnica je MZ KS uputila Zahtjev za reviziju navedenog Dokumenta prvenstveno iz razloga što u kreiranju i definisanju istog nije učestvovao i isti ne prati Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo kao glavni finansijer sistema zdravstva Kantona Sarajevo.

Shvatajući i poštujući želju da se zdravstvena djelatnost u Kantonu Sarajevo u potpunosti dovede u zakonske okvire, Opća bolnica je postupila u skladu sa potpisanim Dokumentom i omogućila provedbu istog u okviru svih svih svojih kapaciteta, kako kadrovske, materijalno-tehničke, finansijske, tako i drugih, a što će nastaviti i u narednom periodu.

Zbog promijenjene epidemiološke situacije u svijetu, Evropskom regionu i Bosni i Hercegovini, kao i procjeni epidemiološkog rizika, uzrokovane pojmom koronavirusa (COVID 19) na području Federacije BiH, a radi zaštite stanovništva od zaraznih bolesti, rad naše Bolnice se morao prilagoditi nastaloj situaciji.

Ovdje ističemo da je Vlada Federacije BiH donijela Odluku o davanju predhodne saglasnosti Zavodu za javno zdravstvo KS za zaključivanje sporazuma o upravljanju izolatorijem za pacijente zaražene korona virusom u Kantonu Sarajevo u objektu bivšeg Armijskog medicinskog centra i saglasnosti za uklanjanje cisterne („Službene novine Federacije BiH“ br. 78/20). Vlada Kantona Sarajevo je donijela Odluku br. 02-04-35103-1/20 („Službene novine KS“ br. 37/20 i 38/20) kojom se zadužuju JU Zavod za javno zdravstvo KS i JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ da potpišu sporazum kojim će se regulisati međusobna prava i obaveze u vezi korištenja bivšeg Armijskog medicinskog centra, kao budućeg izolatorija za smještaj i liječenje pacijenata oboljelih od Covid-19, a u skladu sa kojim će JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ upravljati istim. Sporazum je potписан 13.11.2020. godine, a nakon završetka radova na adaptaciji objekta, isti je zapisnički predat na korištenje našoj Bolnici 21.12.2020. godine.

U tom pogledu, Opća bolnica je izvršila reorganizaciju i sposobila posebno Privremeno Odjeljenje infektologije za zbrinjavanje Covid pacijenata, u bivšem Armijском centru, unutar kojeg su obezbjedene 44 bolesničke postelje.

Shodno gore navedenom, a u skladu sa Odlukom Vlade KS broj: 02-04-41423-1.3/20 od 24.10.2020. godine bilo je potrebno pristupiti hitnom formiranju Privremenog Odjeljenja za infektivne bolesti u Općoj bolnici.

Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ je Zaključkom br. 43-276/20 od 24.10.2020. godine dao prijedlog i podržao v.d. direktora Bolnice da sa ljekarom specijalistom infektologom poduzmu neophodne aktivnosti vezano za smještajne i kadrovske kapacitete prilikom popunjavanja Infektivnog odjela Bolnice ali i u budućem Izolatoriju.

Navedenom Odlukom Vlade Kantona Sarajevo naloženo je svim javno zdravstvenim ustanovama Kantona Sarajevo da odmah stave u funkciju sve smještajne kapacitete za prijem COVID-19 pacijenata, koji neće ugroziti funkcionisanje sistema zdravstvene zaštite i zbrinjavanje drugih pacijenata. Članom II iste Odluke, određeno je da “Nakon popune kapaciteta u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu – Klinika za plućne bolesti “Podhrastovi”, stavlja se na raspolaganje osiguranih 30 (trideset) smještajnih kapaciteta u Općoj bolnici “Prim.dr. Abdulah Nakas”, a nakon čega slijedi popuna svih bolničkih kapaciteta u Kantonu Sarajevo, te se članom VI Odluke nalaže puna mobilizacija ljudstva, opreme i sredstava s ciljem realizacije posebnih zadatka javno zdravstvenih ustanova.

Na osnovu citirane Odluke, a svjesni situacije uzrokovane pojavom koronavirusa (COVID-19) na području Federacije BiH, Odlukom o formiranju Privremenog Odjeljenja za infektivne bolesti v.d. direktora JU Opća bolnica broj: 9968-2/20 od 26.10.2020. godine, radi provođenja mjera za suzbijanje i sprečavanje zaraznih bolesti (COVID-19) formira se Privremeno Odjeljenje za infektivne bolesti.

U skladu sa navedenim, zbog lakše organizacije rada ovog Privremenog Odjeljenja za infektivne bolesti posebnom odlukom v.d. direktora izvršeno je privremeno imenovanje vršioca dužnosti šefa Odjeljenja, glavnog medicinskog tehničara i odgovornog medicinskog tehničara odjeljenja/odsjeka, te se radnici za rad u Privremenom Odjeljenju za infektivne bolesti popunjavaju radnicima iz svih organizacionih jedinica bolnice, tj. pravi se raspored rada prema dostavljenim spiskovima sa svih medicinskih odjeljenja/odsjeka. Odluka je privremenog karaktera i trajat će dok za to bude postojala potreba, odnosno do prestanka važenja Odluke Vlade KS broj: 02-04-41423-1.3/20 od 24.10.2020. godine.

U skladu sa Naredbom Kriznog štaba Federalnog ministarstva zdravstva od 25.10.2020. godine, određeno je da Bolnica stavi na raspolaganje 30% bolničkih kapaciteta za Covid pacijente, nakon čega je Bolnica obezbjedila 104 bolnička kreveta u navedenu svrhu, što je i u inspekcijskom nadzoru zdravstvenog inspektora potvrđeno.

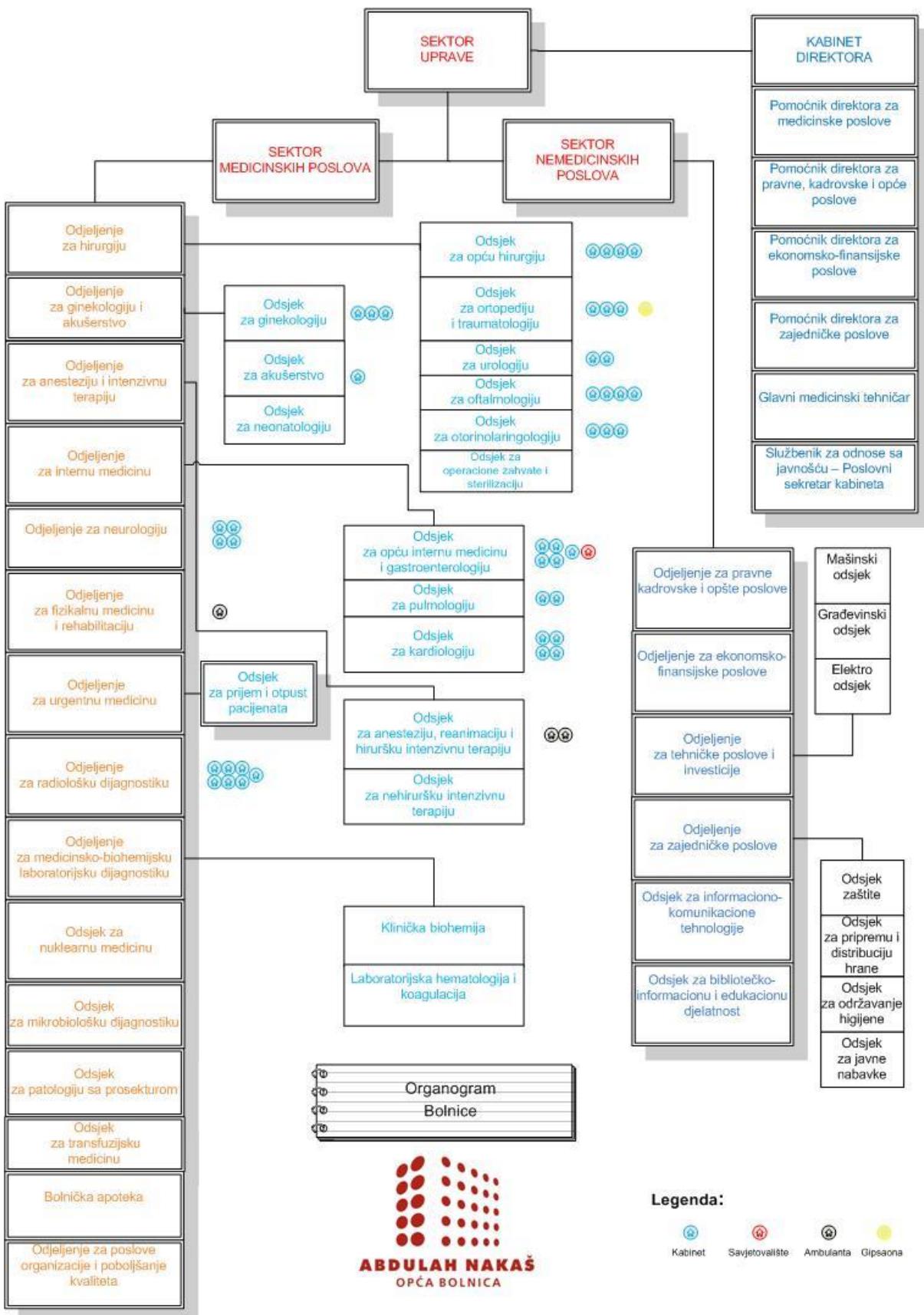
Uvažavajući potrebe za zbrinjavanjem Covid pacijenata u uvjetima pogoršane epidemiološke situacije Bolnica je formirala Privremeno Odjeljenje za infektivne bolesti, a krajem 2020. godine osposobljen je i poseban odjel za Covid pacijente u bivšem Armijском centru, a što se nažalost pokazalo ne samo opravdanim nego i nužnim zbog naglog povećanja broja oboljelih od Covid-a.

U takvoj situaciji, naša Ustanova je sa raspoloživim vlastitim resursima, kako materijalnim tako i kadrovskim formirala ovo odjeljenje, a sve radi provođenja mjera za suzbijanje i sprečavanje zaraznih bolesti (COVID-19) posebno u posljednjem periodu kada se kapaciteti Privremenog odjeljenja za infektivne bolesti svakodnevno pune novim pacijentima sa različitom, uglavnom teškom kliničkom slikom. Zbrinjavanje oboljelih od virusa Covid-19

u ovoj Ustanovi se nastavlja i u narednom periodu, dok bude postojala potreba, a sve u skladu sa razvojem epidemiološke situacije i odlukama Vlade KS i Federacije BiH.

Ova organizacija bolnice predviđa između ostalog objedinjavanje dijagnostičkih segmenata, objedinjavanje službi nemedicinskog dijela a u cilju reduciranja troškova i efikasnijeg rada.

U nastavku je dat organogram prema važećoj sistematizaciji radnih mesta



C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA BOLNICE

Upravljačka struktura odnosno radna mjesta sa posebnim ovlaštenjem bolnice utvrđena su u skladu s važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta, i grupisana u tri nivoa:

I NIVO STRATEŠKI – TOP MENADŽMENT

- direktor bolnice
- pomoćnik direktora za medicinske poslove
- pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
- pomoćnik direktora za ekonomске poslove, računovodstvo, plan i analizu
- Glavni medicinski tehničar bolnice
- Službenik za odnose s javnošću
- Šef kabineta
- Rukovodilac interne revizije
- Interni revizor

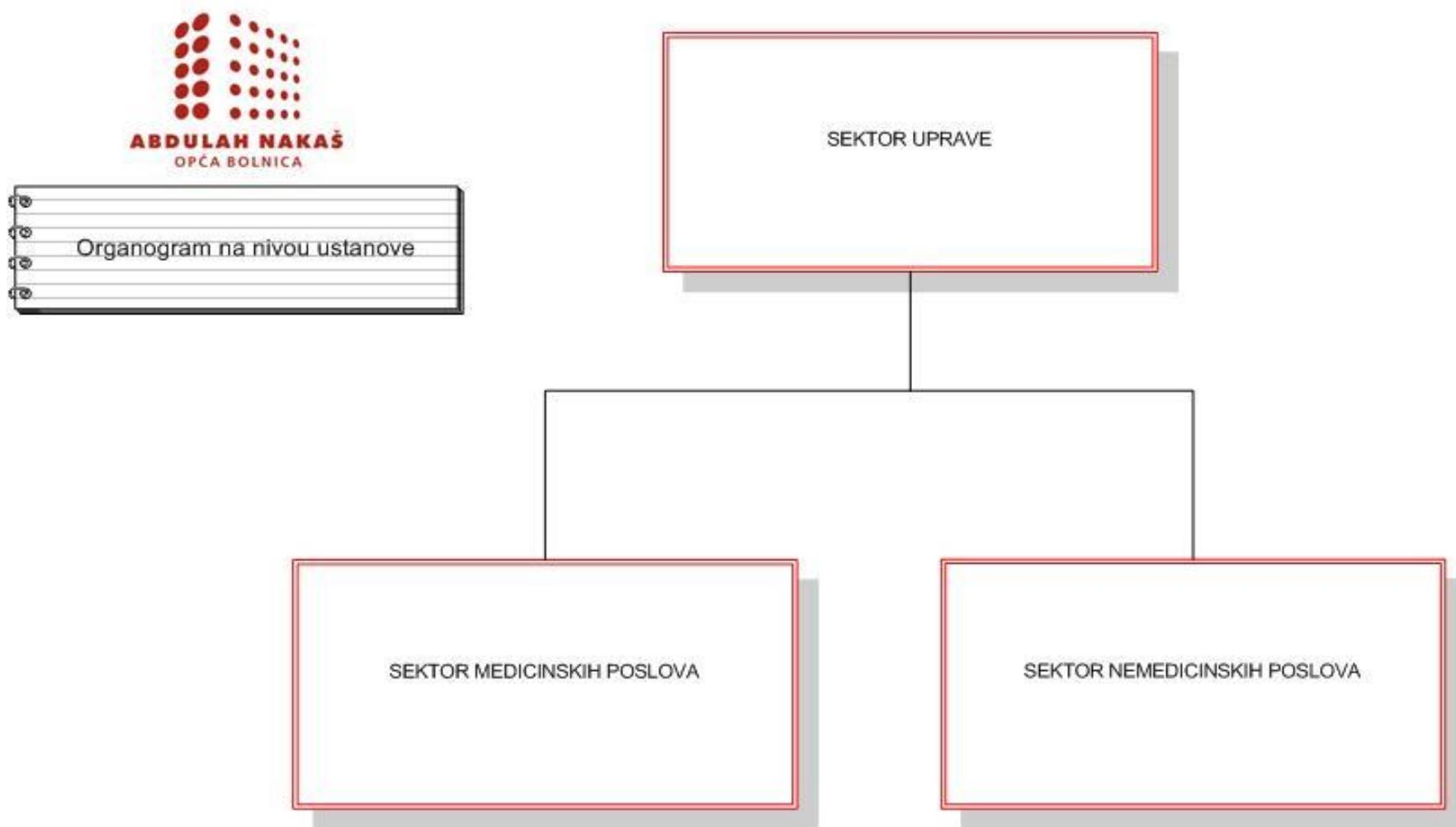
II NIVO TAKTIČKI - SREDIŠNJI MENADŽMENT

- šefovi odjeljenja
- šefovi samostalnih odsjeka

III NIVO OPERATIVNI - PRVOLINIJSKI MENADŽMENT

- šef odsjeka u okviru odjeljenja
- odgovorni med. tehničar odsjeka u okviru odjeljenja
- glavni medicinski tehničar odjeljenja i samostalnog odsjeka
- odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/odsjeka

Organogram po važećoj sistematizaciji radnih mjestra



UPRAVNI ODBOR

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. iz 2010. godine), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti u ime kantonalnog ministarstva,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada KS.

Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ imenovan je Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-05-10908-19.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine. Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-20408-9/19 od 16.05.2019. godine razrješen je jedan član Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“. Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-20408-9.1/19 od 16.05.2019. godine imenovana su dva v.d. člana Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ na mandatni period do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 3 (tri) mjeseca. Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-39619-34.11/19 od 14.11.2019. godine razrješena su dva v.d. člana Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“. Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-39619-34.12/19 od 14.11.2019. godine imenovana su dva člana Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ na mandatni period do isteka mandata Upravnog odbora JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ imenovanog Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-05-10908-19.2/17 od 16.03.2017. godine. Zbog isteka mandata na koji je bio imenovan, Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo br. 02-04-10837-1.2/21 od 18.03.2021. godine imenovani su v.d. predsjednik i v.d. članovi Upravnog odbora do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 3 (tri) mjeseca.

Djelokrug rada Upravnog odbora je utvrđen Statutom bolnice, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), Zakonom o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19).

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Upravni odbor:

- a) donosi Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača,
- b) imenuje i razriješava direktora odnosno v.d. direktora Bolnice,
- c) utvrđuje planova rada i razvoja Opće bolnice,
- d) utvrđuje godišnji programa rada Opće bolnice,
- e) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice,
- f) donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta i druge opće akte, u skladu sa zakonom i Statutom Bolnice,
- g) odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana, ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice,
- h) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora

- i) rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem
- j) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM
- k) odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice
- l) odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa
- m) podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice
- n) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovnikom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

NADZORNI ODBOR

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor od 3 (tri) člana.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora imenuje i razrješava Vlada KS.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora Vlada Kantona Sarajevo imenovala je Rješenjem broj: 02-05-10908-18.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine. Zbog isteka mandata Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo br. 02-04-10837-2.2/21 od 18.03.2021. godine godine imenovani su v.d. predsjednik i v.d. članovi Nadzornog odbora do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 3 (tri) mjeseca.

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19), Statutu Opće bolnice, Uredbi o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) Nadzorni odbor Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice,
- b) vrši nadzor nad ipotrebom sredstava za rad,
- c) pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- d) pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- e) izvještavanje Osnivača, Upravni odbor i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora.

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovnikom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

STRUČNA TIJELA U OPĆOJ BOLNICI

Za potrebe svakodnevnog rada u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata te Statutom Opće bolnice formirana su stručna tijela u bolnici.

Stalna stručna tijela Opće bolnice koja su, u skladu sa zakonom i Statutom bolnice, imenovana od strane direktora su:

- Stručno vijeće,
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- Komisija za prigovore pacijenata i

- Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom bolnice od strane Upravnog odbora bolnice imenovani su

- Etički komitet i
- Komisija za lijekove.

Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

U narednom periodu ova tijela će raditi u skladu sa Zakonom i u okviru svojih nadležnosti.

STRUČNO VIJEĆE BOLNICE

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj 46/10 i 75/13) i Statutom Opće bolnice Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice uz ravnopravnu zastupljenost oba spola imenuje direktor. Odlukom br. 6115/16 od 26.10.2016 godine i Odlukama o izmjenama i dopunama Odluke o imenovanju Stručnog vijeća broj: 1518/17 od 23.02.2017. godine i broj: 5192/17 od 05.07.2017. godine imenovano je Stručno vijeće koje obavlja sljedeće poslove:

- a) raspravlja i odlučuje o pitanjima iz oblasti stručnog rada Opće bolnice,
- b) predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti Opće bolnice,
- c) predlaže stručne osnove za program rada i razvoja Opće bolnice,
- d) predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u Općoj bolnici,
- e) daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- f) predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe Opće bolnice,
- g) predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad Opće bolnice,
- h) brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika Opće bolnice,
- i) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice.

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovnikom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktor Opće bolnice.

Posebnu pažnju Stručno vijeće će posvetiti ciljanim edukacijama i razvoju novih usluga.

KOMISIJA ZA POBOLJŠANJE KVALITETA I SIGURNOSTI ZDRAVSTVENIH USLUGA

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je stručno tijelo Ustanove koje obavlja poslove i zadatke u pogledu uspostave sistema poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga u Ustanovi, kao i druge poslove utvrđene u članu 10. Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ br. 59/05 i 52/11), te poslove i zadatke u oblasti zaštite prava pacijenata u kontekstu odredbi Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine Federacije BiH“ br. 40/10).

Komisija će poslove iz svog djelokruga rada obavljati u skladu sa pozitivnim propisima koji uređuju ovu oblast.

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga obavlja poslove i zadatke u pogledu:

- a) uspostavljanja sistema poboljšanja i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- b) pribavljanja relevantnih podataka i informacija potrebnih za unutrašnju i vanjsku provjeru kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- c) izvršavanja unutrašnje provjere kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga na osnovu općeg akta bolnice,
- d) analizira i ocjenjuje primjenu predloženih mjera za poboljšanje kvaliteta zdravstvenih usluga,
- e) učestvovanja kod zdravstveno-inspekcijskog nadzora i izjašnjavanja o nalazu zdravstvenog farmaceutskog inspektora,
- f) učestvovanja kod vanjske provjere kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u bolnici,
- g) saradnje sa Agencijom, komisijama drugih zdravstvenih ustanova i drugim ustanovama iz ove oblasti,
- h) saradnje sa Komisijom za prigovore pacijenata, uvezivanja podatka o prigovorima pacijenata sa podacima o incidentima i sudskim postupcima u cilju upravljanja kliničkim i nekliničkim rizicima,
- i) praćenja, razmatranja i predlaganja mjera za unaprijeđenje zaštite prava pacijenata na osnovu unutrašnje provjere kvalitete i bezbjednosti zdravstvenih usluga koji su propisani odgovarajućim akreditacijskim standardima i kriterijima,
- j) obavlja i druge poslove iz odredbi Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i akreditaciji u zdravstvu i propisa donijetih na osnovu ovog Zakona.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđena su Poslovnikom o radu Komisije.

KOMISIJA ZA PRIGOVORE PACIJENATA

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata (Službene novine Federacije BiH broj 40/10), imenovana je Komisiju za prigovore pacijenata sa zadacima u skladu sa Zakonom.

Navedenim Zakonom propisano je 19 osnovnih prava koja se ostvaruju u zdravstvenim ustanovama na osnovu savremene medicinske doktrine, stručnih standarda i normi, te u skladu sa mogućnostima zdravstvene ustanove. Kao i u ranijem periodu, tokom 2019. godine menadžment Opće bolnice će osigurati uvjete i nastaviti usaglašavati postojeća

akta i procedure za implementaciju navedenih prava. U okviru navedene aktivnosti bolnica će osigurati i kontinuirano dopunjavati:

- opšte informacije koje se odnose na organizaciju, rad i usluge koje se pružaju u Općoj bolnici,
- vodič za pacijente o zdravstvenoj ustanovi i kućnom redu sa svim kontakt telefonima,
- informacije vezane za zakonska prava i obaveze pacijenata,
- načina ostvarivanje prava na prigovor pacijenata,
- nesmetano anketiranje pacijenata i dr.

KOMISIJA ZA DOPUNSKI RAD

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj:46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za dopunski rad u JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandat od 4 (četri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovnikom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi uz saglasnost direktora Bolnice.

ETIČKI KOMITET I KOMISIJA ZA LIJEKOVE

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Statutom Opće bolnice Upravni odbor Opće bolnice imenuje Etički komitet i Komisiju za lijekove Opće bolnice, koji se imenuju na mandatni period od 4 (četiri) godine.

Djelokrug rada Etičkog komiteta i Komisije za lijekove prezicno su utvrđeni odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Statutom Opće bolnice.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđuju se Poslovnikom o radu Etičkog komiteta, odnosno Poslovnikom o radu Komisije za lijekove.

- Pored gore navedenih stalnih stručnih tijela, u Bolnici su formirana i sljedeća stručna tijela komisije / odbori / vijeća / komiteti koji kontinuirano rade:
 - Odbor za upravljanje medicinskim otpadom
 - Odbor za kliničku praksu i reviziju
 - Komitet za izlaganje medicinskom zračenju
 - Komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta
 - Komisija za nadgledanje i upravljanje informacijama i informacionim tehnologijama
 - Komisija za zdravstvenu dokumentaciju

- Komisija za nadzor nad hospitalnim infekcijama
- Komisija za transfuzijsko liječenje
- Komisija za upravljanje rizikom
- Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja
- Tanatološka komisija

UNUTRAŠNJI NADZOR NAD STRUČNIM RADOM

Godišnjim planom provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom, Opća bolnica predviđa kontinuiranu kontrolu nad stručnim radom u cilju unapređenja i poboljšanja kvaliteta i sigurnosti pružanja zdravstvenih usluga.

Poboljšanje kvaliteta je skup vodećih principa koji su osnov trajnog poboljšanja procesa pružanja zdravstvenih usluga u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu.

U pogledu uspostave sistema unutrašnjeg nadzora nosioci aktivnosti su:

- Stručno vijeće
- Stručni kolegij
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama
- Rukovodioci organizacionih jedinica
- Glavni medicinski tehničar bolnice
- Glavne i odgovorne sestre-tehničari organizacionih jedinica

Na osnovu Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o sistemu poboljšanja sigurnosti, kvaliteta i o akreditaciji u zdravstvu, Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata, Zakona o evidencijama u oblasti zdravstva, Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti, Zakona o liječništvu i Zakona o sestrinstvu, menadžment Opće bolnice će osigurati:

1. Kontrolu evidencije usvojenih indikatora kvaliteta i sigurnosti, i provođenja postojećih terapijskih vodiča i procedura rada, na nivou organizacionih jedinice i nivoa bolnice;
2. Revidiranje postojećih i izrada nedostajućih dijagnostičko terapijskih vodiča i procedura rada;
3. Kontrolu stručnog rada i primjene priznatih metoda i dostignuća medicinske znanosti, provođenje postojećih procedura rada u svakodnevnom pružanju zdravstvene zaštite;
4. Kontrolu primjene etičkih i deontoloških načela;
5. Kontrolu vođenja evidencije zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti;
6. Sanitarno-bakteriološka kontrola i nadzor (unutrašnja i vanjska);
7. Kontrola načina čuvanja i korištenja medicinske opreme;

8. Kontrolu provođenja mjera zaštite zdravlja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika od zaraznih bolesti;
9. Kontrolu nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprečavanje i suzbijanje infekcija;
10. Kontrolu edukacije zdravstvenih profesionalaca, izrada plana i praćenje njegove realizacije u odnosu na kvalitet i broj provedenih edukacija;
11. Kontrolu provođenje mjera za higijensko otklanjanje medicinskog – infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja;
12. Kontrolu odnosa zdravstvenih radnika prema korisnicima zdravstvene zaštite što obuhvaća načine obraćanja, pružanje informacija, ophođenje pri prijemu i u toku boravka u zdravstvenoj ustanovi;
13. Kontrolu sigurnosti radijacijskog zračenja zaposlenika;
14. Kontrolu izvještavanja prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka;

Nosioci aktivnosti će u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom, na propisanim obrascima i utvrđenim rokovima, dostavljati izvještaje i prijedloge direktoru bolnice.

Shodno Zakonu o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine FBiH“ br. 59/05, 52/11 i 6/17) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“ br. 46/10 i 75/13) obaveza svih zdravstvenih ustanova je da uspostave, održavaju i razvijaju interne sisteme kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.

Rad ove Ustanove podignut je na viši nivo provođenjem sveukupnog procesa akreditacije kako bismo imali zaokružen sistem kvaliteta i sigurnosti u kojem se zna šta radi i u kojem se pruža najkvalitetnija zdravstvena usluga i provode najviši mogući standardi uz raspoloživa sredstva. Upravni odbor Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine (AKAZ) je dodijelio Bolnici Akreditaciju kao zdravstvenoj ustanovi koja ispunjava akreditacijske standarde za bolnice (verzija 2010.) u Federaciji BiH a odnosi se na oblast kvaliteta i sigurnosti u pružanju zdravstvenih usluga – Rješenje broj: 02-37-80-1/19, rok važenja akreditacije je do 26.02.2023. godine.

Također, Bolnica je dva puta završila postupak za obnovu akreditacije „Bolnica - prijatelj beba.“

Opća bolnica je vlastitu posvećenost kvalitetu iskazala i uvođenjem Inkluzivnih standarda za osobe s invaliditetom (ISOSI) kako bi zdravstvene usluge koje pruža bile u potpunosti prilagodene i ovom dijelu populacije. Nakon provođenja procesa akreditacije Upravni odbor Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine (AKAZ) je dodijelio Bolnici Akreditaciju kao zdravstvenoj ustanovi koja ispunjava inkluzivne standarde za osobe sa invaliditetom – ISOSI (verzija 2017.) u Federaciji BiH a odnosi se na oblast sigurnosti i kvaliteta u pružanju usluga – Rješenje broj: 02-33-175/20, rok važenja akreditacije je do 26.06.2023. godine.

U Bolnici će se i dalje raditi redovne i periodične analize kao što su:

1. Redovna analiza incidentnih situacija - Komisija za ocjenu incidentnih situacija – na mjesecnoj osnovi.
2. Redovna analiza Indikatora kvaliteta - Komisija za kontrolu kvaliteta na mjesecnoj osnovi
3. Redovna analiza Indikatora sigurnosti – Komisija za kontrolu kvaliteta na mjesecnoj osnovi.
4. Redovna analiza elektivnih indikatora - Komisija za kontrolu kvaliteta i šefovi organizacionih jedinica na kvartalnoj osnovi.
5. Analiza nadzora nad sanitetsko-epidemiološkom stanjem u Bolnici na mjesecnoj osnovi – Koordinator za prevenciju, kontrolu i spriječavanje intrahospitalnih infekcija i upravljanje rizikom od intrahospitalnih
6. Analiza nadzora nad intrahospitalnim infekcijama - referent za prevenciju, kontrolu i suzbijanje intrahospitalnih infekcija na mjesecnoj osnovi.

IZRADA NORMATIVNIH AKATA U 2021. GODINI

U skladu sa donošenjem novih zakona i izmjenama postojeće zakonske regulative, a koje se tiču rada ove ustanove, kontinuirano se pristupa i donošenju novih, odnosno izmjenama i dopunama internih akata.

Kako se očekuje potpisivanje novog Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva za područje Kantona Sarajevo djelatnosti, u skladu sa planovima razvoja Opće bolnice u 2021. godini, te zbog situacije do koje je dovela pandemija Covid-19, a što je uticalo i na organizacijske promjene u našoj Ustanovi prioritet je izrada i donošenje novog:

- Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo broj: 100-71/21 od 11.05.2021. godine, na koji je dobijena saglasnost od Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo.

Kako se radi o velikom i značajnom projektu, a imajući u vidu planove ove Bolnice da dobije status Kantonalne i Univerzitetske bolnice, u izradu istog je uključen značajan broj radnika, te se konačno izdanje ovog najvažnijeg internog akta priprema za usvajanje u 2021. godine.

Sve Komisije i stručna tijela koji djeluju na nivou Bolnice donose svoje Poslovnike o radu.

D. PROSTOR

Generalno sagledavajući, opšte stanje svih objekata Bolnice je još uvijek zadovoljavajuće. Kako je prošlo više od 20-tak godina od rekonstrukcije bolnice sve je češća pojava curenja na krovovima objekata kao i ruiniranje fasade. Pošto saniranje ovih oštećenja zahtijeva angažovanje uz velike materijalne troškove, trenutno će se ovi problemi kao i drugi koji su manjeg obima, rješavati po pojavi kvarova, u sklopu korektivnog održavanja.

A.1.) Korektivno održavanje prostora

Korektivno održavanje ili jednostavno opravka podrazumijeva vraćanje tehničkog sistema iz stanja "kvara" u stanje "u radu". Procedualno je definisano angažovanje Službe za potrebe korektivnog održavanja (odaziv na poziv, trebovanje materijala, otklanjanje kvara u vlastitoj režiji, angažovanje trećih lica itd.).

Potrebe za korektivnim održavanjem prostora su u direktnoj vezi sa organizovanjem preventivnog održavanja.

A.2.) Preventivno održavanje prostora

Preventivno održavanje podrazumijeva akcije koje je potrebno sprovesti na tehničkim sistemima kako bi se spriječilo nastajanje stanja "kvara" i sistemi održali u upotrebljivom stanju.

Zbog toga je od prioritetne važnosti pridržavanje definisanih termina preveniranja, odnosno ponašanje u skladu sa dinamičkim planom preventivnog održavanja.

U narednom izlaganju biće dat kompletan dinamički plan preventivnog održavanja prostora sa pripadajućom opremom odnosno instalacijama.

Dinamički plan preventivnog održavanja :

1. Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova

Svakodnevni obilasci :

- rezervoara za tečni kisik
- reducir stanica medicinskih plinova
- kompresorske stanice
- vakuum stanice
- kisične stanice glavne
- kisične stanice Izolatorija
- nitrooksidul stanice
- CO₂ stanice
- praćenje potrošnje medicinskih gasova i planiranje njihove nabavke

Sedmični obilasci:

- Urgentni centar, transportna vozila – provjera boca
- Ginekologija, transport beba – provjera boca
- Izolatorij, dodatne boce - provjera boca

Petnaestodnevni obilasci :

- Intezivna i poluintezivna njega , Porodilište

Mjesečni obilasci :

- operacione sale (subota, nedjelja)

U slučaju potreba za vandrednim intervencijama postoji propisana komunikacija pneumatičara i glavnih sestara odjeljenja, a takođe, u slučaju potrebe za angažovanjem trećih lica angažovani su šef mašinskog Odsjeka i šef Odjeljenja.

U vanrednoj situaciji “Covid” pandemije postojećem pneumatičaru su pridružena još dva uposlenika Odjeljenja i jedan uposlenik Odjeljenja za zajedničke poslove. Potrošnja medicinskog kisika se uvećala za 15 puta u prosjeku, a time i obaveze pneumatičara.

2. Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica

Svakodnevi pregledi sedam i više puta dnevno za vrijeme pogonskog stanja:

- konstantno nadgledanje DDC sistema toplovnih podstanica “Danfoss” u Podstanici P19, mogućnost eventualne regulacije
- konstantno nadgledanje DDC sistema klima komore magneta “Thoshiba” i eventualno regulacija.
- obilazak svih podstanica rukovaoca termoenergetskog postrojenja, najmanje dva puta u toku smjene, a po potrebi i više puta, a sve prema “Procedurama rada termoenergetske grupe, JUNI 2015.”
 - polazne temperature grijanja po objektima - prema vanjskoj temperaturi vazduha
 - razdjeljivači pare – instalacije razvoda pare
 - ventilii za reduciranje pritiska pare – reducir stanice
 - ventilii regulacioni i mješajući
 - ventilii sigurnosni
 - mjerni instrumenti
 - posude za kondenzat i hladnjaci na otparnim vodovima
 - hidroforsko postrojenje meke vode
 - pumpe centrifugalne – pumpe cirkulacione
 - protustrujni izmjenjivači toplote – instalacija grijanja
 - instalacija razvoda rashladne vode
 - rashladne mašine
 - klima komore (tlačne sekcije i odsisni ventilatori)
 - ventilacione komore : tlačne i odsisni ventilatori
 - elektrokomandni ormari (ispravnost elektro prekidača, signalizacija i automatike)
 - elektromotorni razvodi u podstanicama, rasvjeta i elektrokomande
 - pumpe za otpadnu vodu
 - bazensko postrojenje
- Kutlovnica na pelet preko koje se zagrijava Izolatorij je takođe predmet svakodnevnog obilaska termoenergetičara

Petnaestodnevni obilasci :

- omekšivači vode
- ventili ravni zaporni
- zasuni ravni zaporni
- posude za kondenzat (kompletnost sa mjerno regulacionom opremom)
- ekspanzije posude sa ekspazionim vodovima i dopuna instalacije grijanja
- instalacija razvoda meke vode

Tromjesečni pregledi :

- razdjeljivači vode (mjerna i sigurnosna oprema)
- ispravnost ventila, spojeva, blindiranih priključaka, odvodnjavanje i odmuljavanje, izolacija, tvornička tablica
- posude za kondenzat (ispravnost ispusta i odzraka, revizionih otvora i odmuljivanja)
- instalacije razvoda pare
- tehnološka oprema koja radi sa parom
- filteri : perivi, vrečasti i apsolutni
- uklanjanje nepotrebnih, dotrajalih dijelova iz podstanica i sortiranje i slaganje potrebnih rezervnih dijelova i potrošnog materijala
- vodovod i kanalizacija u podstanicama
- bravarija i stolarija u podstanicama
- građevinsko stanje podstanica
- elektro instalacije u podstanicama
- protupožarna oprema

Šestomjesečni pregledi :

- ventili nepovratni (protupovratni)
- hvatači nečistoće
- instalacije centralnog grijanja u objektima : radijatori, ventili i podventili, automatski odzračivači, ozračne pipice, strang zasuni, slavine za punjenje i pražnjenje
- šeme, uputstva, označavanje i obilježavanje
- elektrokomandni ormari, table i pultovi u podstanicama (kompletnost i šeme)
- protupožarna oprema i uputstva
- alati i ostala sredstva za održavanje podstanica i instalacija

Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.

Redovno čišćenje podstanica će obavljati rukovaoci termoenergetskih postrojenja subotom i nedjeljom.

Generalno čišćenje podstanica i opreme u njoj obavljat će se prema posebnom planu SOČ-a.

3. Građevinsko preventivno održavanje

Sedmični obilasci :

- praćenje potrošnje vode na glavnem vodomjeru – očitanje stanja na vodomjeru svakog ponедjeljka u 10.00 sati

Petnaestodnevni obilasci :

- svi prostori u bolnici - sanitarna galerija (česme, WC šolje, kade i sl.)

- svi prostori u bolnici - pregled drvenih elemenata (vrata, mobilijara)
- svi prostori u bolnici - pregled metalnih elemenata (prozora, vrata, mobilijara)

Mjesečni obilasci :

- šahtovi vanjskog vodovoda u cilju uočavanja eventualnog kvara na cijevima vanjskog vodovoda

Kvartalni obilasci :

- svi prostori bolnice - obilazak od strane uposlenika građevinske grupe

Godišnji obilasci :

- angažovanje KJKP «Vodovod i kanalizacija» na ispitivanju vanjske vodovodne mreže u cilju otklanjanja kvarova na istoj (ukoliko se ukaže potreba za istim)

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu , odnosno potrebi.

4. Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača

Svakodnevni obilasci:

- kontrola ispravnosti rasvjete

Sedmični obilasci:

- provjera temperatura elektromotornih pogona
- provjera stanja prostora u trafostanici (prašina, vlaga, temperatura)
- provjera ispravnosti uređaja za kompenzaciju reaktivne energije

Petnaestodnevni obilasci:

- kontrola rada dizel agregata

Mjesečni obilasci:

- niski dio trafo stanice, vizuelni pregled – otklanjanje nedostataka

Tromjesečni obilasci:

- pregled sekundarnih razvodnih ormara u bolnici

Šestomjesečni obilasci:

- pregled glavnih razvodnih ormara u bolnici
- pregled elektro ormara u kuhinji i vešeraju

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu, odnosno potrebi.

5. Preventivno održavanje medicinske opreme

Prevencija se organizuje sklapanjem ugovora o održavanju sa ovlaštenim servisima. Ugovorima o održavanju je pokriven i najveći dio medicinske opreme. Ovim ugovorima je obezbjeđeno preventivno održavanje, prije svega nove sofisticirane i skupe medicinske opreme. Preventivno i tekuće održavanje opreme iz proizvodnog programa Siemens vršeno je na osnovu zaključenih godišnjih ugovora u skladu sa zaključenim okvirnim sporazumom sa firmom Siemens. Za realizacija ovog okvirnog sporazuma i ugovora sa firmom Siemens sačinjena je detaljna analiza u smislu oprovdanosti ovakvog vidi održavanja, te je na osnovu iste zaključeno da postoji opravdanje za ovakav vid održavanja skupe medicinske opreme ali je istovremeno procijenjeno da je navedena oprema bila često u kvaru što je vjerovatno uzrokovano određenim tehničkim nedostacima infrastrukture i medija koji su od utjecaja na rad medicinske opreme, kao što je na primjer napajanje električnom energijom. U prvom polugodištu 2020. godine izvršena je nabavka razne medicinske opreme ukupne vrijednosti od cca 3 miliona KM koja je također puštena u funkciju u 2020. godini. Najveći dio te nabavljenje opreme je doprinjeo nesmetanom radu odjela u kojima je ista instalirana, a oprema kao što su Telemonitoring - telemedicina uređaji je omogućila i olakšan rad medicinskom osoblju na način da stanje pacijenta mogu pratiti čak i u odsustvu pacijenta, putem instalirane aplikacije na mobilnom uređaju.

1. Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane termoenergetske grupe – nije izvršeno.:

1. Potrebno je „utopliti“ objekat sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima Bolnice. Ove godine planirana je Sanacija fasada i utopljavajuće fasade Bolnice. Investicija u iznosu od 500.000 KM je planirana za ovu 2021. godinu i čeka se realizacija – dostava sredstava kako bi se pokrenuo postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova.
2. U slučaju aplikacije za kredit Svjetske banke ili Fonda za zaštitu okoliša Federacije BH, za utopljavajuće objekata, eventualno bi u Objektu OII P23 trebalo ugraditi kalolimetre za mjerjenje utroška toplotne energije kako bi se mogli pratiti parametri prije i poslije utopljavajuće objekta.

3. Potrebne investicije za termoenergetsku grupu:

- a. Obezbeđenje nastavka investicije na medicinskim gasovima – II faza.
- b. Obezbeđenje nastavka investicija na sanaciji dotrajalih instalacija – toplotna Podstanica P48– II faza.
- c. Priključenje Izolatorija na postojeću parnu Kotlovnici bolnice, odnosno ukidanje Kotlovnice na pellet kojom se trenutno grije izolatori.
- d. Sanacija Sistema ventilacije I klimatizacije u bolnici.

D. TABELARNI PRIKAZ PROSTORA

Prilog broj 1.

Tabela 1. Prikaz prostornog kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta ¹	Lokalitet (općina i adresa) ²	Kvadratura prostora u m ²	Ocjena stanja prostora ⁴
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – I : 1. bolnički kapaciteti 2. centralni operacioni blok 3. centralna sterilizacija 4. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	10.921 1. 6.755 2. 720 3. 299 4. 3.142	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – II : 1. bolnički kapaciteti 2. specijalističko-konsultativna zaštita 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	4.883 1. 3.255 2. 814 3. 814	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – III : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1.684 1. 1.684	<u>zadovoljavajuće</u> saniranje krova
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – IV : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	335 1. 335	<u>potrebna adaptacija</u> sanacija dijela garaža sanacija fasade
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – V : 1. specijalističko-konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	5.848 1. 2.496 2. 2.924 3. 428	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – VI i VIII : 1. specijalističko konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	8.971 1. 4.015 2. 882 3. 4.074	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – VII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	397 1. 397	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr Abdulah Nakaš” O – IX : 1. dijagnostičke službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	2.314 1. 2.314	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – X : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	23 1. 23	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XI : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	275 1. 275	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	18 1.	<u>zadovoljavajuće</u>
O – XIII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	204 1.	<u>zadovoljavajuće-nov objekat</u>
IZOLATORIJ	Općina Centar Kranjčevićeva 12	2.000	Prizemlje objekta <u>renovirano za potrebe Izolatorija sredstvima UNDP-a u iznosu 1.000.000 KM</u> I sprat Objekta nije renoviran – potrebna rekonstrukcija prostora

Tabela 2. Prikaz promjena prostornih kapaciteta

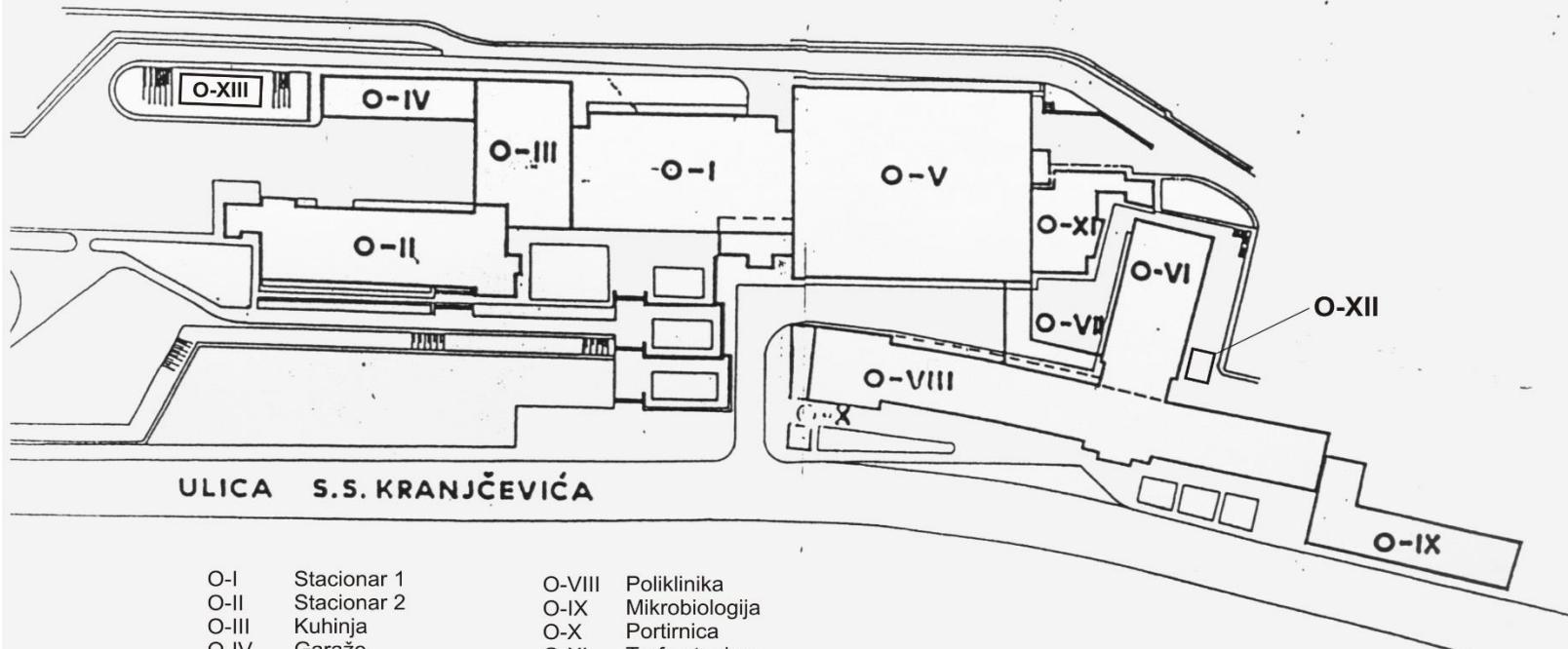
Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na prethodnu godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu
Izolatorij – Infektivni Odjel	U krugu kompleksa Bolnice	2.000 m ²	Prizemlje objekta cca 1000 m ² opremljeno

Tabela 3. Prikaz vezan za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Indeks izvršenja %
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“	cca 652.000,00 KM	cca 532.000,00 KM	cca 81,5 %

Napomena: Održavanje medicinske opreme se većinom vrši preko ugovora o održavanju koji se pretežno sklapaju na trajanje od godinu dana. Podaci iz prethodne tabele uključuju i dio prethodne 2019. godine, odnosno od datuma potpisivanja ugovora

СХЕМА ПОДСТАВНОГ МАСЛА
СХЕМА ПОДСТАВНОГ МАСЛА
1: 7500



O-I	Stacionar 1	O-VIII	Poliklinika
O-II	Stacionar 2	O-IX	Mikrobiologija
O-III	Kuhinja	O-X	Portirnica
O-IV	Garaže	O-XI	Trafo stanica
O-V	Dijagnostički centar	O-XII	Kotlovnica-Vaporax
O-VI	Uprava	O-XIII	Kotlovnica
O-VII	Pasarela		

E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Kvalitetno upravljanje ljudskim resursima podrazumijeva njegov pravni, normativni, organizacioni, ekonomski i socijalni aspekt. Polazeći od ovoga, menadžment bolnice će u 2021. godini pristupiti Planskom popunjavanju i zanavljanju medicinskih i nemedicinskih resursa u skladu sa strategijom razvoja bolnice u istom vremenskom periodu.

Prema polnoj strukturi, od ukupnog broja uposlenih (798) 555 radnika su žene (69,55%), a 243 radnika su muškarci odnosno 30,45%.

Sama činjenica da će u narednih 6 (šest) godina (od aprila 2021.do decembra 2027.godine): 112 (jedna stotina dvanaest) uposlenika od kojih 24 (dvadesetčetiri) ljekara specijalista, 1 (jedan) specijalista magistar farmacije i 1 (jedan) magistar farmacije sa višegodišnjom praksom i iskustvom otići u redovnu penziju, nameće imperativni zadatak hitnog prijema novih kadrova.

U cilju osiguranja kontinuiteta dobre kliničke prakse i prirodnog procesa odlaska u mirovinu specijalističkih kadrova bolnice kao i ostalih zaposlenika, preduzet će se neophodne radnje za osiguranje sredstava i blagovremenu zamjenu kadra. Struktura i broj ljekara specijalista 6 (šest) koji će otići u penziju u 2021.godini (od aprila do decembra 2021.godine):

- Ljekar specijalista anesteziolog (2)
- Ljekar specijalista transfuziolog (1)
- Ljekar specijalista otorinolaringolog (1)
- Ljekar specijalista radiolog (2)

Tabela 1. Broj planiranih specijalizacija i subspecijalizacija prema organizacionoj strukturi za 2021.godinu

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA
Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju <ul style="list-style-type: none">• Anesteziologija i reanimatologija 5
Odjeljenje za internu medicinu <ul style="list-style-type: none">• Pulmologija• Interna medicina 3 2
Odjeljenje za hirurgiju Odsjek za ortopediju i traumatologiju <ul style="list-style-type: none">• Ortopedija i traumatologija 2
<ul style="list-style-type: none">• Otorinolaringologije 1
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	

• specijalizacija iz dijagnostičke radiologije 1
• Klinička farmakologija 1
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju • Fizikalna medicina i rehabilitacija 1
Odjeljenje za medicinsko – biohemiju laboratorijsku dijagnostiku • Medicinska biohemija 2
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo • Ginekologija i akušerstvo 2
Odjeljenje za pedijatriju • Pedijatrija 3
Bolnička apoteka • Ispitivanje i kontrola lijekova • Farmaceutska tehnologija 1 1
UKUPNO:	25

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SUBSPECIJALIZACIJA
Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju • intenzivna medicina • dječja anestezija 1 1
Odjeljenje za internu medicinu • Endokrinologija i dijabetologija • Nefrologija • Intenzivna interna medicina: - prema programu 1 - prema programu 2 • Kardiologija • Gastroenterohepatologija • Klinička imunologija i alergologija 3 2 : 3 1 2 3 1

Odjeljenje za radiološku dijagnostiku • Interventna radiologija 4
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo • Fetalna medicina i obstericija 1
• Ginekološka onkologija 1
• Humana reprodukcija 1
• Uroginekologija 1
Odjeljenje za pedijatriju • Neupopedijatrija 1
• Dječja pulmologija 2
• Dječja gastroenterohepatologija 1
• Neonatologija 1
• Dječja kardiologija 2
• Dječja nefrologija 1
Odjeljenje za transfuzijsku medicinu • Transfuzijska medicina (Koagulacija, hemostaza i terapija) 1
UKUPNO:	34

Napomena: Plan potrebnih specijalizacija urađen na osnovu analize odlaska ljekara specijalista ($24 + 1$ spec.mr.ph + 1 mr.ph.) u starosnu penziju (na osnovu obuhvaćenog perioda od 2021. godine do 2027.godine), kao i na osnovu planova razvoja Opće bolnice i sticanja statusa Kantonalna bolnica i Univerzitetska bolnica.

Tabela 1.2. Broj planiranih specijalizacija i subspecijalizacija prema organizacionoj strukturi za 2020.godinu

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA (2020)	BROJ REALIZIRANIH SPECIJALIZACIJA
Odsjek za anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju Specijalizacija iz oblasti: - Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina	3	1
Odjeljenje za hirurgiju: Specijalizacija iz oblasti: - Opća hirurgija Specijalizacije iz oblasti: - Ortopedije	1 2	1 0
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku Specijalizacija iz oblasti: - Klinička radiologija	1	1
Odjeljenje za neurologiju Specijalizacija iz oblasti: - Neurologija	1	0
Odjeljenje za internu medicinu Specijalizacija iz oblasti: - Opća interna medicina Specijalizacija iz oblasti: - Pulmologija	2 2	0 0
Odjeljenje za urgentnu medicinu Specijalizacija iz oblasti: - Urgentna medicina	1	1
Odsjek za nuklearnu medicinu Specijalizacija iz oblasti: - Nuklearna medicina	1	0
Odjeljenje za medicinsko- biohemiju, laboratorijsku dijagnostiku Specijalizacija iz oblasti: Medicinska biohemija	2	0
UKUPNO	16	4

	BROJ PLANIRANIH SUBSPECIJALIZACIJA (2020)	BROJ REALIZIRANIH SUBSPECIJALIZACIJA
Odjeljenje za internu medicinu -Nefrologija -Gastroenterohepatologija - Kardiologija -Endokrinologija i dijabetologija	2 3 1 1	0 0 0 0
Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje -Intenzivna medicina	4	0
-Klinička imunologija i alergologija	1	0
UKUPNO:	12	

U skladu sa Planom potrebnih specijalizacija i subspecijalizacija zdravstvenih djelatnika Kantona Sarajevo za 2020. godinu broj: 10-33-12364-13/20 od 30.09.2020. godine i Dopune Prijedloga Plana specijalizacija i subspecijalizacija zdravstvenih radnika Kantona Sarajevo za 2020. godinu broj: 10-33-12364-14/20 od 19.11.2020. godine u toku je konkursna procedura za izbor kandidata za dodjelu osnovnih specijalizacija i to:

- Ortopedija 2 izvršioca
- Medicinska biohemija 2 izvršioca
- Pulmologija 2 izvršioca
- Nuklearna medicina 1 izvršilac
- Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina.... 2 izvršioca
- Neurologija 1 izvršilac
- Opća interna medicina 2 izvršioca

Također, u skladu sa gore navedenim Planom, u toku je i Interni oglas za izbor kandidata za subspecijalizacije i to:

- Intenzivna medicina
 - Prema programu 1..... 3 izvršioca
 - Prema programu 2..... 1 izvršilac
- Nefrologija 2 izvršioca
- Gastroenterohepatologija 3 izvršioca
- Klinička imunologija i alergologija 1 izvršilac
- Endokrinologija i dijabetologija.....1 izvršilac
- Kardiologija.....1 izvršilac

U skladu sa pojedinačnim Rješenjima Federalnog ministarstva zdravstva specijalizanti iz gore navedenih grana specijalizantski staž počinju u 2021. godini.

Tabela 2. Pregled ukupnog broja i struktura uposlenika koji ispunjavaju uvjete za odlazak u penziju u 2021.godini.

GODINA	LJEKARI SPECIJALISTI	SPEC. MR.PH.	MEDICINSKA SESTRA - TEHNIČAR	UKUPNO
2021.	6	1	5	12

Stalni kadrovski problem predstavlja konstantno povećanje broja invalida rada kojima se mora dodjeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja zaposlenih (798), 67 radnika (52 medicinska radnika; od toga - 1 lječara spec., 51 med. tehničara i 12 nemedicinskih radnika) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije sa promjenom radnog mjesta ili oslobađanje od noćnog rada.

Invalidi II kategorije sa promjenom radnog mjesta u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko - konsultativne službe.

Tabela 3. Struktura i distribucija **medicinskog kadra** sa nekom od kategorija invalidnosti.

MEDICINSKI KADAR	HIRURGIJA	INTERNO	ANESTEZIJA	NEUROLOGIJA	GINEKOLOGIJA	TRANSFUZIOLOGIJA	PRIJEMNO	ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	ODJELJENJE ZA MED. BIO. LAB. DIJAGNOSTIKU	ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	UKUPNO
II kategorija	7	3	1	1	3	1	3			1	20
bez noćnog rada	11	5	1	2	3	1	3	3	2	1	32
UKUPNO	18	8	2	3	6	2	6	3	2	2	52

* Iako je problematika lica sa invalidnošću izraženija kod medicinskih radnika zbog remećenja proseca rada, ništa manje nije složena i kod nemedicinskih radnika za koje je potreban veći fizički angažman u obavljanju redovnih radnih obaveza.

Tabela 3. 1. Struktura i distribucija **nemedicinskog kadra** sa nekom od kategorija invalidnosti.

NEMEDICINSKI KADAR	TEHNIČKI SERVIS	KUHINJA	VEŠERAJ	SERVIS ZA ČIŠĆENJE	UKUPNO
II KATEGORIJA	2	1	0	7	10
BEZ NOĆNOG RADA	0	0	0	2	2
UKUPNO	2	1	0	9	12

Nabavkom nove medicinske opreme doći će do povećanja vrsta i broja novih dijagnostičkih i terapijskih procedura što će u 2021. godini zahtijevati prijem novih kadrova u skladu sa propisanom procedurom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, odnosno zaključkom Vlade Kantona Sarajevo.

Tokom 2021. godine neophodno je izvršiti popunu upražnjenih radnih mjesta nastalih nakon odlaska radnika po različitom osnovu tokom 2021.godine.

Prijem planiranih kadrova na specijalizaciju u 2021. godini realizirat će se u direktnoj saradnji sa Ministarstvom zdravstva KS, uz prethodno osigurana finansijska sredstva neophodna za ove potrebe, te je neophodno osigurati dodatna sredstva.

E. TABELARNI PRIKAZ LJUDSKIH RESURSA

Prilog broj 2.

Tabela 1. Prikaz planiranog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja u 2020.godini

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Ukupan broj specijalizanta za period trajanja specijalističkog staža (na određeno vrijeme)	Na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
798	614	44	140	23%

Tabela 2. Ukupan broj i struktura planiranih zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2020. godini.

NAZIV ORGANIZ ACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA						
			Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem. Spec.mikrobio.	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
Kabinet direktora	2	2	1				1	1	89
Odjeljenje za hirurgiju	161	124	32				2	1	
Odjeljenje za internu medicinu	77	57	22				3	1	31
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	66	49	15				1	1	32
Odjeljenje za urgentnu medicinu	53	39	9						30
Odsjek za transfuzijsku medicinu	8	6						1	5
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	51	35	10				2		23
Odjeljenje za pedijatriju	41	29	9				3		17
Odjeljenje za neurologiju	35	25	9						16
Bolnička apoteka	8	5		2	1				2
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	37	34	13				13	5	3
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	36	31	4				1	4	22
Bolnička Laboratorija	16	14			3	1			10
Patologija sa prosekturom	9	7	2				1		4
Odsjek za	10	7	1				1	1	5

mikrobiološku dijagnostiku										
Odsjek za nuklearnu medicinu	12	11		3			2		6	
Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta	2	2		1			1			
Odjeljenje za zajedničke poslove	2	1					1			
UKUPNO:	626	478		131		2	4	32	14	295

148 na određeno vrijeme zdravstvenog kadra (u ukupnom broju zdravstvenog kadra na određeno vrijeme uračunati su i radnici angažovani putem Službe za zapošljavanja KS i to ukupno 47 radnika: 11 doktora medicine, 4 dipl.med.sestre i 32 SSS (24 medicinske sestre- opći smjer, 2 akušersko-ginekološke sestre, 2 pedijatrijske sestre, 2 laboratorijska tehničara, 2 fizioterapeutska tehničara).

Tabela 3. Ukupan broj i struktura planiranih nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2020. godini.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA OD ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	3	3	2		1		
Odjeljenje za bibliotečku, informacionu i ekadarsku djelatnost	3	3	2	1			
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	13	8	5		3		
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	15	13	3	3	7		
Odjeljenje za zajedničke poslove	112	85	3	11	20	51	
Odsjek zaštite	9	7	1		6		
Odsjek higijene i održavanja	64	45			4	41	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	24	19		6	3	10	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	2	2	2				
Odjeljenje za tehničke poslove	22	20	3	15	2		
Administracija medicinskog sektora	2	2			2		
UKUPNO:	172	136	20	30	35	51	

36 na određeno vrijeme nezdravstvenog kadra (u ukupnom broju nezdravstvenog kadra na određeno vrijeme uračunati su i radnici angažovani putem Službe za zapošljavanja KS i to ukupno 3 radnika: 2 VSS i 1 SSS).

**PREGLED BROJA I STRUKTURE ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA ZA
2020.GODINU
SA PLANOM ZA 2021 i 2022.GODINU**

Redni broj	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Broj zaposlenih	
		2020.g.	Plan 2021. i 2022.g.
1.	Zdravstveni radnici i saradnici:		
1.1.	Doktori medicine - specijalizanti	42	59
1.2.	Doktori medicine-specijalisti	141	158
1.3.	Doktori stomatologije		
1.4.	Doktori stomatologije-specijalisti		
1.5.	Farmaceuti	5**	7
1.6.	Farmaceuti specijalisti	1	2
1.7.	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	3	4
1.8.	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	34	40
1.9.	Zdravstveni radnici više stručne spreme	14	14
1.10.	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	339	405
1.11.*	Ostali zdravstveni radnici (Programi Službe za zapošljavanje KS)	47	47*
1.12.	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	626	736
1.	Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:		
2.	Visoka stručna sprema	23	30
2.1.	Viša stručna sprema	5	5
2.2.	Srednja stručna sprema	34	43
2.3.	Visokokvalifikovani	27	36
2.4.	Kvalifikovani	6	8
2.5.	Ostali radnici	74	105
2.6.	Ostali zdravstveni radnici (Program Službe za zapošljavanje KS)	3	3*
2.7.	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	172	230
2.1.	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)	798	966

*Kadar koji je trenutno u Bolnici preko nekoliko Programa za sufinansiranje zapošljavanja „Službe za zapošljavanje KS”.

** Pod tačkom 1.5., od navedenih 5 farmaceuta u 2020. godini, 2 su specijalizanta i 3 mr.ph.

F. OPREMA

Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Japanskog Granta, izdvajanjima iz Budžeta Kantona Sarajevo počevši od 2005. godine, te donacijom od strane ZZO Kantona Sarajevo realizovane tokom 2009. godine i 2014. godine te kreditnim zaduženjem „Austria 1“ preko Kantona Sarajevo, bila oslonjena isključivo na korištenje opreme starije i od 25 godina, tehnički prevaziđene i istrošene. Stanje ključne dijagnostičke opreme je takvo da je, s obzirom na vijek trajanja, nemoguće izvršiti opravku neispravnog aparata, te je veliki dio medicinske opreme u stanju neiskorištenosti.

Investicije – inoviranje opreme

Plan investicionih ulaganja u 2021. godini može se sagledati kroz plan naših potreba za 2020. godinu sadržanim u popunjениm IP obrascima.

Inoviranjem medicinske opreme omogućićemo poboljšanje kvaliteta usluga kako dijagnostičkih tako i usluga liječenja pacijenata.

Za sredstva u iznosu od 500.000,00 KM na ekon. Kodu 615300-KAU004 – za našu Ustanovu – Nabavka opreme kandidirali smo sljedeće:

- | | | |
|---|-------------|-----------------------|
| 1. Valjak presa | - Vešeraj | – iznos 150.000,00 KM |
| 2. Laparaskopski stub | - Urologija | – iznos 200.000,00 KM |
| 3. Oprema za endoskopsku ginekologiju (Pumpe za histeroskopiju, irrigator za vodu, instrumenti za lapraskopske ginekološke operacije) | | – iznos 50.000,00 KM |
| 4. Blateks – 5 (pet) kompleta, tri kompleta za operacione sale, dva kompleta za odjeljenja | | - Iznos 100.000,00 KM |

Ukupno za opremu: **500.000,00 KM**

F. TABELARNI PRIKAZ OPREME

Prilog broj 3.

Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000,00 KM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Godine proizvodnje
Odjeljenje za radiologiju		
	RTG, SILUETTE HF	1998
	RTG, PANTOSKOP 3	1977
	UZ, HITACHI EUB 40	1986
	UZ, TOSHIBA	1998
	UZ, VOLUSION	2006
	RTG SIEMENS ICONOS 200	2009
	SPIRALNI CT	2010
	MAMOMAT SIEMENS	2010
	RTG SIEMENS MULTIX	2010
	FLUOROSKOP SHIMADZU	2014
	Mobilni RTG SHIMADZU	2014
	MRI SIEMENS 1,5 T	2014
	UZ color Doppler TOSHIBA, APLIO 300	2016
	CT aparat TOSHIBA	2018
	MR aparat TOSHIBA	2018
	CT aparat TOSHIBA	2020
	Mobilni RTG SHIMADZU	2020
Interni odjeljenje – Pneumologija		
	BRONHOSKOP BF-X30	1989
	BRONHOSKOP FUJINON 4400	2009
Interni odjeljenje - Gastroskopija		
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUP SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	2007
	VIDEO GASTROSKOP	2014
	ENDOSKOP OLYMPUS	1995
	ENDOSKOP OLYMPUS	1997
	Oprema za kolonoskopiju OLYMPUS	2018
Interni odjeljenje – Kardiologija		
	UZ, VIVIDE 4	2006
	UZ, COREVISION	1998
	ERGOMETAR HP COSMOS	2004
	UZ APARAT GENERAL ELECTRIC	2020
Laboratorijska oprema		
	DADE BEHTRING	2005
	ALCYON 3001	2002
	BIO MERIEUX	2004
	DADE BEHTRING Status CS	2007
	AVL OMNI	1998
	ROSCHE COBAS	2011
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 3 DIFF	2018
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 5 DIFF	2018
Ginekologija		
	COLPOSKOP OLYMPUS 500	2005
	Stub za histeroskopiju	2007
	UZ, TOSHIBA	1998
	UZ VOLUSION	2007
	Oprema za ginekološko radno mjesto	2008

Hirurgija – Operacioni blok		
	Digitalni RTG aparat sa C–lukom	2018
	UZ APARAT GENERAL ELECTRIC	2020
Hirurgija – Intenzivna njega		
	RTG, MOBILIX SIM	1997
	UZ, ACE BW 2	2003
	UZ APARAT GENERAL ELECTRIC	2020
Neurologija		
	EMG/EP	2009
	TCD	2009
	UZ Toshiba XARIO 100	2015
	TCD APARAT	2020
	EEG APARAT	2020
Oftalmologija		
	UZ AVISO Echograf	2016
Nuklearna medicina		
	GAMMA KAMERA SIEMENS	2018
Urgentna medicina		
	UZ APARAT GENERAL ELECTRIC	2020

G. Plan zdravstvenog programa za 2021 .godinu sa projekcijom u 2022. i 2023.godini

Osnovni parametri pri izradi zdravstvenog programa za 2021. godinu, sa projekcijom za 2022.godinu. i 2023. godinu, odnosili su se na realizaciju programa iz 2020. godine, kao i procjenu ostvarenja u 2021. godini, a zbog situacije izazvanom pandemijom infekcije COVID-19.

Definisanjem puta pacijenta u Kantonu Sarajevo te prijedloga da JU Opća bolnica „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ Sarajevo zbrinjava hitna stanja sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo 24/7 , već u drugoj polovini 2020. godine izmjenjena je organizacija rada Bolnice, što će imati utjecaj na povećanje pružanja zdravstvenih usluga u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu.

Otvorena je i nova Covid prijemno-trijažna ambulanta a nakon toga i Izolatorij hospitalni dio ginekološko-akušerski, Izolatorij hospitalni dio Pedijatrija, te Izolatorij za sve ostale Covid pacijente. U prvoj polovini 2020. godine Bolnica je zbrinjavala veoma mali broj Covid pacijenata, a što je bilo u skladu sa postignutim dogовором, da se pacijenti oboljeli od Covida zbrinjavaju u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu.

Obzirom da se situacija sa pandemijom pogoršavala, procjenjeno je da kapaciteti Kliničkog centra neće biti dovoljni za zbrinjavanje svih Covid pacijenata, te je na zahtjev resornog Ministarstva zdravstva utvrđena obaveza da Bolnica u Kantonu Sarajevo moraju 30% svojih posteljnih kapaciteta sposobiti namjenski za zbrinjavanje Covid pacijenata.

U tom pogledu, Bolnica je izvršila reorganizaciju i otvorila poseban Covid odjel-Infektivnog odjeljenja za zbrinjavanje Covid pacijenata, dana 23.12.2020. godine, od 44 bolnička kreveta. Pored činjenice da je Bolnica preuzela obavezu zbrinjavanja Covid pacijenata, ostali programi su se također odvijali nesmetano i čak je povećan obim usluga u 2020. godini.

Navedeni režim rada Bolnice će se nastaviti provoditi i u 2021. godini, te se očekuju povećanja pružanja zdravstvenih usluga u 2021. godini u odnosu na proteklu, 2020. godinu. Također, imajući u vidu činjenicu da u trenutnoj situaciji nije moguće predvidjeti koliko će pandemija trajati, tako i nije moguće uraditi objektivan Plan rada zdravstvenog programa Opće bolnice „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ Sarajevo.

PROGRAM RADA ODJELJENJA ZA INTERNU MEDICINU U 2021. SA PROJEKCIJOM ZA 2022.- 2023.god.

Odjeljenje za internu medicinu provodi kompletну internističku i pulmološku zdravstvenu zaštitu, stacionarno liječenje i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu iz oblasti interne medicine i pulmologije.

Odjeljenje u svom sastavu ima: Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju, Odsjek za kardiologiju, Odsjek za pulmologiju, Odsjek za intenzivno liječenje nehirurških bolesnika (koji je po sistematizaciji u sastavu Odjeljenja za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje, a suštinski po svim elementima rada u sastavu Odjeljenja za internu medicinu), što omogućava da zdravstvenu zaštitu ostvarujemo u punom kapacitetu na sekundarnom nivou iz opće interne medicine, kardiologije, gastroenterologije, reumatologije, endokrinologije i pulmologije.

Na osnovu iskazanih pokazatelja o realizaciji plana rada za 2020.g. u 2021. godini težište aktivnosti na Odjeljenju za intenu medicinu će i dalje biti na podizanju kvaliteta rada na stacionarnom dijelu odjeljenja, kao i na boljoj procentualnoj iskorištenosti posteljne mreže.

TEŽIŠNE AKTIVNOSTI

- Podizanje kvaliteta rada kroz pooštrene mjere unutrašnjeg nadzora radi poštivanja propisanih procedura i protokola.
 - Izrada nedostajućih i revizija postojećih vodiča i procedura u skladu sa pravilima AKAZ-a.
- Povećati broj „hladnih“ prijema preko kabineta radi kliničke obrade i time povećati procenat zauzetosti posteljne mreže, kao i broj BO dana.
- Organizovati veći broj dijagnostičko-ambulantnih pregleda na kardiologiji, gastroenterologiji, pulmologiji i reumatologiji.
- Obzirom da će raditi 3 ljekara dermatologa, potrebno je povećati broj pacijenata na kabinetu za dermatologiju.
- Jedan ljekar specijalista interne medicine završio je subspecijalizaciju iz reumatologije, tako da je u planu da počne sa radom kabinet za reumatologiju 2 puta sedmično.
 - Od sredine 2019.g. počeli smo primjenjivati novu metodu- Scintigrafiju miokarda sa ergometrijom i scintigrafiju miokarda farmakološku, što se planira nastaviti u narednim godinama (2021-2025)
 - Nakon obavljene edukacije ljekara i medicinsnih tehničara koji rade u timu, a po stabilizaciji epidemiološke situacije, TEE (transesofagealni UZ srca) će se uvrstiti u redovnu djelatnost
 - Za 2021.g. planirano je da se obavlja: Ultrazvučna gastroenterološka dijagnostika, EUS, ERCP (nakon edukacije), enteroskopija (nakon saglasnosti Olympusa), takođe biće potrebna edukacija u drugim centrima za ljekare gastroenterologe i medicinske tehničare koji rade u timu, tako da bi ove metode uvrstili u rednovnu djelatnost.
 - Dogovorene su gastroenterološke procedure u općoj anesteziji. Za ove procedure potrebno je iznaci adekvatan prostor te po mogućnosti u isti stacionirati aparat za anesteziju.
 - 2019.g je nabavljen planirani rtg aparat na Kabinetu za pulmologiju, za čije montiranje su započete pripreme radova u namjenjenoj prostoriji za insatliranje istog. Iz epidemioloških razloga pandemije radovi su privremeno obustavljeni. Uz napomenu

da su radovi od skora nastavljeni, tako da se nadamo da bi do realizacije došlo u 2021.g.

- Planirana nabavka bodypletizmografa se nije realizovala. U cilju neizostavne dijagnostičke metode u dijagnostici i lječenju intersticijskih i opstruktivnih bolesti pluća, plan je da se nabavi bodypletizograf, koji bi se uvrstio u redovnu djelatnost odsjeka za pulmologiju. Potrebna bi bila edukacija u drugim centrima za ljekare i medicinske tehničare

U 2021. godni provodit će se i dalje dijagnostičke i terapeutske procedure:

Ezofagoduodenoskopija
Kolonoskopija
Endoskopske biopsije
Polipektomije
Endoskopsko zaustavljanje krvarenja
EUS- nakon edukacije
ERCP- nakon edukacije
Enteroskopija nakon saglasnosti Olympusa
Ultrazvučna gastroenterološka dijagnostika – nakon edukacije
EKG
Holter-monitoring srčanog ritma- za bolničke pacijente i postcovid pacijente
Ergometrijsko testiranje- za bolničke pacijente i postcovid pacijente
Ehokardiografija- za bolničke pacijente i postcovid pacijente
TEE transesofagealni ultrazvuk srca- nakon edukacije
Scintigrafija miokarda sa ergometrijom i scintigrafija miokarda farmakološka za bolničke i ambulantne pacijente u koordinaciji sa nuklearnom medicinom
Spirometrijsko testiranje
Bronhoskopije
Bronhoaspiracija
Pleuralne punkcije i biopsije pleure, (ostale dijagnostičke procedure iz domena pulmologije, navedene u Programu rada šefa Odsjeka za pulmologiju).
Akutna hemodializa kod ležećih bolesnika

II KADROVI

U planu za 2021-2023 god. potrebno će biti povećati broj osoblja, omogućiti svim internistima Odjeljenja subspecijalizacije, te omogućiti nove specijalizacije iz interne medicine i pulmologije.

U 2021.g. planiramo sljedeće subspecijalizacije:

- 3 subspecijalizacije iz endokrinologije i dijabetologija
- 2 subspecijalizacija iz nefrologije
- subspecijalizacije iz intenzivne interne medicine: prema programui 1 – 3 izvršioca, prema programu 2- 1 izvršilac
- 2 subspecijalizacija iz kardiologije
- 3 subspecijalizacija iz gastroenterologije
- 1 subspecijalizacija iz klinička imunologije i alergologije

Specijalizacije:

- 3 specijalizacije iz pulmologije (1 po principu 55+)
- 2 specijalizacije iz interne medicine (po principu 55+)

Potrebno je primiti 3 pulmologa u radni odnos.

Specijalizacije u toku:

- 1 specijalizacija iz dermatovenerologije,
- 1 specijalizacija iz infektologije,
- 2 specijalizacije iz kardiologije,
- 2 specijalizacije iz interne medicine.

U toku je realizacija prijema 2 ljekara za specijalizaciju iz interne medicine.

U 2021.g. planira se optimalno popuniti broj nedostajećih medicinskih tehničara na Odjeljenju za internu medicinu.

Posebno je potrebno razmotriti izradu nove sistematizacije radnih mesta naročito na gastroenterologiji, gdje je potrebno, s obzirom na uvođenje novih metoda imati dobro obučenje 10 medicinskih tehničara (SSS i diplomirani medicinski tehničara).

Potrebna će biti edukacija u drugim centrima za nove metode: ERCP, EUS, enteroskopija.

Radi podizanja kvaliteta rada Odjeljenja, njege bolesnika naročito je važno da menadžment Bolnice u suradnji sa menadžmentom Odjeljenja obezbjedi popunu Odjeljenja sa kvalitetnim medicinskim tehničarima u skladu sa važećom sistematizacijom.

Edukacije će se obavljati po planu edukacije za 2021.g.

III PROSTOR

U 2020.g nije realizovan plan adaptacije prostora, tako da isto ostaje u planu za 2021.g.

- Neophodno je krećenje svih prostorija na Odjeljenju za internu medicinu, sa pripadajućim odsjecima i kabinetima.
- Renoviranje bolesničkih kupatila u sobama broj: 914, 915, 918, 818, i kupatilo za osoblje u jedinici intenzivne njege.
- Nužna popravka podnih obloga u bolesničkim sobama: 814, 820, 823, 824, 915, 916, 917, centralnom hodniku u jedinici intenzivne njege, internističkim kabinetima i endoskopiji.
- Uklanjanje etisona i stavljanje adekvatne podne obloge u Sali za sastanke na VIII spratu, na internom kabinetu, na Kabinetu za pulmologiju
- Uvođenje više kiseoničkih mesta u sobama 911, 922.
- Prostorije za kardiološku dijagnostiku su neuslovne. Prostorija u kojoj se radi test opterećenja (ergometrija), a koji može biti vrlo rizičan te se može ukazati potreba za reanimacijom pacijenta, prostor je mali i nemoguće je uraditi reanimaciju pacijenta u takvom prostoru. U toj prostoriji također nedostaje printer, tako da se nalazi printaju u prostoriji gdje se obavlja UZ srca.

U prostoriji gdje se obavlja UZ srca nedostaje umivaonik.

Napomena: prostorije gdje se ranije obavljala kardiološka dijagnostika su bile mnogo uslovnije i bezbjednije za pacijenta i ljekara koji obavlja navedenu dijagnostiku.

IV OPREMA

Tehničko-tehnološka opremljenost odjeljenja je znatno bolja u odnosu na 2020.

U 2020.g. smo u Planu nabavki za 2021.g. broj 7512. dostavili potrebe Odjeljenja za internu medicinu za medicinskom opremom, te medicinskim i kancelarijskim mobilijarom.

Kao posebnu, jednu od najznačajnijih aktivnosti menadžment Odjeljenja postavlja poboljšanje radne discipline, timskog rada, kvalitetnih međuljudskih odnosa i aktivno traganje za mogućim medicinskih greškama i propustima u cilju predupređenja i otklanjanja istih i podizanje kvaliteta rada i sigurnosti bolesnika.

PLAN RADA ODSJEKA ZA NEHIRURŠKU INTENZIVNU TERAPIJU ZA 2021. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2022.-2023. GODINU

Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju je multidisciplinarni Odsjek čiji zadatak je liječenje kritično oboljelih pacijenata internističke, pulmološke i neurološke patologije. U skladu sa planom razvoja naše ustanove koji je u procesu usvajanja, Odsjek treba postati Odjeljenje za polivalentnu intenzivnu terapiju u kojem će se tretirati kritično oboljni pacijenti svih nehirurških grana medicine.

- Definisanje Odjeljenja za polivalentnu intenzivnu terapiju sa odsjecima:

 Odsjek za internističku intenzivnu terapiju

 Odsjek za neurološku intenzivnu terapiju

 Odsjek za pulmološku intenzivnu terapiju

 Odsjek za infektološku intenzivnu terapiju

Struktura odsjeka sa brojem posteljnih mjesta (kreveta) i kadrom detaljno je planirana u prijedlogu sistematizacije

- Tretman i liječenje kritično oboljelih pacijenata u skladu sa principima napredne, na dokazima zasnovane medicine. Uz već postojeće usluge, planiramo uvesti:

 ECMO metod liječenja sa vaskularnim pristupom čime ćemo bikići u stanju tretirati i najteže bolesnike sa respiratornom insuficijencijom koji ne mogu adekvatno biti tretirani metodom invazivne mehaničke ventilacije.

 Terapijska i dijagnostička bronhoskopija

 Ehosonografija (srca, abdomena, krvnih sudova i nerava)

Navedene usluge će se obavljati u okviru Odjeljenja bez potrebe za angažovanjem drugih službi naše ustanove čime ćemo dodatno povećati kvalitet rada i brzinu dobivanja rezultata dijagnostičkih pretraga i terapijskih procedura što je jedan od glavnih faktora u pristupu kritično oboljelim pacijentima.

- Edukacija osoblja Odsjeka/Odjela u sličnim centrima u zemlji i inostranstvu (obzirom na stanje pandemije trenutno se ne može dati precizan plan edukacije). Planirana je kontinuirana edukacija za svo osoblje (ljekari svih specijalnosti i medicinske sestre/tehničari). Osoblje uposleno na Odsjeku/Odjelu je raspoređeno u timove i krucijalno je da bude vrhunski edukovano iz oblasti kojom se bavi. Edukacija će se vršiti po oblastima i to:

- Medicinske sestre/tehničari će se edukovati iz oblasti akutna hemodijaliza, bronhoskopija, ECMO (ekstrakorporalna cirkulacija i vaskularni pristupi) po timovima koji će biti zaduženi za obavljanje navedenih procedura.

- Ljekari će se edukovati iz srodnih oblasti (interna medicina, neurologija, pulmologija, infektivne bolesti) uz kontinuiranu edukaciju iz intenzivne medicine. Posebno će se organizovati edukacije za timove koji se bave akutnom hemodializom, ECMO, ultrasonografijom po oblastima te bronhoskopijom.

Podizanje kvalitete rada kroz pooštene mjere unutrašnjeg nadzora radi poštivanja propisanih procedura i protokola.

Uvođenje novih medicinskih procedura i kliničkih vodilja u skladu sa najnovijim preporukama za rad u jedinicama intenzivne terapije.

Izrada nedostajućih specifičnih procedera u skladu sa pravilima AKAZa, koje se odnose na rad u jedinici intenzivne terapije.

- U saradnji sa menadžmentom ustanove obezbjediti nabavku planirane medicinske opreme (i zanavljenje dotrajale)
- Obezbeđivanje adekvatnog medicinskog kadra i adaptacija prostora

KADROVI

U 2022.-2023. god planiramo:

Ljekari specijalista -6

Postojeći broj medicinskih tehničara, treba povećati za:

-3 Dipl.med ses.

-11 Med. sestra tehničar SSS

PROSTOR

U periodu od 2022. do 2023. god. planiramo povećati broj posteljnih kapaciteta na 16, te adaptaciju kompletног prostora odjeljenja kako bi zadovoljio sve standarde prostora i opreme jedne savremene intenzivne njege.

OPREMA

- UZV aparat (Ehokardiografija, EHO abdomena, krvnih žila, živaca)-1
- Aspiratori - 4 komada
- Dijalizni aparat(Multifiltrat)- 1+1(zamjena dotrajalog)
- ECMO aparat- 2 komada
- Aparat za mehaničku ventilaciju - 16 kom
- Kolica za transport pacijenata-1 kom
- Kolica za terapiju(namjenska)-1 kom
- Reanimaciona kolica -1 kom
- Defibrilator(mobilni) -2 kom
- Antidekubitalni dušek- 3 kom
- Bolesnički kreveti za intenzivnu njegu- 16 kom
- Natkasne-12 kom
- Mobilni stolići za medicinsku dokumentaciju (Ispred bolesničkog kreveta) -16 kom
- EKG aparat (dvanestokanalni) -2 kom
- Toaletna kolica s rupom - 1 kom
- Ormarić za lijekove -2 kom
- Kancelarijske stolice - 6 kom
- Kompjuter,monitor, printer – 1 kom

PROGRAM RADA ODSJEKA ZA PULMOLOGIJU U 2021. SA PROJEKCIJOM ZA 2022. i 2025.godinu

U periodu 2018/19 godine formiran je Odsjek za pulmologiju, koji se izdvojio iz postojećeg odsjeka za pulmologiju i kardiologiju u sklopu interne medicine. Odsjek za pulmologiju je u fazi formiranja raspolagao sa četiri pulmologa(2 pneumoftiziologa i 2 pulmologa).

Odsjek za pulmologiju provodi pulmološku zaštitu, stacionarno liječenje i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu iz oblasti pulmologije.

Iskazani pokazatelji realizacije plana rada za 2020g. nisu ispunili očekivani plan iz razloga novonastale epidemiološke situacije pandemije korona virusa koja je uticala na reorganizaciju rada sa preraspodjelom kadra i posteljnog kapaciteta..

Strateški plan o sadržaju rada odsjeka za pulmologiju treba biti preventivne, dijagnostičke, terapeutske i edukativne prirode.

TEŽIŠNE AKTIVNOSTI

- Primjenu koncepta na odsjeku za pulmologiju, kao zaokruženog prostora, kakav se favorizuje na zapadu, i težnju za preformiranjem na odjeljenje, čime bi se poboljšala efikasnost rada i ubrzana obrada pacijenata radi dalje dijagnostike i lječenja.

- Raspisivanje konkursa za pulmologe na neordeđeno vrijeme
- Raspisivanje konkursa za specijalizante u subspecijalizante
- Podizanje kvaliteta rada kroz pooštrene mjere unutrašnjeg nadzora radi poštivanja propisanih procedura i protokola.
- Ispuniti plan o formiranju Odjeljenja iz pulmologije
- Povećati broj „hladnih“ prijema preko kabineta radi kliničke obrade i time povećati broj BO dana i procenat zauzetosti posteljne mreže.
- Zadržati postojeći prosjek od 10 BO dana po bolesniku.
- Proširiti broj dijagnostičko-ambulantih jedinica na pulmologiji
- Smanjiti broj pacijenta na 20 po ljekaru
- U saradnji sa menadžmentom bolnice završiti nabavku planirane medicinske opreme, prioritetno medicinskih instrumenata koji će omogućiti kontinuirani rad u slučaju kvara postojeće opreme.

Broj usluga na ambulantnom polikliničkom dijelu Odsjeka i kabineta za pulmologiju u 2020/21 godini je promjenjen zbog epidemiološke situacije pandemije.

U 2021.godini provodit će se i dalje dijagnostičke i terapeutske procedure:

- Spirometrijsko testiranje
- Bronhoskopije
- Pleuralne punkcije.

Ako se realizuje nabavka planirane opreme za bodipletizografiju i ova metoda će se uvrstiti u redovnu djelatnost.

U periodu 2019.g. je nabavljen planirani rtg aparat na Kabinetu za pulmologiju, za čije montiranje su započete pripreme radova u namjenjenoj prostoriji za insatliranje istog. Iz epidemioloških razloga pandemije radovi su privremeno obustavljeni. Uz napomenu da su radovi od skora nastavljeni.

Planirana nabavka bodypletizmografa se nije realizovala. U cilju neizostavne dijagnostičke metode u dijagnostici i lječenju intersticijskih i opstruktivnih bolesti pluća, plan je da se nabavi bodypletizograf koji bi se uvrstio u redovnu djelatnost odsjeka za pulmologiju.

II KADROVI

U 2021.g. planiramo, složeno po prioritetima:

- Jedna subspecijalizacija iz imunologije i alergologije
- Jedna subspecijalizacija iz intenzivne interne medicine
- Tri specijalizacije iz pulmologije (po principu 55+)
- Prijem 3 pulmologa

III PROSTOR

U 2021.g. predviđa se:

- Uklanjanje etisona i stavljanje adekvatne podne obloge u svim prostorijama Kabineta za pulmologiju.
- Kompletno renoviranje prostora na kabinetu za pulmologiju u skladu sa projektom montaže RTG aparata i bodipletizmografa.

IV OPREMA

A Medicinska sredstva

Težište u opremanju je da se opremi Kabinet za pulmologiju za normalan rad i da se obezbjedi zamjenski instrumentarij za dijagnostiku u slučaju kvara postojeće opreme na endoskopijama.

U 2021.g. planira se nabavka sljedeće opreme složena po prioritetima:

1. Bronhoskop
 2. Ultrazvučni aparat
 3. Video-bronhoskop sa pratećim priborom,
 4. Aspirator samostojeći- komada 4,
 5. Prenosivi defibrilator sa monitorom pratećim priborom- komada 1,
 6. Mašina za pranje endoskopa- komada 2,
 7. Inhalator profesionalni za pacijente- komada 4,
- V Ležeća kolica za transport bolesnika- komada 2,
- W Bodipletizograf sa pratećom opremom.
- X ABS aparat
- Y C luk rtg
- Z EKG

AA Oprema za alergološke pretrage

B Medicinski i kacelarijski mobilijar

- V Kompletna oprema namještaja na kabinetu za pulmologiju
- W Radne stolice na točkovima za ljekare i medicinske tehničare-komada 7,
- X Računara- komad 4,
- Y Računar sa monitorom i printerom za dvostrano printanje za potrebe kabineta

Plan rada sa projekcijom za 2022 i 2025 godinu obuhvata formiranje Odjeljenja za pulmologiju u prostorijama Izolatorija. Uposlenici odjela pulmologije

6 pulmologa
2 specijalizanta

Medicinske sestre/tehničari

- Jedna odgovorna odjeljenska medicinska sestra/tehničar
- Deset odjeljenskih medicinskih sestara/tehničara
- Jedna medicinska sestra/tehničar za bronhoskopije
- Jedna medicinska sestra/tehničar za funkcionalno ispitivanje pluća -Jedna medicinska sestra za opštu pulmološku ambulantu -Dva rtg tehničara
- Jedan fizijatar

Jedinice Odjeljenja za pulmologiju:

1-Kabineti

- Prijemna ambulanta za plućne bolesti koja se odvija u više ambulanti -Ambulanta za Opstruktivne plućne bolesti/opšta pulmologija -Ambulanta za funkcionalno ispitivanje pluća
- Ambulanta za bronhoskopiju

2-Odjeljenje za pulmologiju

Odjeljenje za pulmologiju služi za stacionarno (bolničko) lječenje.
Raspoloživost kreveta 30.

3-Odjeljenska pulmološka ambulanta

- Ultrazvuk toraksa
- Pleuralna punkcija/torakocenteza

4-Pulmološka ambulanta

- 5- Ambulanta za opstruktivne bolesti pluća -
Alergološko testiranje
- Spirometrija
- Difuzijski kapacitet pluća
- Impulsna oscilometrija
- Test reverzibilnosti/ventolin test

- Frakcija izdahnutog No(FeNo)test
- Nespecifični bronhoprovokacijski test(Metaholinski test)
- 6-Pulmološka dijagnosotika-Bronhoskopija
- 7-Kabinet za alergologiju

Plan je razvoj kabineta za alergologiju uvođenjem dodatnih dijagnostičkih procedura u cilju ispitivanja pojedinih oblika astme i drugih alergijskih bolesti pluća.

Realizacija kontinuirane edukacije i usavršavanja, ljekara i medicinskih sestara/tehničara u oblastima svoga rada preko edukativnih seminara, stručnih sastanaka i kongresa u zemlji i inostranstvu, na kojima učestvuju aktivno ili pasivno. Sve u cilju predupređenja i podizanje kvaliteta rada i sigurnosti bolesnika.

PROGRAM RADA ODSJEKA ZA 2021. SA PROJEKCIJOM ZA 2022. do 2023.godine

Odsjek za Opću internu medicinu i gastroenterologiju provodi kompletну internističku zaštitu, stacionarno liječenje i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu zaštitu iz različitih oblasti interne medicine.

Odsjek prima pacijente iz domena opće interne medicine, endokrinologije i gastroenterologije, što omogućava da zdravstvenu zaštitu ostvarujemo u punom kapacitetu iz tih oblasti.

Na osnovu iskazanih pokazatelja o realizaciji plana rada za 2020.g. u 2021. godini težište aktivnosti na Odsjeku će i dalje biti na podizanju kvaliteta rada na stacionarnom dijelu odjeljenja, kao i na boljoj procentualnoj iskorištenosti posteljne mreže.

Obzirom da se i u 2020. godini planira nastavak rada na Odjeljenju za urgentnu medicinu po dosadašnjem principu, realno je očekivati povećanje ostvarenih BO dana i zauzetost posteljne mreže u iznosu oko 70%. Stanje Covid bolnice koja iziskuje angažman velikog broja osoblja i kreveta našeg odsjeka.

Broj usluga na ambulantnom polikliničkom dijelu odsjeka će se u 2021. i 2022-2023.godini po mogućnosti, zavisno od potreba Covid odjeljenja zadržati na postojećem nivou, s o. Sama epidemiološka situacija je onemogućila edukaciju na savremenim gastroenterološkim uređajima, koje smo nabavili, za što smatramo da će to biti ubrzo prevaziđeno.

U 2021.godni provodit će se i dalje dijagnostičke i terapeutske procedure:

- Ezofagoduodenoskopija
- Kolonoskopija
- Endoskopske biopsije
- Endoskopske operacije (polipektomije)
- Endoskopsko zaustavljanje krvarenja EUS
- ERCP (nakon edukacije)
- Enteroskopija (nakon saglasnosti Olimpusa).
- Ultrazvučna, gastroenterološka dijagnostika.

S obzirom da je realizovana nabavka planirane opreme za EUS, ERCP, enteroskop, i ove metode će se uvrstiti u redovnu djelatnost, nakon edukacije, koja je planirana nakon poboljšanja eoidemiološke situacije.

Dogovorene su gastroenterološke procedure u općoj anesteziji. Potrebno je za ove procedure iznaci adekvatan prostor te po mogućnosti u isti stacionirati aparat za anesteziju.

I KADROVI

U 2020.g. završena je jedna subspecijalizacija iz gastroenterologije, te izvršen prijem jednog subspecijaliste endokrinologa.

U toku je je 1 specijalizacija iz dermatovenerologije i 1 iz infektologije

U 2021.g. planiraju se 3 subspecijalizacije iz gastroenterologije i 1 iz endokrinologije, kao i 1 specijalizacija iz interne medicine.

U 2021.g. planira se optimalno popuniti broj nedostajećih medicinskih tehničara na odsjeku. Posebno je potrebno razmotriti izradu nove sistematizacije radnih mesta naročito na gastroenterologiji, gdje je potrebno, s obzirom na uvođenje novih metoda imati dobro obučenje 10 medicinskih tehničara (SSS i diplomirani medicinski tehničara).

Potrebna će biti edukacija u drugim centrima za nove metode: ERCP, EUS, enteroskopija.

Potrebno je primiti dovoljan broj medicinskih tehničara na odsjeku.

U planu za 2022-2023 god. potrebno će biti povećati broj osoblja, omogućiti svim internistima odsjeka subspecijalizacije i primiti na specijalizaciju još 7 internista.

II PROSTOR

U 2021.g. planira se obavljanje endoskopskih pretraga, pojačanih sa EUS-om i enteroskopijom, kao i ERCP u hirurškoj sali u prizemlju. Mišljenja sam da bi prostor sadašnjeg odsjeka za pulmologiju bio adekvatan za te procedure, pa ukoliko postoji mogućnost, da se to realizuje.

III OPREMA

U planu je iskazana potreba za širenjem dijagnostičkih i terapeutskih metoda u gastroenterologiji, adekvatna stalna nabavka potrošnog materijala, sa kojom do sada imamo velike probleme i nestašicu istih.

IV TEŽIŠNE AKTIVNOSTI MENADŽMENTA ODSJEKA

- Izrada nedostajećih i revizija postojećih vodiča i procedura u skladu sa pravilima AKAZ-a.
- Izrada prijedloga sistematizacije i unutrašnje organizacije Odjeljenja.
- Nabavka planirane opreme i edukacija po prioritetima za proširenje obima djelatnosti Odjeljenja.
- Pooštene mjere unutrašnjeg nadzora radi poštivanja propisanih procedura i protokola.

Plan rada odsjeka za ortopediju i traumatologiju za 2021. godinu sa projekcijom za 2022-2023. godine

1. U toku kalendarske 2021. godine planiramo uvođenje novih operativnih zahvata. Prioritet je endoprotetika koljena, potom artroskopska ligamentoplastika koljena, a nakon toga operacije iz oblasti djeće ortopedije i spinalne hirurgije. Sve ovo ovisi o tehničkim i materijalnim mogućnostima, te o broju specijalista ortopedije.
2. U naredne tri godine, ukoliko epidemiološka situacija bude zadovoljavajuća, planiramo edukaciju mlađeg kadra u drugim centrima u zemlji i inostranstvu. Isti bi imali obavezu da nove procedure usvoje i prenesu ostalim kolegama. Dosadašnja iskustva govore o pozitivnom efektu ovih edukacija.
3. Planiramo da bar četiri mladih ortopeda ostvare edukaciju iz oblasti artroskopije koljena, artroskopije skočnog zgloba, aloartroplastike koljena i deformiteta stopala.
4. Kao i do sada, u narednom periodu namjeravamo nastaviti na poboljšanju kvaliteta i sigurnosti pružanja usluga. U skladu s tim, radimo, a i radit ćemo kvalitetnu preoperativnu obradu. Pokušat ćemo pratiti svjetske standarde kvaliteta osteosintetskog materijala i implantata, te koristiti usvojene procedure tromboprofilakse i antibiotske profilakse.
5. U vezi sa poboljšanjem primjene procedure rada, planiramo nastaviti redovne sastanke zaposlenih na Odsjeku radi analiziranja i poboljšanja procedura rada.
6. Vezano za poteškoće sa kojima se susrećemo je velika opterećenost po jednom ljekaru na Kabinetu. Jedan od razloga je nedovoljna obrada pacijenata u primarnoj zdravstvenoj zaštiti. Drugi problem je nedovoljan broj ortopeda. Stoga smo planirali, pored raspisanog Konkursa za dva ortopeda ove godine i u naredne dvije godine tražiti da se raspiše konkurs za specijalizaciju za još dva ortopeda. Napominjem da je jedan ortoped u ovoj godini stekao uslove za penziju, te da imamo jednog ortopeda iznad 60 godina i dva ortopeda iznad 55 godina starosti. Sa dovoljnim brojem ortopeda mogli bi koristiti dvije operacione sale, što bi umanjilo vrijeme čekanja za elektivne operativne zahvate.

Plan rada za 2021.g. sa projekcijom za 2022-2023.godinu / Odjeljenje za neurologiju

1. U skladu sa predloženom sistematizacijom i unutrašnjom organizacijom odjeljenja za neurologiju u narednom periodu smo planirali remodeliranje postojećih kapaciteta koji bi u konačnici donijeli bolju funkcionalnost i skratili put pacijenta. Praktično to znači povezivanje funkcionalne dijagnostike i neurološkog pregleda čime bi se pacijentima omogućilo da u istom danu obave indiciranu neurološku dijagnostiku i dobiju zaključak neurologa sa daljim terapijskim i drugim preporukama. Takodjer, planiramo i uvodjenje novih neuroloških ambulanti koje zahtijevaju dodatnu edukaciju i kupovinu adekvatnih aparata.

Organizacione jedinice koje bi se na ovaj način organizovale su:

- Ambulanta za cerebrovaskularne bolesti (kabinet za moždane udare i TIA; kabinet za demenciju; kabinet za doppler sonografiju krvnih sudova, kabinet za transkranijalni doppler)
- Ambulanta za radikulopatiјe, neuropatsku bol i neuromišićne bolesti (kabinet za EMNG, kabinet za UZV perifernih nerava)
- Ambulanta za epilepsiju, glavobolje i poremećaje spavanja (kabinet za elektroencefalografiju, kabinet za polisomnografiju)
- Ambulanta za ekstrapiramidalne poremećaje (kabinet za terapiju botoxom)
- Ambulanta za demijelinizirajuća oboljenja (kabinet za evocirane potencijale).

2. Obzirom na postojeću epidemiološku situaciju teško je planirati edukacije ali u planu su:

- edukacija za terapiju botoxom
- edukacija za polisomnografiju
- edukacija za evocirane potencijale (potreban aparat)
- edukacija iz postojećeg kadra ljekara specijalista za slijedeće dijagnostike (CD KSV, TCD, EEG, UZV PN, EMNG – po najmanje još jedan ljekar za svaku navedenu dijagnostiku)

3. Postojeća organizaciona jedinica – odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju (jedinica za neurološko intenzivno lijeчење) će takodjer proći kroz odredjene organizacione promjene i promjene u sistematizaciji te predlažemo da odjeljenje za neurologiju u sklopu svojih postojećih kapaciteta formira odsjek za intenzivno i postintenzivno neurološko liječeњe – stroke unit/neurološka jedinica intenzivnog liječeњa (4 kreveta) i postintenzivna jedinica (6 kreveta) dok bi preostalih 20 kreveta bio odsjek opće neurologije.

4. Sve gore navedeno zahtijeva praćenje kadra kako specijalista neurologije/neuropsihijatrije tako i diplomiranih med.sestara/tehničara i SS med.sestara/tehničara, kao i adekvatne edukacije kadra.

Ujedno ovo je poteškoća u svakodnevnom radu i organizaciji posla obzirom na je broj neurologa/neuropsihijatara izuzetno reducirana na području cijelog KS čemu u prilog govori činjenica da su se u dva zadnja javna konkursa od predvidjenih 4 spec.neurologije/neuropsihijatrije, primila samo 2 ljekara specijalista. Kao prijedlog za rješavanje ovog problema predlažemo prijem još 2 specijalizanta u narednom periodu. Trenutni broj specijalista neurologije/neuropsihijatrije je 9 od čega je jedan ljekar svakog mjeseca rasporedjen u Covid odjeljenje a tokom prošle a i ove godine imamo opravdana odsustovanja zbog bolovanja, izolacija, zaražavanja osoblja, korištenja planiranih godišnjih odmora... U projektu, mjesечно odjeljenje za neurologiju raspolaže sa 5-6 ljekara specijalista. Odjeljenje za neurologiju bi u ambulantno dijagnostičkoj djelatnosti moglo pružiti mnogo bolje rezultate ali smo ograničeni zbog manjka kadra i velikog broja dežurstava čime je raspoloživost specijalista reducirana.

5. Planovi za tekuću godinu su izraženi prema objektivnim rezultatima iz predhodne godine. Obzirom da je odjeljenje za neurologiju izmješteno i raspolaže manjim posteljnim kapacitetom od ranijeg a Covid pandemija je i dalje aktualna, ne možemo trenutno imati ambiciozne planove jer se uklapamo u ono što trenutno imamo na raspolaganju.

Plan rada za 2021. godinu sa projekcijom za 2022.-2023. godinu

Naša vizija rada i razvoja u ovoj i za naredne dvije godine je podizanje kvalitete usluge na još viši nivo, pružiti našim pacijenticama sigurnu, profesionalnu i za njih jako važno, što bezbolniju uslugu.

Sa potpuno adaptiranim i rekonstruisanim prostorom porodilišta, započeli smo prakticirati tzv. Bezbolne porođaje, porođaje u singl shot analgeziji, te kod skoro svakog operativnog porođaja radi se regionalna anestezija, na veliko zadovoljstvo naših pacijentica.

Vec planirano za 2020. godinu je bilo i uvođenje, razvijanje napredne endoskopske ginekološke hirurgije, uz podršku menadžmenta je bilo dogovoren i povremeni dolazak edukatora iz Norveške, RH, uz čiju pomoć bi se educirali, ali svakako da je bio planiran i odlazak u neki zdravstveni centar radi dodatne edukacije, međutim pandemija je sve zaustavila.

Neophodna bi bila kraća edukacija osoblja porodilišta, ljekara i akušerskih sestara za vođenje i nadzor tokom porođaja kod aplikacije singl shot anelgezije.

Također je planirana i neophodna je, edukacija mladih ljekara specijalista i specijalizanata završne godine specijalizacije iz bazične ginekološke endoskopije, a za starije kolege usvajanje i usavršavanje vještina iz napredne laparaskopije.

Nadamo se da će se u toku 2021. godine nabaviti nova endoskopska ginekološka oprema, za koju je u više navrata pisana potreba za urgentnom nabavkom, u cilju pružanja prije svega sigurne usluge.

Velika poteškoća u našem svakodnevnom radu je i neadekvatan i neuslovan prostor ginekološko-akušerskih kabinetova od novembra 2018., a na osnovu Odluke o privremenom izmještanju, tako da se nadamo da će se u što skorijem vremenskom periodu adaptirati prostor koji je dodijeljen Odjeljenju za ginekologiju i akušerstvo odlukom direktora u februaru 2021. godine, a adaptaciju i rekonstrukciju će finansirati Općina centar.

U prostorijama budućih kabinetova planirali smo 3 ginekološko-akušerske ambulante, ambulantu za kolposkopiju i citologiju, savjetovalište za bračni sterilitet, intervenciju za manje gin.operativne zahvate te intervenciju za jednodnevnu hirurgiju, office histeroskopiju, salu za sastanke i prezentacije.

Naša želja i ambicija je i da se uz razvoj pratećih službi, planirane molekularne genetike, omogući pretraga amniocenteze u cilju prenatalne dijagnostike i dizanja kvaliteta naših usluga.

Neonatologija u sastavu porodilišta podrazumijeva brigu o zdravoj djeci, a intenzivna neonatološka jedinica za koju nema uslova u istom prostoru, odnosno prostoru porodilišta, treba da se nalazi u sastavu Odjeljenja za pedijatriju.

Porodilište u Općoj bolnici je stvarano od 1992. godine i do danas je postalo prepoznatljivo i respektabilno porodilište sa stručnim i profesionalnim osobljem, prije svega posvećeno pacijentu i njegovom adekvatnom tretmanu.

Što se tiče plana po pitanju kadrovske strategije, nophodan nam je prijem još dva specijalizanta ginekologije i akušertsva, kako je bilo planirano za 2019.,2020., potom 2021. godinu te subspecijalizacije iz fetalne medicine i ginekološke onkologije.

PLANA RADA ODJELJENJA ZA PEDIJATRIJU ZA 2021. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2022.-2025. GODINU

Odjeljenje za pedijatriju je osnovano u oktobru 2019. godine. Odjeljenje posjeduje tri odsjeka: Odsjek za prijem i dnevnu bolnicu, Odsjeka za opću pedijatriju i Odsjek za neonatologiju. Trenutno raspolaže s ukupno 40 postelja, od čega je 22 kreveta na Odsjeku za opću pedijatriju i Dnevnu bolnicu , te 18 kreveta na Odsjeku za neonatologiju. U sklopu odjela su trenutno zaposlena: 9 specijalista pedijatrije, 3 diplomirane medicinske sestre, te 30 pedijatrijskih sestara-tehničara. Na odjelu se godišnje hospitalizira oko 1400 djece, s prosječnim trajanjem hospitalizacije od 3,46 dana.

Na odsjeku za opću pedijatriju nalaze se dojenački kreveti s mogućnošću 24-satnog smještaja majki uz djecu. Svakom djetetu koje se liječi na odjelu pristupa se individualno i interdisciplinarno, u okvirima pedijatrijskih djelatnosti.

Velika pažnja se poklanja psihosocijalnim aspektima boravka djece u bolnici, nastojeći primjenjivati načela humanizacije dječjih bolničkih odjela. Značajan utjecaj na smanjivanje dužine boravka je hospitalizacija djece kroz dnevnu bolnicu, čime je omogućena cjelovita dijagnostička obrada i/ili liječenje, praktički bez odvajanja od roditelja. Pri odjelu djeluje igraonica za djecu .

Plan razvoja odjela za 2021.god. sa projekcijom 2022-2023god.

Veliki značaj u narednom periodu treba da se pridaje polikliničkoj djelatnosti u okviru opće i hitne pedijatrijske ambulante te razvoja subspecijalističkih pedijatrijskih grana. S obzirom da se radi o novom odjelu, potreban je multidisciplinaran pristup razvoja pedijatrije kroz razvoj specijalističkih pedijatrijskih ambulanti, te intezivna edukacija kadra.

Na odjelu je trenutno zaposleno 9 specijalista pedijatrije, te od toga 1 subspecijalista neonatolog, 30 medicinskih sestara srednje stručne spreme, te 3 diplomirane medicinske sestre.

Naša vizija je da na odjelu za pedijatriju u dijagnostici i liječenju primjenjujemo najnovija dostignuća u zbrinjavanju akutno i kronično bolesne djece.

Prijedlog pružanja novih zdravstvenih usluga:

1. Neonatalni slušni skrining : skrining sluha svakog novorođenčeta na otpustu iz porodilišta koji se već dugi niz godina provodi kao zlatni standard u svim zemljama u okruženju kao i Kantonima u našoj zemlji izuzev Kantona Sarajevo. Za implementaciju istog je potreban aparat vrijednosti 10.-12.000. km , te kratka obuka osoblja. Više puta tražen zahtjev za implementaciju istog.
2. Skrining na razvojnu displaziju kuka- UZV kukova svoj novorođenčadi po otpustu iz porodilišta, trenutno se isti ne provodi i ako postoji UZV aparat, šalju se djeca za dva mjeseca da se uradi isti i ako je skrining uveden već odavno po svim pedijatrijskim protokolima.
3. Uzv mozga novorođenčadi prema protokolima i procedurama
4. UZV abdomena novorođenčeta, dojenčeta, malog djeteta, adolescenta
5. Primjena EEG-a u svakodnevnoj pedijatrijskoj praksi
6. Savjetovalište za ishranu-dječiji nutricionista
7. UZV pluća u dječjoj dobi
8. Ambulanta sa savjetovalištem za gastroenterologiju i poremećaje ishrane
9. Ambulanta sa savjetovalištem za kardiologiju
10. Kabinet za EHO srca, Holter EKG i holter TA
11. Ambulanta sa savjetovalištem za pulmologiju
12. Kabinet za UZV dijagnostiku-realizacija svih navedenih dijagnostičkih pretraga
13. Ambulanta za rani rast i razvoj
14. Neonatološka ambulanta-rano praćenje po otpustu iz porodilišta
15. Neopedijatrijska ambulanta: prijemna EEG te praćenje svih neopedijatrijskih stanja

U dijagnostici je nužno da se primjenjuju suvremene metode koje su na raspolaganju – pedijatrijska ultrazvučna dijagnostika (srce, abdomen, bubreg, zglobovi, štitnjača, mozik), moderni testovi u ispitivanju alergijskih, imunoloških i reumatoloških bolesti. U liječenju malih pacijenata nastoje se također slijediti noviji terapijski trendovi .

Edukacije u drugim zdravstvenim centrima:

Trenutno na odjelu radi 9 specijalista pedijatrije te 4 specijalizanta. Prema planiranoj sistematizaciji treba da bude ukupno 20. Pedijatrija kao disciplina zahtjeva u našem svakodnevnom radu subspecijaliste te je nužno čim prije uputiti pedijatre na subspecijalizaciju: neuropedijatrija trenutno u Kantonu samo dva neuropedijatra , naši pacijenti čekaju na pregled više mjeseci ili idu Van zemlje, dječja pulmologija- barem 50% pedijatrijskih dijagnoza pripada pulmologiji, trenutno u Kantonu 2 subspecijalista pulmologije, te je nužno imati istog, potom gastroenterologija trenutno 2 subspecijalista na Pedijatrijskoj klinici, te veliki broj pacijenata sa listom čekanja.

Plan obuke i razvoj osoblja

S obzirom da imamo samo jednog subspecijalistu neonatologa , i radimo u porodilištu nužno je imati barem još jednog subspecijalistu iz područja neonatologije. U bolnici nema ni dječjeg kardiologa te se djeca sa kardiološkim tegobama moraju upućivati na Pedijatrijsku kliniku. Osim navedenih subspecijalizacija potrebno je organizovati da po jedan pedijatar na smjenu obavlja edukaciju iz UZV radi navedene UZV ambulante te razvoja iste. Znači 7 pedijatara trenutno (dva imaju certifikat za UZV), omogućiti da po jedan ili dva u ovisnosti od potreba službe idu na edukaciju navedenog UZV.

Obavezna edukacija svog osoblja odjela APLS-a: Najbolje organizovati unutra odjela sa certificiranim edukatorima.

Poteškoće OJ i prijedlog mjera za otklanjanje poteškoća u svakodnevnom radu:

Mikrobiološka deficitarnosti: serologija na EBV, CMV

Radiologija : baby gram za novorođenče ,nema mogućnosti realizacije MRI kod djece, zlatni standard u pedijatriji

CT se radi isključivo samo djeci preko 16 godina.

Nema dječjeg psihologa-planiran u novoj sistematizaciji

Ne postoji alergološko testiranje, PRIC testiranje

Nedostatak opreme: ABS aparat brza laboratorijska u pedijatriji-primjenjuje se na svim odjelima, odjel treba da ima lično svoj

Dječiji infektolog, dječiji hirurg- nema dječjih subspecijalista

Prijedlozi za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga:

Prema pedijatrijski standardima u odjelima za tretman djece usluge pruža odgovarajuće obučeno osoblje sa iskustvom u radu sa djecom u prijateljskoj atmosferi koja je prilagođena posebnim potrebama djece, adolescenata i njihovih porodica.

Prijedlozi su sljedeći:

1. Na odjelu moraju u smjeni biti najmanje dvije sestre sa iskustvom u njeli djece koja su na dužnosti tokom cijelog dana-trenutno puno veći broj osoblja sa kratkim pedijatrijskim iskustvom, redovno na konkursima se raspisuje period na jednu godinu, te se prima osoblje bez iskustva
2. Sprovesti reformu sestrinske njegе-trenutno se koriste pisani podaci sestrinske njegе koji nisu prilagođeni pedijatrijskoj praksi
3. Nema adekvatne veze za razvoj sa drugim pedijatrijski sestrama u drugim Centrima
4. Svo osoblje mora proći Pediatric advanced life support ali sa adekvatnim certifikatom
5. Odjel ima tri ulaza-neadekvatan sigurnosti pristup-dokumentirati sporazum o bezbjednosnoj zaštiti od otmice djece prema standardima
6. Ambijentalno okruženje : nisu u potpunosti usklađene potrebe i zahtjevi invalidne djece, djece sa posebnim potrebama, potrebne dodatne mjere predrostrožnosti u sobama, odjel ima svoj poseban ulaz, nema rampe za kolica i djecu sa posebnim potrebama
7. Ne postoji adekvatan obuka osoblja posebnih potreba djece s fizičkim i senzornim onesposobljenjima

Prijedlozi za poboljšanje primjene procedura rada

1. Uvesti sistematski raspored provjere kvaliteta kako bih se osigurala njihova dosljedna primjena i provođenje.
2. Napraviti program provjere kvaliteta i distribuciju rezultata-izvještaji i biltenci s novostima.
3. Uspostaviti veze sa drugim bolnicama, klinikama, Odjeljenjima pedijatrije, akademskim institucijama putem kojih se razmjenjuju iskustva o dobroj praksi, kao i informacije o kliničkoj učinkovitosti

4. Napraviti program za povećanje mogućnosti samoocjene, osobnog i profesionalnog razvoja,kontinuirane edukacije
5. Dokumentirati sistem ocjene izvršenja za svo osoblje na odjelu koji je razvijen uz pomoć menadžmenta
6. Napisati sestrinsku strategiju koja odražava tekuća stručna upustva-razvoj sestrinstva,obuka na radnom mjestu i pitanja kvaliteta.
7. Potrebno imenovanje mentora za kvalificirano osoblje bez radnog iskustva
8. Profesionalna sestrinska praksa, uključujući i pridržavanje procedurama kao i sestrinska evidencija se ocjenjuju i provjeravaju
9. Osoblje cijelog odjela trebalo bih imati mogućnost učešća u anketama barem jednom godišnje-licni stavovi o radu i mišljenje
10. Učestvovanje u izradi publikacija kao što su bilteni, brošure i godišnji izvještaji odjela

PLAN RADA ODSJEKA ZA PATOLOGIJU SA PROSEKTUROM ZA 2021. SA PROJEKCIJOM ZA 2022-2023.GODINU

Vrsta zdravstvenih usluga koje pruža Odsjek za patologiju sa prosekturom- namjena, poslovi, zadaci i ciljevi-

Odsjek za patologiju namijenjen je prvenstveno:

- Obavljanju poslova kliničke patologije- intravitalne i postmortalne patološko anatomske i patohistološke dijagnostike oboljenja;
- Urgentne intraoperativne dijagnostike;
- Konsultativnom radu sa kliničarima i pacijentima;
- Konsultativnom radu sa srodnim institucijama u zemlji i inozemstvu (supervizija, konsultacije, telepatologija);
- Vođenju precizne i obimne dokumentacije biopsijskih i obduksijskih nalaza;
- Arhiviranju, skladištenju i dugogodišnjem pohranjivanju arhivske građe i biološkog materijala (trajni preparati biopsija i obdukcija);
- Izuzimanju, čuvanju i pravdanju hemikalija, štetnih materija i potrošnog materijala;
- Uništavanju i predavanju na uništenje biohazardnog otpadnog materijala u skladu sa postojećim zakonskim odredbama i internim aktima;
- Kontinuiranoj edukaciji zaposlenih na Odsjeku.

Pored navedenog, Odsjek po potrebi obavlja i zadatke:

- Edukacije srednjeg, višeg i visokog medicinskog kadra- medicinski tehničari; laboratorijski tehničari, viši laboratorijski tehničari, kao i specijalizanata patologije;
- Pružanje svih navedenih usluga drugim ustanovama i institucijama.

Propisani poslovi i zadaci zaposlenih na Odsjeku se aktualiziraju i uskladjuju prema potrebama službe i usvajanjem i uvođenjem novih tehnika i tehnologija na Odsjeku.

Elementarni etički princip svih zaposlenih na Odsjeku je da se pacijentima pruži što brža i kvalitetnija dijagnoza i obezbijedi vrhunski korektan i human pristup u slučaju direktnе komunikacije.

Na osnovu iskazanih pokazatelja, u 2021. god., težište aktivnosti na Odsjeku za patologiju sa prosekturom će i dalje biti na podizanju kvaliteta rada.

I TEŽIŠNE AKTIVNOSTI

- Podizati kvalitet rada kroz pooštene mjere unutrašnjeg nadzora i poštivanja propisanih procedura i protokola.
- poboljšati upravljanje rizikom
- u saradnji sa menadžmentom Bolnice, izvršiti nabavku planirane medicinske opreme, proširiti paletu antitijela za imunohistohemiju i proširiti paletu specijalnih bojenja, te formirati jedan potpun tim (*kako stoji u Pravilniku o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizacij i radnih mesta, te mišljenju AKAZ-a*).
- kontinuirana edukacija osoblja
- vođenje precizne i obimne dokumentacije biopsijskih i obduksijskih nalaza;
- arhiviranje, skladištenje i dugogodišnje pohranjivanje arhivske građe i biološkog materijala (trajni preparati biopsija i obdukcija)
- izrada novih obrazaca i evidencija
- izrada nedostajućih i revizija postojećih procedura, politika i strategija, u skladu sa pravilima AKAZ-a

U 2021.godini, provodit će se i dalje usluge sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, uz već uvedene kompleksnije i zahtjevnije metode u rad Odsjeka, prije svega imunohistohemiske i histohemiske analize tkiva.

Obzirom na novonastalu situaciju zbog COVID-19, broj pregleda i pacijenata bi mogao biti smanjen u narednom periodu. Broj uzoraka koji stiže na Odsjek, za razliku od protekle godine, a zbog novonastale situacije, je trenutno umanjen.

Finansijski plan prihoda i rashoda Odsjeka za patologiju sa prosekturom

Finansijski plan prihoda Odsjeka, može se izračunati na osnovu planiranog broja usluga po Tarifniku i izvještaju realizacije zdravstvenih usluga. Nabavka svih potrebnih hemikalija, reagenasa i opreme za Odsjek, vrši se uz saglasnost Direktora, preko službi za nabavku, tako da se preko njih mogu izračunati rashodi Odsjeka.

II KADROVI

Trenutno je na Odsjeku zaposleno:

- Ljekar specijalista patolog, šef Odsjeka, VSS- 1 izvršilac (na neodređeno vrijeme)
- Ljekar specijalista patolog, VSS- 1 izvršilac (na neodređeno vrijeme)
- Inžinjer medicinsko-laboratorijske dijagnostike, VSS- 1 izvršilac (na neodređeno vrijeme)
- Laboratorijski tehničar, SSS- 3 izvršioca (na neodređeno vrijeme)
- Medicinski tehničar/ administrator/ pomoćnik obducenta/, SSS- 1 izvršilac (na neodređeno vrijeme)

Starosna struktura uposlenika na Odsjeku:

20-30 godina- 2 uposlenika

30-40 godina- 1 uposlenik

40- > godina- 4 uposlenika

Iz navedenog se vidi da je starosna struktura povoljna za efikasno završavanje radnih zadataka i obaveza.

Obzirom da su trenutno uposlena dva ljekara spec.patologa, u radni odnos bi trebalo primiti minimalno još jednog medicinskog tehničara- pomoćnika obducenta i laboratorijskog tehničara.

Treba napomenuti i da imamo dvije specijalizantice, koje trenutno specijalizaciju obavljaju na KCUS, a koju bi trebale završiti 2023. godine. Shodno tome, narednih godina bi se trebao izvršiti prijem kadra (tehničara), kako bi se mogao pratiti rad doktora, samim tim oformiti tim. Po prirodi posla Odsjek predstavlja mjesto visokog rizika od pojave i širenja IHI, tako da dio radnog vremena, koliko je angažovana radnica, ni približno ne zadovoljava realne potrebe Odsjeka (podrazumijeva se da će uposlenici u laboratoriji održavati svoje radne površine i aparate).

II EDUKACIJA

Edukacija zdravstvenih radnika vršit će se prema planu kontinuiranih edukacija, koji je u registru Odsjeka za bibliotečku, informacionu i edukacionu djelatnost.

III PROSTOR

U 2021.god. planira se izvršiti neophodno krečenje prostorija Odsjeka, koji nije krečen duži niz godina (više od 10.god.). Također, prostor prosekture bi se trebao prilagoditi ugradnji novih komora za umrle, jer su trenutne zastarjele i nisu praktične, te imaju samo četiri raspoloživa mjesta. Također, trebala bi se razmotriti i ugradnja stanice za odvajanje patološkog i hemijskog otpada sa zasebnim ventilacionim odvodima.

Trenutno se na Odsjeku nalazi preko 3000 rezervi biopsija (biopsije koje su obrađene i završene, tako da čine otpad), koje čekaju dalju dispoziciju odnosno dalje zbrinjavanje (odvajanje hemijskog i patološkog otpada), a koje nije riješeno proteklih par godina, i time dovodi do bespotrebnog zauzimanja prostorija Odsjeka, koje su svakako nedostatne. Smatramo da bi se trebala uraditi rekonstrukcija prostora Odsjeka prema određenom planu, kako bi sam prostor postao funkcionalniji.

IV OPREMA

Ovaj segment je veoma bitan za rad Odsjeka, što se značajno reflektira na rad odjeljenja, kojima Odsjek pruža usluge.

Za potpunu opremljenost Odsjeka u 2021.god., bila bi neophodna i nabavka sljedeće opreme:

1. Kriotom (za ex tempore biopsije)- 1 kom
2. Stanica za odvajanje patološkog i hemijskog otpada- *formalin station*
3. Vodeno kupatilo-manje- 2 komada
4. Tkivni *embedder*, stanica za kalupljenje biopsija- 1 kom
5. Nadogradnja za mikroskop- kamera sa 3D monitorom- 1 kom
6. Topla ploča za sušenje slajdova- 1 komad
7. Električna pila za otvaranje lobanje pri obdukciji- 1 komad
8. Instrumentarij za obavljanje obdukcije
9. Kolica za umrle
10. Komore za umrle
11. Printer/štampač za kasete
12. Printer/štampač za slajdove
13. Filteri za tkivni procesor/ histokinetu- 4 kom
14. Zaštitna oprema za rad u laboratoriji (maske, gumene rukavice, jednokratni zaštitni mantili)

15. Zaštitna oprema za rad u obdukcionoj sali (maske za lice, posebne rukavice za obdukcije, posebni hirurški mantili)

Plan rada Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju za 2021. godinu sa projekcijom za 2022. do 2023. godine.

1.Organizacija rada Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju za 2021. godinu

Prema Planu rada Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju za 2021 godinu naš svakodevni rad će se odvijati u nekoliko segmenata:

- 1. ambulantni dio** odjeljenja -prijem do 50 pacijenata na dnevni ambulantni tretman.
- 2. rani rehabilitacioni tretman** - što obuhvata rehabilitacioni tretman pacijenata sa drugih odjeljenja bolnice (ortopedsko/traumatološki odsjek, neuropsihijatrijsko, interno, hirurško odjeljenje, JIT i dr.).
- 3. rad u okviru Izolatorija** :uključeni svi profili uposlenika i ljekari spec. fizikalne med. i rehabilitacije, kao i specijalizanti, te fizioterapeuti, med. sestre/tehničari u prosjeku 16 do 17 uposlenika mjesечно raspoređeno za potrebe rada Izolatorija.
Zbog aktualne epidemiološke situacije sa Covid 19 inf, naš stacionarni kapacitet se koristi za potrebe Izolatorija i neizvjesno je kada ćemo se vratiti i koristiti odjel za tretman pacijenata u rehabilitacijskom smislu .

Usluge koje ne pružamo se odnose na rehabilitaciju djece, rehabilitaciju pacijenta na torakalnoj kirurgiji, kardiohirurških pacijenata, kao i pacijenata nakon komplikovanih zahvata na plastičnoj i rekonstruktivnoj hirurgiji.

Takođe u našoj ustanovi neurofiziološke pretrage radi neurolog (ENG,EMG, EEG).
Nemamo logopeda, kao ni somatopeda ili oligofrena kako bi se u tom kontekstu radila odgovarajuća evaluacija, te procedure koje su predviđene na tercijarnom nivou Digitalna spirografija (T), Dinamička elektrokardiografija (T), Doppler sonografija ekstremiteta (T) , Ergometrija (T).

Nove zdravstvene usluge

Prema planu u smislu uvođenja novih usluga su .

- rehabilitacija pacijenata sa Covid 19 inf
- rehabilitacija pacijenata sa Post Covid sindromom.
- primjena ELTRAC 471 - jedinica za trakciju cervicalne i lumbalne kralježnice uz dodatke(accessoriae)
- terapija udarnim talasima -Shok Wave 811 - Enraf Nonius-

2. Edukacija

Zbog aktualne epidemiološke situacije obustavljene su sve interne i eksterne edukacije.

Tako da za 2021. godinu nemamo izrađen plan edukacije, osim prisutvovanja pojedinim web prezentacijama.

Planirano je po stabilizaciji epidemiološke situacije edukacija iz respiratorne rehabilitacije, te eventualno subspecializacija iz reumatologije, kao i edukacija iz EMG dijagnostike i UZ lokomotornog aparata.

3. Broj i struktura kadra koji se planira slati na edukaciju u druge zdravstvene centre

Navedene edukacije će se planirati kada kadrovska struktura to dozvoli.

4. Prijedlozi za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti pružanja usluga

Prijedlozi za poboljšanje kvaliteta se sastoje u uvođenju novih usluga kako je i navedeno i redovnim unutrašnjim nadzorom nad stručnim radom.

5. Prijedlog za poboljšanje Procedure rada se odnosi na ponovno normalno uspostavljanje ritma rada

Plan za ponovno otvaranje stacionarnih kapaciteta Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju po stabilizaciji epidemiološke situacije.

1.1 Normalna organizacija rada na stacionarnom dijelu Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju i naš prijedlog je :

Stacionarni dio odjeljenja se nalazi na IV katu hospitalnog dijela O-II objekta sa 12 bolesničkih soba:

- četverokrevetna (2 sobe)
- dvokrevetna (9 soba)

Organizacija rada na stacionarnom dijelu Odjeljenja je podrazumjevala rad organiziran kroz 2 tima .

Prema standardima i normativima **tim na stacionarnom dijelu** bi činio jedan ljekar i 4 fizioterapeutska tehničara / 3 sa VSS i 1 SSS/ kao i raspored medicinskih sestara / tehničara kroz smjenski rad.

Kadrovska struktura

Broj ljekara specijalista na stacionarnom diejlu	2
Broj diplomiranih fizioterapeuta	6
Broj fizioterapeutskih tehničara (SSS)	2
Medicinska sestre/tehničari	9 (11)

Indikacija kao i način realizacije prijema je definisano u Procedurama ASB.kriterij 35.6 kao i kriterijima za prijem na stacionarni dio Odjeljenja ASB Kriterij 36.8.

Obzirom na zahtjevnost vođenja medicinske dokumentacije i neophodnost u pravcu stalne kontrole i evaluacije rezultatata rehabilitacije i njege neophodno je na stacionarnom dijelu odrediti medicinsku sestruru-VSS za rad od 8 do 16 sati i još 2 medicinske sestre za smjenski rad jer smo sada često u situaciji da zbog korištenja viška sati, plaćenih odsustva, godišnjih odmora, na odjeljenju u smjeni na 20 pacijenata bude po jedna medicinska sestra, što je apsolutno nedopustivo i doveće do pada kvaliteta usluga.

Naravno navedeni komentar se odnosi na situaciju kada u punom kapacitetu ponovo se otvori stacionarni rehabilitacioni kapacitet.

Prostor

Na stacionarnom dijelu odjeljenja se nalaze i ostale potrebne prostorije:

- prijemna ambulanta
- soba za fizioterapeute
- ljekarska soba
- muški i ženski toalet, te toalet za osoblje
- blatem
- kartoteka
- recepcijски punkt i sestrinska soba
- toalet za invalide
- dnevni boravak za osoblje
- jedinica za elektro, sono, magneto, foto i termoterapiju
- . sala za kineziterapiju.

Planirali smo ranije da na stacionarnom dijelu je potrebno izvršiti rekonstrukciju djela prostora iz pravca izlaska iz gimnastičke sale jer sa postavljenjem pregrade dobilo bi se na prostoru u kojem bi mogli izdvojiti sto za rehabilitaciju šake, te razmotriti i pregrađivanje prostora na ulazku na odjel u smislu ostavljanja određenih pomagala, kolica i slično.

Neophodno je po ponovnom ulasku u prostore izvršiti **farbanje svih zidova** bolesničkih soba kao i prostora koji su korišteni za potrebe Izolatorija. Potrebno je takođe nabaviti odgovarajuće ili žaluzine ili **trakaste zastore** u ambulatnom dijelu kao i u hodniku jer onemogućava očuvanje privatnosti pacijenta i osoblja kako u toku pregleda tako i pri izvođenju kineziterapijskog tretmana.

U više puta smo se obraćali i odobrena su nam sredstva i navodno nabavljen materijal za presvlačenje namještaja u ljekarskoj sobi jer je u iznimno zapuštenom stanju i svaki put su nam odgovorili da je mašina u kvaru.

Na odjeljenju je registrirano u ispravnom stanju **25 kreveta**.

Izvršena je promjena **kompletног krevetnog assortimana**, tako da je bolnica opremljena sa jednovrsnim tipom bolesničkih kreveta.

U toku prethodne godine je izvršena promjena prozora na stacionarnom dijelu odjeljenja što je doprinijelo utopljavanju Odjeljenja.

. Na odjeljenju će se pružati sve vrste zdravstvenih usluga predviđenih rehabilitacionim tretmanom osim hidroterapijskih procedura.

Oprema

Oprema za elektroterapiju :

- aparati za elektroterapiju sa kombinovanim strujama Endomed (4 kom)
- Neuroton za elektroterapiju (1 kom.)
- aparat za sonoterapiju (1 kom.)

- TENS aparat (5 kom.)
- aparat za magnetoterapiju sa dva cilindra (1 kom)
- stalak za aparate (5 kom.)

Oprema za fototerapiju:

- IR radijator sa mobilnim nosačem (1 kom.)
- Medio- Laser comb. (1 kom.)

Oprema za termoterapiju:

- hidrokulator stolni sa dodacima (1 kom.)

Oprema za kinezi i mehano terapiju:

- statičko biciklo (1 kom.)
 - stepenice terapijske (1 kom.)
 - razboj dužine 4 m (1 kom.)
 - kvadritrener (1 kom.)
 - korekciono ogledalo
 - sto za kineziterapiju (3 kom.)
 - stalak sa opremom za rehabilitaciju šake (1 kom.)
-
- tegovi –težina 1-5 kg ,medicinske lopte (1,5 do 3 kg)
 - Kinetek –aparat za pasivno razgibavanje koljena i kuka- (1 kom.)

Izvršena je rekonstrukcija hodnika sa fiksacijom rukohvata(ukupno 27)

Na stacionarnom dijelu odjeljenja od informatičke opreme posjedujemo 4 računara .

Ambulantni dio –prostor i oprema

Ambulantni dio odjeljenja je pozicioniran na prvom katu polikliničko-dijagnostičkog dijela OBS.Na površini od 1100 m², smještene su jedinice elektro, sono, magneto, kinezi, foto i hidroterapije.

Ulez na ambulantni dio je iz Upravne zgrade što je omogućilo lakšu horizontalnu i vertikalnu komunikaciju.

Dosadašnja organizacija rada kabinetskog dijela je bila svaki radni dan od 7 i 30 do 15 i 30 sati.

Obzirom da i dalje imamo nerješena kadrovska pitanja i da nemamo administrativnog radnika, te smo prinuđeni raspoređivati fizioterapeutske tehničare na punkt recepcije, uz to dio fizioterapeuta je raspoređen na rad u Izolatoriju, trijažnom punktu ,organizacija rada na ambulantnom dijelu će morati pretrpiti određene izmjene.

U planu za 2021 godinu odredićemo **2 ambulante** za prijem pacijenata na ambulantni tretman.Ukupan broj pacijenata na ambulantnom tretmanu će biti do 50 pacijenata kako bi se obezbjedile adekvatne epidemiološke mjere koje podrazumjevaju socijalnu distancu .

Kriteriji za prijem pacijenata na ambulantni dio su određeni ASB kriterij 36.8.

Ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije	1
Diplomiranih fizioterapeuta	2
Fizioterapeutskih tehničara	3
Administrativni tehničar	1

Tim za rad na ambulantnom dijelu bi činila bi 2 tima .

Raspored prostorija na ambulantnom dijelu je kao i ranije, te sa rekonstrukcijom garederobe se omogućio lakši rad i primjerno odlaganje ličnih stvari ,kako bi pacijent komforno mogao obaviti rehabilitacioni tretman.Prijemni punkt je rekonstruisan, te omogućava adekvatan prijem pacijenata,a arhitektonski je prilagođen i osobama sa onesposobljenjem.

Prostорије на ambulantnom dijelu су :

- 3 ordinacije (lječničke ordinacije)
- soba glavnog medicinskog tehničara odjeljenja
- prijemni punkt
- garderobni prostor sa tri kabine za poresvlačenje i 32 ormarića
- prostorije za aplikaciju modaliteta fizikalne terapije:
 - a) elektro, sono, magnetoterapija
 - b) termo-fototerapija
 - c) laseroterapija i dijagnostika
 - d) punkt za manuelnu masažu
 - e) hidroterapijski punkt
- prostorija za aklimatizaciju pacijenta
- prostorija za odmor osoblja

Te ostale prateće prostorije (hodnik, ostava i sl.)

Na ambulantnom dijelu koristimo sve modalitete fizikalne terapije.

Oprema

- **Punkt elektroterapije raspolaže sa:**

11 kabina u kojima se nalazi 12 terapijskih kreveta i 17 aparata

- aparati za UZ terapiju - 5 komada
- aparati sa kombinovanim strujama - 10 komada
- aparti za magneto-terapiju sa 2 cilindra - 2 komada

- **Punkt termoterapije raspolaže:**

- hidrokolator sa pripadajućom opremom (1 kom.)
 - Laser (1 kom)
- kratki val „Curapuls“ (2 kom)
- Solux lampa (1 kom)
- lampa IR/UV (1 kom.)
- Bioptron-Zepter (1 kom.)
- terapijski sto (4 kom.)

- **Punkt masaže raspolaže sa :**

- terapijski sto (3.kom.)
- frižider za krioterapijske procedure (1.kom)

- **Punkt kineziterapije (gimnastička sala) raspolaže sa :**

- terapijski sto za vježbanje (4 kom.)
- aparat za pasivno razgibavanje koljenog zgloba
- sprava za jačanje natkoljene muskulature
- terapijski sto za rehabilitaciju šake
- Švedske ljestve,sprava za supinaciju i pronaciju šake,
- statičko biciklo (1.kom)

- nautički točak za rameni zglob
- ogledalo za vježbe
- hodalice,štapovi,bučice
- Pully aparat (2 kom.)
- Pokretna traka
- vesla
- multigimnastička sprava
- trenažer
- sto sa pomagalima za vježbanje(lopte,bučice,čunjevi)

- **Punkt hidroterapije raspolaže sa :**

- terapijski bazen sa tri nivoa i prateća oprema
- kran za nepokretne pacijente i rukohvat
- Habard kada sa kranom za nepokretne pacijente
- Galvanske kade sa podvodnom masažom (3 komada)
- plastični nastavci za podvodnu masažu,stepenice (4 kom.)
- termometar (1 kom.)
- terapijski tuševi (Šarko i igličasti tuš)-
- aklimatizacijska sala uz bazen (6 terapijskih stolova)

Na ambulantnom dijelu odjeljenja je instalirano 5 računara sa *Bis- medit* i *Impax* programom.

- **RANA REHABILITACIJA**

U toku 2021 godine obavljećemo konzilijarne preglede na svim odjelima Bolnice ,te shodno navedenom u situacijama preko 20 uključenih pacijenata neophodno je i

proširiti tim za ranu rehabilitaciju na kojem su sada raspoređena 2 fizioterapeuta, sa još angažmanom jednog fizioterapeutskog tehničara.

Tim koji bi bio uključen u rani rehabilitacioni tretman činili bi :

Ljekar specijalista fizičke medicine i rehabilitacije	1
Diplomirani fizioterapeut	3
Srednji fizioterapeutski tehničar	1

Kriteriji za prijem pacijenata na rani rehabilitacioni tretman su određeni ASB kriteraj 36.8,kao i ASB kriterij 28.44

U toku marta 2016. god. stacionarnom dijelu odjeljenja izmjenjen je način realizacije prijema pacijenata.

Prema aktu broj 5914/16 od 16.3.2016 ZZO Kantona Sarajevo poništava se ranija odluka u vezi prijema pacijenata na stacionarni dio odjeljenja ,te se prijem pacijenata na rehabilitacioni tretman treba da vrši prema ranije usvojenim indikacijama dostavljenim od strane ZZO Kantona Sarajevo,teb se prema toj odluci vrši prijem i dalje.

Usvojene procedure prijema pacijenata na kabinetском, ranom rehabilitacionom i stacionarnom dijelu Odjeljenja.

U toku 2021 godine dio kadra je organiziran za provođenje **respiratorne rehabilitacije** pacijenata u organizacionim jedinicama Izolatoriјa.

Takođe na zahtjev menagementa otvorili smo i punkt za rehabilitaciju pacijenata sa Post Covid sindromom u smislu respiratorne rehabilitacije kao i opće kondicionih vježbi, koji bi obuhvatili i funkcionalno testiranje pacijenata i praćenje kroz **Borgovu skalu dispnee i 6 minutni test hoda.**

U smislu podrške pacijentima smo izradili i **video klip vježbi disanja** koji se po potrebi distribuira i pacijentima.

U toku 2021. godine ako finansijska situacija dozvoljava planirana je i nabavka opreme:

- 1 .**ELTRAC 471 - Enraf Nonius** jedinica za trakciju cervicalne i lumbalne kralježnice uz dodatke(acessoiriae)
2. **Shok Wave 811** - Enraf Nonius-aparat za udarne talase-1 kom
- 3 Endomed 482 – novi model /Enraf Nonius/ -3 komada
5. Sonopuls 490- novi model Enraf Nonius

Plan rada Odjeljenja za radiologiju za 2021.godinu sa projekcijom za 2022.- 2023. godinu

U 2021. godini planirano je:

1. Povećati broj dnevnih posjeta pacijenata na **80.000**;
2. Povećati broj **UZ pregleda na 30 000 (10 %)**.
3. Povećati **Digestivnu i Urodijagnostiku (skopije) na 450 pregleda (10 %)**. Liste čekanja su kraće u odnosu na prošlu godinu i iznose 7 dana. Napominjemo da u Sarajevskom kantonu skopije probavnog trakta za ambulantne pacijente radi samo Opća bolnica.
4. Povećati **CT dijagnostiku na 5.100 pregleda (10 %)**.
5. Povećati **Muskuloskeletalnu RTG dijagnostiku do 29 000 pregleda (20%)**. Ovu dijagnostiku ne možemo detaljno planirati jer nema liste čekanja i jer sve zahtjeve odmah realizujemo. Napominje se da su zbog diskrepance između broja uposlenih i broja procedura povremeno uposlenici izloženi prekobrojnim ekspozicijama.
6. Povećati **MRI dijagnostiku na 4000 pregleda (15%)**. Nadamo se da će se u 2021 g.izvršiti popravka MRI aparata marke TOSHIBA čime bi se povećao broj MRI pregleda, a liste čekanja bi bile skraćene.
7. Glavni preduslov za povećanje obima posla je povećanje broja kadra, kako ljekara specijalista teko i inžinjera medicinske radiologije i medicinskih tehničara. Osnova za navedeno je trenutno opterećenje osoblja reduciranim brojem kadra, velikim brojem zahtjeva za dijagnostičkim procedurama, te trenutnom epidemiološkom situacijom.
8. Povećanjem broja kadra, nabavkom novog dijaskopskog RTG aparata kao i otklanjanjem trenutnih kvarova na aparatima, planirano je da se na Odjeljenju za radiologiju, u 2021.godinu obim posla poveća za 10 do 15 %.

Vizija rada i razvoja Odjeljenja za radiologiju 2022 – 2023. godine:

1. Uvođenje Interventnih radioloških procedura,
2. U sklopu gore navedene vizije tj. uvođenjem Interventnih radioloških procedura, planirati i edukacije u drugim zdravstvenim centrima, što bi omogućilo pružanje bolje i adekvatnije usluge pacijentima i unaprijedilo rad bolnice.
3. Uvođenje novih MRI procedura (spektroskopija, perfuzija, traktografija),
4. Uvođenjem novih procedura, nameće se potreba za neophodnom edukacijom radiologa, inžinjera i medicinska tehničara.
5. Poboljšanjem kvaliteta i pružanje usluga u sklopu Pedijatrije, javlja se potreba za što hitnjom nabavkom specijalnog stalka, u smislu zaštite kod izvođenja pedijatrickih RTG procedura.

6. Da bi se poboljšao kvalitet pružanja usluga pacijentima, trebali bi se što prije obezbijediti originalni stativi, kao prateći dijelovi mobilnih RTG aparata tkz. Vertiks da bi se mogli dobijati adekvatniji snimci pluća na svim Covid odjelima.
7. S obzirom na starost i istrošenost postojeće opreme, a uzimajući u obzir veliku opterećenost zahtjevima za RTG grafije, u budućnosti bi se trebao nabaviti još jedan dijaskopski RTG aparat.
8. Obavezno u narednom periodu raditi na uređenju opravdanosti zahtjeva prema radiološkim procedurama, jer se pokazalo da se zahtjevi šalju neselektivno, površno, a ponekad i nestručno, bez prethodne konsultacije sa odgovornim radiologom.
9. Navedeno dijelom uslovaljava i stvaranje listi čekanja.
10. U posljednje vrijeme se kao odjeljenje susrećemo sa problemom radnog prostora, jer su nam već oduzete dvije prostorije koje trenutno koriste ortopedi i nedavno nam je, bez ikakvog obaviještenja, oduzeta prostorija tkz. MASKARINI koja služi kao skladište odsjeku za gastroenterologiju, a koju smo imali namjeru preuređiti za obavljanje Interventnih radioloških procedura.

Plan rada Odsjeka za transfuzijsku medicinu za 2021. godinu sa projekcijom za 2022.-2023. godinu

Odsjek za transfuziju je dio zdravstvene ustanove bolničke zdravstvene zaštite koji obavlja slijedeće poslove i zadatke prema Zakonu Federacije BiH o krvi i krvnim sastojcima:

- potražuje krv i krvne sastojke od Federalnog zavoda ili transfuzijskih centara,
- čuva i izdaje krv i krvne sastojke,
- predtransfuzijsko testiranje,
- vodi evidencije i dokumentaciju u skladu sa odredbama ovog zakona,
- prati efekte transfuzije krvi i krvnih sastojaka,
- učestvuje u programu autologne transfuzije,
- i druge poslove u skladu sa odredbama ovog zakona.

Kompletan rad OTM se zasniva na pravilima transfuziološke struke i uputstvima za rad AKAZ. Naslanjajući se na dobru proizvođačku praksu Zavoda F BiH, nastavićemo put dovoljnosti i sljedivosti krvi i komponenata krvi.

Planirani zadaci:

-Obezbeđenje krvi i pripravaka krvi

Osim obezbjeđivanja krvi i krvnih pripravaka, kao i transfuzioloških analiza za potrebe Opće bolnice u čijem sastavu djeluje OTM, OTM obzbjeđuje komponente krvi za Centar za srce, uz potrebna imunohematološka ispitivanja.

Ukupan broj usluga u 2020. je bio 18190 za 2732 pacijenta. Izdato je 2436 pripravaka krvi. Od ukupnog broja izdatih pripravaka, 441 pripravak je izdat Centru za srce. Odsjek za transfuziju će pratiti rad i potrebe Opće bolnice, kao i subjekata kojima pruža usluge, reagovati adekvatno i na vrijeme, sa standardnim i „spacijalnim“ pripravcima (filtrirani eritrociti, ozračeni ćelijski pripravci krvi, oprani eritrociti). Uz dogovor sa Direktoricom Zavoda za transfuzijsku medicinu Federacije, obezbijedićemo i adekvatne zalihe krioprecipitata, koji do sada nije bio dostupan, a od izuzetnog je značaja.

U 2021. godini komponente krvi će biti trebovane iz Zavoda za transfuziju Federacije BiH, prema zakonu Federacije BiH o krvi i krvnim sastojcima.

Vršiće se redovne analize zaliha krvi, kao i upravljanje otpadom krvi, u cilju njegovog smanjenja.

Transport, čuvanje i izdavanje/povrat krvi i krvnih pripravaka će se obavljati u skladu sa bolničkim procedurama.

Planirane akcije DDK uz podršku osoblja Zavoda za transfuziju BiH će biti održane dosadašnjom dinamikom, uz organizovanje dvije akcije DDK na terenu, takođe uz podršku Zavoda za transfuziju Federacije u tehničkom kadru i priboru za uzimanje krvi.

U 2021.-2022. godini ćemo uz zakonska odobrenja, i provjeru cost benefita i priznavanja usluga u Fondu zdravstvenog osiguranja pokušati otvoriti Odsjek za ambulantne pacijente. Usluge koje bismo pružali su određivanje krvne grupe i Rh faktora, ICT, DCT, kao i skreening antitijela trudnicama i ostalim pacijentima (priprema za op zahvat...).

Uz stručne i kolegijalne odnose sa Zavodom za transfuziju, pokušaćemo unaprijediti saradnju. Vodićemo redovnu komunikaciju radi obezbjeđivanja dovoljnih zaliha krvi, i što manjeg broja odbačenih komponenata krvi. Neophodno je povezati elektronski program Renovatio OTM sa Zavodom, i sa drugim transfuzijskim ustanovama u F BiH, koje koriste isti program, radi stvaranja zajedničke baze podataka, smanjenja troškova zbog dupliranja analiza i sprečavanja neželjenih događaja radi nedostupnosti podataka.

Bez zajedničkog informacionog sistema pacijent je u sluzbama transfuzije Federacije BiH svaki put nov i nepoznat, što produzava vrijeme izbora adekvatne jedinice krvi i dostupnost neophodne terapije.

-Pretransfuzijska testiranja

Obavljanje će se u skladu s pisanim procedurama, na održavanim uređajima i sa kvalitetnim reagensima.

U stručnom smislu neophodno je unaprijediti rad u imunohematologiji. Primjetan je veliki broj senzibilisanih pacijenata, sa pozitivnom transfuziološkom anamnezom. Nejveći broj pacijenata su starije životne dobi, zahtjevaju česte hospitalizacije, kao i transfuziološko liječenje i moramo im obezbijediti dostupnu i sigurnu krv. U rad krvnih grupa neophodno je uvesti određivanje fenotipa negativnim pacijentima, da bi izbjegli senzibilizaciju na klinički značajne antigene u Rh sistemu. U tu svrhu, osim neophodnih seruma čija je nabavka promptna, sa rukovodstvom Opće bolnice moramo razmotriti nabavku automatskog aparata za određivanje krvnih grupa. Transfuziolog mora biti uključen u određivanje krvne grupe, u smislu rada, validacije i potpisa nalaza krvne grupe.

-Evidencija i dokumentacija će se voditi u elektronskoj i pisanoj formi,u skladu sa zakonskom regulativom i zahtjevima AKAZ-a-

Dopis br. 3924 Zavoda zdravstvenog osiguranja u skladu sa odredbama Odluke o vođenju medicinske dokumentacije u elektronskom obliku u okviru Centralnog informacionog sistema, odnosi se na primjenu elektronske uputnice za sva upućivanja unutar ustanove, ali i međuinstitucionalnog upućivanja pacijenata, bez obzira o kom nivou zaštite se radi. Trenutno OTM nema tu mogućnost, te program Renovatio mora biti povezan sa programom BIS.

-Praćenje efekata transfuzije krvi i pripravaka krvi (prospektivno i retrospektivno)

Saradnja sa kolegama sa drugih odjeljenja će biti svakodnevna. Na zahtjevnici za krv i komponente moraju biti upisani osnovni hematološki parametri, na osnovu kojih se zahtjevnica uzima u rad. Sve zahtjevnice sa odstupanjima od transfuzioloških pravila će biti provjerene i razmotrene sa ordinirajućim ljekarom.. Od toga će biti izuzeti pacijenti u sali, pacijenti sa krvarenjem, pacijenti na hemoterapiji kao i kardiološki pacijenti, a sve u cilju racionalne potrošnje krvi, čiji je jedini resurs zdrav dobrovoljni davalac krvi.

U tom pravcu bi trebalo razmotriti nabavku aparata ROTEM za rotacionu tromboelastografiju, sa agregacijom trombocita. Uvođenje pomenutog aparata u rad, smanjuje potrebe za krvi, posebno u kardiohirurgiji.

-Učestvovanje u programu autologne transfuzije krvi

-Implementacija primjene kovalescentne plazme u liječenju Covid 19 pozitivnih pacijenata

-Podizanje stručnog nivoa rada Odsjeka

U periodu 2022.-2023. OTM bi trebao proširiti specifičnost, složenost i broj usluga. U pandemiji koja je zahvatila cijelu Planetu, uočen je nedostatak kadra i znanja iz oblasti Hemostaze, koagulacije i terapije u većini zdravstvenih ustanova širom Sviljeti. Odsjek planira edukaciju postojećeg kadra u tom pravcu kroz jednogodišnju subspecijalizaciju. Takav ljekarski kadar bi omogućio proširenje obima djelatnosti cijele Opće bolnice, u smislu ambulantnih pregleda pacijenata sa poremećajima hemostaze, ordiniranje i praćenje antikoagulantne terapije, konsultativne preglede kao i potporu radu ostalih grana, posebno Vaskularne hirurgije i Ginekologije- reproduktivnom zdravlju, zbog sve većeg broja pacijentica koje uslijed neotkrivenih poremećaja koagulacije, ne mogu realizovati potomstvo Potrebe za kadrom 2020.-2023.

Pet tehničara, od ukupno 6 na OTM koji obavljaju rad u turnusu su prebačeni sa drugih odjela radi narušenog zdravlja. 2021-2022. potreban je prijem jednog tehničara, što omogućava postojeća sistematizacija, a u 2023. još dva tehničara, koji će biti obučeni za rad u transfuziji, radi zanavljanja kadra, u potrebnom vremenskom periodu.

Edukacija

U 2021. će biti završena edukacija tehničara koji je trenutno na obuci za samostalan rad u transfuzijskoj djelatnosti u Zavodu za transfuzijsku medicinu.

Radi unaprjeđenja rada Opće bolnice i omogućavanja većeg broja usluga pacijentima Kantona Sarajevo, kao i multidisciplinarnog pristupa liječenju pacijenata, potrebna je edukacija postojećeg ljekarskog kadra.

Jedan ljekar Odsjeka je trenutno na drugoj godini specijalističkog studija iz oblasti Transfuzijska medicina.

U plan subspecijalizacija za Opću bolnicu za 2021. koji će biti kandidovan prema Ministarstvu zdravstva Federacije, potrebno je uvrstiti i subspecijalizaciju Hemostaza, koagulacija i terapija.

Provjera postojećeg znanja uposlenika će se obavljati redovno, u skladu sa pravilima kontrole kvaliteta, kao i edukacija svih uposlenika prilikom uvođenja novih metoda i procedura.

Održavaćemo radovna predavanja sa gostujućim predavačima, uz ljekare Odsjeka osoblju bolnice, radi približavanja ove bazične, a ipak mlade grane medicine.

Prisustvovaćemo seminarima i kongresima, a stečena znanja podijeliti sa kolegama u bolnici.

Upozlenici će biti angažovani u radu stručnih tijela u bolnici i van nje.

Učestvovanje zaposlenih u radu stručnih tijela i komisija u ustanovi i van nje.

POTREBNA OPREMA:

Laboratorijska oprema:

- 1.Frižider za skladištenje rezervi krvi sa kontinuiranim praćenjem temperature
- 2.Uređaj za suho otapanje plazme i krioprecipitata
- 3.Siler za taljenje crijeva za krv
4. Automatski aparat za krvne grupe
5. Aparat ROTEM

Informaciona tehnologija:

- 1.Dva računara sa pratećom opremom
- 2.Dogradnja IS Renovatio
- 3.Elektronsko povezivanje sa Zavodom i sa ostalim transfuzijskim ustanovama u F BiH
- 4.Povezivanje programa Renovatio i BIS-a

Kancelarijska oprema:

1. 5 stolica za rad u laboratoriji
2. 3 kancelarijske stolice

Odsjek transfuzijske medicine koristi po kvadraturi, osvjetljenosti adekvatan prostor. Namještaj je nefunkcionalan, iz vremena gradnje bolnice. Kroz eventualnu donaciju bilo bi potrebno djelimično renoviranje Odsjeka, a posebno nabavka novog namještaja:

- 1.Stolovi
- 2.Ormari
- 3.Pult za prijem uzoraka sa odjeljenja i i zdavanje krvi

Odsjek transfuzijske medicine će obavljati i druge potrebne aktivnosti prema zahtjevima menadzmenta.

Plan rada odsjeka za nuklearnu medicinu za 2021 . godinu sa projekcijom za (2022 -2023) godine.**1.Vizija rada i razvoja Odsjeka za nuklearnu medicinu u 2021.g.,sa projekcijom u(2022-2023) g. je slijedeća:**

- kontinuirana edukacija osoblja
- prijem novih diplomiranih inžinjera med.radiologije i doktora na specijalizaciji
- poboljšanje zaštite osoblja od otvorenih jon.zračenja
- prioritetna nabavka digestora za zaštitu osoblja od joniz. zračenja
- obezbjediti posebnu čekaonicu za pacijente sa apliciranom dozom i sa zaštitom kako bi bila adekvatnija zaštita kako osoblja tako i pacijenata.

2. Pružanje novih zdravstvenih usluga:

- ultrazvuk štitne žlijezde
- punkcija štitne žlijezde pod kontrolom UZ
- konzilijarni pregled

3. Edukacije u drugim zdravstvenim centrima:

Planirane su edukacije diplomiranog inžinjera medicinske radiologije, diplomiranog fizičara, i medicinskih tehničara iz oblasti rada i zaštite sa otvorenim izvorima zračenja u Vinči, R Srbija-na taj način osoblje će imati zvanični certifikat za rad sa otvorenim izvorima zračenja,

te biti u mogućnosti prenijeti znanje ostalim zaposlenicima na Odsjeku, implementirati svoje znanje i unaprijedivati rada Odsjeka.

Edukacija dr. Skalonja Mirze u Brightonu, Engleska, pod pokroviteljstvom IAEA (Međunarodna agencija za zaštitu od zračenja), u trajanju od 2. (dva) mjeseca će doprinijeti uvođenju novih procedura u domenu nuklearne medicine, novih stavova, te unaprijedivanju rada na Odsjeku u svakom smislu (trebalo biti ostvareno u 2020. godini ali zbog Covid 19 epidemije odgođeno).

Kurs ultrazvuka štitne žljezde sa punkcijom štitne žljezde, pod kontrolom UZ ljekara specijalista nuklearne medicine (dr Skalonja Mirza i dr Šejla Bišćević) će doprinijeti uvođenju metode UZ i punkcije štitnjače, a time i potpunoj dijagnostici oboljenja štitne žljezde, čime bi se smanjilo bespotrebno kretanje pacijenta od ustanove do ustanove i skratilo vrijeme potrebno za adekvatnu dijagnostiku.

Edukacija diplomiranog fizičara, Belkisa Hanić, u nekom od centara za medicinsku fiziku.

3. Broj i struktura kadra koji planiramo slati na edukaciju u druge zdravstvene centre:

- 1(jedan) diplomirani inžinjer medicinske radiologije - glavni inžinjer Odsjeka
- 1(jedan) diplomirani fizičar
- 2(dva) medicinska tehničara
- 2(dva) ljekara specijalista nuklearne medicine

4. Prijedlozi za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti pružanja usluga:

Na Odsjeku su zaposleni:

- 1 (jedan) diplomirani inžinjer medicinske radiologije – na dužnosti glavni inžinjer odsjeka
- 1 (jedan) diplomirani fizičar
- 6 (šest) medicinska tehničara
- 3 (tri) ljekara specijalista nuklearne medicine (od toga je jedan na porodiljskom odsustvu)
Od toga je 1(jedan) medicinski tehničar je zbog Covid-19, pandemije, tokom 2020. godine raspoređen u Covid patroli i ne radi ništa na Odsjeku.

Po novoj doktrini procesa rada i preporukama IAEA (međunarodne agencije za zaštitu od zračenja), a s obzirom na sofisticiranost i specifičnost procedura i sve veći obim rada, na Odsjeku nuklearne medicine je potrebno zaposliti najmanje 3(tri) diplomirana medicinska inžinjera radiologije, čime bismo postigli optimalne i profesionalne uslove za rad, bez rizika od prekomjernog ozračivanja osoblja, te osiguravanja bolje zaštite na radu, a samim tim i do kvalitetnije usluge pacijentima.

5.Prijedlozi za poboljšanje primjene Procedure rada

- obezbjediti dovoljan broj osoblja
- obezbjediti adekvatnu zaštitu od otvorenih izvora joniz.zračenja
- obezbjediti potrebna sredstva za Proceduru Punkcije štitne kako bi poboljšali rad u kompletiranju dijagnostike štitne žljezde (u toku je nabavka –donacija pištolja za punkciju štitne žljezde)
- obezbijediti dodatna finansijska sredstva za proširenje dijagnostičkih procedura u 2020.g., smo proširili dijagnostičke procedure, posebno sct pluća i sct miokarda, što bi poboljšalo pružanje usluga u dijagnostičkom smislu i brži dolazak do konačne dijagnoze.

6. Poteškoće u radu na Odsjeku za nuklearnu medicinu i prijedlog mjera za uklanjanje istih:

-Kako je navedeno u Prijedlozima za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti usluga, nedostatak radnog medicinskog osoblja izaziva zamor i mogućnost prekomjernog zračenja, kao i mogućnost pojave greške pri radu, te veći broj bolovanja. Time se usporava proces rada na

Odsjeku i slabi kvalitet usluge za pacijente. Rad sa otvorenim izvorima ioniz.zračenja, tj. eluacija generatora nosi velike doze zračenja, a kao mjera zaštite su olovne cigle upotrebljavanje unazad 30. godina, te postoji veća mogućnost ozračivanja zaposlenika.

-Na Odsjeku za nuklearnu medicinu su zaposlena 3(tri) specijalista nuklearne medicine. Međutim, 1(jedan) ljekar specijalista nuklearne medicine je na trudničkom bolovanju od septembra mjeseca 2019.g., a od aprila 2020.godine na porodiljskom odsustvu, te do juna 2021. godine neće biti na poslu.

Za drugog ljekara specijalista nuklearne medicine predviđena je edukacija u drugom zdravstvenom centru, koja je od velikog značaja za Odsjek i Ustanovu.

U planu je proširenje usluga na Odsjeku za nuklearnu medicinu, a poslove vezane za Odsjek će obavljati duži period 1(jedan) ili 2(dva) specijalista za nuklearnu medicinu što će, naravno, otežati posao, produžiti listu čekanja za pojedine procedure i sl.

U toku je konkurs za specijalizaciju iz nuklearne medicine.

Predlažem zaposlenje najmanje 1(jedan) diplomiranog inžinjera med.radiologije, a radi smjenjivanja rada na generatoru na 2 sedmice (Inžinjer medicinske radiologije je potreban kao supervizor srednjim med.tehničarima u radu sa otvorenim izvorima jon.zračenja koji nemaju adekvatno školovanje) i zamjena pri odsusutvu Glavnog medicinskog inžinjera.

Takođe, potrebno je postepeno zamjenjivanje srednjeg medicinskog kadra sa Inžinjerima medicinske radiologije, a po novim doktrinama i uputama IAEA i Regulatorne agencije za zaštitu od zračenja BiH, te je potrebno zaposliti još najmanje 4 (četiri) diplomirana inžinjera med. Radiologije - ukupno 5 (pet).

Bilo bi potrebno nabaviti Digestor sa olovnim staklima za eluiranje generatora i pripremu radiofarmaka, čime bismo za 90% umanjili štetni uticaj otvorenih izvora zračenja.

Predloženo je pregrađivanje zida čekaonice za pacijente koji su dobili dozu radioaktivnog materijala od ostalog prostora (sada je to otvoreni prostor), čime bi se smanjio stetni uticaj okolnog radioaktivnog zračenja i zaštitilo osoblje, ili pacijenti u protoku kroz prostor.

5. Predlažemo da se sljedeći tenderi za Odsjek nuklearne medicine pripreme 6 (šest) mjeseci unaprijed, s obzirom da sama procedura traje nekoliko mjeseci, (posljednji tender za Odsjek nuklearne medicine je raspisan u septembru 2020.g., te do danas nije završen-zbog žalbi je produžena procedura, te poništen tender, i još uvijek nije raspisan novi tender, te mi nismo u mogućnosti nabavljati materijal potreban za dijagnostičke procedure niti davati usluge pacijentima, što je veliki gubitak i za našu ustanovu i za pacijente.

PLAN RADA ODJELJENJA ZA URGENTNU MEDICINU ZA 2021. GODINU SA PROJEKCIJOM ZA 2022. i 2023. GODINU

Plan rada je napravljen u skladu sa realiziranim programom za 2020g. u kojem je zabilježen veći broj pregleda, sukladno tome i veći broj usluga i prijema.Takođe u planu je uzeta u obzir i situacija sa Covid pandemijom za koju još uvijek nema realnih očekivanja niti se može predvidjeti dalji tok pandemije.

Planovi za 2021g. temelje se na dobroj praksi Odjeljenja za urgentnu medicinu i imaju za cilj i dalje poboljšanje kvaliteta naših usluga.

Osim kontinuiranih zdravstvenih usluga iz interne, hirurške, neurološke, urološke, ortopediske i drugih oblasti, opservacije pacijenata do 24h planira se uvođenje u praksu **Dnevne bolnice**

na Odjeljenju za urgentnu medicinu, čime bi kvalitet i obim zdravstvenih usluga dobio novu dimenziju i svrstao Odjeljenje za urgentnu medicinu u nivo Bolničke zdravstvene zaštite.

Odjeljenje za urgentnu medicinu putem kontrole pacijenata sa Rapid Ag testovima na SARS COV 2 i dalje planira nastaviti pravilnu i ciljanu trijažu između Covid i neCovid pacijenata, čime se kontroliše i sprečava unošenje infekcije na odjeljenja bolnice koja i dalje zbrinjavaju pacijente nezaražene korona virusom.

Plan poboljšanja kvaliteta usluga uključuje bolju uslugu pacijentima obzirom na nabavljenu 2 Lifepack 15 defibrilatora za Opservaciju i Dnevnu bolnicu, kao trenutno najmodernije i najkvalitetnije defibrilatore sa pace macerom, te Ultrazvučnog aparata na Odjeljenju za urgentnu medicinu uz planiranu edukaciju svih ljekara za rad na Utrazvučnom aparatu na odjeljenju za radiologiju naše bolnice.

Takođe je planirana edukacija koja je prema epideiološkim smjernicama on line:

1. **Kurs ALS-Advance Life Support** sa smjernicama ERCa(European Resuscitation Centar) koji se već niz godina održava u Novom Sadu i godišnje 2 ljekara sa odjeljenja za urgentnu medicinu završe navedenu edukaciju i kontinuirano se prate najnovije smjernice u reanimaciji,
2. **Škola urgentne kardiologije u praksi KCES- sa učešćem** 1-2 ljekara ovisno o potrebama službe. Ljekari Odjeljenja za UM redovno od početka uzimaju učešće u ovoj edukaciji u kojoj se prate i usvajaju najnovija saznanja i smjernice u vezi sa ASTEMI, PCI tehnikama, korištenju trombolitika , antikoagulansa u terapiji akutnog koronarnog sindroma. Stečena znanja se implementiraju u rad ljekara OUM.
3. **VIII Infektoška škola** sa učešćem 3-4 ljekara redovno, kao i prethodnih godina se stiču saznanja o svim dosadašnjim iskustvima sa covid pacijentima i akutnim infektivnim bolestima, diferencijalnoj dijagnozi akutnih infektivnih neuroloških bolesti sa akutnim moždanim udarom, saznanja o influenci, komplikacijama, podizanju nivoa svijesti o vakcinaciji, OUM kao prvom mjestu na koje se javljaju pacijenti sa komplikacijama influence, ARDS, prepoznavanje bolesti i tretman, potreba za mehaničkom ventilacijom.

Obzirom da je tokom 2020g. zbog pandemije SARS COV2 veliki dio naših predavanja morao biti odgođen zbog poštovanja epidemioloških mjera, Odjeljenje za urgentnu medicinu planira nastaviti edukaciju čim se za to steknu uslovi u saradnji sa Stručnim vijećem održati edukaciju na nivou Bolnice za specijalizante i podijeliti saznanja sa kursa ALS, održati predavanje Komunikacijske vještine za uposlenike bolnice, predavanje BLS-Basic Life Suport sa praktičnom vježbom čime namjeravamo postati jedan od aktivnih **edukatora uposlenika bolnice**.

Kroz Internu edukaciju koja se redovno održava na Odjeljenju za urgentnu medicinu i obrađuje teme koje osim stručnog usavršavanja, omogućavaju bolji i humaniji pristup pacijentu, smanjuje napetost i mogućnosti incidenta, a to su Komunikacijske vještine, Sindrom burnouta kod zdravstvenih radnika, Saopštavanje loše vijesti, i sl.

Zbog povremenih nesuglasica sa specijalistima konsultantima planiraju se održavati **interdisciplinarni sastanci** u saradnji sa Stručnim vijećem ,gdje ćemo pokušati rješavati tekuće probleme na kolegijalniji i stručniji načini i time poboljšati kvalitet i sigurnost pružanja usluga pacijentima, kao i **uspostavljanje konzilijskih pregleda** na Odjeljenju za urgentnu

medicinu kod teških pacijenata koji zahtijevaju multidisciplinarni pristup i tretman, u cilju poboljšanja ishoda.

Planira se **povećati broj opserviranih pacijenata**, jer se tokom protekle godine pokazala kao dobra ljekarska praksa u nedumicama o hospitalizaciji pacijenta, kao i u praćenju traumatiziranih pacijenata bez u prvi mah evidentne indikacije za hospitalizaciju.

U vezi sa planiranim povećanjem obima i kvaliteta zdravstvenih usluga u plan bi trebalo uvrstiti i **upošljavanje novog kadra**, te specijalizanta urgentne medicine, medicinskih tehničara i ljekara, jer samo kvalitetnim kadrom se naši složeni zadaci mogu obaviti na najstručnijem nivou.

Planirano je da se nastavi sa **uvodenjem specifičnih procedura** kojima se definiše rad prema pojedinim bolestima, prema traumama, prema specifičnim stanjima na Odjeljenju za urgentnu medicinu. Slijedeći broj Covid sumnjivih i Covid pozitivnih pacijenata na OUM potrebno je procedurama definisati postupanje sa takvim pacijentima.

Planiraju se sljedeće Procedure:

1. Procedura u slučaju sumnje na Covid pozitivnog pacijenta lakše kliničke slike
2. Procedura u slučaju sumnje na Covid pozitivnog pacijenta teške kliničke slike
3. Procedura transporta Covid suspektnog pacijenta na tercijarni nivo zdravstvene zaštite
4. Procedura sa pacijentom sa hematurijom na OUM
5. Procedura sa pacijentom sa ARI na OUM
6. Procedura sa pacijentom sa nefrolitijazom ili urolitijazom na OUM
7. Procedura sa pacijentom sa akutnim trovanjem hranom na OUM
8. Procedura sa pacijentom kod ugriza psa na OUM
9. Procedura sa pacijentom kod ugriza zmije na OUM
10. Procedura sa pacijentom sa sumnjom na PTE u redovno radno vrijeme na OUM
11. Procedura sa pacijentom sa sumnjom na PTE van administrativnog radnog vremena na OUM
12. Procedura transporta pacijenta u Zavod za bolesti ovisnosti i druge toxikomanije
13. Procedura pozivanja socijalnog radnika DZ na OUM
14. Procedura sa pacijentom sa sumnjom na disekciju abdominalne aorte na OUM
15. Procedura sa pacijentom sa sumnjom na duboku vensku trombozu na OUM

U toku godine prema ukazanim potrebama će se lista Procedura proširiti, uraditi revizija ranije usvojenih procedura, uesti Procedure koje definišu rad Dnevne bolnice, kao i Klinički put za Dnevnu bolnicu.

U plan i program rada Odjeljenja za urgentnu medicinu predlaže se uvrstiti i 1-2 specijalizacije iz urgentne medicine čime kadrovski poboljšavamo kvalitet našeg Odjeljenja.

Plan rada Odsjeka za mikrobiološku dijagnostiku za 2021.godinu

Ova organizaciona jedinica i dalje će pružati usluge mikrobiološke dijagnostike za hospitalizovane pacijente, kabinetски pregledanih pacijenata sa odgovarajućim uputnicama i

pacijenata upućenih iz drugih zdravstvenih ustanova, kao i privatnih, sa kojima naša bolnica ima validne ugovore.

Svakodnevni rad će se i dalje odvijati u dva segmenta: medicinska etiološka mikrobiološka dijagnostika i sanitarno-mikrobiološka dijagnostika, što je posebno značajno za sanitarno mikrobiološku kontrolu ambijenta bolnice, gdje se ubraja sanitarno-mikrobiološka kontrola osoblja, kontrola sterilizacije, sterilnosti instrumenata i kontrola briseva površina. Time će se i dalje značajno pratiti i kontrolisati bolničke infekcije kako bi se smanjio njihov broj i bile pod kontrolom.

U tekućoj godini, zbog pogoršane epidemiološke situacije, osoblje će posebno biti angažovano na mikrobiološkoj obradi materijala iz izolatorija za Covid 19.

Zbog toga, pored drugih medicinskih odjeljenja bolnice, bolničke i specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite, očekujemo dosta angažovanja po pitanju obrade materijala od oboljelih od covid 19, što će se **uveliko i proporcionalno odraziti na broj traženih dijagnostičkih mikrobioloških pretraga**, te se ne može tačno, sa preciznošću odrediti očekivani broj uzoraka i analiza i u planu je uzet u obzir broj iz prethodne godine, a u projekciji do 2025. godine očekuje se da sa završetkom pandemije, broj uzoraka i analiza postepeno pada.

Trenutna situacija nalaže da proširimo broj pretraga, prije svega da se osposobimo za izvođenje RT PCR testova, što podrazumjeva nabavku kompletne opreme i aparata za RT PCR testove, a što smo već pokrenuli preko UNDP-a. Ovde treba istaći da je potrebno izvršiti pregradivanje prostora koje zahtjevaju propisi za rad na PCR aparatu, tako da se planiraju i manje građevinske intervencije, što je potrebno usaglasiti sa tehničkom službom i naravno planirati finansijska sredstva.

Pored ovog aparata, u prošloj godini je zahtjevana interventna nabavka VIDAS aparata za ELISA, imunoenzimsko, kvantitativno određivanje IgG i IgM antitijela, a što je važno za praćenje post Covid pacijenata i količine antitijela. Osim toga, mogu se te pretrage raditi i kod drugih zaraznih bolesti.

Pošto nije bilo finansijskih sredstava, nabavka ovog aparata se planira u ovoj godini.

Pored ovih prioritetnih aparata, potrebno je nabaviti **1 autoklav zapremine 90 lit**, što je zahtjevano preko UNDP-a i **zanoviti rashladne komore (frižidere)**, **2 komada**, jer su dosadašnje dotrajale i stare oko 50 godina, te se često kvare. Do sada smo uspjeli 2 zanoviti. Pored rashladnih komora, isti slučaj je i sa termostatima za inkubisanje kultura jer su također stari oko 50 godina. Potrebna su nam **3 takva termostata** veće zapremine i **2 vodena kupatila**.

Potrebna su još **2 nefelometra** za određivanje gustoće suspenzije bakterijskih kultura.

Što se tiče kadrovske popunjenoosti, sama pandemija i uvođenje PCR testova nalaže i neophodno kadrovsko proširenje, te je neophodno uposliti još kadrova, kao što je:

1. Genetičar, VSS - 1
2. Inžinjer laboratorijskih tehnologija sa završenim Fakultetom zdravstvenih studija, VSS - 2
3. Laboratorijski tehničar medicinske struke, SSS – 3
4. Peraćica lab.posuđa

Pošto je u planu da Opća bolnica pređe u kantonalnu bolnicu, kao i da postane nastavna baza, to bi trebalo uzet u obzir i s time uskladiti novu sistematizaciju i na postojeću strukturu

zaposlenih dodati navedene profile, kao i jednu peraćicu laboratorijskog posuđa. Na ovaj način proširila bi se lepeza mikrobioloških pretraga, uvela molekularna **mikrobiološka dijagnostika** i time osavremenila mikrobiološka dijagnostika prateći nove tehnologije. Odsjek bi tada mogao postati Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku.

Uz sve ovo pri izboru kadrova treba dati stručne sugestije vezane za ovu oblast što je veoma važno, pa se predlaže da u to budu uključeni kompetentni kadrovi iz ove oblasti.

TABELARNI PRIKAZ PLANA ZDRAVSTVENOG PROGRAMA

Indikator	Realiz. u 2020.	Plan u 2021.	Projekcija za 2022.	Projekcija za 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Specijalističko - konsultativna i dijagnostička zaštita					
Broj pregleda	245.333	366.933	377.941	389.279	150
Broj usluga	1.017.337	1.655.001	1.704.651	1.755.791	163
Broj fizikalnih terapija	134.116	166.884	171.891	177.047	124
Broj laboratorijskih analiza	412.251	647.631	667.060	687.072	157
Mikrobiološke analize	44.126	90.297	93.006	95.796	205
Broj radioloških pregleda	67.523	80.000	82.400	84.872	118
Broj ambulantnih operacija	2.051	2.100	2.163	2.228	102
Bolnička zaštita					
Broj ispisanih bolesnika	13.258	14.317	14.747	15.189	108
Broj b.o. dana	52.986	88.000	90.640	93.359	166
Broj operacija	5.479	6.000	6.180	6.365	110
Broj anestezija	3.735	4.500	4.635	4.774	120
Broj poroda	1.006	1.360	1.401	1.443	135
% iskorišten. kapac.	37	60	62	64	162
Prosječ. dužina lije.	7	6	6	6	91
Odjeljenje za urgentnu medicinu					
Broj pregleda	24.777	28.356	29.207	30.083	114
Broj prijema	1.811	1.900	1.957	2.016	105
Broj pruženih usluga	124.307	154.000	158.620	163.379	124
Br. opser. do 24h	144	200	206	212	139

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz planirane prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim jedinicama

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	40,39	41,60	42,85	44,14	103
Kabinet za plastičnu hirurgiju	6,16	6,34	6,53	6,70	103
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	22,16	22,82	23,50	24,21	103
Kabinet za ortopediju	35,66	40,00	40,00	40,00	112
Kabinet za uz dječijih kukova	2,22	2,29	2,36	2,43	103
Kabinet za urologiju	14,36	14,79	15,23	15,69	103
Kabinet za oftalmologiju	17,55	18,08	18,61	19,17	103
Kabinet za otorinolaringologiju	16,00	16,48	16,97	17,48	103
Kabinet za ginekologiju	13,60	21,00	21,00	21,00	154
Kabinet za akušerstvo	27,50	42,00	42,00	42,00	153
Kabinet za opću internu medicinu	16,00	20,00	25,00	25,00	125
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	12,70	2,00	2,50	3,00	16
Savjetovalište za dijabetes	5,50	7,00	7,00	7,00	127
Savjetovalište za dermatologiju	29,70	40,00	40,00	40,00	135
Savjetovalište za infektologiju	3,20	5,00	5,00	5,00	156
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	14,60	15,00	10,00	10,00	103
Kabinet za kardiologiju	7,10	7,00	10,00	10,00	99
Odjeljenje za pedijatriju	6,94	7,00	7,20	7,50	101
Odsjek za neonatologiju	2,75	2,80	2,90	3,00	102
Pedijatrijsko savjetovalište	2,80	2,85	2,90	3,00	102
Ambulantni pregledi-pedijaatrija	4,68	4,70	4,80	4,90	100
Odsjek za nuklearnu medicinu	12,20	12,03	12,27	12,51	99
Kabinet za neurologiju	22,00	25,00	25,00	25,00	114

Ambulanta za anesteziološke pregledе	11,01	11,34	11,68	12,03	103
Odjeljenje za urgentnu medicinu	49,80	50,00	50,00	50,00	100
Kabinet za fiz.medicinu i rehabil.	10,00	10,00	10,00	10,00	100
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	62,72	64,60	66,54	68,54	103
Kabinet za ERCP/ po potrebi	-	0,50	0,50	0,50	
Kabinet za EUS	-	2,00	2,00	2,00	
Kabinet za gastroenterohepatološki pregled	-	10,00	10,00	10,00	
Kabinet za enteroskopiju	-	1,00	1,00	1,00	
Kabinet za reumatologiju	-	9,00	10,00	10,00	

Tabela 20. Prikaz planiranog broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici.

Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	42.021	59.242	61.019	62.850	141
Hematologija i koagulacija	32.533	39.479	40.663	41.883	121
Ukupno	74.554	98.721	101.683	104.733	132
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	209.093	249.942	257.440	265.163	120
Hematologija i koagulacija	125.176	298.968	307.937	317.175	239
Ukupno	334.269	548.910	565.377	582.339	164

Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	10.514	30.000	30.900	31.827	285
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	751	5.000	5.150	5.305	666
Ukupno:	11.265	35.000	36.050	37.132	311
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	41.063	50.297	51.806	53.360	122
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	3.063	5.000	5.150	5.305	163
Ukupno:	44.126	55.297	56.956	58.665	125
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Patologija	3.214	2900	2900	2900	90
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Patologija	9.567	9000	9200	9400	94
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsj.za transfuzijsku medicinu	2.737	2.819	2.904	2.991	103
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsj.za transfuzijsku medicinu	18.190	18.736	19.298	19.877	103

Tabela 21. Prikaz planirane dnevne opterećenosti specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odjelj.za med.-bioh.lab.dijagnostiku	457	500	515	530,45	109
Odsjek za med. mikrob. dijagnostiku	43	60	40	40	139
Odsjek za patologiju sa prosekturom	6	7	7	7	113
Odsjek za transfuzijsku medicinu	50	51	53	54	103

Tabela 21a. Prikaz planiranog broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	10.543	12.610	12.988	13.378	120
Kabinet za plastičnu hirurgiju	653	700	721	743	107
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	2.349	5.000	5.150	5.305	213
Kabinet za ortopediju	18.617	19.000	19.570	20.157	102
Kabinet za uz dječijih kukova	118	300	309	318	254
Kabinet za urologiju	4.568	7.000	7.210	7.426	153
Kabinet za oftalmologiju	5.442	5.605	5.773	5.947	103
Kabinet za ORL,vestib., audio. timpanom.	7.089	8.500	8.755	9.018	120
Kabinet za ginekologiju	3.574	6.000	6.180	6.365	168
Kabinet za akušerstvo	7.187	12.000	12.360	12.731	167
Kabinet za opću internu medicinu	4.113	8.000	8.240	8.487	195
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	3.280	4.916	5.063	5.215	150
Savjetovalište za dijabetes	1.420	3.000	3.090	3.183	211
Savjetovalište za	7.669	10.000	10.300	10.609	130

dermatologiju					
Savjetovalište za infektologiju	2.412	5.000	5.150	5.305	207
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	3.779	6.000	6.180	6.365	159
Kabinet za kardiologiju	1.475	3.000	3.090	3.183	203
Kabinet za reumatologiju	-	1.000	1.030	1.061	
Odjeljenje za pedijatriju	2.547	3.500	3.605	3.713	137
Pedijatrijsko savjetovalište	901	1.500	1.545	1.591	166
Odsjek neonatologije	1.007	1.200	1.236	1.273	119
Odsjek za nuklearnu medicinu	6.297	8.000	8.240	8.487	127
Kabinet za neurologiju	6.984	7.200	7.416	7.638	103
Ambulanta za anesteziološke preglede	2.875	5.000	5.150	5.305	174
Odjeljenje za urgentnu medicinu	24.777	28.356	29.207	30.083	114
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	3.916	3.800	3.914	4.031	97
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	56.389	80.000	82.400	84.872	142
Odsjek za kliničku laboratoriju	37.500	50.000	51.500	53.045	133
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	11.265	15.000	15.450	15.914	133
Odsjek za patologiju sa prosektrurom	3.214	5.000	5.150	5.305	156
Odsjek za transfuzijsku medicinu	5.281	7.000	7.210	7.426	133
Odjeljenje za urgentnu medicinu	24.777	28.356	29.207	30.083	114
Kabinet za gastroenterohepatološki pregled	-	5.000	5.150	5.305	
Kabinet za ERCP	-	30	31	32	
Kabinet za EUS	-	100	103	106	
Kabinet za enteroskopiju	-	260	268	276	
Ukupno	245.333	366.933	377.941	389.279	150

Tabela 22. Prikaz planiranog broja ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
UZ srca	711	1.000	1.000	1.500	141
UZ gastroenterološki	-	500	600	700	
Dopler sonografija	33	34	35	36	103
UZ muskuloskeletne strukture	1.254	2.400	2.450	2.460	191
UZ bubrega	5.574	5.000	5.050	5.060	90
UZ dojke	51	250	260	270	490
UZ jetre	3.698	4.000	4.050	4.100	108
UZ mokraćnog mjegura	5.262	4.950	4.960	4.970	94
UZ pankreasa	3.695	4.100	4.150	4.160	111
UZ slezene	3.696	4.100	4.150	4.160	111
UZ štitne žlijezde	1.106	1.650	1.660	1.670	149
UZ žučnog mjehura	3.741	3.500	3.550	3.560	94
UZ dječijih kukova	118	200	220	250	169
Ginekologija - ultrazvučna dijagnost.	6.326	7.000	9.000	9.500	111
Ultrazvuk u oftalmologiji	1.131	1.165	1.200	1.236	103
Transkranijalni dopler	270	440	460	500	163
Ultrazvuk perifernih nerava	57	120	150	200	211
CD-KSV- Kolor dopler kr.s. vrata	688	730	750	800	106
Kolor-dopler	-	50	55	60	
UZ mozga novorođenčeta	20	100	100	100	500
UZ kukova novorođenčeta	2	50	50	50	2.500
Ukupno	37.411	41.339	43.900	45.342	110

Tabela 23. Prikaz planiranog broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
MRI	3.355	4.000	4.500	4.900	119
CT dijagnostika	4.904	5.100	5.500	5.900	104
Rtg probavna dijagnostika	319	450	500	520	141
Urodiagnostika	48	66	70	80	138
Muskuloskeletna dijagnostika	24.763	29.000	29.500	30.000	117
RTG - pluća	2.345	3.000	3.100	3.200	128
Ukupno	35.734	41.616	43.170	44.600	116

Tabela 24.: Prikaz planiranog broja realizovanih drugih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Elektromioneurografija (EMNG)	461	500	520	550	108
Elektroencefalografija (EEG)	279	320	350	400	115
Elektrokardiogram (EKG)	179	179	200	220	100
Ergometrija	149	160	200	300	107
Holter minotoring	217	250	250	350	115
Spirometrija	194	500	800	800	258
Endoskopije	1.804	1.560	1.560	1.560	86
Bronhoskopije	35	65	100	100	186

Elektrokardiogram (EKG)	5.882	8.000	8.240	8.487	136
Pleuralne punkcije	-	60	80	80	
Akutne hemodijalize	31	40	41	42	129
Biopsija	213	219	226	233	103
Polipektomia	50	70	70	70	140
Scintigrafije	33	60	62	64	182
Cistoskopija	713	749	779	810	105
Vestibulometrija	763	786	809	833	103
Audiometrija	886	913	940	968	103
Timpanometrija	345	355	366	377	103
CTG – (dijagn. za trudnice)	4.020	4.141	4.265	4.393	103
Amnioscopio – (dijagn. za trudnice)	109	112	116	119	103
Spirometrija (pedijatrija)	20	20	25	30	100
Terapije radioaktivnim jodom	-	11	11	12	
Ukupan broj pacijenata za hormonalni	-	2.400	2.520	2.646	
Aplikacija bisfosfonata	-	13	13	14	
Ukupno	16.363	21.482	22.544	23.458	131

Tabela 25. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.
1	2	3	4	5
RTG – Probavna dijagnostika,	<i>bolnički</i> 0	0	0	0
	<i>amb.</i> 7 dana	10 dana	7 dana	5 dana
Urodijagnostika,	<i>bolnički</i> 0	0	0	0
	<i>amb.</i> 15 dana	10 dana	7 dana	7 dana
Muskuloskeletalna dijagnostika,	<i>bolnički</i> 0	0	0	0
	<i>amb.</i> 0	0	0	0
MRI dijagnostika	<i>bolnički</i> 3 dana	3 dana	2 dana	2 dana
	<i>ambul.</i> 30 dana	60 dana	50 dana	40 dana
CT dijagnostika	<i>bolnički</i> 2 dana	2 dana	2 dana	2 dana
	<i>ambul.</i> 30 dana	60 dana	50 dana	40 dana
UZ dijagnostika	<i>bolnički</i> 0	0	0	0
	<i>ambul.</i> 10 dana	20 dana	20 dana	15 dana

Tabela 26. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za ostale dijagnosticke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.
1	2	3	4	5
Kolor dopler krvnih sudova	<i>bolnički</i> Do 5 dana	0-5	0-5	0-5
	<i>amb.</i> 30 dana	0-30	0-30	0-30
Transkranijalni dopler	<i>bolnički</i> 5 dana	0-5	0-5	0-5
	<i>amb.</i> 30 dana	0-30	0-30	0-30
Elektromioneurografija (EMNG)	<i>bolnički</i> 5 dana	0-5	0-5	0-5
	<i>amb.</i> 30 dana	0-30	0-30	0-30
Elektroencefalografija (EEG)	<i>bolnički</i> 5 dana	0-5	0-5	0-5
	<i>amb.</i> 30 dana	0-30	0-30	0-30
UZ perifernih nerava	<i>bolnički</i> 5 dana	0-5	0-5	0-5
	<i>amb.</i> 30 dana	0-30	0-30	0-30
*Gastroenterološki kabinet	<i>bolnički</i> 40 dana	40 dana	40 dana	40 dana
	<i>amb.</i>			
*Proksimalna endoskopija	<i>bolnički</i> 50 dana	50 dana	50 dana	50 dana
	<i>amb.</i>			
*Distalna endoskopija	<i>Bolnički</i> 100 dana	100 dana	100 dana	100 dana
	<i>Amb.</i>			

Bolnička zdravstvena zaštita

Tabela 27. Prikaz planiranog broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	3.263	3.361	3.462	3.566	103
Plastična hirurgija	16	16	17	17	103
Vaskularna hirurgija	87	90	92	95	103
Odsjek za urologiju	240	247	255	262	103
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	860	800	824	849	93
Odsjek za otorinolaringologiju	454	468	482	496	103
Odsjek za oftalmologiju	919	947	975	1.004	103
Odsjek za ginekologiju	994	950	979	1.008	96
Odsjek za akušerstvo	1.219	1.500	1.545	1.591	123
Odsjek za neonatologiju	825	1.050	1.082	1.114	127
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	368	400	412	424	109
Odsjek za kardiologiju	363	370	381	393	102
Odsjek za pulmologiju	111	150	155	159	135
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	455	450	464	477	99
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	440	453	467	481	103
Odjeljenje za pedijatriju	1.522	1.500	1.545	1.591	99
Odjeljenje za neurologiju	417	490	505	520	118
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	106	110	113	117	104
Dnevna bolnica	147	500	515	530	340
Infektologija (Covid izolatorij)	452	466	480	494	103
Ukupno	13.258	14.317	14.747	15.189	108

Tabela 28. Prikaz planiranog broja BO dana po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	7.850	10.000	10.300	10.609	127
Plastična hirurgija	33	100	103	106	303
Vaskularna hirurgija	268	1.000	1.030	1.061	373
Odsjek za urologiju	1.272	3.000	3.090	3.183	236
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	5.520	7.000	7.210	7.426	127
Odsjek za otorinolaringologiju	2.246	5.000	5.150	5.305	223
Odsjek za oftalmologiju	3.540	6.000	6.180	6.365	169
Odsjek za ginekologiju	2.030	4.000	4.120	4.244	197
Odsjek za akušerstvo	3.179	5.000	5.150	5.305	157
Odsjek za neonatologiju	1.905	2.000	2.060	2.122	105
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	1.279	5.000	5.150	5.305	391
Odsjek za kardiologiju	3.087	5.000	5.150	5.305	162
Odsjek za pulmologiju	1.079	4.400	4.532	4.668	408
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	4.622	9.000	9.270	9.548	195
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	1.108	3.000	3.090	3.183	271
Odjeljenje za pedijatriju	1.769	3.000	3.090	3.183	170
Pedijatrija majke pratile	1.565	3.000	3.090	3.183	192
Odjeljenje za neurologiju	4.088	5.000	5.150	5.305	122
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	1.689	1.000	1.030	1.061	59
Dnevna bolnica	147	500	515	530	340
Infektologija (Covid izolatorij)	4.321	6.000	6.180	6.365	139
Ukupno	52.986	88.000	90.640	93.359	166

Tabela 29. Prikaz planiranog procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	63,35%	90,00%	92,70%	95,48%	142
Plastična hirurgija	4,51%	25,00%	25,75%	26,52%	554
Vaskularna hirurgija	35,38%	50,00%	51,50%	53,05%	141
Odsjek za urologiju	34,45%	55,00%	56,65%	58,35%	160
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	58,69%	75,00%	77,25%	79,57%	128
Odsjek za otorinolaringologiju	36,10%	46,00%	47,38%	48,80%	127
Odsjek za oftalmologiju	48,36%	55,00%	56,65%	58,35%	114
Odsjek za ginekologiju	25,21%	39,00%	40,17%	41,38%	155
Odsjek za akušerstvo	48,00%	65,00%	66,95%	68,96%	135
Odsjek za neonatologiju	28,92%	32,00%	32,96%	33,95%	111
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	49,41%	95,00%	97,85%	100,79%	192
Odsjek za kardiologiju	41,87%	90,00%	92,70%	95,48%	215
Odsjek za pulmologiju	26,69%	95,00%	97,85%	100,79%	356
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	44,23%	98,00%	100,94%	103,97%	222
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	67,22%	98,00%	100,94%	103,97%	146
Odjeljenje za pedijatriju	37,97%	50,00%	51,50%	53,05%	132
Odjeljenje za neurologiju	36,67%	50,00%	51,50%	53,05%	136
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	17,75%	2,00%	2,06%	2,12%	11
Dnevna bolnica	3,65%	30,00%	30,90%	31,83%	822
Prosjek	37,29%	60,00%	61,80%	63,65%	161

Tabela 30. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	34	36	36	36	106
Plastična hirurgija	2	2	2	2	100
Vaskularna hirurgija	2	2	2	2	100
Odsjek za urologiju	10	10	10	10	100
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	24	24	24	24	100
Odsjek za otorinolaringologiju	17	17	17	17	100
Odsjek za oftalmologiju	20	20	20	20	100
Odsjek za ginekologiju	22	22	22	22	100
Odsjek za akušerstvo	18	18	18	18	100
Odsjek za neonatologiju	18	18	18	18	100
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	11	14	14	14	127
Odsjek za kardiologiju	20	20	20	20	100
Odsjek za pulmologiju	10	10	10	10	100
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	27	30	30	30	111
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	8	10	10	10	125
Odjeljenje za pedijatriju	22	22	22	22	100
Odjeljenje za neurologiju	30	30	30	30	100
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	26	26	26	26	100
Dnevna bolnica (opservacija na UC od 2020.g)	11	11	11	11	100
Infektologija (Covid izolatorij) *	11	11	11	11	100
Privremeno Odjeljenje za infektivne bolesti**	44	44	44	44	100
Ukupno:	387	397	397	397	103

Tabela 31. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	4,88	4,88	4,88	4,88	100
Plastična hirurgija	3	3	3	3	100
Vaskularna hirurgija	3	3	3	3	100
Odsjek za urologiju	3,33	3,33	3,33	3,33	100
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	3,5	3,5	3,5	3,5	100
Odsjek za otorinolaringologiju	5,6	5,6	5,6	5,6	100
Odsjek za oftalmologiju	5	5	5	5	100
Odsjek za ginekologiju	4	4	3	3	100
Odsjek za akušerstvo	4	4	3	3	100
Odsjek za neonatologiju	2,22	3,7	3,8	3,8	167
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	5,5	5,5	8	3	100
Odsjek za kardiologiju	4	3	3	3	75
Odsjek za pulmologiju	2,5	2	3	3	80
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	2,25	3	3	3	133
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	0,53	0,53	0,53	0,53	100
Odjeljenje za pedijatriju	2,44	2,5	2,6	2,8	102
Odjeljenje za neurologiju	4,25	3,7	3,7	3,7	87
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	15	15	12,5	12,5	100
Dnevna bolnica	1,14	2	2	2	175

Tabela 32. Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	2,5	2,5	2,5	2,5	100
Plastična hirurgija					
Vaskularna hirurgija					
Odsjek za urologiju					
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	2,6	2,5	2,5	2,5	96
Odsjek za otorinolaringologiju	2,2	2,2	2,2	2,2	100
Odsjek za oftalmologiju	2,4	2,4	2,4	2,4	100
Odsjek za ginekologiju	2	2,2	2,2	2,2	110
Odsjek za akušerstvo	2	2,25	2,25	2,25	113
Odsjek za neonatologiju	4	4,5	4,5	4	113
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0,78	0,8	1,31	1,34	103
Odsjek za kardiologiju	2,85	2	2	2	70
Odsjek za pulmologiju	1,1	2	2	2	182
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	1,6	2	2	2	125
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	0,61	0,61	0,61	0,61	100
Odjeljenje za pedijatriju	2,44	2,41	2,41	2,2	99
Odjeljenje za neurologiju	1,87	1,7	1,6	1,6	91
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	3,75	3,75	2,68	2,68	100

Tabela 33. Prikaz planiranog broja operacija po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Opšta hirurgija	2.436	2.647	2.726	2.808	109
Plastična hirurgija	196	230	237	244	117
Vaskularna hirurgija	47	70	72	74	149
Ortopedija	623	642	661	681	103
Urologija	137	181	186	192	132
Otorinolaringologija	840	950	979	1.008	113
Oftalmologija	717	780	803	828	109
Ginekologija	483	500	515	530	104
Ukupno	5.479	6.000	6.180	6.365	110

Tabela 34.: Prikaz planiranog broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina – OP sala)

	Realizovano u 2020.			Plan u 2021.			Projekcija za 2022.			Projekcija za 2023.		
	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Opšta hirurgija	2436	8,60	1,25	2.647	9,00	1,25	2.726	9,00	1,25	2.808	9,00	1,25
Plastična hirurgija	196	0,82	0,82	230	0,90	0,82	237	0,90	0,82	244	0,90	0,82
Vaskularna hirurgija	47	0,13	0,13	70	0,20	0,13	72	0,20	0,13	74	0,20	0,13
Ortopedija	623	2,51	0,24	642	2,60	0,24	661	2,60	0,24	681	2,60	0,24
Urologija	137	0,87	0,29	181	1,1	0,29	186	1,1	0,29	192	1,1	0,29
Otorinolaringologija	406	1,4	1,4	950	1,4	1,4	979	1,4	1,4	1.008	1,4	1,4
Oftalmologija	1151	4,86	1,15	780	4,86	1,15	803	4,86	1,15	828	4,86	1,15
Ginekologija*	483	2,2	0,22	500	2,2	0,22	515	2,2	0,22	530	2,2	0,22

Tabela 35. Prikaz planirane prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.	Index 3/2
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	3,28	3,28	3,48	3,10	100
Plastična hirurgija	2,06	2,06	2,18	2,07	100
Vaskularna hirurgija	4,06	4,06	4,30	4,13	100
Odsjek za urologiju	5,51	5,51	5,84	6,18	100
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	8,25	8,00	7,80	7,50	97
Odsjek za otorinolaringologiju	4,96	5,00	5,25	5,00	101
Odsjek za oftalmologiju	3,85	4,00	4,12	4,00	104
Odsjek za ginekologiju	3,63	3,00	3,00	3,00	83
Odsjek za akušerstvo	3,21	2,55	2,55	2,55	79
Odsjek za neonatologiju	1,89	1,90	1,90	1,90	101
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	8,41	8,00	7,00	6,00	95
Odsjek za kardiologiju	9,19	10,00	10,00	10,00	109
Odsjek za pulmologiju	11,86	10,00	10,00	10,00	84
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	10,70	10,00	10,00	10,00	93
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	7,78	8,01	8,24	0,25	103
Odjeljenje za pedijatriju	3,46	3,65	3,65	3,65	105
Odjeljenje za neurologiju	10,27	10,00	10,00	10,00	97
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	15,93	19,00	19,00	19,00	119
Dnevna bolnica	-	1,00	1,00	1,00	
Prosjek	7,00	6,26	6,28	5,75	89

Tabela 36. Prikaz planiranog procenta postoperativnih komplikacija i reoperacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. Op. zahvata 2020.	Realiz. reoperacija u 2020.	Plan op. zahvata u 2021.	Očekivani broj reoperac. za 2021.	Projek. Op. zahvata za 2022.	Proj. Očekivanog broja reoperac. za 2022	Projek. Op. zahvata za 2023.	Proj. Očekivanog broja reoperac. za 2023.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Opšta hirurgija	2436	18	2.509	20	2.584	20	2.662	20
Plastična hirurgija	196	0	202	0	208	0	214	0
Vaskularna hirurgija	47	0	48	0	49	0	50	0
Ortopedija	623	2	650	<0,3	680	<0,3	700	<0,3
Urologija	137	0	141	0	145	0	149	0
Otorinolaringologija	1151	0	1.186	0	1.221	0	1.258	0
Oftalmologija	406	0	418	0	431	0	444	0
Ginekologija	483	0	750	2	1.200	2	1.300	2

Tabela 37. Prikaz planiranog procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj Exitus a u 2020.	Broj urađenih obdukcija u 2020.	Očekivani broj Exitusa u 2021.	Plan broja obdukcija u 2021.	Očekivani broj Exitus a u 2022.	Plan broja obdukcija u 2022.	Očekivani broj Exitusa u 2023.	Plan broja obdukcija u 2023.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Odsjek za opću hirurgiju	6	0	6	0	6	0	6	0
Plastična hirurgija	0	0	0	0	0	0	0	0
Vaskularna hirurgija	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	6	0	6	0	6	0	6	0
Odsjek za otorinolaringologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za oftalmologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	76	1	76	1	76	1	76	1
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	21	0	21	0	21	0	21	0
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	21	0	21	0	21	0	21	0
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	36	0	36	0	36	0	36	0
Odjeljenje za neurologiju	15	0	15	0	15	0	15	0
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0
Odjeljenje za urgentnu medicinu	25	2	25	2	25	2	25	2
Izolatorij	17		17		17		17	
Ukupno:	223	3	223	3	223	3	223	3

Tabela 37a. Prikaz broja umrlih u odnosu na broj ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj ispisanih 2020.	Exitusa u 2020.	Planirano ispisanih u 2021.	Očekivani broj exitusa u 2021.
1	6	7	4	5
Odsjek za opću hirurgiju	3.263	6	3.361	6
Plastična hirurgija	16	0	16	0
Vaskularna hirurgija	87	0	90	0
Odsjek za urologiju	240	0	247	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	860	6	800	6
Odsjek za otorinolaringologiju	454	0	468	0
Odsjek za oftalmologiju	919	0	947	0
Odsjek za ginekologiju	994	0	950	0
Odsjek za akušerstvo	1.219	0	1.500	0
Odsjek za neonatologiju	825	0	1.050	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	368	76	400	76
Odsjek za kardiologiju i pulmologiju	474	21	520	21
Odsjek za opću int med i gastroent.	455	21	450	21
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	440	36	453	36
Odjeljenje za pedijatriju	1.522	0	1.500	0
Odjeljenje za neurologiju	417	15	490	15
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	106	0	110	0
Odjeljenje za urgentnu medicinu	147	25	500	25
Izolatorij	452	17	466	17
Ukupno:	13.258	223	14.317	223

Tabela 38. Prikaz planirane prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2020.	Planirano u 2021.	Projek. u 2022.	Projek. u 2023.
1	2	3	4	5
Odsjek za opću hirurgiju	45 dana	45 dana	45 dana	45 dana
Plastična hirurgija	0	0	0	0
Vaskularna hirurgija	0	0	0	0
Odsjek za urologiju	0	0	0	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	60 dana	45	40	35
Odsjek za otorinolaringologiju	20 dana	20 dana	20 dana	20 dana
Odsjek za oftalmologiju	8-12 mjeseci	8-12 mjeseci	8-12 mjeseci	8-12 mjeseci
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0	0	0	0
Odsjek za kardiologiju	3 dana	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za pulmologiju	3 dana	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za opću int.med. i gastroenterol.	3 dana	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0	0	0	0
Odjeljenje za pedijatriju	0	0	0	0
Odjeljenje za neurologiju	do 7 dana	0-7	0-7	0-7
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	15-20 dana	15-20	15-20	15-20

Tabela 39. Prikaz planiranog procenta zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u OUM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	2020.godina		2021.godina		2022.godina		2023.godina	
	Broj pregleda	Broj prijema	Planirani broj pregleda	Planirani broj prijema	Projekcija broja pregleda	Projekcija broja prijema	Projekcija broja pregleda	Projekcija broja prijema
1	2	3	4	5	6	7	6	7
Odsjek za opću hirurgiju	7544	566	7800	600	8.034	618	8.275	637
Odsjek za ortopediju i traumatolog.	8031	310	8200	350	8.446	361	8.699	371
Odsjek za urologiju	903	53	1626	60	1.675	62	1.725	64
Odjeljenje za internu medicinu	5727	347	7500	350	7.725	361	7.957	371
Odjeljenje za neurologiju	2307	268	2800	270	2.884	278	2.971	286
Odsjek za anest. reanim. i hir. intenz. terapiju	13	13	30	10	31	10	32	11
Odsjek nehiruršku internzivnu terapiju	253	254	400	260	412	268	424	276
Ukupno	24777	1811	28356	1900	29.207	1.957	30.083	2.016

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

PREGLED KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R.		Stanje zdravstvenih ustanova		Index
br.	Zdravstvene ustanove	2020	2021	(2/1)
		1	2	3
1.	Primarna zdravstvena zaštita			
1.1.	Broj domova zdravlja			
1.2.	Broj ambulanti u DZ			
1.3.	Broj ambulanti porodične medicine			
1.4.	Broj stomatoloških ordinacija			
2.	Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita svih nivoa			
2.1.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorijskih postelja u vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti			
2.2.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorijskih postelja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti	40	40	100
3.	Bolničko-stacionarna djelatnost			
3.1.	Stacionari u domu zdravlja			
	Broj stacionara u domu zdravlja			
	Broj bolesničkih postelja u stacionarima DZ			
3.2.	Opće bolnice			
	Broj odjeljenja u općoj bolnici		11	
	Broj bolesničkih postelja u općim bolnicama	387	397	103
3.3.	Kantonalne bolnice			
	Broj odjeljenja u kantonalnoj bolnici			
	Br. bolesnič. postelja u kantonalnim bolnicama			
3.4.	Klinički centri			
	Broj klinika			
	Broj bolesničkih postelja u klinikama i KC			
4.	Farmaceutska djelatnost			
	Broj apoteka	1	1	100

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

BROJ PACIJENATA I TROŠKOVI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE PO KATEGORIJAMA OSIGURANJA

R. br.	KATEGORIJE LIJEČENIH PACIJENATA	2020	2021	Index 3/2.
				Broj pacijenata
0	1	2	3	4
1	Zaposleni kod poslodavaca	3.116	3.209	103
2	Poljoprivrednici	0	0	
3	Penzioneri/Umirovljenici	3.732	3.844	103
4	Invalidi, civilne žrtve rata , porodice poginulih boraca	12	12	100
5	Nezaposleni prijavljeni zavodu za zapošljavanje	1.455	1.499	103
6	Lica koja sama plaćaju doprinos	11	11	100
7	INO osiguranici	14	14	100
8	Ostali osiguranici	1.374	1.415	103
9	Ukupno osigurana lica	9.714	10.005	103
10	Neosigurana lica	210	216	103
11	Osigurana i neosigurana lica (9.+10.)	9.924	10.222	103
11a	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za liječene od nesreća na poslu odnosi se:	0	0	0
11b	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za paciente liječene od profesionalnih oboljenja odnosi se:	0	0	0

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE
USTANOVE**

Naziv zdravstvene ustanove: .JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova
Privatna ustanova

**BROJ PRUŽENIH USLUGA U SPECIJALISTIČKO- KONSULTATIVNOJ
BOLNIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠТИ**

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2020	2021	
0	1	2	3	4
1. Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:				
1.1.	Opća internistička zdravstvena zaštita	9.057	30.000	331
1.2.	Pedijatrija i školska medicina	4.122	10.000	243
1.3.	Opća hirurgija	15.018	35.000	233
1.4.	Abdominalna hirurgija		10.000	
1.5.	Grudna hirurgija			
1.6.	Dječja hirurgija			
1.7.	Vaskularna hirurgija	2.957	7.000	237
1.8.	Neurohirurgija			
1.9.	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	863	2.000	232
1.10.	Ginekologija i akušerstvo-Citološka dijagnostika	8.189	20.000	244
1.11.	Ginekologija i akušerstvo-Ultrazvučna dijagnost.	20.215	30.000	148
1.12.	Infektologija	4.054	20.000	493
1.13.	Pneumoftiziologija	286	1.000	350
1.14.	Neurologija	4.187	10.000	239
1.15.	Otorinolaringologija	1.275	3.000	235
1.16.	Oftalmologija	18.046	25.000	139
1.17.	Ortopedija	26.690	35.000	131
1.18.	Urologija	5.893	10.000	170
1.19.	Dermatologija			
1.20.	Traumatologija			
1.21.	Angiologija Ambulanta za anestezijološke preglede	636	5.000	786
1.22.	Maksilofacijalna hirurgija			

Nastavak tabele OZU-9c

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2020	2021	
0	1	2	3	4
1.23.	<i>Fizikalna medicina i rehabilitacija</i>	134.116	150.000	112
1.24.	<i>Klinička farmakologija Bolnička apoteka</i>	67.046	75.000	112
1.25.	<i>Psihijatrija</i>			
1.26.	<i>Odjeljenje za alkoholizam i narkomaniju</i>			
1.27.	<i>Metadonsko odjeljenje</i>			
1.28.	<i>Bolesti usta</i>			
1.29.	<i>Bolesti zuba</i>			
1.30.	<i>Ortodoncija</i>			
1.31.	<i>Dječja i preventivna stomatologija</i>			
1.32.	<i>Oralna hirurgija Odjeljenje za urgentnu medicinu</i>	124.307	356.001	286
1.	Ukupno specijalističko-konsultativna zdrav.zaštita:	446.957	824.001	184
	2. Bolnička dijagnostika: (*)			
2.1.	<i>Transfuziologija</i>	33.798	50.000	148
2.2.	<i>Radiologija</i>	67.523	90.000	133
2.3.	<i>Hematološki laboratorij Nuklearna medicina</i>	3.115	6.000	193
2.4.	<i>Biohemski laboratorij</i>	412.251	600.000	146
2.5.	<i>Mikrobiološka dijagnostika</i>	44.126	70.000	159
2.6.	<i>Patologija</i>	9.567	15.000	157
2.	Ukupno bolnička dijagnostika	570.380	831.000	146

(*) Sve skupe zdravstvene usluge iz bolničke dijagnostike (čija je jedinična cijena veća od 50KM ili veća od 50% cijene BO dana) treba posebno specificirati i priložiti uz ovaj obrazac.

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova
Privatna ustanova

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO-STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOV

R. br.	Nivo i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja	Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika	Broj operativnih zahvata			Broj operativnih zahvata			
			Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega			u operaci- onoj sali		ambulantno		u operaci- onoj sali		
			2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021		2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13	
1.	Bolnič.stac.djelat.u D Z i zav.za rehabilitaciju:															
2.	Bolničko-stacionarna djelatnost u općim i kantonalnim bolnicama:															
2.1.	Interna medicina	64	64	6.745	8.000	1668	500	1266	500	455	481					
2.2.	Opća pedijatrija															
2.3.	Pedijatrija-odjel za majke pratilje	22	22	5.211	3.000	28					0					
2.4.	Pedijatrija-odjel za prijevremeno rođenu djecu				3.000						0					
2.5.	Hirurgija	56	60	8.001	10.000	586	1.000	1061	100	3366	3.467	2679	579	2947	596	
2.6.	Ginekologija	22	22	1.986	3.000	44	500		500	994	950	483	306	500	315	
2.7.	Akušerstvo-odjel za porodilje	18	20	2.815	4.000	364	500		500	1219	1.500				0	
2.8.	Akušerstvo-odjel za novorođenčad	18	20		1.000		1.000			825	1.050				0	
2.9.	Infektologija				4.151			170			0				0	
2.10.	Pneumoftiziologija										0				0	
2.11.	Neurologija	30	30	1.784	3.000	2242	1.000	450	1.000	417	490				0	
2.12.	Psihijatrija										0				0	
2.13.	Otorinolaringologija	17	17	1.983	4.500	263	500			454	468	840		950	0	
2.14.	Oftalmologija	20	20	2.370	5.000	1170	1.000			919	947	717	14	780	14	
2.15.	Ortopedija	29	29	5.349	6.500	135	500	36		860	800	623		642	0	
2.16.	Urologija	10	10	1.209	2.500	52	500	11		240	247	137		181	0	
2.17.	Nehirurška intenzivna terapija						2.000		3.000	368	400				0	
2.18.	Odsjek za kardiologiju					2.000		2.500		500	363	374			0	
2.19.	Odsjek za pulmologiju					4.000		400			111	114			0	
2.20.	Odsjek za anest., reanim. I hir.intenz. Terapiju					1.000		500	1.500	440	453				0	
2.21.	Dermatologija										0				0	
2.22.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	26	27	1.689	500	0	500			106	110				0	
2.23.	Hemodializa										0				0	
2.24.	Odjeljenje za narkomaniju										0				0	
2.25.	Odjeljenje za alkoholizam										0				0	
2.26.	Urgentna medicina (opserv.)	11	12	147	500					147	500		1152		1.174	
2.27.	Privremeno odjeljenje za infektivne bolesti	44	44		5.000		500		500	452	466				0	
2.	Ukupno bolničko-stacionarna djelatnost	387	397	43.440	66.500	6.552	13.400	2.994	8.100	13.258	14.317	5.479	2.051	6.000	2.100	

Nastavak tabele OZU-10c

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja	Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika	Broj operativnih zahvata		Broj operativnih zahvata			
			Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega			u operaci- onoj sali		ambu- lantno			
			2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021		2020	Plan 2021	2020	Plan 2021		
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
	3. Bolničko-stacionarna djelatnost u specijalnim bolnicama:														
3.1.	Fizikalna medicina i rehabilitacija														
3.2.	Pneumoftiziologija														
3.3.	Psihijatrija														
3.	Ukupno bolnič.stac. djelatnost spec. bolnice														
4.	Ukupno bolničko-stac. djelatnost (1+2+3)	387	397	43.440	66.500	6.552	13.400	2.994	8.100	13.258	14.317	5.479	2.051	6.000	2.100

NAPOMENA:

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2. Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj radnih timova		Broj pacijenata		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja na uslugu vanbolničkih (ambulantnih) pacijenata	
		2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021
1	Interna medicina sa savjetovalištim	5	5	10.288	11.111	9.057	30.000	0	0
2	Pedijatrija sa savjetovalištim	1	1	2.547	2.751	4.122	10.000	0	0
3	Plućne bolesti sa savjetovalištim	2	2	3.779	4.081	286	1.000	0	0
4	Infektologija	1	1	831	897	0	20.000	0	0
5	Dermatovenerologija	1	1	7.669	8.283	0	0	0	0
6	Angiologija				0				
7	Opća hirurgija	1	1	10.543	11.386	15.018	35.000	0	0
8	Abdominalna hirurgija				0		10.000		
9	Grudna hirurgija				0				
10	Dječja hirurgija				0				
11	Vaskularna hirurgija	1	1	2.349	2.537	2.957	7.000	0	0
12	Neurohirurgija				0				
13	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	1	1	653	705	863	2.000	0	0
14	Ortopedija	2	2	18.735	20.234	26.690	35.000	1 mjes.	1 mjes.
15	Traumatologija	1	1					0	0
16	Urologija	1	1	4.568	4.933	5.893	10.000	0	0
17	Maksilofacialna hirurgija				0				
18	Oftalmologija	2	2	5.442	5.877	18.046	25.000	1	1
19	Otorinolaringologija	1	1	7.089	7.656	1.275	3.000	0	0
20	Ginekologija i akušerstvo	2	2	10.761	11.622	28.404	50.000	0	0
21	Neurologija	1	1	6.984	7.543	4.187	10.000	0	0
22	Psihijatrija				0				
23	Ovisnost o psihoaktivnim supstancama i alkoholu				0				
24	Fizikalna medicina i rehabilitacija	2	2	3.916	4.229	134.116	150.000	1 mjes.	1 mjes.
25	Stomatološke discipline (Stomatološki fakultet sa klinikama)				0				
26	Klinička farmakologija				0				
27	Odjeljenje za urgentnu medicinu	7	7	24.777	26.759	124.307	356.001	0	0
28	Anesteziološka ambulanta	1	1	2.875	3.105	636	5.000	0	0
29	Ukupno specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa:	32	32	123.806	133.710	375.857	759.001	0	0

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO - STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.1. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolničko opskrbnih dana												Broj operativnih zahvata *										Broj umrlih pacijenata		Broj obduciranih pacijenata				
		Broj bolničkih postelja		Broj radnih timova		Standardna njega		Intenzivna njega		UKUPNO		Broj ispisanih bolesnika		Procenat zauzetoosti postelji/nih kapaciteta		Prosječna dužina liječenja (samo za izvješće)		U operacionoj Salii		Ambulantno		UKUPNO		Broj umrlih pacijenata		Broj obduciranih pacijenata				
		2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	21	21	2020	Plan 2021			
1	Interna medicina	47	44	13	13	6745	8000	1266	500	8011	8500	455	481	44%	98%	10,58	10,90													
2	Pedijatrija	22	22	4	4	5211	6000			5211	6000	1522	1500	38%	50%	3,46	3,56													
3	Opća hirurgija	38	36	8	8	8001	10000	1061	100	9062	10100	3263	3467	63%	90%	3,28	3,38	2436	3108	579	596	3015	3704	6	6					
4	Abdominalna hirurgija																													
5	Odsjek za kardiologiju		20			2000			500				363	374		90%														
6	Grudna hirurgija																													
7	Dječja hirurgija																													
8	Vaskularna hirurgija	3	2	0,5	1						0	0	87		35%	50%	4,06	4,18	47							47	0			
9	Neurohirurgija																													
10	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	3	2	0,5	1						0	0	16		5%	25%	2,06	2,12	196							196	0			
11	Ginekologija	22	22	4	4	1986	3000		500	1986	3500	994	950	25%	39%	3,63	3,74	483	497	306	315	789	812							
12	Akušerstvo	18	18	4	4	2815	4000		500	2815	4500	1219	1500	48%	65%	3,21	3,31													
13	Novorođenčad	18	18	4	4		1000			0	1000	825	1050	29%	32%	3,21	3,31													
14	Infektologija					4151		170																		0,00				
15	Plućne bolesti	10	10	2	2		4000			0	4000	111	114	27%	95%	11,86	12,22										21	21		
16	Neurologija	30	30	7	7	1784	3000	450	1000	2234	4000	417	490	37%	50%	10,27	10,58										15	15		
17	Psihijatrija																										0,00			
18	Otorinolaringologija	17	17	1	1	1983	4500			1983	4500	454	468	36%	46%	4,96	5,11	840	865							840	865			
19	Oftalmologija	20	20	2	2	2370	5000			2370	5000	919	947	48%	55%	3,85	3,97	717	739	14	14	731	753							
20	Ortopedija	29	24	8	8	5349	6500	36		5385	6500	860	800	59%	75%	8,25	8,50	623	650			623	650	6	6					
21	Urologija	10	10	2	2	1209	2500	11		1220	2500	240	247	34%	55%	5,51	5,68	137	141							137	141	0	0	
22	Dermatovenerologija																													
23	Ovisnost o psihоaktivnim supstancama i alkoholu																													
24	Fizikalna medicina i rehabilitacija	26	26	2	2	1689	500			1689	500	106	110	18%	2%	15,93	16,41													
25	Intenzivna njega	19		14	14				3000	0		368	400	49%	95%	8,09	8,33										76	76	1	1
26	Bolnička apoteka					3	3																							

2.1a. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa - Ostale bolničke djelatnosti

27	Klinička farmakologija																										
28	Prevencija intrahospitalnih infekcija																										
29	Anestesiologija i reanimacija		10				1000		1500			440	453	67,22%	98,00%							36	36				
30	Urgenta medicina	11	11			147	500			147		147	500	4%	30,00%	1	1,03			1152	1174	1152	25	25	2	2	
31	Centar za hemodializu Infekt. odj.		11						4151							10,34	10,65										
32	Privremeno Odjeljenje za infektologiju**	44	44				5000		500			452	466										17	17			
33	Ukupno bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa	387	397	79	81	43.440	66.500	2.994	8100	46.434	74.600	13.258	14.317	37	60	7	6	5.479	6.000	2.051	2.100	7.530	8.100	223	223	3	3

*** Bolnica je izvršila reorganizaciju i osposobila Posebno Privremeno Odjeljenje infektologije za zbrinjavanje Covid pacijenata u bivšem Armiskom centru, unutar kojeg su obezbjeđene 44 bolničke postelje.

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE													
2.2. Dijagnostička djelatnost bolničke zdravstvene zaštite - sekundarnog nivoa													
Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj kabinet-a - laboratoriјa		Broj radnih timova		Broj Posjeta		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja			
						2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021	2020	Plan 2021
1	Transfuziologija	1	1	1	1	5.281	7.000	33.798	50.000	0	0	do 1 dan	do 1 dan
2	Mikrobiološka dijagnostika	2	2	2	2	11.265	15.000	44.126	70.000	0	0	2-4 dana	2-4 dana
3	Biohemijsko hematološka dijagnostika	2	2	3	3	37.500	50.000	412.251	600.000	0	0	1-7 dana	1-7 dana
4	Radioološka dijagnostika	8	8	9	9	56.389	80.000	67.523	90.000	0 -2 mjeseca	0 -2 mjeseca	do 5 dana	do 5 dana
5	Ultrazvučna dijagnostika	2	2	2	2	14327	14.757	37.411	38.533	0	0	0	0
6	Nuklearna medicina	2	2	2	2	6.297	8.000	3.115	6.000	0	0	do 15 dana	do 15 dana
7	Patohistološka dijagnostika	1	1	1	1	3.214	5.000	9.567	15.000	0	0	do 2 mjesec	do 2 mjesec
8	Ukupno bolnička dijagnostika - sekundarnog nivoa	18	18	20	20	134.273	179.757	607.791	869.533	0	0	0	0

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE SEKUNDARNOG I TERCIJARNOG NIVOA**4.1. Sekundarna i tercijarna bolnička zdravstvena zaštita**

Redni broj	Apotekarska djelatnost po klinikama/ odjelima	Broj kreveta klinike/ odjela		Broj farmaceutskih radnih timova po klinikama/ odjelima*	Broj usluga - izdatih lijekova						Način obezbeđenja lijeka						Broj lijekova vraćenih dojavljajuću	Procjenjen broj lijekova koji će biti vraćeni dojavljajuću			
		2020	2021		2020	2021*	Lijekovi sa bolničke liste lijekova	Lijekovi koji se ne finansiraju iz sredstava ZZO KS	broj izdatih galenskih/ magistralnih lijekova	UKUPNO	Putem bolničke / kliničke apoteke	Vlastita terapija koju pacijent koristi sa esencijalne liste lijekova	Nabavka lijeka na teret sredstava pacijenta	2020	2021	2020	2021				
1	Odsjek za opću hirurgiju	56	60	2	2	4.382	4.513			641	660	5.023	5.174	5.023	5.174	0	0			0	0
2	Odsjek za urologiju	10	10	2	2	1.831	1.886			213	219	2.044	2.105	2.044	2.105	0	0			0	0
3	Odsjek za ortopediju i traumatologiju	29	29	2	2	2.786	2.870			170	175	2.956	3.045	2.956	3.045	0	0			0	0
4	Odsjek za oftalmologiju	20	20	2	2	1.285	1.324	0	0	350	361	1.635	1.684	1.635	1.684	0	0	0	0	0	0
5	Odsjek za otorinolaringologiju	17	17	2	2	1.459	1.503			252	260	1.711	1.762	1.711	1.762	0	0			0	0
6	Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	64	64	2	2	5.664	5.834			334	344	5.998	6.178	5.998	6.178	0	0			0	0
7	Odsjek za kardiologiju i pulmologiju			2	2	8.520	8.776			526	542	9.046	9.317	9.046	9.317	0	0			0	0
8	Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju			2	2	5.995	6.175			189	195	6.184	6.370	6.184	6.370	0	0			0	0
9	Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	36	40	2	2	927	955			262	270	1.189	1.225	1.189	1.225	0	0			0	0
10	Odsjek za ginekologiju	22	22	2	2	1.050	1.082			402	414	1.452	1.496	1.452	1.496	0	0			0	0
11	Odsjek anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju			2	2	3.760	3.873			263	271	4.023	4.144	4.023	4.144	0	0			0	0
12	Odjeljenje za neurologiju	30	30	2	2	6.723	6.925			171	176	6.894	7.101	6.894	7.101	0	0			0	0
13	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	26	27	2	2	975	1.004			175	180	1.150	1.185	1.150	1.185	0	0			0	0
14	Urgentni centar (dnevna bolnica)	11	12	2	2	1.192	1.228			210	216	1.402	1.444	1.402	1.444	0	0			0	0
15	Odjeljenje za pedijatriju	22	22	2	2	931	959			392	404	1.323	1.363	1.323	1.363	0	0			0	0
16	Privremeno odjeljenje za infektivne bolesti	44	44	2	2								0		0						
Ukupno		387	397	2	2	35.737	36.809	0	0	4.550	4.687	52.030	41.496	52.030	53.591	0	0	0	0	0	0

* Na nivou bolnice su planirana 2 (dva) farmaceutska radna tima koja obavljaju poslove na svim Odjeljenjima/Odsjecima.

II FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA BOLNICE ZA 2021. GODINU SA PROCJENOM ZA 2022. i 2023. GODINU

1. UVOD

JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo (u daljem tekstu: Bolnica) donosi Finansijski plan prihoda i rashoda za period od 01.01. do 31.12.2021. godine sa procjenama za 2022. i 2023. godinu na osnovu plana i programa rada za 2021. godinu, te podataka o ostvarenju prihoda i izvršenju rashoda u 2020. godini, kao procjena ostvarenja u 2021. godini.

Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo je na sjednici Upravnog odbora održanoj 04.12.2020. godine donio Odluku o privremenom finansiranju za period 01.01.2021. godine do 31.03.2021. godine, a na osnovu Odluke Upravnog odbora Bolnice, donešen je privremeni Finansijski plan za period od 01.01. do 31.03.2020 godine.

Obzirom da Bolnica najveći dio sredstava ostvaruje od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, Bolnica nije mogla procjeniti prihode od ovog Zavoda prije donošenja Finansijskog plana.

Saglasno navedenom, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo je za navedeni period privremenog finansiranja sa Bolnicom zaključio ugovor o pružanju usluga zdravstvene zaštite osiguranih lica Kantona Sarajevo za period od 01.01. do 31.03. 2021. godine.

Prihodi koji se planiraju ostvariti od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u 2021. godini su veći u odnosu na ostvarene u 2020. godini za 14%, kao i u odnosu na planirane prihode po privremenom finansijskom planu.

Razlog više planiranih prihoda za 2021. godinu je u činjenici što su u periodu 01.01.-31.03.2021. godine planirani prihodi u visini tromjesečnog prosjeka u 2020. godini, a Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajeva je doznačavao sredstva za plaće i naknade zaposlenih za novoprimaljene radnike u 2020. godini od datuma zasnivanja radnog odnosa zbog čega je tromjesečni prosjek manji nego što je iznos bruto plaća iskazan u zadnjem kvartalu 2020. godine.

Zbog pandemije Corona virusom i uvođenja urgentnog zbrinjavanja pacijenata tokom 24 sata svakim danom, već u drugom kvartalu 2020. godine izmjenjena je organizacija rada Bolnice. U drugom polugodištu 2020. godine ustavljen je novi odjel infektologije, a u decembru 2020. godine pušten je u rad Izolatorij u obnovljenom prostoru bivšeg armijskog centra.

To je utjecalo na povećanje obima rada u odnosu na planirani za 2020. godinu, a postojala je potreba za upošljavanjem novih radnika što se u konačnici odrazilo i na povećanje troškova bruto plaća i naknada kao i ostalih troškova poslovanja.

Rashodi su planirani u skladu sa programom rada i isti su usklađeni sa planiranim prihodima.

2. PLAN PRIHODA

Plan prihoda je utvrđen prema podacima o ostvarenim prihodima za 2020. godinu i očekivanim za 2021. godinu.

Ukupni prihodi planiraju se u 2021. godini u iznosu od 48.837.685 KM i veći su za 5.471.558 KM, odnosno za 13% u odnosu na ostvarene u 2020. godini.

Od ukupnog iznosa planiranih prihoda, najveći dio čine prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u iznosu od 44.281.873 KM, što predstavlja 91% ukupnih prihoda. Ovi prihodi su usklađeni na osnovu obračuna pripadajućih sredstava za 2021. godinu od Zavoda zdravstvenog osiguranja, u skladu sa finansijskim planom ovog Zavoda za 2021. godinu.

Od iznosa prihoda planiranih od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, dio sredstava u iznosu od 1.177.164 KM je odobreno po Zaključku Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-7030-2/21 za bruto plaće i naknade novopromljenih radnika za koje je također Vlada dala saglasnost za prijem na period od jedne godine. Pored toga namjenski su odobrena i sredstva za pružanje usluga zdravstvene zaštite u Izolatoriju u iznosu od 1.074.278 KM.

Prihodi iz svih ostalih izvora planiraju se u 2021. godini u ukupnom iznosu od 4.555.812 KM, od čega najveći dio čine prihodi iz Budžeta Kantona Sarajevo u iznosu od 1.250.000 KM, potom, prihodi od direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica u iznosu od 1.000.000 KM, kao i prihodi od donacija u iznosu od 1.000.000 KM, a 926.000 KM je planirano iz svih ostalih izvora.

Prihodi iz Budžeta Kantona Sarajevo se planiraju u iznosu procijenjenog troška amortizacije za opremu nabavljenu iz namjenskih sredstava izdvojenih iz Budžeta Kantona Sarajevo.

U 2021. godini se planiraju i prihodi od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja u iznosu od 155.808 KM, na osnovu zaključenog ugovora između Bolnice i Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH o pružanju zdravstvenih usluga na period od 01.01.2021.-31.12.2021. godine. Ugovoren je pružanje usluga iz oblasti vaskularne hirurgije i na ime liječenja povratnika iz Federacije BiH u Republiku Srpsku.

Bolnica u 2020. godini nije imala ugovorenih usluga sa ovim Zavodom zato što se nisu pružale usluge koje se finansiraju sredstvima Federalnog fonda solidarnosti, jer Bolnica do 2020. godine nije bila kadrovska sposobljena za pružanje ovih usluga.

Od zavoda zdravstvenog osiguranja iz drugih kantona planirani su prihodi u iznosu od 60.000 KM.

Treba istaći da se ne može očekivati značajno povećanje prihoda od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja u Federaciji BiH zato što Bolnica pruža usluge zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo i tek sporadično za pacijente iz drugih kantona iz razloga što se i u svim kantonima razvijaju bolnički kapaciteti i pružaju usluge nivoa sekundarne zdravstvene zaštite.

Također prihodi od učešća osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite (participacija) su planirani u nivou planiranih za 2020. godinu, a u odnosu na ostvarene u 2020. godini povećani su za 8%, jer se procjenjuje da neće biti značajnijih odstupanja kako po pitanju regulative u pogledu naplate participacije, tako i u broju pacijenata koji podliježu obavezi plaćanja participacije.

Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig. licima sa područja RS i Distrikta Brčko planirani su u simboličnom iznosu od 4.004 KM.

Bolnica pored redovnih prihoda planira ostvariti i dio prihoda iz Budžeta Federacije BiH u iznosu od 1.900.000 KM u skladu sa Odlukom Vlade FBiH od 06.05.2021. prema kojoj se dodjeljuju sredstva zdravstvenim ustanovama u svrhu održavanja i poboljšanja likvidnosti javnih zdravstvenih ustanova, sa ciljem osiguranja pružanja zdravstvenih usluga sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite oboljelima od COVID-19 i sprječavanjem i ublažavanjem njegovih posljedica po zdravlje ljudi u javnim zdravstvenim ustanovama.

Procjene prihoda za 2022. i 2023. godinu su izvršene na osnovu procjene kretanja makroekonomskih pokazatelja, prvenstveno GDP-a, kao i očekivanog povećanja sredstava od doprinosa za obaveznog zdravstvenog osiguranja na osnovu čega se procjenjuje i rast prihoda Bolnice, obzirom da se Bolnica i najvećim dijelom finansira iz sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja. Na osnovu tih procjena planirano je povećanje prihoda u 2022. godini za 3% u odnosu na planirane za 2021. godinu i 3% u 2023. u odnosu na 2022. godinu.

3. PLAN RASHODA

Plan rashoda je usklađen sa planiranim prihodima.

Ukupni rashodi za 2021. godinu se planiraju u iznosu od 48.837.685 KM, odnosno u visini planiranih prihoda.

Od ukupnih rashoda najveći dio čine troškovi zaposlenih po osnovu bruto plaća i naknada, te naknada članovima UO i NO i komisija i planiraju se u iznosu od 34.879.568 KM i čine 72% ukupnih rashoda.

Ovi troškovi su planirani u 2021. godini u većem iznosu za 17% u odnosu na izvršenje u 2020. godini zbog povećanja broja zaposlenih u 2020. godini. U 2020. godini je izvršen prijem medicinskih radnika zbog proširenja kapaciteta Bolnice i povećanog obima rada u zbrinjavanju pacijenata oboljelih od Covid-a.

Kapaciteti su prošireni uspostavljanjem novog odjela infektologije, uvedeno je urgentno zbrinjavanje pacijenata tokom 24 sata svakim danom, a u decembru 2020. godine pušten je u rad Izolatorij u obnovljenom prostoru bivšeg armijskog centra.

Pored povećanja broja zaposlenih značajno je povećan i broj dežurstava zbog preuzimanja obaveze urgentnog zbrinjavanja svakim danom kao i otvaranja Odjela Infektologije, a to su upravo Odjeljenja koja zahtjevaju kontinuirano dežurstvo u povećanom obimu.

Troškovi za bruto plaće i naknade planirani su u skladu sa planiranim brojem zaposlenih, a na osnovu odredbi kolektivnih ugovora zaključenih u Kantonu Sarajevo i to Kolektivnog ugovora doktora medicine i stomatologije i granskog Kolektivnog ugovora u zdravstvu KS. U ove troškove uključeni su i troškovi plaća i naknada za ljekare koji su upućeni na specijalizacije.

Troškovi lijekova, potrošnog materijala za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost, sanitetskog i ostalog medicinskog materijala planiraju se u iznosu od 5.500.000 KM.
što čini 11 % ukupnih rashoda.

Ovi troškovi su povećani u odnosu na izvršenje u 2020. godini za 20% iz razloga što se u 2021. godini planira povećanje broja zdravstvenih usluga iz redovnog programa rada Bolnice, kao i povećanja troškova po osnovu zbrinjavanja Covid pacijenata na odjelu infektologije i izolatorija, a što će značajno uticati na povećanu potrošnju lijekova, sanitetskog i drugog medicinskog materijala kao i laboratorijskih usluga.

Rashodi po osnovu režijskih troškova (grijanja, goriva i maziva i električne energije), te troškova nemedicinskih materijala (ishrana, materijal za održavanje, kancelarijski materijal i materijal za čišćenje) , investicionog i tekućeg održavanja, ostalih usluga (komunalne usluge, troškovi vode, PTT usluge, bankarske usluge) , sitnog inventara, zbrinjavanje patološkog otpada, oglasa, revizije, usluge štampe.), planiraju se u iznsu od 4.375.923 KM i u strukturi ukupnih troškova čine 9 %.

Ovi troškovi su ukupno povećani za 6% u odnosu na 2020. godinu.

Troškovi amortizacije se procjenjuju u iznosu od 3.200.094 KM, na osnovu podataka iz knjigovodstvene evidencije o stanju stalnih sredstava njihove nabavne i otpisane vrijednosti.

4. KAPITALNA ULAGANJA

Bolnica je u 2021. godini planirala kapitalna ulaganja u ukupnom iznosu od 3.620.090 KM, od kojih za adaptaciju i rekonstrukciju prostora 850.000 KM, a za nabavku opreme 2.770.090 KM. Sredstva za kapitalna ulaganja planiraju se ostvariti iz Budžeta KS u iznosu od 1.350.000 KM, donacija u iznosu od 160.000 KM, vlastitih sredstava ostvarenih po osnovu obračunatih troškova amortizacije u iznosu od 1.950.090 KM i ostalih vlastitih sredstava za nabavku opreme u iznosu od 160.000 KM.

5. FINANSIJSKI REZULTAT

U 2021. godini prihodi i rashodi su planirani u istom iznosu od 48.837.685 KM, odnosno izvršeno je uravnoteženje istih.

Bolnica će u toku 2021. godine poduzimati sve aktivnosti u cilju ostvarenja planiranih prihoda i kontroli u izvršavanju rashoda.

6. ZAKLJUČAK

Programom rada za 2021. godinu Bolnica je definirala sadržaj i obim zdravstvenih usluga po svim medicinskim disciplinama (odjelima) koje planira izvršiti u 2021. godini, kao i broj zaposlenih prema kvalifikacionoj strukturi, a što je osnov za procjenu troškova poslovanja Bolnice.

U skladu sa planom rada, planirani su i rashodi po namjenama i vrsti troškova, te prihodi po izvorima sredstava.

Ukoliko u toku 2021. godine dođe do odstupanja u izvršenju pojedinih stavki rashoda, Bolnica može izvršiti preraspodjelu u okviru ukupno planiranih rashoda, a u slučaju značajnijih odstupanja u ostvarenju prihoda i izvršenju rashoda Bolnica će donijeti izmjene i dopune Finansijskog plana za 2021. godinu (Rebalans).

Do promjene u izvršenju rashoda može doći u slučaju značajnijeg povećanja broja liječenih pacijenata i izvršenja većeg obima zdravstvenih usluga u odnosu na planirane, kao i eventualnih promjena u visini plaća ukoliko dođe do promjena u kolektivnim ugovorima ili eventualnog prijema novih radnika za koje nisu osigurana sredstva od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Promjene u ostvarenju prihoda izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja, kao i promjene u ostvarenju ostalih prihoda se mogu eventualno očekivati ukoliko stanje pandemije COVID-19 potraje duži period u 2021. godini.

Promjene u ostvarenju prihoda su moguće kod ostvarenja prihoda od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, ako uslijede izmjene u kolektivnim ugovorima ili druge izmjene koje su nepredvidivog karaktera, ali i u slučaju reforme zdravstvenog sektora od strane Vlade FBiH u pogledu finansiranja zdravstva u Federaciji Bosne i Hercegovine.

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SARAJEVO**

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

Plan prihoda za 2021. godinu sa procjenom za 2022. i 2023. godinu

tabela 6

R.br.	Prihodi po izvorima	Plan 2020. godine (rebalans)	Izvršenje 2020. godine	Plan 2021. godine	Procjena 2022.godine	Procjena 2023.godine
0	1	2	3	4	5	6
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	40.571.770	39.070.907	44.661.685	46.001.536	47.381.582
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja	40.358.770	38.863.481	44.281.873	45.610.329	46.978.639
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	0	0	155.808	160.482	165.297
*1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)	50.000	56.058	60.000	61.800	63.654
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	160.000	148.094	160.000	164.800	169.744
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko	3.000	3.274	4.004	4.124	4.248
1.6.	Prihodi iz budžeta ***	1.427.920	427.443	1.350.000		0
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	3.083.500	4.295.200	4.176.000	4.301.280	4.430.318
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	800.000	839.554	1.000.000	1.030.000	1.060.900
** 2.2.	Prihodi iz budžeta	1.300.000	1.161.569	1.250.000	1.287.500	1.326.125
2.3.	Donacije	500.000	1.155.935	1.000.000	1.030.000	1.060.900
2.4.	Ostali prihodi	483.500	1.138.162	926.000	953.780	982.393
	Ukupni prihodi po izvorima	43.655.270	43.366.127	48.837.685	50.302.816	51.811.900

* Ukupni prihod od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja nerealno je planirati u većem iznosu iz jednostavnog razloga što osiguranici iz tih kantona ne mogu dobiti odobrenje za liječenje u našoj ustanovi jer isti imaju ugovore sa KCU u Sarajevu jer su osnivači i pacijente isključivo šalju u pomenutu ustanovu.

** U prihodima iz budžeta obuhvaćeni su iznosi koji se odnose na obračunatu amortizaciju na opremu doniranu od državnih institucija u prethodnim godinama.

*** Ovi prihodi nisu uključeni u ukupan prihod. Odnose se na kapitalna ulaganja I biće uključeni u prihod perioda sa amortizacijom.

**JU OPĆA BOLNICA «PRIM. DR. ABDULAH
NAKAŠ» SARAJEVO**

Naknada za usluge zdravstvene zaštite	Finansijski plan 2019.	3	Finansijski plan 2020. REBALANS	3	3
		IZVRŠENJE 2019		IZVRŠENJE 2020.	Finansijski plan za 2021. godinu
Bruto plaće	20.036.504	19.628.961	22.987.994	22.703.556	25.545.030
Topli obrok	1.240.092	1.221.458	1.445.603	1.430.695	1.560.575
Prevoz	282.580	278.334	305.953	302.797	322.080
Regres	263.681	252.105	312.028	291.719	326.131
Naknada za članove UO i NO	42.867	42.867	34.840	26.130	34.840
Materijalni troškovi	9.764.090	9.764.090	12.179.090	12.179.090	12.179.090
UKUPNO	31.629.814	31.187.815	37.265.508	36.933.987	39.967.747
Sredstva po Zaključku Vlade KS	0	0	0	0	1.177.164
Naknada za pružanje zdravstvene zaštite u Izolatoriju	0	0	0	0	1.074.278
Ranije odobrene specijalizacije	30.628	30.629	1.218.524	1.218.524	1.754.249
Nove specijalizacije - 18 specijalizanata	732.511	691.816	0		0
Nove specijalizacije - 12019	323.920	306.285	565.743	461.689	0
Troškovi uništavanja medicinskog otpada	60.000	51.655	60.000	50.477	60.000
dodatna sredstva po prijedlogu UO Ustanove i Mišljenju ministarstva zdravstva KS	965.000	965.000	0	0	0
Opremnine i pomoći	249.927	158.469	248.994	207.404	248.435
Troškovi promocije zdravstva					
SVEUKUPNO	33.991.800	33.391.669	39.358.769	38.872.081	44.281.873
dodatna sredstva po misljenju KS					
Umanjenja tranše		-7.144		-8.600	

UkKUPNO nakon umanjenja	33.991.800	33.384.525	39.358.769	38.863.481	44.281.873
Sredstva po osnovu Odluke u rasporedu sredstava sa pozicije 2.23. FP za 2020. godinu za korekciju naknade po potpisanim KU	0	59.367	0	0	
Dodatna sredstva za ublažavanje posljedica pandemije			1.000.000	1.000.000	
Stručno usavršavanje					
UKUPNO	33.991.800	33.443.892	40.358.769	39.863.481	44.281.873
Ortopedska pomagala	204.510	201.493	165.000	187.882	200.000
Konvencije	19.122	9.169	20.000	32.698	35.000
Broj finansiranih radnika		612	676	672	752
Broj finansiranih specijalizanata		28	41	41	41
Broj finansiranih radnika	647	640			
Procenat finansiranja	98%	98%	98%	98%	98%

2.2. STRUKTURA PRIHODA IZ BUDŽETA		Plan 2020.	Izvršenje 2020.	Plan 2021.	Procjena 2022.	Procjena 2023.
redni broj	opis prihoda	iznos u KM				
1	obračunati tekući dio amortizacije za doniranu opremu od državnih institucija	1.300.000	1.161.569	1.250.000	1.287.500	1.326.125
	UKUPNO	1.300.000	1.161.569	1.250.000	1.287.500	1.326.125

2.3 STRUKTURA DONACIJA		Plan 2020.	Izvršenje 2020.	Plan 2021.	Procjena 2022.	Procjena 2023.
redni broj	opis donacije	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Donacije razne	500.000	544.406	1.000.000	1.030.000	1.060.900
2	Donacije od ZZO KS	0	611.529			
	UKUPNO					
	ukupno	500.000	1.155.935	1.000.000	1.030.000	1.060.900

2.4 OSTALI PRIHODI PO STRUKTURI		Plan 2020.	Izvršenje 2020.	Plan 2021.	Procjena 2022.	Procjena 2023.
redni broj	opis prihoda	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Prihodi od MZ KS-medicinska pomagala-proteze	0	0	0	0	0
2	Prihodi od ZZO KS- medicinska pomagala- proteze	165.000	187.882	200.000	206.000	212.180
3	Prihodi od ZZO KS po stvarnom trošku i/o osigurani	20.000	32.698	35.000	36.050	37.132

4	Prihodi od službe za zapošljavanje	120.000	192.313	200.000	206.000	212.180
5	Prihodi od kamata	12.000	11.548	12.000	12.360	12.731
6	Ostali fin. Prihodi	5.000	3.026	5.000	5.150	5.305
7	Prihodi- usluge mentora	6.000	7.649	8.000	8.240	8.487
8	Dobici od prodaje materijala	500	831	1.000	1.030	1.061
	Ostali prihodi-naplata potraživanja i ukidanje obaveza	15.000	175	10.000	10.300	10.609
10	Prihodi po osnovu ispravke grešaka	20.000	18.257	20.000	20.600	21.218
11	Prihodi od ukidanja rezervisanja	55.000	545.114	300.000	309.000	318.270
12	Ostali prihodi-naplata potraživanja i ukidanje obaveza	0	7.391	0	0	0
13	Refundacija bolovanja preko 42 dana	65.000	131.278	135.000	139.050	143.222
	UKUPNO	483.500	1.138.162	926.000	953.780	982.393

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA
BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SARAJEVO**

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

Plan rashoda za 2020. godinu sa procjenom za 2021. i 2022. godinu

tabela 7

R.br.	Vrste rashoda	Plan za 2020. godinu	Ostvareno u 2020. godini	Plan za 2021. godinu	Procjena za 2022. godinu	Procjena za 2023. godinu
		1	2	3	4	5
1.	1. Troškovi materijala, energije i usluga:					
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	1.750.000	1.496.039	1.600.000	1.648.000	1.697.440
1.2.	Zubarški materijali					
1.3.	Potrošni materijali za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	1.614.000	832.800	1.400.000	1.442.000	1.485.260
1.4.	Sanitetski i ostali medicinski materijali	2.000.000	2.268.949	2.500.000	2.575.000	2.652.250
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika	300.000	308.146	353.573	364.180	375.106
1.6.	Materijal za održavanje	300.000	154.192	200.000	206.000	212.180
1.7.	Kancelarijski materijal	75.000	72.079	75.000	77.250	79.568
1.8.	Materijal za čišćenje	120.000	125.041	130.000	133.900	137.917
1.9.	Gorivo i mazivo	10.000	5.931	10.000	10.300	10.609
1.10.	Troškovi električne energije	450.000	446.057	450.000	463.500	477.405
1.11.	Troškovi grijanja	750.000	682.618	720.000	741.600	763.848
1.12.	Troškovi vode	85.000	72.437	85.000	87.550	90.177
1.13.	Troškovi PTT usluga	68.000	59.718	70.000	72.100	74.263
1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	50.000	54.190	60.000	61.800	63.654
1.15.	Troškovi sitnog inventara - medicinskog	0	0		0	0
1.16.	Troškovi sitnog inventara - ostalog	260.000	325.993	350.000	360.500	371.315
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	1.170.000	982.384	1.000.000	1.030.000	1.060.900
1.18.	Reprezentacija	10.000	3.204	5.000	5.150	5.305

1.19.	Ostali troškovi	783.980	832.591	867.350	893.371	920.172
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga	9.795.980	8.722.369	9.875.923	10.172.201	10.477.367
2.	Amortizacija:					
2.1.	Amortizacija objekata	699.930	515.181	700.000	721.000	742.630
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	2.300.000	2.295.275	2.500.000	2.575.000	2.652.250
2.3.	Amortizacija nematerijalnih prava	70	81	94	97	100
	Ukupno amortizacija	3.000.000	2.810.537	3.200.094	3.296.097	3.394.980
3.	Plaće i naknade:					
3.1.	Bruto plaće (sa specijalizantima)	27.298.370	27.306.938	32.000.000	32.960.000	33.948.800
3.2.	Naknada za topli obrok	1.420.000	1.409.051	1.600.000	1.648.000	1.697.440
3.3.	Naknada za prevoz	480.000	415.934	600.000	618.000	636.540
3.4.	Naknada za regres	360.000	338.388	350.000	360.500	371.315
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	200.000	208.619	209.568	215.855	222.331
3.6.	Naknade za povremene i privremene poslove	20.000	12.554	20.000	20.600	21.218
3.7.	Naknade za rad upravnog i nadzornog odbora	30.000	31.696	35.000	36.050	37.132
3.8.	Naknade za rad komisija	50.000	48.399	50.000	51.500	53.045
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	20.000	8.382	10.000	10.300	10.609
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	5.000	3.551	5.000	5.150	5.305
	Ukupno plaće i naknade	29.883.370	29.783.512	34.879.568	35.925.955	37.003.734
4.	Ostali troškovi i rashodi:					
4.1.	Rashodi po osnovu kamata					
4.2.	Ostali rashodi	975.920	651.920	882.100	908.563	935.820
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	975.920	651.920	882.100	908.563	935.820
	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	43.655.270	41.968.338	48.837.685	50.302.816	51.811.900
	Sredstva Budžeta KS	1.427.000	427.000	1.350.000	1.390.500	1.432.215

Amortizacija	3.000.000	2.810.537	3.200.094	3.296.093	3.394.976
Rashodi poslovanja bez sredstava Budžeta KS, Plana kapitalnih ulaganja ZZO KS i amortizacije	40.655.270	39.157.801	45.637.591	47.006.723	48.416.924

STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA

Ostali troškovi po strukturi 1.19.

redni broj	opis troška	Izvršenje 2020.		Plan 2021.		Procjena 2022.	Procjena 2023.
		Plan 2020.	Izvršenje 2020.	Plan 2021.	Procjena 2022.	Procjena 2023.	
0	1	2	3	4	5	6	
1	Troškovi za usluge zaštite na radu	3.000	222	1.000	1.030	1.061	
2	Troškovi zaštite ljudi i imovine	28.000	15.949	20.000	20.600	21.218	
3	Zdravstvene usluge	200.000	304.423	300.000	309.000	318.270	
4	Komunalne usluge	40.000	35.893	38.000	39.140	40.314	
5	Oglasni konkursi	40.000	31.373	35.000	36.050	37.132	
6	Usluge za dezinfekciju	15.000	10.487	12.000	12.360	12.731	
7	Troškovi revizijskih usluga	23.400	11.700	11.700	12.051	12.413	
8	Troškovi advokatskih usluga	20.000	21.412	20.000	20.600	21.218	
9	Zbrinjavanje- ukop patološkog otpada	5.000	4.305	5.000	5.150	5.305	
10	Zbrinjavanje infektivnog otpada	10.000	8.424	10.000	10.300	10.609	
11	Ostale vanjske usluge	60.000	35.697	40.000	41.200	42.436	
12	Posebna naknada za zaštitu od prir.i dr.nesreća -p	73.000	76.607	80.000	82.400	84.872	
13	Pos.porez,naknada za zaštitu od prir.i dr. nesreća-	0	532	600	618	637	
14	Naknade za vode	73.000	77.139	80.000	82.400	84.872	
15	Naknade za puteve	12.000	0	0	0	0	
16	Porez na imovinu	0	9.499	10.000	10.300	10.609	
17	Uplata administrativnih taksi	3.000	382	1.000	1.030	1.061	

18	Sudske takse	80	0	0	0	0
19	Utršeni rezervni dijelovi	85.000	88.312	90.000	92.700	95.481
20	Ostali utrošeni materijal	30.000	47.331	50.000	51.500	53.045
21	Utrošeni materijal za seminar	0	0	0	0	0
22	Nakanade za izvršene obavezne preglede, atestei sl.	1.000	0	1.000	1.030	1.061
23	Usluge štampe	500	0	500	515	530
24	Ostale naknade i druge dažbine na teret prav.lica	8.000	6.755	7.000	7.210	7.426
25	Troš.za stručna i služ.izdanja	6.000	4.655	5.000	5.150	5.305
26	Troškovi za doprinose PIO/MIO - VOLONTERI	1.000	1.239	1.500	1.545	1.591
27	Troškovi pretplate časopisa i drugih izdanja	2.000	731	2.000	2.060	2.122
28	Ostali troškovi registracije vozila	5.000	3.769	5.000	5.150	5.305
29	Ostali nematerijalni troškovi	3.000	650	3.000	3.090	3.183
30	Troškovi zakupa	7.000	7.569	8.000	8.240	8.487
31	Utršeni medicinski potrošni materijal- materijalno	30.000	27.486	30.000	30.900	31.827
32	Članarine	0	50	50	52	53
ukupno		783.980	832.591	867.350	893.371	920.172

STRUKTURA OSTALIH RASHODA

<i>Ostali rashodi po strukturi 4.2.</i>		<i>Plan 2020</i>	<i>Izvršenje 2020.</i>	<i>Plan 2021.</i>	<i>Procjena 2022.</i>	<i>Procjena 2023.</i>
<i>redni broj</i>	<i>opis rashoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	Gubici od prodaje stalnih sredstava	2.000	1.868	2.000	2.060	2.122
2	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama	0	0	0	0	0
3	Ostale donacije	0	5	0	0	0
4	Rezervisanja za sudske sporove	350.000	531.900	100.000	103.000	106.090
5	Rezervisanja za naknade i beneficije uposlenih	400.000	0	150.000	154.500	159.135
6	Naknada troškova liječenja i lijekova	8.920	14.199	15.000	15.450	15.914
7	Naknada troškova liječenja članova porodice uposl.	20.000	10.457	11.000	11.330	11.670
8	rashod sitnog inventara	7.000	0	4.000	4.120	4.244
9	Rashod materijala	5.000	0	4.000	4.120	4.244
10	Troškovi sudskeh sporova	1.000	150	1.000	1.030	1.061
11	Naknade štete trećim licima	2.000	4.413	5.000	5.150	5.305
12	Kalo	0	68	100	103	106
13	Rashod potraživanja	150.000	6.569	8.000	8.240	8.487
14	Porez na dobit	0	31.380	32.000	32.960	33.949
15	Rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina	30.000	50.911	50.000	51.500	53.045
16	Obaveze za ljekare pedijatrije	-	-	500.000	515.000	530.450
	ukupno	975.920	651.920	882.100	908.563	935.820

KANTON SARAJEVO

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr Abdulah Nakaš"

Javna ustanova

*Primarni
nivo
Sekundarni
nivo*

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R.	Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama						Index	Index
br.		Plan 2020. godina	Ostvareno u 2020. godini	Plan 2021. godina	Procjena 2022. godina	Procjena 2023. godina	(4/2)	(4/3)
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	Ukupan prihod	43.655.270	43.366.127	48.837.685	50.302.816	51.811.900	112	113
2	Ukupan rashod	43.655.270	41.968.338	48.837.685	50.302.816	51.811.900	112	116
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit) *		1.397.789					
4	Višak rashoda nad prihodima (gubitak) **							

5	Kapital	47.881.806	50.151.567	51.000.000	51.000.000	51.000.000	107	102
6	Ukupna nenaplaćena potraživanja		463.736					
6.1.	Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci		463.736					
7	Obaveze prema dobavljačima preko 90 dana		695.946					
	Ukupne obaveze		7.721.387					

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE - KANTON SARAJEVO

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakas"

PLAN KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA U PERIODU 01.01 – 31.12.2021. GODINE

R.br.	ULAGANJE	IZVORI SREDSTAVA										Ukupno (od 2 do 10 bez 6 i 7)	
		Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Kreditna sredstva			Donacije					
		Sredstva izdvojena po osnovu amortiza- cije	Ostala vlastita sredstva		Kratkoročn a	Dugoročna		Finan- sijska	U opremi				
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.	Izgradnja građevinskih objekata											0	
2.	Rekonstrukcija i adaptacija			850.000								850.000	
3.	Nabavka opreme	1.950.090	160.000	500.000					60.000	100.000	2.770.090		
4.	Ostala ulaganja u stalna sredstva												
	UKUPNO:	1.950.090	160.000	1.350.000					60.000	100.000	3.620.090		
	Obrazac popunio/la:	Prezime i ime: dipl.ecc Ibrahim Kasumović											

*Plan Kapitalnih ulaganja prema transferima Ministarstva zdravstva KS u Budžetu Kantona Sarajevo za 2021. godinu i procjenom za 2022. i 2023. godinu.

R.br.	Opis	Plan 2020.	Izvršenje 2020.	Plan 2021.	Procjena 2022.	Procjena 2023.
1.	Nabavka opreme JU Opća bolnica "Prim. Dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo	1.427.920	427.443	500.000	500.000	500.000
2.	Izgradnja, rekonstrukcija i sanacija JU Opća bolnica "Prim. Dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo			850.000	850.000	850.000
	UKUPNO	1.427.920	427.443	1.350.000	1.350.000	1.350.000

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
Kanton Sarajevo

OZU 13

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo

BRUTO PLAĆE I NAKNADE

REDNI BROJ	OPIS	Plan 2020. godine	Ostvareno u 1-12 2020. godine	Plan 2021. godine i procjena za 2022. i 2023. godinu	INDEX (4/3)	INDEX (4/2)
1	2	3	4	5	6	
1	Neto plaće i naknade plaća	16.198.370	15.701.548	19.500.000	124	120
	Neto plaća	12.198.370	11.794.245	15.500.000	131	127
	Naknada neto plaća	4.000.000	3.907.303	4.000.000	102	100
2	Iznos ličnog odbitka	400.000	355.301	500.000	141	125
3	Doprinosi iz plaće i na plaće	10.000.000	10.255.553	11.000.000	107	110
	Doprinosi iz plaće i nakande	7.000.000	7.660.776	8.000.000	104	114
	Doprinosi na plaće i naknade	3.000.000	2.594.777	3.000.000	116	100
	Doprinosi na beneficirani radni staž					
4	Porezi na plaće	1.100.000	1.349.838	1.500.000	111	136
	BRUTO PLAĆE I NAKANDE PLAĆA	27.298.370	27.306.938	32.000.000	117	117

	Porez za zaštitu od prir. i dr. nesreća	65.000	76.607	80.000	104	123
	Opća naknada za vodu	65.000	76.607	80.000	104	123
5	UKUPNO TROŠKOVI PLAĆA	27.428.370	27.460.152	32.160.000	117	117
	Prosječna neto isplaćena plaća na bazi sati rada	1.789	1.819	1.850	102	103
	Prosječna bruto plaća na bazi sati rada		3.164		0	
	Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada sa specijalizantima	700	719	720	100	103
	Prosječno broj obračunatih zaposlenika na kraju svakog mjeseca sa specijalizantima	707	726	730	101	103

Obrazac popunio/la: Admir Jusufović

Prezime i ime:

Dan, mjesec i godina popune podataka:

Prosječan broj odsutnih po osnovu bolovanja (dnevno) **42,73**

Od toga:

kraća bolovanja	27,86
komplikacije u trudnoći	2,73
komplikacije u trudnoći preko 42 dana	2,53
hronična bolovanja preko 42 dana	9,6

Prosječan broj odsutnih po osnovu porodiljskog (dnevno) **13,39**

Ukupno prosječan broj odsutnih (dnevno) **56,11**

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"	<i>Primarni nivo</i>
Javna ustanova	Sekundarni nivo
Privatna ustanova	Tercijarni nivo
	Apoteke
	Javno-zdravstvena djelatnost

PLAN STALNIH SREDSTAVA U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA SA STANJEM 31.12.2021.GODINE

R.br.	STALNA SREDSTVA	NABAVNA VRIJEDNOST	OTPISANA VRIJEDNOST	SADAŠNJA VRIJEDNOST	STEPEN OTPISANOSTI
0	1	2	3	4 (2-3)	5 (3/2*100)
1.	Nematerijalna	308.766	308.766	0	100
2.	Materijalna (2.1.+2.2.+2.3.)	112.547.120	51.990.935	60.556.185	46
2.1.	građevinski objekti	60.792.911	17.671.517	43.121.394	29
2.2.	oprema (2.2.1.+2.2.2.)	50.924.929	34.319.418	16.605.511	67
2.2.1.	medicinska	36.341.447	24.687.872	11.653.575	68
2.2.2.	ostala oprema	14.593.482	9.631.546	4.961.936	66
2.3.	ostala materijalna sredstva	829.280	0	829.280	0
UKUPNO (1.+2.)		112.855.886	52.299.701	60.556.185	46
<i>Vrijednost rashodovanih stalnih sredstava koja nisu amortizovana</i>				-	

